

Geïntegreerd jaarverslag 2023



Visioneering a bright tomorrow

Inhoudstafel

Kernrapport	1	Financieel rapport	216
01. Barco in het kort	3	01 Barco geconsolideerd	FIN/6
02. Ons bedrijf	12	02 Informatie over het aandeel	FIN/98
03. Onze visie	20		
04. Hoe we waarde creëren	30	Geïntegreerd Datapakket	322
05. Onze strategie vormgeven	38	Verklarende woordenlijst	334
06. Innovatie en technologie	46		
07. Onze markten	55	GRI Content index	347
08. Onze resultaten	67	Controleverslag	354
Rapport over governance & risico's	85		
01. Corporate governance	CGR/3		
02. Risicobeheer en controleprocessen	CGR/27		
03. Aanvullende risico-informatie overeenkomstig de richtlijn m.b.t. de bekendmaking van niet-financiële informatie	CGR/40		
Rapport over planeet, mensen & gemeenschappen	128		
01. Onze ambitieverklaring rond duurzaamheid	PPC/3		
02. Onze duurzaamheidsstrategie	PPC/4		
03. Onze beheerprestaties	PPC/18		
04. Rapportering over de EU-taxonomie	PPC/68		
05. Duurzaamheidsbeheer	PPC/78		
06. Bijlage	PPC/81		



Visioneering a bright tomorrow #wearevisioneers

'Visioneering a bright tomorrow', de Barco-purpose die we in 2022 lanceerden, onderstreept onze overtuiging dat buitengewone engineering start met een duidelijke visie: **een visie van een betere, slimmere en gezondere wereld**. We denken permanent na over hoe we het leven van onze klanten, medewerkers en de wereld rond ons kunnen verbeteren – niet enkel vandaag maar ook binnen 10 of zelfs binnen 20 jaar.

Het concept van **geïntegreerde rapportering** sluit perfect aan bij die visie. Jaar na jaar proberen we meer transparante resultaten en eerlijke inzichten te delen over hoe we **lange-termijnwaarde creëren** voor het hele Barco-ecosysteem. In dit rapport, bijvoorbeeld, bundelen we een nieuwe reeks interviews met visioneers. Elk gesprek illustreert hoe onze visie aansluit bij de langetermijnwaarde die Barco voor ogen heeft. Daarnaast maken we dit jaar ook de balans op van 5 jaar intensieve duurzaamheidsinspanningen: u leest alles over de successen maar evengoed de uitdagingen op ons pad.

Door ons verhaal open en transparant te delen met onze investeerders, medewerkers en alle andere stakeholders winnen we hun vertrouwen. En dat hebben we hard nodig om onze purpose 'Visioneering a bright tomorrow' te realiseren.



Interview met onze CEO's

"In 2023 boekten we mooie vooruitgang in het uitvoeren van onze strategie. Ik ben er zeker van dat we daar de vruchten van plukken. Maar zakendoen is natuurlijk geen kortetermijnoefening", aldus Charles Beauduin in zijn terugblik op 2023. An Steegen bevestigt: "De markt was uitdagender dan verwacht. Maar onze innovatie-inspanningen komen op kruissnelheid en we zijn actief in de juiste markten om de volgende jaren verder te groeien."

Terugblik: successen en tegenwind in 2023

Beginnen we met het goede nieuws? Loont de businesstransformatie die jullie in gang hebben gezet?

An Steegen: "2023 was een goed jaar voor sommige van onze business units. Entertainment, bijvoorbeeld, en dan vooral **Barco Cinema, deed het uitstekend**. Dat is een hele prestatie in het licht van de zwakke Chinese markt. We wonnen ook behoorlijk wat marktaandeel in onze meeting room business."

Charles Beauduin: "De transformatie naar een meer gefocuste, strakke organisatie loopt nog. We bleven onze **organisatie vereenvoudigen** in 2023 door nog meer functies in de business units onder te brengen. Dat zorgt voor meer efficiëntie en accountability. Binnen die strategie past ook de beslissing om 100% van de Cinionic-aandelen weer in eigen handen te nemen. In 2023 begonnen we echt de **voordelen** te voelen van onze **reorganisatie**."

Daarnaast hebben we grote stappen gezet met de **focused factories**. De nieuwe healthcare-fabriek in Suzhou draait



ondertussen en de projectorenfabriek in Wuxi is bijna klaar. Binnenkort pakken we de Europese productievestigingen aan: de fabriek in het Italiaanse Saronno verhuist naar een greenfieldlocatie in de buurt en we gaan investeren in onze productie- en logistieke site in België.”

Toch was het moeilijker dan verwacht om de groei te halen die jullie hadden vooropgesteld?

An: “Dat klopt. Eind 2022 zagen we duidelijke tekenen van herstel en vertrouwen. En in het eerste kwartaal van 2023 steeg onze omzet ook significant. Daarna stokte de groei, vooral omdat de Chinese economie niet zo snel van de pandemie herstelde als verwacht. Bovendien hadden klanten in 2022 veel stock opgeslagen uit vrees voor nog meer verstoringen in de voorraadketen. Dat hadden we verkeerd ingeschat.”

Blijft Barco vasthouden aan zijn China-strategie?

Charles: “We hadden het trage herstel van de Chinese economie inderdaad niet zien aankomen. Wij waren trouwens niet de enigen die die inschattingfout maakten: de hele financiële markt wereldwijd was verrast. Zelfs de Chinese overheid had de impact van drie jaar covid-beperkingen onderschat. Door de schuldenlast en de haperende vastgoedmarkt bleven investeringen er uit. Veel van onze markten leden daaronder: shoppingcenters, bioscopen, pretparken en zelfs ziekenhuizen. Maar we **blijven geloven in de sterktes en het potentieel van deze belangrijke economie.**”

In 2022 vertelde An dat versnelde innovatie Barco's grootste groei-opportuniteit is. Hebben jullie op dat vlak vooruitgang geboekt?

An: “Een technologiebedrijf als Barco moet focussen op innovatie. Dat is de enige manier om ons te onderscheiden. We werken hard aan die innovatieskills en we zijn er vorig jaar ook in geslaagd om die aan te scherpen. De eerste resultaten van die inspanningen lanceerden we eind 2023 en er zijn nog **veel nieuwe oplossingen** zo goed als klaar. Ik zie bovendien een

duidelijke transitie naar **meer software in onze portefeuille**. ClickShare is daar een mooi voorbeeld van. Ook ons team Large Video Walls verlegt zijn focus volledig naar software. Eigenlijk wordt software in elke divisie steeds belangrijker.”

Klaarstomen voor 2024

Er komen dus heel wat lanceringen van nieuwe producten en oplossingen in 2024?

An: “Absoluut. Ongeveer **11% van onze omzet** blijven we investeren in **onderzoek en ontwikkeling** en we zullen het hele jaar door nieuwe oplossingen introduceren. Dat worden zowel nieuwe versies van vertrouwde producten als grensverleggende nieuwe oplossingen, waaronder een reeks producten voor gerelateerde markten. Tegen dat dit rapport is gepubliceerd, zal de markt al met een paar nieuwkomers hebben kennigemaakt. Maar er komt nog veel meer. Ik denk bijvoorbeeld aan de revolutionaire HDR Lightsteering-technologie voor cinema's. We stelden die in 2023 bij verschillende gelegenheden voor aan professionals, waaronder regisseurs en studio's, en de reacties waren ontzettend positief.”

Even terug naar jullie globale marktpositie. Behoudt Barco zijn focus op China?

Charles: “Zoals ik al zei: we houden vast aan onze strategie. China is nog steeds een enorme economie die in technologie op veel vlakken de toon zet. Denk maar aan robotica. Ze hebben fantastische ingenieurs en de ondernemingszin is er groot. Ik ben trots dat Barco er actief is met een heel lokale strategie. Niet enkel met productiefaciliteiten maar ook met sales en R&D.

Ook buiten China zijn er veel kansen. Azië is een duidelijke groeiemarkt. We willen onze focus dan ook verbreden naar **heel het Aziatische continent**. Visualisatie en beelden passen nog beter bij de Aziatische dan bij de Westerse cultuur.

Een techbedrijf als Barco moet focussen op innovatie. Dat is de enige manier om ons te onderscheiden. In 2023 zijn we erin geslaagd om onze innovatieskills te versterken.

An Steegen



Ons marktpotentieel is er dus zeer groot. Ondertussen blijven Amerika en EMEA natuurlijk ons belangrijkste actierein. We zijn er al decennia actief en zetten de toon in veel van de markten die we bedienen.”

Het bredere plaatje

Wat zijn de grootste opportuniteiten voor Barco in de toekomst?

Charles: “De roep naar steeds betere kwaliteit beantwoorden. De lat ligt alsmar hoger, op elk gebied. Bekijk eens een film uit 2013. Die beeldkwaliteit is behoorlijk laag, toch? En dat is nog maar 10 jaar geleden. We moeten de helderheid, het contrast en de kleuren blijven verbeteren. Maar betere kwaliteit betekent evengoed intelligentie injecteren in onze oplossingen. En zorgen dat ze duurzaam zijn.”

An: “Visualisatie is momenteel sterk aan het veranderen. Schermen waren lange tijd statisch en werkten in één richting, maar vandaag is er meer en meer tweerichtingsverkeer: gebruikers gaan via touch of oogbewegingen in interactie met schermen. Op lange termijn verwachten we dat visualisatie alomtegenwoordig wordt: beelden worden levensecht en vloeien naadloos over in de echte wereld. Software zal daarbij steeds belangrijker worden. Vandaar onze focus op software. Daarnaast is ook AI een belangrijkste pijler van onze innovatieroadmap, net als ‘big data’. De wereld heeft nood aan slimme **visualisatie-oplossingen die helpen om de overvloed aan beschikbare data te vertalen naar waardevolle inzichten.** Allemaal zeer boeiende materie!”

Charles raakte net even een andere belangrijke trend aan: duurzaamheid. Ondernemingen zetten zich schrap voor de nieuwe ESG-wetgeving. Is Barco daar klaar voor?

An: “We zijn een voorloper in onze markt. Barco berekent al jaren zijn CO₂-uitstoot en de voetafdruk van zijn producten. In

2016 kozen we 2023 als targetjaar voor een hele reeks ambities rond emissiereducties. We hebben ze quasi allemaal gehaald of zelfs overtroffen. Daar ben ik blij om. Onze operaties en onze producten zijn steeds energie-efficiënter en we besteden aandacht aan duurzame verpakking, circulariteit en modulariteit. In 2023 lanceerden we zelfs een van de eerste CO₂-neutrale draadloze systemen voor videoconferencing: ClickShare CX-50 2e generatie. We hebben een fantastisch team dat keihard werkt aan **continue verbetering**. Op basis van de dubbele materialiteitsoefening die we nu aan het afronden zijn, zullen we nog een versnelling hoger schakelen in duurzaamheid.”

Samengevat: hoe ziet de toekomst van Barco eruit?

Charles: “We blijven op het pad dat we hebben uitgestippeld. Barco creëert **waarde op lange termijn**. En we geloven rotsvast dat we goed bezig zijn: we hebben het juiste team, de juiste technologie en onze business biedt visualisatie-oplossingen die veel verschillende noden inlossen, van hybride vergaderzalen en entertainment tot alsmar slimmere gezondheidszorg.”

Fors gewaardeerde steun

Charles verwijst terloops nog even naar de gezondheidsproblemen waardoor hij in 2023 een paar maanden quasi op non-actief stond: “Als ik terugkijk op 2023 is er één ding waar ik bijzonder trots op ben: dat Barco, ondanks mijn afwezigheid, verder bleef bouwen aan onze strategie. Ik ben iedereen ontzettend dankbaar voor alle steun die ik de voorbije maanden kreeg en die ik blijf krijgen nu ik weer aan boord ben.”

Dat geldt voor iedereen bij Barco. Van harte bedankt aan het Barco-team, onze partners, investeerders en uiteraard ook onze klanten om samen met ons te werken aan onze purpose ‘to visioneer a bright tomorrow’.

Visualisatie en beelden passen nog beter bij de Aziatische dan bij de Westerse cultuur. Ons marktpotentieel in Azië is dus zeer groot.

Charles Beauduin



Een woord van onze voorzitter Frank Donck

Barco bleef veerkrachtig in 2023, ondanks alle globale uitdagingen. Zo boekten we mooie vooruitgang in het uitvoeren van de strategie die co-CEO's An Steegen en Charles Beauduin voor Barco hebben uitgestippeld. Toch kregen we ook te maken met onverwachte marktomstandigheden, zoals in China. De transformaties die we net voor 2023 hadden ingezet, zoals onze focused factories en onze vereenvoudigde organisatie, maken van Barco een flexibelere, efficiëntere organisatie. Ik wil het hele Barco-team van harte bedanken om daaraan bij te dragen.

Als ik vooruitkijk naar 2024, dan verwacht ik veel van onze innovatie-inspanningen. Er staat een indrukwekkende selectie nieuwe producten en oplossingen klaar, we willen onze positie in bestaande markten verstevigen en we proberen in nieuwe markten voet aan de grond te krijgen. Zo stomen we Barco klaar voor meer groei, in de toekomst.

Dit jaarverslag is een reis door de wereld van Barco. U ontdekt er hoe innovatie bij ons een hoofdrol speelt. Hoe we allemaal samen hard werken aan de toekomst van visualisatie en hoe we de toon zetten in de markten waar we aanwezig zijn. In 2024 krijgen we vast nog te maken met onzekere marktomstandigheden maar Barco is klaar voor een nieuw hoofdstuk in zijn businesstransformatie.

In 2024 verwacht ik veel van
onze innovatie-inspanningen.

Frank Donck





De toekomst van Barco: 3 'brandende vragen' die elke stakeholder zich stelt

1. Hoe ziet de innovatie-pipeline van Barco eruit?

Barco investeert meer dan ooit in **Onderzoek & Ontwikkeling (O&O)** en in een innovatie-pipeline – uiteraard op een gedisciplineerde manier. O&O is geconcentreerd in de business units, dicht bij de klant. Daarnaast is er Barco Labs, dat focust op fundamenteel onderzoek en baanbrekende innovatie-ideeën. Deze aanpak werpt vruchten af. In 2024 en 2025 zal elke business unit een **groot aantal nieuwe producten introduceren**, met steeds meer aandacht voor (embedded) software.

» [Lees meer](#)

2. Is de globale voorraadketen genormaliseerd?

In 2023 normaliseerde de **aanvoer van grondstoffen** voor onze producten: er waren nauwelijks of geen tekorten meer. Ook de energie- en logistieke kosten daalden. Daartegenover staat dat er in vele delen van de supply chain **meer voorraad was dan normaal**. Heel wat klanten en ketenpartners hadden hun stock van afgewerkte producten verhoogd, omdat ze vreesden voor tekorten in de nasleep van de pandemie. Het zal **een tijd duren voor die voorraden zijn weggewerkt**. Dat had in 2023 best wat impact op de vraag in onze markten. We houden er rekening mee dat we hier in sommige markten ook in 2024 nog nadeel van zullen ondervinden.

» [Lees meer](#)

3. Hoe staat het met Barco in China?

China blijft een belangrijke wereldmarkt maar had in 2023 moeite om te herstellen van de covid-19-pandemie. Dat drukte de vraag. In de healthcare-markten kwam daar nog het anti-corruptiebeleid van de overheid bij. Barco heeft er expliciet voor gekozen om zijn aanwezigheid in China te versterken, onder meer door de **focused factories-strategie**. De healthcare-fabriek in Suzhou ging open en de entertainment-plant in Wuxi is klaar. Deze state-of-the-art, fors geautomatiseerde productievestigingen zetten ons in positie om zowel de lokale Chinese als de globale markten te bedienen.

» [Lees meer](#)

Kerncijfers

Ecoscore

65%

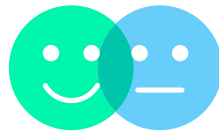


% omzet van producten met
het [Barco ECO-label](#)

Klanten-NPS

(Net Promoter Score)

48



Barco's maatstaf voor klantervaring,
gemeten per kwartaal (topkwartiel sector)

Medewerkers

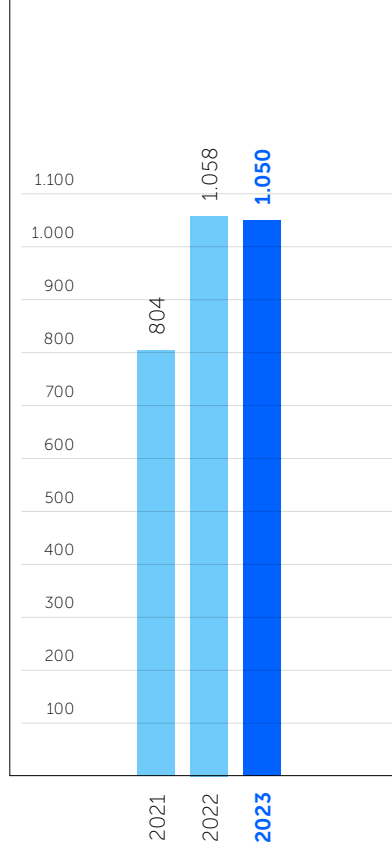
Gerapporteerd in hoofden, exclusief tijdelijke medewerkers



(Database Corporate Associates op 31/12/2023)

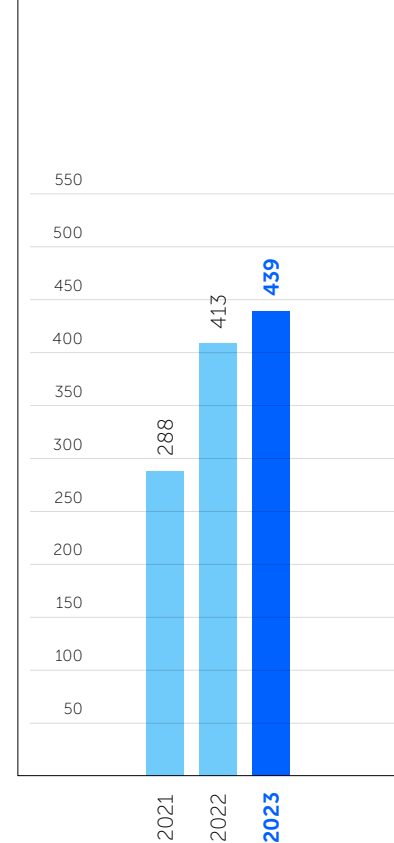
Omzet

In miljoen euro



Brutowinst

In miljoen euro

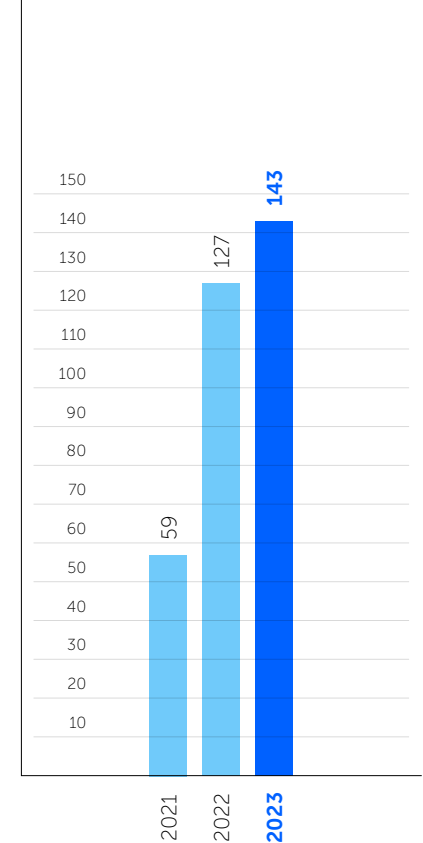


Brutowinstmarge

35,7%
39,0%
41,8%

EBITDA

In miljoen euro



EBITDA-marge

7,3%
12,0%
13,6%

Hoogtepunten



JANUARI

Duurzamere vergaderingen dankzij de eerste CO₂-neutrale ClickShare

De CX-50 2^{de} generatie bewijst nog maar eens dat Barco de toon zet in de markt voor samenwerking en conferencing. De nieuwe ClickShare is volledig CO₂-neutraal – voor nog duurzamere en inclusievere hybride vergaderingen.

» [Lees meer](#)

FEBRUARI

Mijlpaal: EU MDR-certificaat & CE-label voor onze medische beeldschermen

Nog een primeur: Barco wordt een van de eerste producenten van diagnostische displays wiens volledige portefeuille compliant is met de nieuwe Europese wetgeving.

» [Lees meer](#)



MAART

Simpelere workflows en buitengewone security in controlekamers, dankzij Barco CTRL

Meer software in onze portefeuille? Absoluut! Met de gloednieuwe Barco CTRL connecteren operatoren veilig met hun bronnen, van overal, en gaan ze vlot in interactie met de content.

» [Lees meer](#)

MAART

Kan 5G-connectiviteit het personeelstekort in digitale operatiezalen oplossen?

Samen met mobiele provider Orange onderzoeken we hoe 5G-mobiele connectiviteit remote kennisdeling kan verbeteren in chirurgische omgevingen.

» [Lees meer](#)



MEI

Philips Supplier Award for Sustainability beloont onze duurzaamheidsinspanningen

Philips complimenteerde ons voor onze strategische benadering van duurzaamheid sinds 2015 en prijst ons voor onze pro-activiteit in het voorzien van duurzaamheidsdocumentatie.

» [Lees meer](#)

JUNI

Nieuwe Nio-displays herdefiniëren de standaard van diagnostische beeldvorming

Eenvoud, functionaliteit, een strak design en een A++ ecoscore: de 3 nieuwe Nio- diagnostische schermen blijven gegarandeerd nog vele jaren toppers in hun markt.

» [Lees meer](#)



JUNI

Klein in omvang, groot in beeldvorming en energie-efficiëntie: de nieuwe G50

Het nieuwste lid van de G-familie valt op door zijn taille, gewicht en energie-efficiëntie (18 Lm/W), maar gooit ook hoge ogen door zijn buitengewone performance – tegen een betaalbare prijs.

» [Lees meer](#)

SEPTEMBER

De thuisbioscoop heruitgevonden, met het Nerthus-projectieplatform

High-end thuisbioscopen willen Barco! Onze flagship-projector, de Series 4 Nerthus, garandeert verbluffend contrast, lumen en kleuren – voor een meeslepende kijkervaring.

» [Lees meer](#)



OKTOBER

Meer realistische trainingen? De nieuwe F400-4K-simulatieprojector vinkt alle vakjes af

De nieuwe F400-4K werd speciaal ontworpen voor veeleisende training- en simulatietoepassingen. De troeven: kracht, snelheid en precisie.

» [Lees meer](#)

NOVEMBER

Barco UniSee II verbetert je zicht – nog maar eens!

Levendige kleuren, diepzwart en buitengewoon contrast: dat is de Barco UniSee II. Trouwens, ook de ergonomische aspecten zijn verder verfijnd.

» [Lees meer](#)



NOVEMBER

Meer inzicht in dicht borstweefsel dankzij nieuwe, AI-gestuurde DL Precise™

De DL Precise™-workflowtool helpt radiologen om laesie te segmenteren, meten en visualiseren, zelfs in dicht borstweefsel. Zo helpen we om borstkanker sneller te detecteren.

» [Lees meer](#)

NOVEMBER

Nog meer commitment voor cinema: Cinionic wordt Barco

Barco kocht 100% van de Cinionic-aandelen. Zo benaderen we de cinemawereld nog efficiënter en flexibeler.

» [Lees meer](#)

Ons bedrijf

KERN-rapport

Barco

Geïntegreerd jaarverslag 2023



Inleiding tot Barco

Over Barco

Barco. Visioneering a bright tomorrow.

Barco is een wereldwijde onderneming met hoofdkantoor in Kortrijk (België). Onze **visualisatie- en samenwerkingstechnologie** helpt professionals om sneller te innoveren in de healthcare-, entertainment- en enterprisemarkten. Ons team telt meer dan 3.300 visioneers, wiens passie voor technologie is vastgelegd in meer dan 900 unieke patenten. Barco is genoteerd op de Brusselse beurs.

Onze purpose: visioneering a bright tomorrow

Bij Barco geloven we dat uitstekende engineering start met een heldere visie. Een visie van **een betere, slimmere en gezondere wereld**.

Met technologie helpen we de knapste koppen in de healthcare-, entertainment- en enterprisemarkten om met gemak een mooie toekomst te creëren.

Zo beroeren we de harten en geesten van mensen. Helpen we iedereen om beter samen te werken. En tillen we de levenskwaliteit naar een nieuw niveau.

» [Lees hoe we aan een 'bright tomorrow' werken](#)



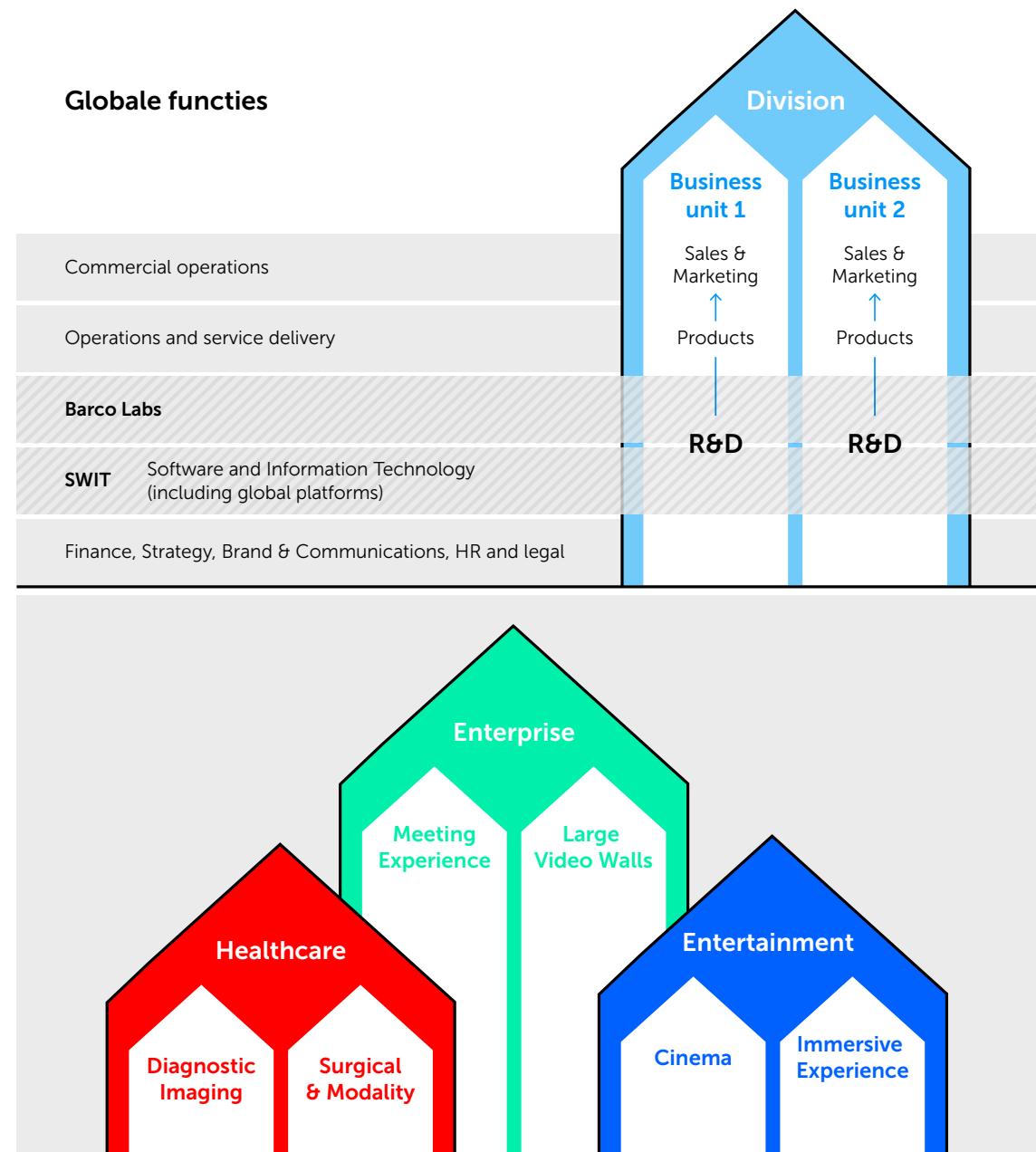
Onze organisatie

Een gefocuste organisatiestructuur

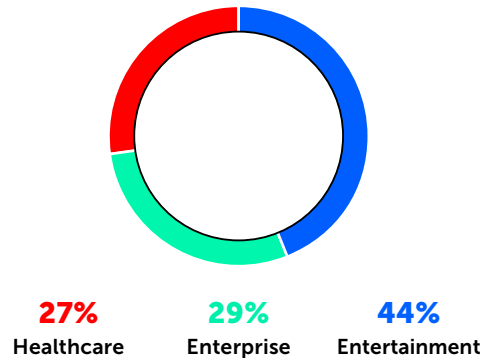
Sinds 2022 heeft Barco een gefocuste organisatiestructuur met **zes wereldwijde business units**. Elke business unit is verantwoordelijk voor marketing en communicatie, sales, productbeheer en onderzoek en ontwikkeling. Meer algemene functies zoals services, salesondersteuning, operations, digitalisering, finance, hr, legal en Barco Labs worden op globaal niveau beheerd. In 2023 optimaliseerden we de organisatiestructuur, in lijn met die visie.

We bleven onze organisatie verder vereenvoudigen in 2023, onder meer door nog meer functies in de business units onder te brengen. Dat zorgt voor meer efficiëntie en accountability.

Charles Beauduin
CEO

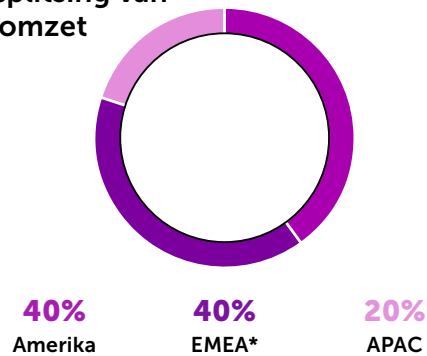


Omzet per divisie*



* Verdeling gebaseerd op omzet 2023

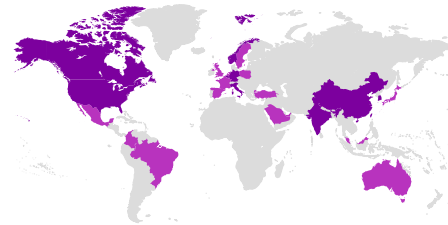
Geografische opsplitsing van de omzet



* EMEA: Europa, Midden-Oosten & Afrika

Geografische aanwezigheid

Barco heeft vestigingen in bijna 30 landen en O&O - en/of productievestigingen in 10 landen.



Amerika

- Brazilië
- **Canada**
- Colombia
- Mexico
- **VS**

Asia-Pacific

- Australië
- **China**
- Hongkong
- **India**
- Japan
- Maleisië
- Singapore
- **Zuid-Korea**
- **Taiwan**

Europa, Midden Oosten & Afrika

- **België**
- Frankrijk
- **Duitsland**
- **Italië**
- Nederland
- **Noorwegen**
- Polen
- Spanje
- Saoedi-Arabië
- Zweden
- Turkije
- Verenigde Arabische Emiraten
- Verenigd Koninkrijk

- Vestigingen
- O&O- en/of productiefaciliteiten

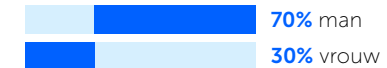
De mensen van Barco

Onze medewerkers zijn de motor van ons succes. Een team van meer dan 3.300 mensen verspreid over de hele wereld, werken allemaal samen aan onze missie 'Visioneering a bright tomorrow'

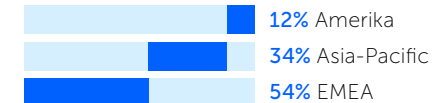
Aantal medewerkers



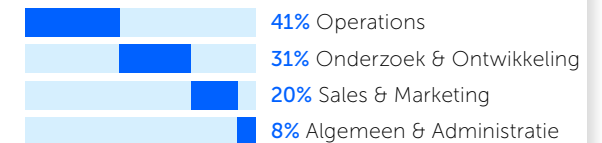
Geslacht



Geografische opsplitsing



Per functionele groep



Gerapporteerd in hoofden (niet voltijdse medewerkers). Definities van de indicatoren vindt u in de woordenlijst. Zie [nota 4 in het financiële stuk](#) voor meer informatie over de evolutie in het aantal medewerkers.

Leiderschap

De opdracht van ons leiderschapsteam en de Raad van Bestuur is tweëerlei: ze beschermen ons bedrijf en ze zorgen ervoor dat Barco waarde kan creëren voor de brede maatschappij.

Terwijl de Raad van Bestuur onze strategische richting bepaalt, stuurt en opvolgt, is ons Core Leadership Team (CLT) verantwoordelijk voor de uitvoering van de groepsstrategie en het groepsbeleid. Zij waken er ook over dat we onze doelstellingen en resultaten halen. Op die manier dragen alle bestuursorganen bij tot waardecreatie bij Barco.

Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur voldoet aan de vereisten rond genderdiversiteit. Alle bestuurders bekleden of bekleedden hoge functies in vooraanstaande internationale bedrijven of organisaties. In 2023 verwelkomde de Raad van Bestuur Lord James Sassoon.



Frank Donck
Voorzitter



An Steegen
CEO



Charles Beauduin
CEO



Bestuurders met 5 jaar
anciënniteit bij Barco



Ashok K. Jain



Hilde Laga



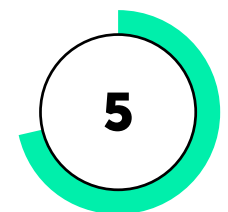
Vrouwelijke leden van de
Raad van Bestuur



Lieve Creten



James Sassoon



Onafhankelijke
bestuurders

Ons Core Leadership Team

Het CLT, dat opereert onder het voorzitterschap van de CEO's, bestaat uit sleutelfiguren uit verschillende functies, segmenten en regio's.

In 2023 kwamen er drie nieuwe leden bij: Philippe Verlinde, Dirk Feynants en Ta Loong Gan. CDIO Tom Sys trok naar de business unit Large Video Walls.



An Steegen
CEO



Charles Beauduin
CEO



Wim Buyens
Cinionic



Gerwin Damberg
Cinema & Acting CTO



Ann Desender
Chief Financial Officer



Dirk Feynants
Diagnostic Imaging



Johan Fornier
Surgical & Modality



Stijn Henderickx
Meeting & Learning
Experience



Anthony Huyghebaert
Chief HR Officer



Rob Jonckheere
Global Operations



Ta Loong Gan
Immersive Experience



Tom Sys
Large Video Wall
Experience



Kurt Verheggen
General Counsel



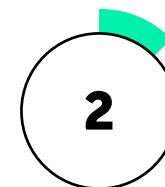
Philippe Verlinde
Chief Digital &
Information Officer



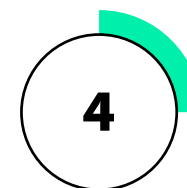
Kenneth Wang
MD Barco China



CLT-leden met 5 jaar
anciënniteit bij Barco



Vrouwelijke leden
van het CLT



Niet-Belgische
CLT-leden

Cultuur en ethiek

Iedere organisatie heeft een cultuur – impliciet of expliciet. De cultuur is de persoonlijkheid: een reeks ongeschreven regels voor hoe de organisatie zich gedraagt, die op veel verschillende manieren tot leven komen. Onze bedrijfscultuur definieert de culturele kenmerken die we moeten omarmen om toonaangevend te blijven in onze dynamische markten.

Barco-cultuur: hoe we ons DNA uitdragen

Een bedrijfscultuur is overall. Ze komt tot leven in hoe we ons gedragen tegenover onze klanten en hoe we met hen praten en naar hen luisteren. Ze wordt zichtbaar in de manier waarop we onze processen vormgeven: kijken we vanuit ons perspectief of vanuit het perspectief van wie ermee te maken krijgt? Cultuur geeft ons richting bij het samenstellen van onze teams en bepaalt hoe wij met onze collega's omgaan. Cultuur uit zich zelfs in de manier waarop we elkaar 's morgens begroeten. En bovenal bepaalt ze hoe we onze strategie uitvoeren. Cultuur is hoe wij ons DNA uitdragen.

» [Lees meer over onze bedrijfscultuur](#)

Het belang van ethiek en compliance

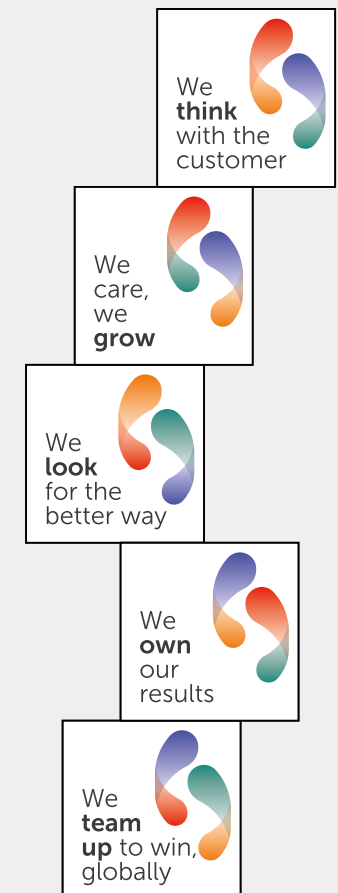
De reputatie en het langetermijnsucces van Barco zijn afhankelijk van het gedrag van zowel de werknemers als de zakelijke partners. Daarom hechten we groot belang aan ethiek en compliance: we investeren fors in een bedrijfscultuur waarin ethisch gedrag en compliance met zowel ons beleid als de geldende regelgeving centraal staan.

We look for the better way

In 2023 stond de waarde 'innovatie en voortdurende verbetering' centraal. In dat kader organiseerden we bijvoorbeeld workshops om de skills van onze mensen te verbeteren. Daarnaast zochten we naar manieren om onze waardenset te vereenvoudigen. Zo bewijzen we nogmaals dat we in alles wat we doen 'op zoek gaan naar de betere manier'.

» [Lees meer in het hoofdstuk 'Mensen' van ons PPC-rapport](#)

De 5 bouwstenen die de Barco-cultuur samenvatten



Planeet, mensen en gemeenschappen

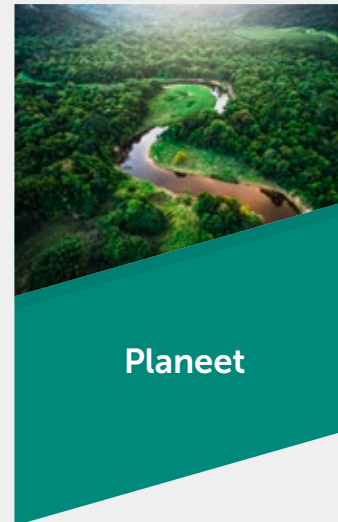
Bij Barco geloven we rotsvast dat duurzame business goede business is – en vice versa. Daarom zetten we ons in voor een duurzame toekomst. Onze duurzaamheidsstrategie ('Go for Sustainable Impact') is al jaren een fundamentele pijler van onze bedrijfsstrategie en we versnellen onze inspanningen voortdurend.

Duurzaamheid houdt bij Barco niet alleen in dat we de toekomst van onze planeet veiligstellen, maar ook dat we onze verantwoordelijkheid opnemen tegenover onze medewerkers en tegenover de gemeenschappen waar we actief zijn. Voor elk van onze drie duurzaamheidspijlers – **planeet, mensen en gemeenschappen** – formuleerden we een algemene ambitie en doelstellingen op middellange en korte termijn. Zij vormen de leidraad en motiveren ons om duurzaamheid in de hele organisatie te integreren.

De stappen die we de laatste jaren hebben gezet, zorgen voor een solide basis. We blijven op deze weg verdergaan. Zo verbeteren we onze positieve impact en bouwen we aan een echte mooie toekomst voor ons ecosysteem en de hele wereld.

Dries Vanneste
Sustainability Manager

Onze ambities en doelstellingen zijn gekoppeld aan de duurzaamheidsdomeinen die het belangrijkst zijn voor onze stakeholders en waar we de grootste impact kunnen realiseren: [onze materiële topics](#).



Planeet

Wij reduceren de **ecologische voetafdruk** van onze klanten en we blijven onze eigen voetafdruk verder verkleinen.



Mensen

We investeren in **duurzame inzetbaarheid** door onze medewerkers de juiste omstandigheden te bieden voor een motiverende, verrijkende en gezonde carrière bij Barco. We stimuleren onze mensen om te blijven leren en zichzelf te blijven ontwikkelen en creëren voor hen een gezonde werkomgeving (zowel fysiek als mentaal). We bouwen een inclusieve werkplek en omarmen de diversiteit van onze mensen, omdat dit onze innovatiecapaciteit versterkt.



Gemeenschappen

We spelen een **actieve rol in de gemeenschappen** waarin we werken. Daarom houden we ons aan de hoogste ethische en kwaliteitssnormen, en verwachten we dat onze zakelijke partners hetzelfde doen. Wij streven er steeds naar om toegevoegde waarde te bieden aan onze klanten via onze oplossingen, diensten en capaciteiten. Bovendien helpen we ervoor te zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan en genieten van Barco's innovaties.

Onze visie



Visioneering a bright tomorrow

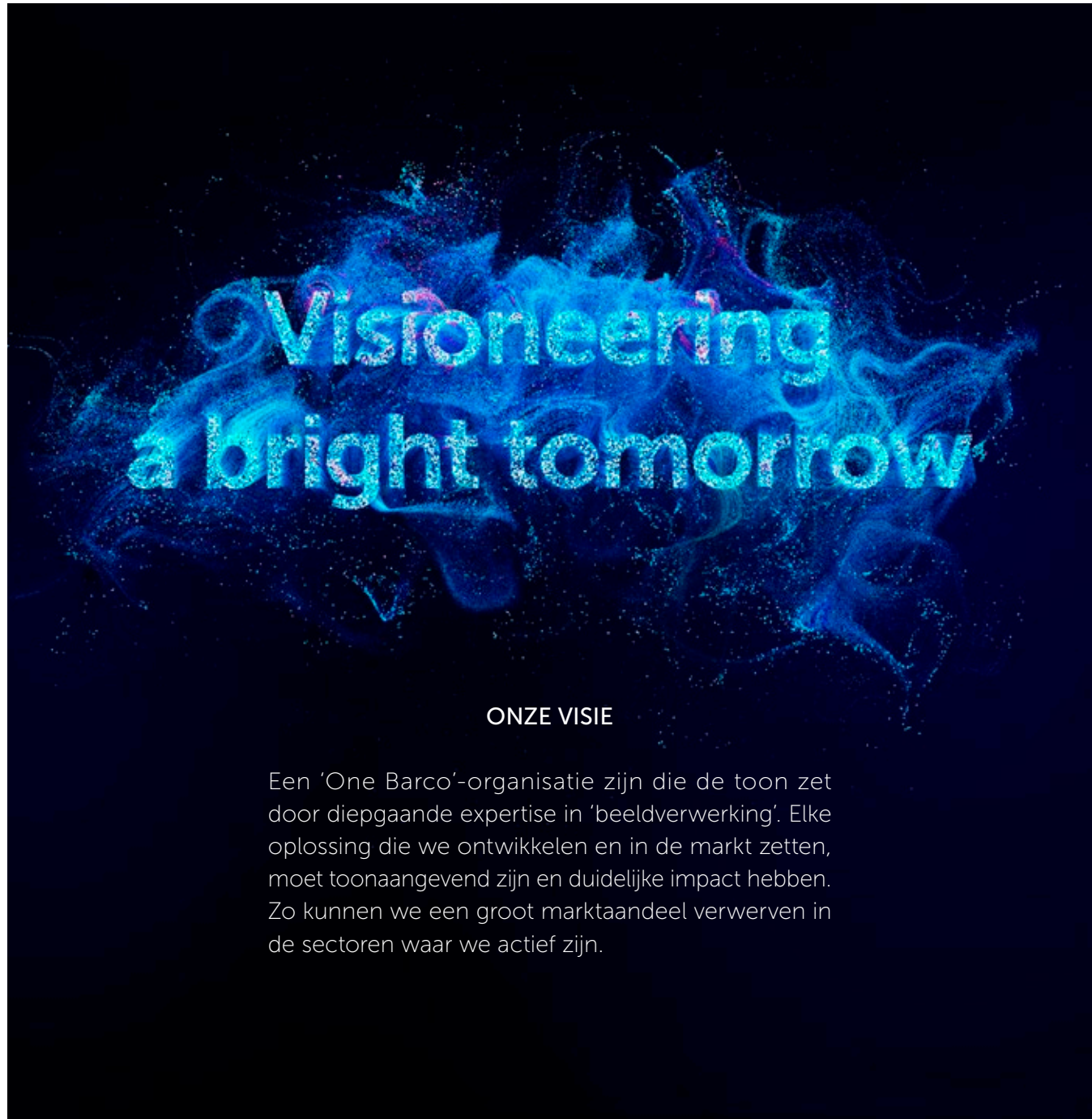
Barco's 'Visioneering a bright tomorrow' purpose is het resultaat van vele grondige gesprekken met ons brede ecosysteem. Van medewerkers, het management en businesspartners tot klanten: we gingen bij diverse doelgroepen te rade om onze purpose vorm te geven. We polsten welke purpose het beste bij Barco past en vroegen feedback op onze voorstellen.

Iedereen was het erover eens: 'visioneering a bright tomorrow' sluit perfect aan bij Barco's missie en toekomst. Natuurlijk zijn we altijd al innovatief geweest. Maar de nieuwe purpose focust expliciet op visioneering. Ze stimuleert ons om nog meer out of the box te denken, niet enkel als het gaat over onze visualisatie-technologie, maar ook over onze processen, het hr-beleid en onze aanpak van thema's zoals duurzaamheid.

We praatten met acht Barco-visioneers over hoe we allemaal aan die 'bright tomorrow' werken.

Visioneering – een mix van 'vision' en 'engineering' – verwijst naar onze roots in engineering en naar onze expertise in visualisatie. Maar het weerspiegelt ook de manier waarop we innoveren: we zoeken altijd naar de betere manier. Met 'a bright tomorrow' refereren we naar de waarde die we creëren voor onze markten, teams en gemeenschappen.

Eva Careel
Brand and content manager



ONZE VISIE

Een 'One Barco'-organisatie zijn die de toon zet door diepgaande expertise in 'beeldverwerking'. Elke oplossing die we ontwikkelen en in de markt zetten, moet toonaangevend zijn en duidelijke impact hebben. Zo kunnen we een groot marktaandeel verwerven in de sectoren waar we actief zijn.

De toekomst van visualisatie

Beweginggestuurde interfaces, multitouchschermen, interactieve digital signage, holografische displays, en zelfs AI: zijn de technologische snuffjes die we zien in sciencefictionfilms zoals Star Wars, Star Trek, en The Matrix echt de toekomst van visualisatie? En wat is daarin de rol van Barco? We vroegen het aan Peru Dharani, Senior VP Research, en Guillaume Segært, Design and Innovation Engineer.

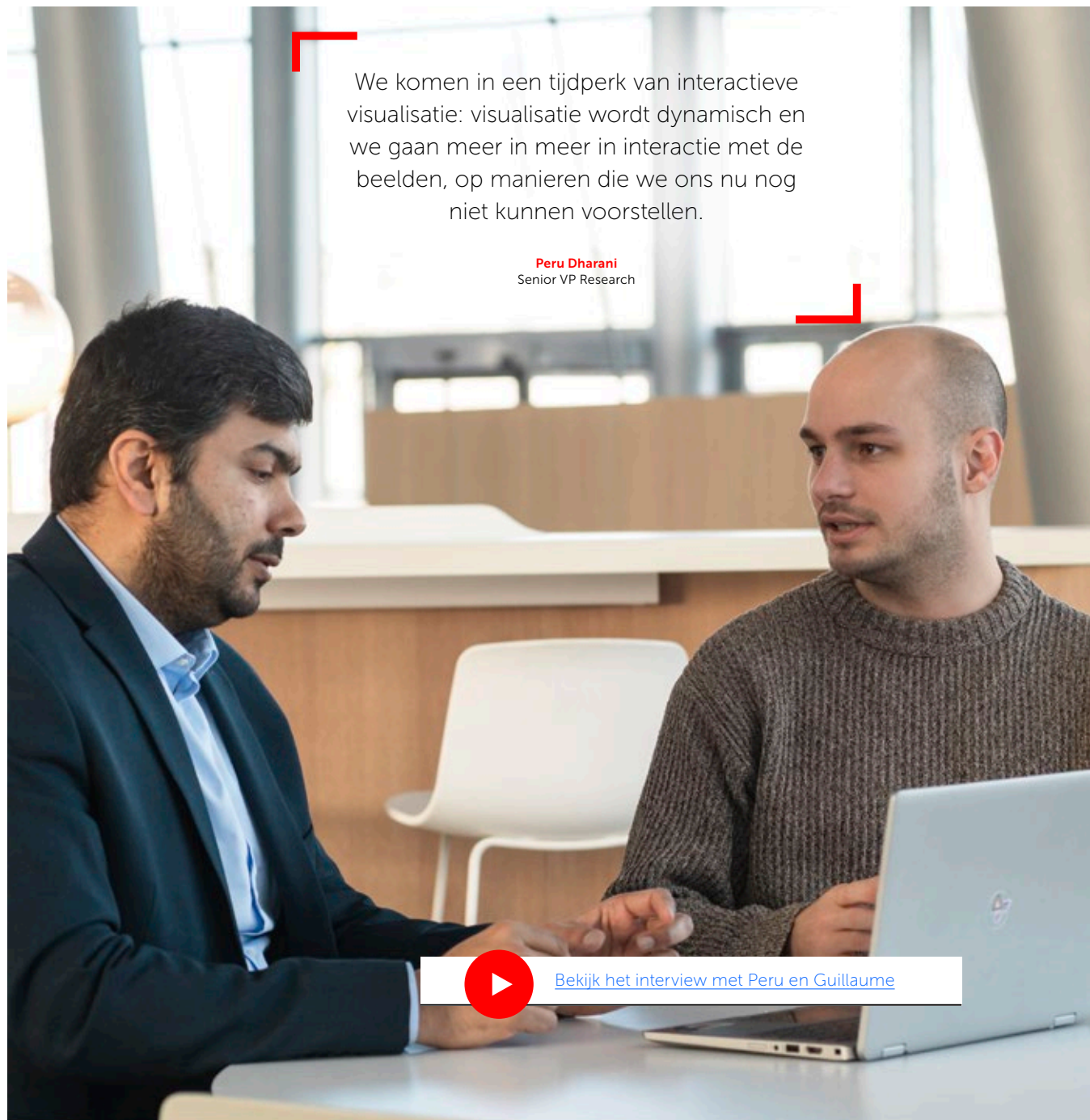
Elke keer we met Peru aan tafel zitten, herhaalt hij het: "Dit zijn ongelooflijk boeiende tijden om met technologie en visualisatie bezig te zijn." Als hoofd van BarcoLabs werkt Peru samen met een groeiende groep visioneers zoals Guillaume aan baanbrekende oplossingen. Geen technologie voor de technologie, maar relevante oplossingen die waarde toevoegen aan het leven van onze klanten.

Hoe ziet de toekomst van visualisatie eruit?

Als we terugkijken op 90 jaar Barco-visualisatie, zien we een indrukwekkend aantal nieuwe technologieën. "En toch is het concept van visualisatie nauwelijks veranderd", aldus Peru. "We gebruiken al decennialang projectoren en schermen om daar statische informatie op te zetten. Dat zal binnenkort veranderen. We komen in een interactief tijdperk: visualisatie wordt dynamisch."

We komen in een tijdperk van interactieve visualisatie: visualisatie wordt dynamisch en we gaan meer in meer in interactie met de beelden, op manieren die we ons nu nog niet kunnen voorstellen.

Peru Dharani
Senior VP Research



[Bekijk het interview met Peru en Guillaume](#)

Wat betekent dat voor Barco?

Peru: "We bekijken bijvoorbeeld de mogelijkheden van **transparante displays**. Zij zijn perfect voor augmented reality-beelden die mensen verbinden. De AR-ervaringen zoals we die vandaag kennen, zijn nog individueel. In de toekomst gaan we die ervaringen delen. Via transparante displays, bijvoorbeeld. In een volgende stap willen we evolueren naar wat we 'ubiquitous visualisatie' noemen: **visualisatie die overal opduikt en naadloos in elkaar vloeit met de echte wereld**. Mensen zullen met die beelden in interactie gaan op manieren die we ons nu nog niet kunnen voorstellen."

Wat worden de belangrijkste nieuwigheden op korte termijn?

Het volume aan data dat wordt gecreëerd, bewaard, gekopieerd en geconsumeerd is de voorbije jaren exponentieel gestegen. Volgens BI-platform Statistica zal de hoeveelheid data wereldwijd tegen 2025 oplopen tot 175 zettabytes (= meer dan een triljoen gigabytes). We zullen massaal veel computing power, slimme visualisatie-oplossingen en intelligente software nodig hebben om al die data te verzamelen, op te slaan, te verwerken, te verspreiden en op te halen.

Maar dat is niet alles. De hamvraag is: **hoe kunnen we die data optimaal inzetten**. "Als je er geen inzichten uit kan distilleren,

is big data gewoon een lawine van bits and bytes", aldus Peru. Barco kan helpen: wij hebben de expertise om een technologieplatform te ontwikkelen dat big data visualiseert en vertaalt naar kennis.

Kan de beeldkwaliteit blijven verbeteren?

"Bij Barco blijven we de lat steeds hoger leggen: **beelden moeten zo levensecht mogelijk zijn**", aldus Guillaume. "Op dat vlak zetten we al decennialang de standaard in markten zoals healthcare en simulatie, maar ook in events en cinema. Door onze kennis van beeldverwerking, projectie, en optics staan wij in polepositie in deze tijden waarin beeldkwaliteit superbelangrijk is."

De nood aan betere beeldkwaliteit zal blijven toenemen. En Barco wil de verwachtingen blijven overtreffen. Daarom houden we meer en meer rekening met nieuwe parameters. Aan de hand van kleuraccuraatheid, geluidsgedrag, en zelfs perceptiemodellen kunnen we voorspellen hoe het menselijk oog een beeld zal interpreteren – en hoe de kwaliteit wordt ervaren.

Hoe ver staat Barco op het vlak van AI?

Geen gesprek over de toekomst zonder dat AI aan bod komt. We kunnen ons niet inbeelden wat AI allemaal teweeg zal

brengen, aldus Peru: "Meer dan 100 jaar geleden introduceerde Edison de gloeilamp. Op dat moment besepte niemand hoe die lamp onze levens zou veranderen. Vandaag is zo'n gloeilamp de normaalste zaak ter wereld. Met AI wordt het net zo. We zitten in een gloeilampmoment."

Dat beseffen we misschien al een beetje. De wereld gaat in sneltempo overstag voor **AI**. Ook Barco omarmt de technologie. We integreren niet enkel AI-intelligentie in onze oplossingen maar ontwikkelen ook de krachtige GPU's die nodig zijn om de gigantische datasets waar AI-algoritmes mee gepaard gaan, te beheren.

Kunnen we visualisatie-oplossingen echt duurzaam maken?

De roep naar duurzaamheid wordt steeds luider. Barco zet duurzaamheid al jaren geleden op zijn roadmap en blijft zijn inspanningen opdrijven. We maken onze operaties en oplossingen trouwens niet enkel duurzamer, maar sommige Barco producten zijn ook **deel van de duurzaamheidsoplossing**. ClickShare is zo'n voorbeeld.

Guillaume: "Ook hier speelt innovatie een cruciale rol. Barco levert meer en meer modulaire, energie-efficiënte en circulaire oplossingen. In de toekomst kunnen we misschien nog met disruptievere oplossingen komen. Stel dat we honderden projectoren in een immersieve ruimte zouden kunnen vervangen door één enkele unit. Dat zou een gigantische impact hebben op elke stap van de waardeketen."

We zetten al decennialang de standaard. Door onze kennis van beeldverwerking, projectie en optics staat Barco in polepositie in deze tijden waarin beeldkwaliteit superbelangrijk is.

Guillaume Segaert
Design & innovation engineer

A bright tomorrow: duurzame visualisatie

Van Europa tot de VS en China: overal schakelen landen in een hogere versnelling om hun CO₂-uitstoot te reduceren en duurzaamheid hoog op de agenda te zetten. Bij Barco zetten we ambitieuze targets, rapporteren we transparent over onze duurzaamheidsresultaten en werken we nauw samen met ons bredere ecosysteem om impact te maken.

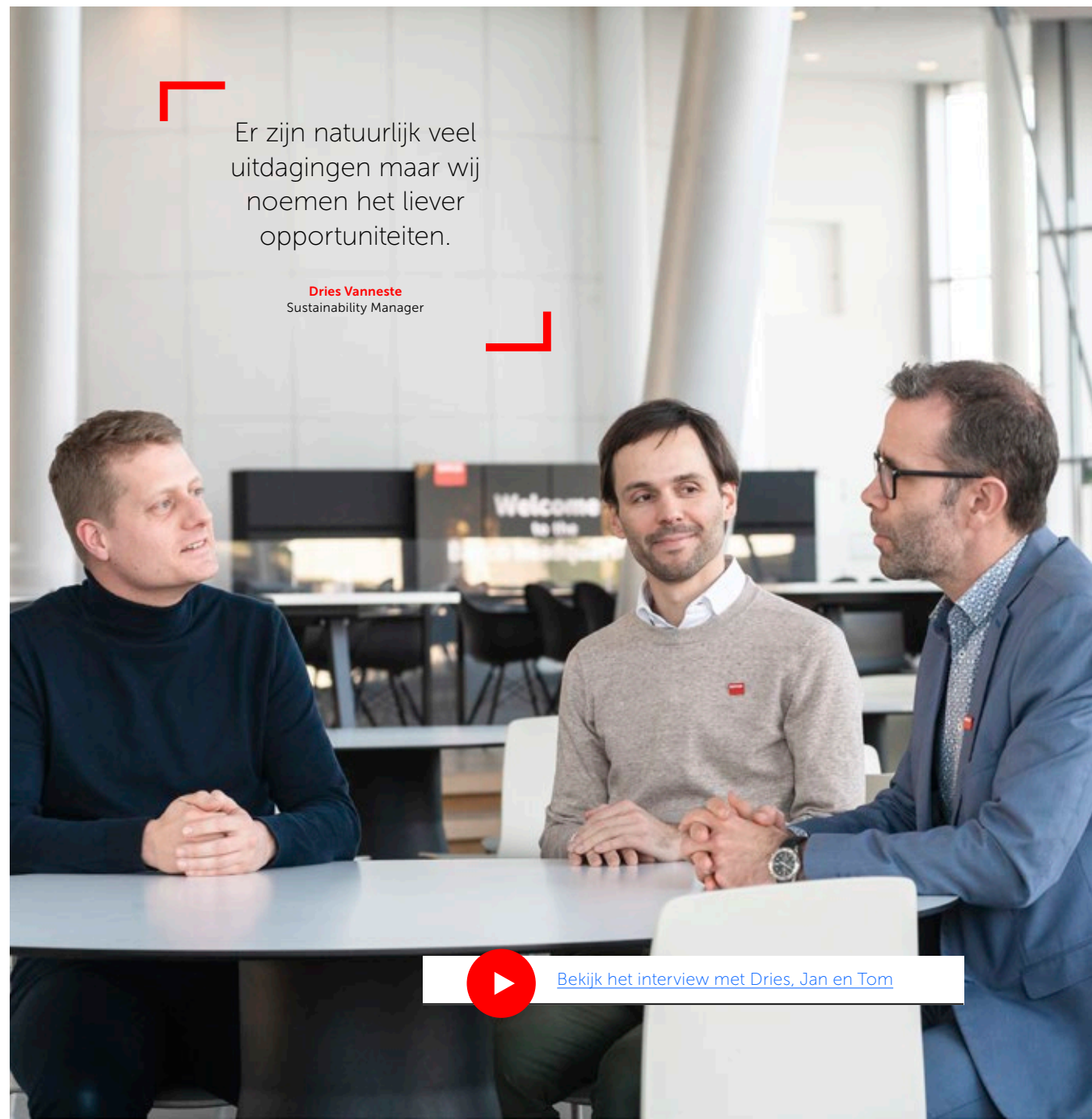
"Bedrijven denken na over hun positionering op het vlak van duurzaamheid. En ja, er zijn natuurlijk veel uitdagingen maar wij noemen het liever opportuniteiten." Aan het woord is Dries Vanneste, onze nieuwe Sustainability Manager. Dries werkt nauw samen met experts zoals Jan Daem, Product Compliance Manager, en Tom Bert, VP Product, cinema, om duurzaamheid bij Barco naar een steeds hoger niveau te tillen.

Producten duurzamer maken doe je niet in één slag. Je verbetert de producten stap voor stap, beetje bij beetje.

Jan Daem
Product Compliance Manager

Er zijn natuurlijk veel uitdagingen maar wij noemen het liever opportuniteiten.

Dries Vanneste
Sustainability Manager



[Bekijk het interview met Dries, Jan en Tom](#)

Vier key inzichten uit de rondetafeldiscussie over duurzame visualisatie

1. Productduurzaamheid is werk in uitvoering

Als producent van high-end visualisatie-oplossingen zet Barco duurzaamheid al jaren hoog op de agenda. Om de ecologische voetafdruk van onze producten te meten, ontwikkelden we de [ecoscoreingtool](#), die rekening houdt met energieverbruik, materiaalgebruik, verpakking, logistiek en het levenseinde van het product.

“Onze **ecoscoreingtool** is uniek,” legt Jan uit, “omdat hij rekening houdt met de volledige levenscyclus van onze producten en echt gebruikt wordt bij elk nieuw product dat we ontwikkelen. De tool helpt onze klanten om duurzame keuzes te maken.” In 2023 kwam 65% van onze omzet van producten met het [Barco ECO-label](#). “We werken hard om dat percentage te verhogen. Producten duurzamer maken doe je natuurlijk niet in één slag. Het is work in progress.”

2. Denk in ecosystemen, niet in producten

Tom onderstreept dat producten maar een deeltje van de puzzel zijn: “Visualisatieproducten waren tot voor kort vooral op zichzelf staande oplossingen. Vandaag zijn ze geconnecteerd en worden ze aangestuurd door software. Zo communiceren ze met hun omgeving. En toch zien we hoe veel producten nog altijd apart worden beheerd.

In de toekomst verwacht ik meer **integratie en automatisatie**, zodat visualisatiesystemen de energie in de kamer en zelfs in het hele gebouw slim kunnen inzetten. Dat wordt pas echt een driver voor duurzaamheid.”

3. Duurzaamheid is een groepsinspanning

Om de AV-wereld sneller te verduurzamen, neemt Barco actief deel aan [externe initiatieven die duurzaamheid promoten](#), zoals het Science Based Targets initiatief. We spelen ook een actieve rol in sectororganisaties zoals AVIXA, waar we meewerken aan een gezamenlijk platform om normen te definiëren en objectieve meetcriteria te bepalen.

“Partnerships doorheen de waardeketen worden steeds belangrijker om duurzaamheidsinspanningen en -targets te verbeteren”, aldus Dries. Bovendien roepen klanten en eindgebruikers steeds meer onze hulp in om hun duurzaamheidsprestaties te meten en over hun inspanningen te communiceren.”

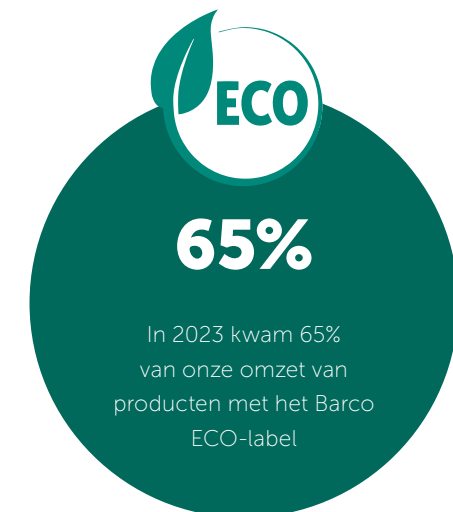
4. Vergeet social en governance niet

Duurzaamheid wordt vaak gelinkt aan initiatieven rond milieu en klimaat, maar ook sociale en governance topics zijn belangrijk. Dries: “Barco heeft een **duidelijke sociale pijler**. Topics zoals [diversiteit en inclusie](#) en talent- en loopbaanontwikkeling zijn voor ons heel belangrijk. Daarnaast merken we ook meer en meer aandacht voor **due diligence doorheen de keten van activiteiten**. Daarom ontwikkelden we een **duurzaamheidsprogramma voor leveranciers**. Sociale en governancetopics zijn net zo belangrijk voor die mooie toekomst die Barco vorm wil geven.”

Naar een circulair businessmodel

Jan verwacht dat de focus op duurzaamheid een grote impact zal hebben op businessmodellen. Businessmodellen zullen circulair worden, meent hij: makers zullen hun product niet langer verkopen maar verhuren of in leasing geven aan de klant. Zo

kunnen bedrijven zoals Barco de middelen die ze in hun producten gebruiken, terugwinnen of recyclen. Met als voordeel een kleinere ecologische voetafdruk en veel minder afval.

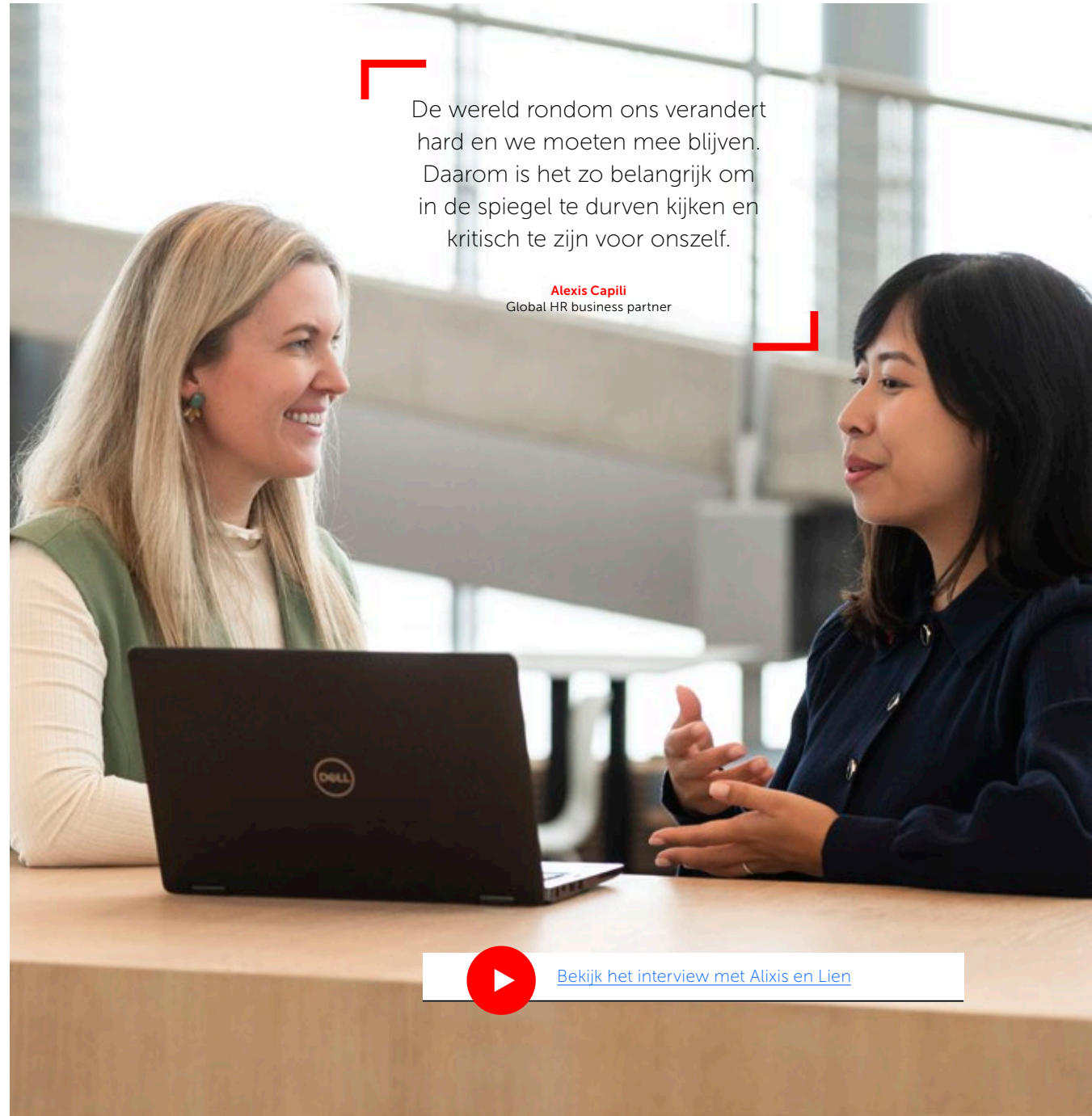


Onze visioneers: stap voor stap bouwen aan een cultuur van diversiteit en inclusie

Barco heeft een aantal heldere culturele waarden. Maar hoe zorgen we ervoor dat die relevant en authentiek blijven? Om onze sterktes als globale en diverse organisatie ten volle te benutten, moeten we blijven bouwen aan onze cultuur van diversiteit en inclusie. Alexis Capili, Global HR business partner, en Lien Meuleman, Global HR director talent, leadership and organizational development, leggen uit.

Om te beginnen: wat is een bedrijfscultuur eigenlijk? Voor Alexis en Lien is het iets helemaal anders dan een bedrijfsstrategie: **een bedrijfscultuur krijgt vorm door alledaagse interacties en beslissingen**. Lien legt uit: "Kun je bijvoorbeeld het kantoor van de CEO binnenstappen en zeggen 'Hallo An, ik heb een voorstel'? Dit soort kleine afspraken hebben een grote impact."

Om tot een uniforme cultuur te komen, is er een collectieve inspanning nodig. "Een bedrijfscultuur is net zo belangrijk als een corporate strategie. Maar het is misschien nog moeilijker om die cultuur uit te bouwen. Een cultuur kan je niet zomaar opleggen. In succesvolle bedrijven zijn strategie en cultuur trouwens gealigneerd en evolueren ze in dezelfde richting."



De wereld rondom ons verandert hard en we moeten mee blijven. Daarom is het zo belangrijk om in de spiegel te durven kijken en kritisch te zijn voor onszelf.

Alexis Capili
Global HR business partner



[Bekijk het interview met Alexis en Lien](#)

Als je globale markten wil bedienen, moet je die diversiteit ook weer spiegelen in je eigen organisatie.

Lien Meuleman

Global HR director talent, leadership and organizational development

Altijd evolueren en opfrissen

Voor Barco is het cruciaal om de authenticiteit en relevantie van de culturele waarden te bewaren. "De wereld rond ons verandert hard en wij moeten mee blijven", vertelt Alexis. "Daarom moeten we in de spiegel durven kijken en kritisch zijn."

Vandaar het update-traject dat Barco in 2022 lanceerde. "We beslisten om onze cultuur te verjongen, om **de Barco-waarden en -gedrag te vereenvoudigen en duidelijker te maken**. Om dat te doen, moeten we top-down en bottom-up benaderingen in evenwicht brengen. Dat doen we door collega's van alle Barco-regio's, culturen en anciënniteit bij dit traject te betrekken. Alleen zo kunnen we aan een gezamenlijk verhaal werken."

Diversiteit en inclusie stimuleren innovatie

Een onderneming die relevant wil blijven, kan niet omheen het thema diversiteit en inclusie. Barco vond het thema altijd al belangrijk, maar wil vandaag nog een tandje bij steken. En dat heeft alles te maken met onze vernieuwde focus op innovatie.

Lien: "Om innovatief te zijn, heb je een open geest en uiteenlopende perspectieven nodig. Wie diverse horizonten durft verkennen, zal betere beslissingen nemen. In 2022 veranderde Barco zijn organisatiestructuur. Door de end-to-end business units werken we plots veel nauwer samen met collega's van over de hele wereld. Als je globale markten wil bedienen, dan moet je die **diversiteit ook intern weerspiegelen**."

Managementondersteuning

Maar hoe doe je dat, diversiteit en inclusie aanscherpen in een organisatie zoals Barco? Eén ding is zeker: je gaat niet over één nacht ijs. "In 2022 lanceerden we een driejarenplan met een reeks goed afgebakende initiatieven om divers en inclusief denken te stimuleren", legt Lien uit. "Daarnaast definieerden we twee heel belangrijke pijlers: **awareness verhogen en het management actief bij de oefening betrekken**."

Om dat laatste te doen, organiseert het hr-team opleidingssessies voor het management rond onderwerpen zoals onbewuste bias en micro-agressies. "Het helpt managers en andere collega's om de daad bij het woord te voegen. We willen die opleidingen in de toekomst trouwens aan alle medewerkers aanbieden."

Het zit in kleine dingen

Alexis en Lien zien hoe kleine initiatieven vaak de grootste impact hebben. "Medewerkers die duidelijk inclusiviteit en diversiteit omarmen, **moeten we belonen**. En omgekeerd moeten we collega's er ook durven op wijzen als hun gedrag in strijd is met onze waarden."

"We willen dat alle Barco-medewerkers in een inclusieve omgeving kunnen werken waar ze voor hun mening durven uitkomen en impact hebben. Daarom blijven we onze collega's inspireren met verhalen uit de organisatie", besluit Alexis. "Er is nog een hele weg te gaan maar samen geraken we er zeker. Stap voor stap."

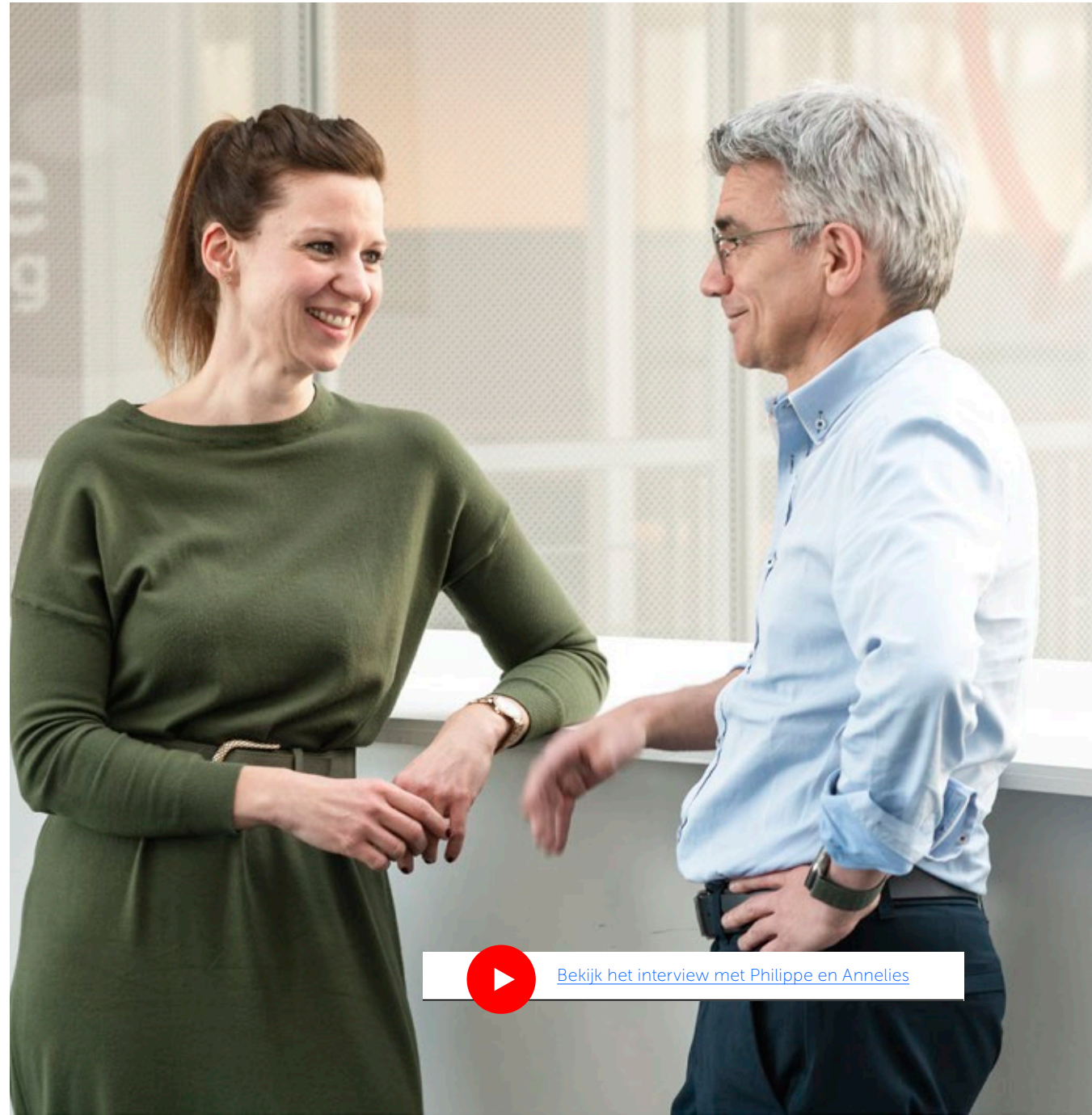
Hoe digitale transformatie zorgt voor een 'bright tomorrow'

De sleutel om vlot in te spelen op snel veranderende markten en klantennoden? Doorgedreven digitalisering! Bij Barco traptten we onze digitale transformatie een tijd geleden af. Zijn we al op kruissnelheid? We vroegen het aan Philippe Verlinde, Chief Digital and Transformation Officer, en Annelies Traen, Sales Processes and Tools Manager.

"Op een schaal van 1 tot 10, geef ik ons een 7", antwoordt Philippe als we hem een score vragen voor Barco's digitale transformatie. "De fundamenten zijn er, maar er is nog veel werk. De gebruikersacceptatie, bijvoorbeeld, blijft een uitdaging." "Maar het gaat wel de goede kant uit", vult Annelies aan. "Mede dankzij de change ambassadeurs, die mooie resultaten boeken."

Dankzij digitale transformatie verbeteren we de interne efficiëntie en de klantervaring. Digitalisering maakt ook nieuwe businessmodellen mogelijk.

Philippe Verlinde
Chief Digital and Transformation Officer



[Bekijk het interview met Philippe en Annelies](#)

Digitale transformatie bij Barco

Barco trapt zijn eigen digitale transformatie een zestal jaar geleden af. "Het begon met **productplatformen**", legt Philippe uit. "Klanten die een Barco-oplossing installeerden, werden uitgenodigd om zich te registreren. Dankzij die registratie konden we klantgegevens structureren. Sinds een drietal jaar linken we ook meer en meer IT-systemen aan onze product software. Dat is een essentiële stap richting een betere klantervaring."

"De manier waarop we Salesforce implementeerden, illustreert perfect de kracht van digitale transformatie", gaat Annelies verder. "Barco ontwikkelt altijd een **minimum viable product** en verzamelt dan meteen feedback van key users. Door die feedbackrondes in te bouwen in het ontwerp- of implementatieproces kunnen we focussen op wat gebruikers echt willen en nodig hebben. Dus toen we Salesforce introduceerden, verzamelden we na een paar maanden al reacties en konden we op tijd de nodige aanpassingen doorvoeren."

De trein van digitale
transformatie mag je als bedrijf
echt niet missen.

Annelies Traen
Sales Processes and Tools Manager

Security by design

Wat met de **cybersecurity-risico's** van digitalisering en geconnecteerde systemen? Philippe: "Daar houden wij al in het prille begin van een digitaliseringsproject rekening mee. '**Security by design**', noemen we die aanpak. Hoe meer systemen je connecteert, hoe meer tests er nodig zijn, vanuit verschillende hoeken: van de producten tot de cloud waarin je werkt. Daarom voeren wij in de meeste projecten penetratietests uit."

Drie trends in digitale transformatie

Net als Barco zitten heel veel bedrijven momenteel middenin een digitale transformatie. "En die trein mag je als bedrijf echt niet missen", onderstreept Annelies. Samen met Philippe zorgt ze ervoor dat Barco de lat alsmäär hoger legt, met deze drie trends in het achterhoofd:

- **Cloud-first:** "We connecteren niet enkel producten maar ook IT-systemen in de cloud. Dat brengt veel voordelen, maar evengoed wat bezorgdheden. De groeiende complexiteit van cybersecurity, bijvoorbeeld, is best een uitdaging", legt Philippe uit.
- Het **toenemende belang van data**. Philippe: "Bij Barco hebben we toegang tot meer data dan ooit. Zo worden we een echt [datagedreven bedrijf](#)."
- **AI en machine learning.** "AI helpt ons bijvoorbeeld om processen te automatiseren. We bekijken nog hoe we AI en machine learning maximaal in ons huidige landschap kunnen inzetten maar er is geen twijfel dat ze cruciaal zullen zijn voor onze toekomst", besluit Annelies.

De drie niveaus – en drivers – van digitale transformatie

Digitale transformatie is een breed onderwerp. Philippe en Annelies vatten de scope samen in drie niveaus:

1. De interne efficiëntie opdrijven

Digitale transformatie verbetert onze manier van werken. Werknemers krijgen meer tijd voor taken die **langetermijnwaarde** creëren, zoals innovatie, vertelt Philippe: "Neem nu de goedkeuringsprocedures. Dankzij digitalisering kunnen we veel sneller documenten of processen laten goedkeuren door verschillende mensen tegelijkertijd. Iedere stakeholder krijgt op hetzelfde moment een uitnodiging om zijn approval te geven."

Door die efficiëntieverhoging **bespaart** Barco dan weer **kosten**. "En dat is natuurlijk vaak een reden om een digitale transformatie in gang te zetten", geeft Philippe toe.

2. De klantervaring verbeteren

Digitalisering betekent dat je je klanten selfservicemogelijkheden kan aanbieden. Via een gebruiksvriendelijke portal kunnen ze bijvoorbeeld zelf hun orders opvolgen of offertes opladen. Bovendien kan je ook klantgegevens verzamelen om het gedrag en de noden van je klanten beter te begrijpen en zo gepersonaliseerde klantenervaringen aan te bieden.

"**Betere productkwaliteit** is een belangrijke drijfveer voor digitale transformatie", voegt Annelies toe. Ook hier helpen data om inzichten te krijgen, als startpunt voor verbeteringen.

3. Nieuwe businessmogelijkheden mogelijk maken

Door nieuwe technologieën verandert ook onze manier van zakendoen. "Met nieuwe businessmodellen kunnen we nieuwe markten aanboren", aldus Philippe. Hij geeft wel toe dat Barco op dat vlak nog wel een weg te gaan heeft.

Hoe we waarde creëren

© d'strict

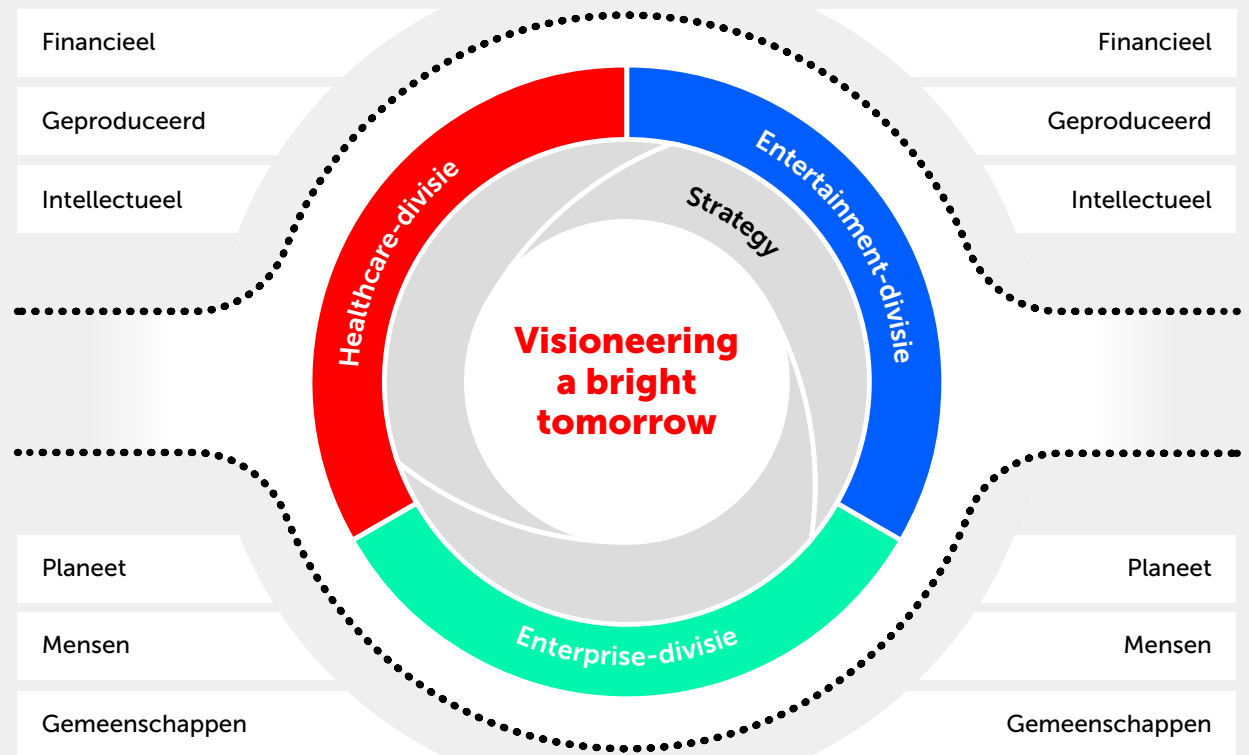
Waardecreatiemodel

Barco's 'Visioneering a bright tomorrow' purpose onderstreept onze overtuiging dat echt goede engineering start met een heldere visie; een visie van een betere, slimmere en gezondere wereld.

Met andere woorden: bij Barco denken we permanent hoe we waarde kunnen creëren voor al onze stakeholders op korte, middellange en lange termijn. Ons waardecreatiemodel visualiseert die benadering. Het model rechts zet de missie van onze onderneming centraal en linkt ze aan onze strategie en de markten waarin we actief zijn. De horizontale lagen staan voor de zes kapitalen waarin we de respectievelijke KPI's groeperen.*

» [Bekijk het volledige waardecreatiemodel op onze website](#)

» [In het Geïntegreerde Datapakket vindt u een volledige set KPI's \(financieel en niet-financieel\) met de respectievelijke prestaties in de voorbije 3 jaar.](#)



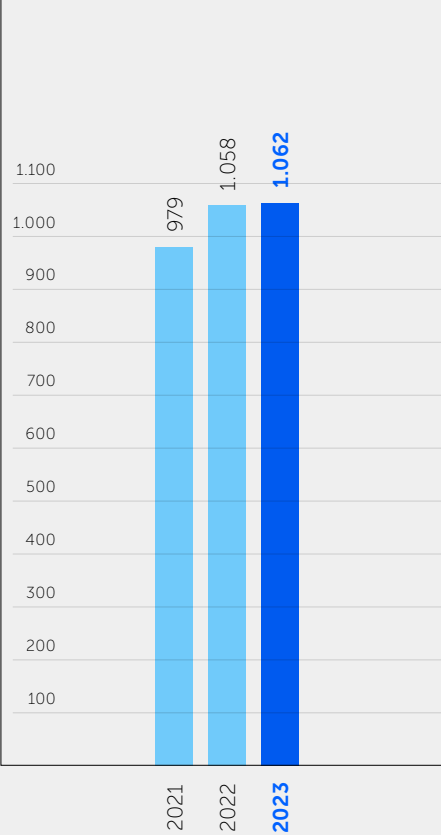
* Deze 6 kapitalen zijn voorraden van waarde die als input gelden voor de waardecreatie van een organisatie - zie achtergronddocument van de International Integrated Reporting Council (IIRC). De kapitalen en onderliggende KPI's zijn in het jaarverslag van 2023 dezelfde als in 2022 en zijn in lijn met de aanbevelingen van IIRC. We rapporteren in het waardecreatiemodel enkel over de KPI's die van materieel belang zijn en waarde creëren voor Barco



Financieel

Bestellingen

In miljoen euro

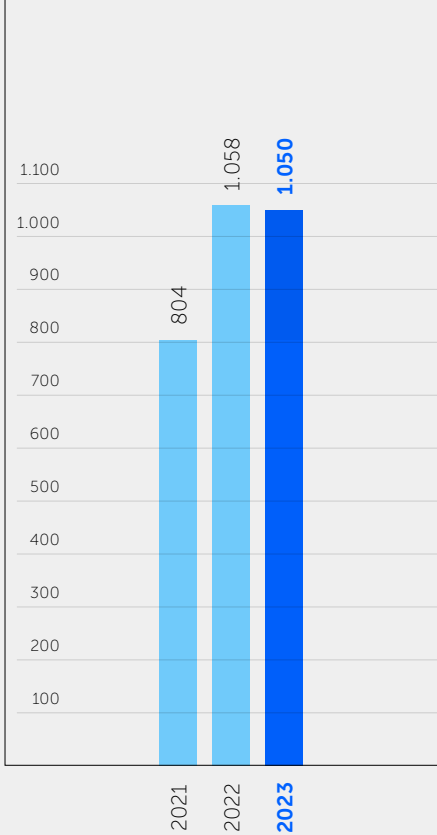


+31%
+8%
+0%

% groei

Omzet

In miljoen euro

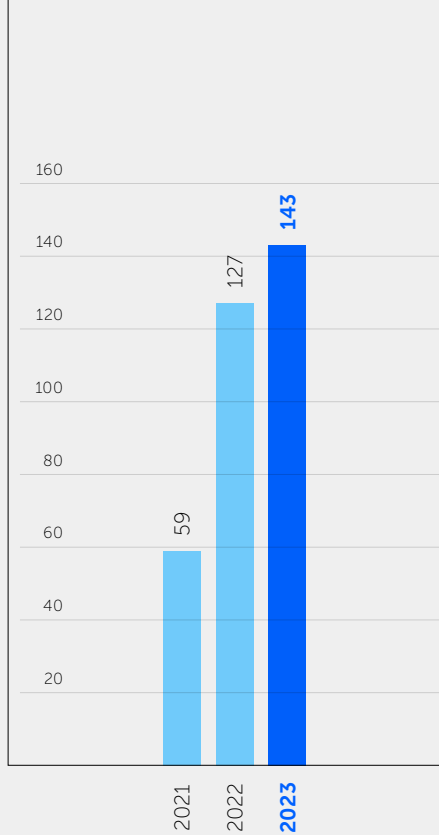


+4%
+32%
-1%

% groei

EBITDA

In miljoen euro

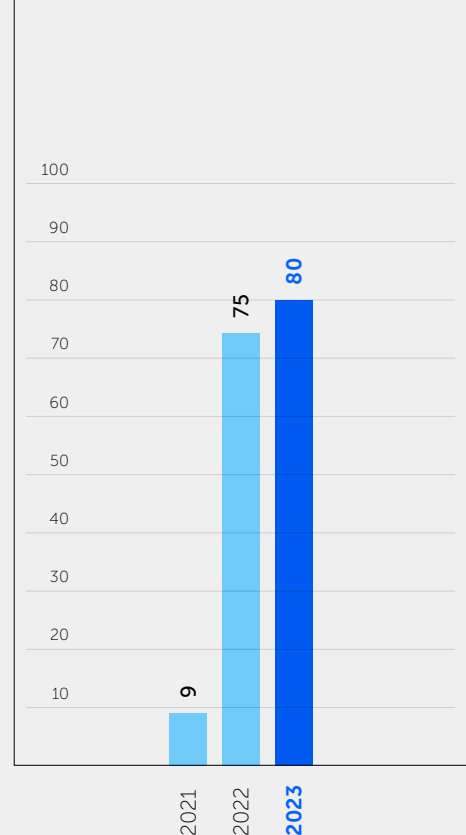


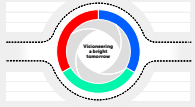
7,3%
12,0%
13,6%

EBITDA-marge

Nettowinst

In miljoen euro

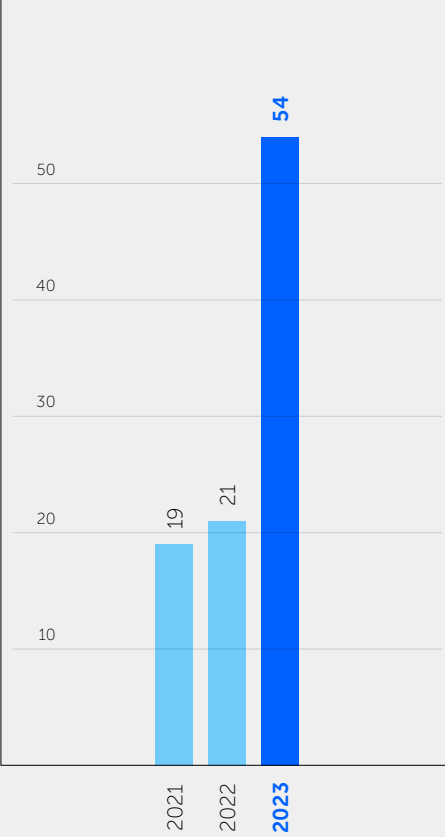




Geproduceerd

Capex

In miljoen euro

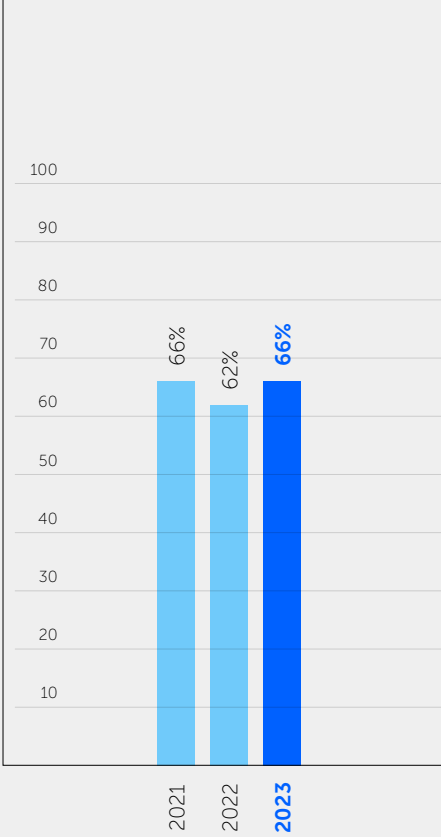


2%
2%
5%

in % omzet

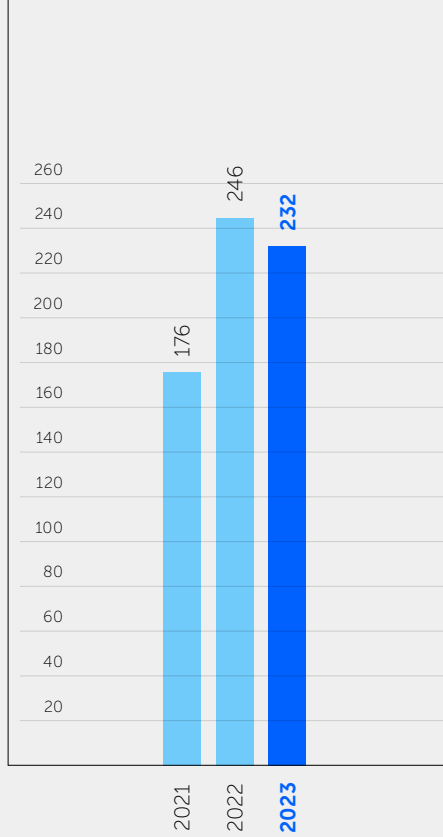
Eigen fabricatie

(als deel van de hardware omzet)



Voorraadwaarde

In miljoen euro

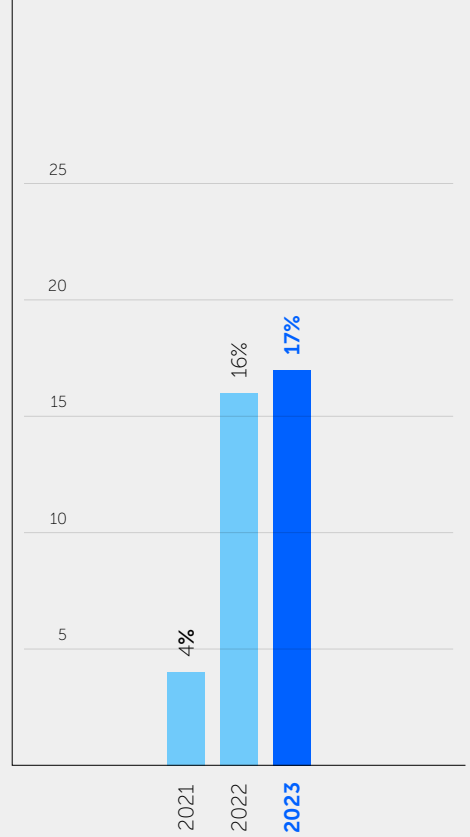


2,4
2,1
2,1

Voorraadrotatie

ROCE

%

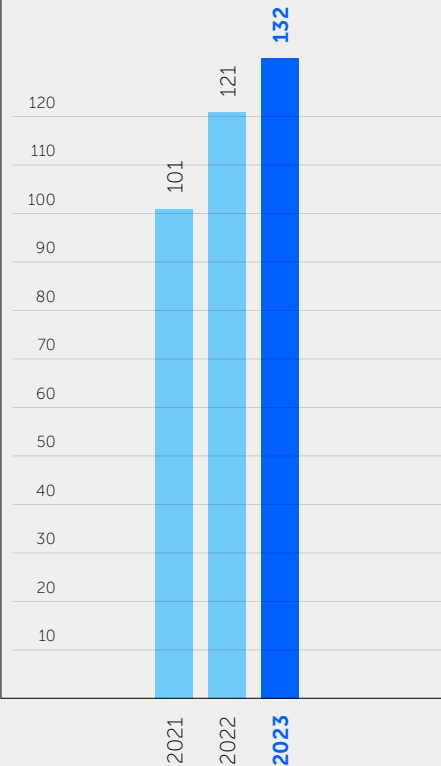




Intellectueel

O&O investering

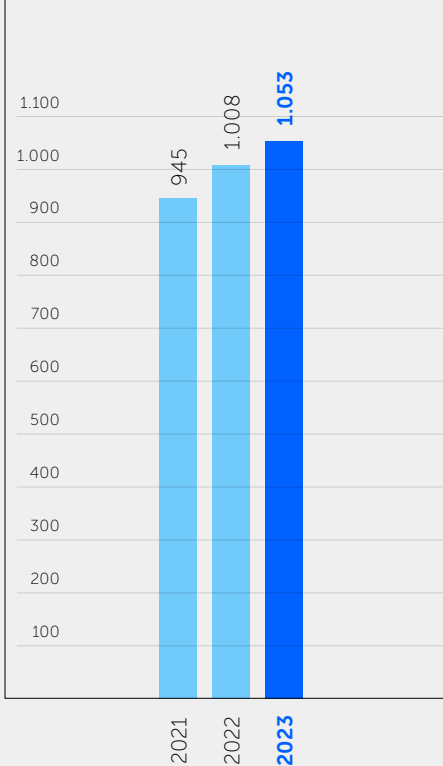
In miljoen euro



13%
11%
13%

in % omzet

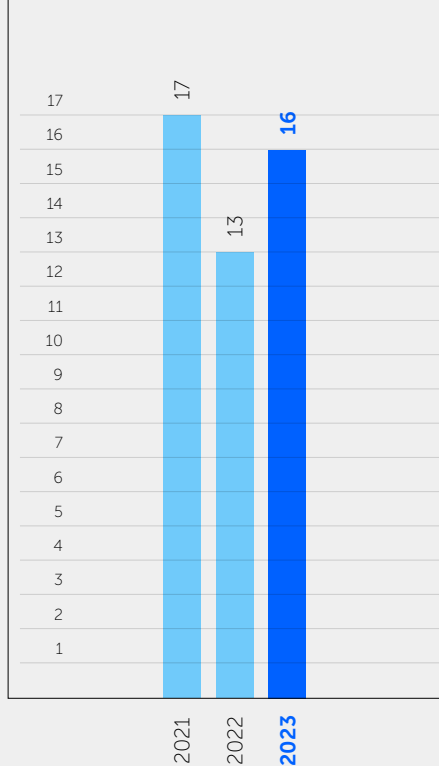
Medewerkers in O&O



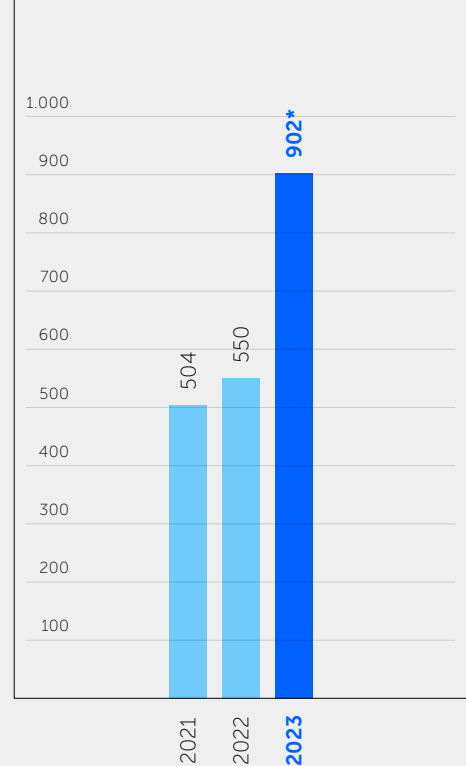
30%
31%
31%

% van het totaal aantal
medewerkers

nieuwe patentaanvragen



patenten bij einde jaar



* Verandering in scope van de meetmethodologie – zie [Lexicon](#)

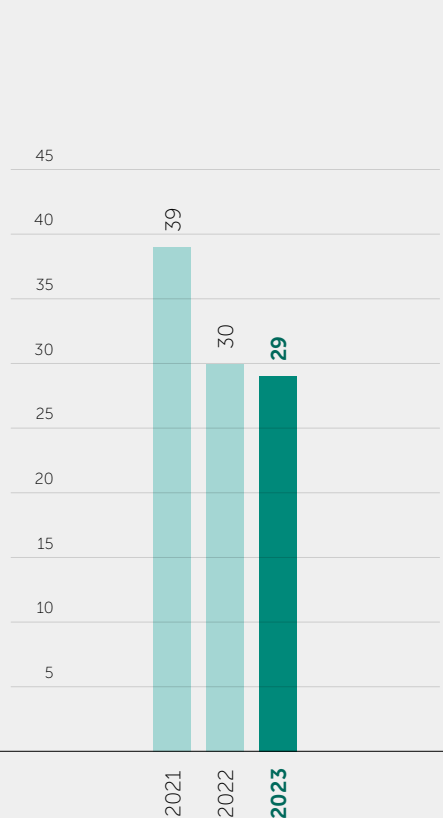


Planeet

Totaal energieverbruik

MWh/mio € inkomsten

DOELSTELLING 2023: 38



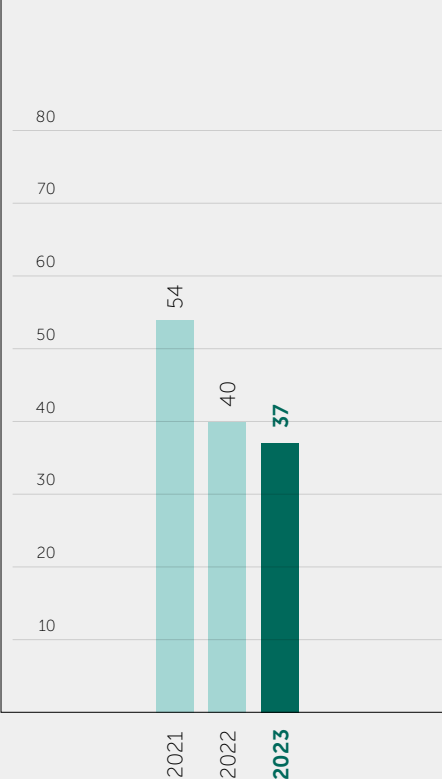
52%
57%
61%

% hernieuwbaar

Broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten

Ton CO₂e/mio € inkomsten

DOELSTELLING 2023: 52



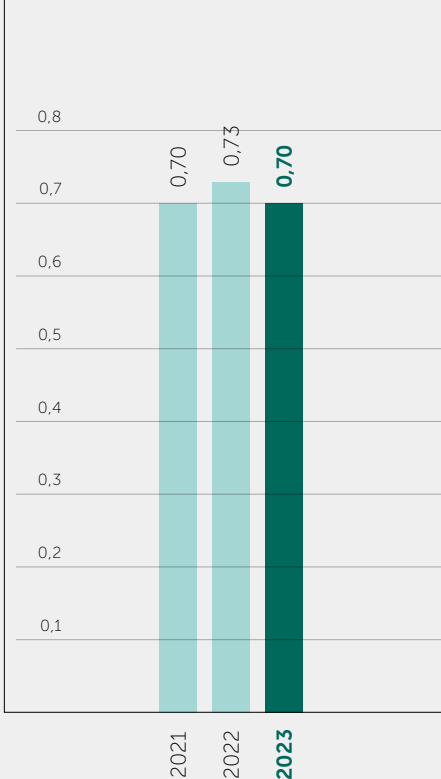
-33%
-51%
-54%

% daling t.o.v. 2015

Energie-voetafdruk van verkochte producten

Relatieve daling t.o.v. 2015

DOELSTELLING 2023: -25%

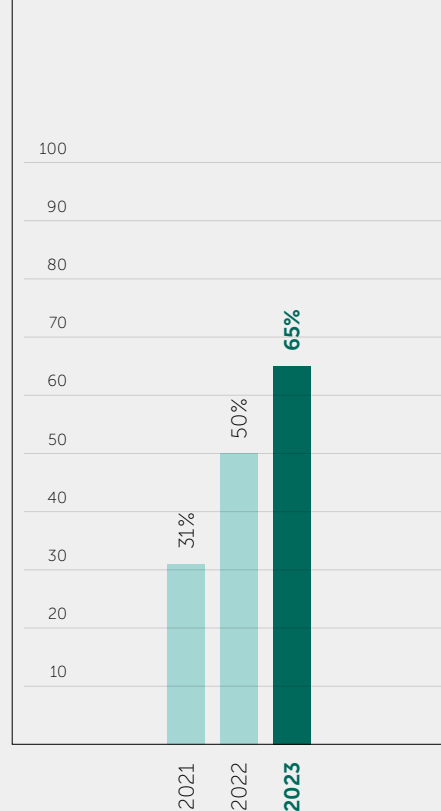


-30%
-27%
-30%

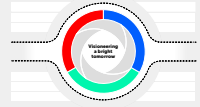
% daling t.o.v. 2015

% omzet* uit producten met ECO-label

DOELSTELLING 2023: 70%



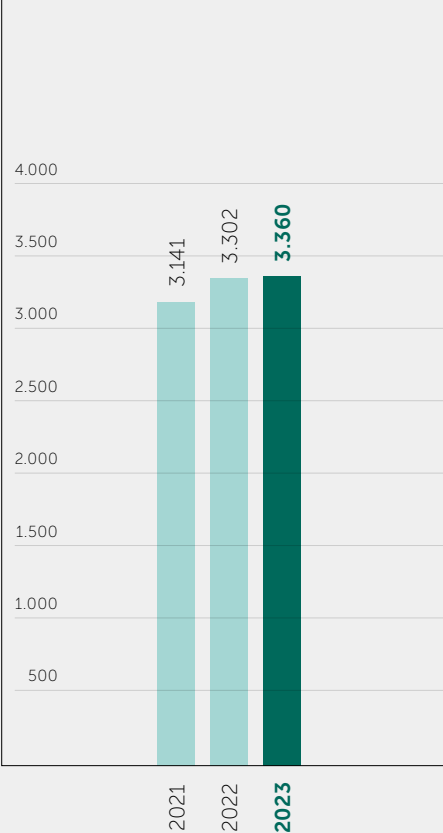
* Inkomsten uit producten en projecten zoals vermeld in [Toelichting 3 van het Financiële hoofdstuk](#) van ons geïntegreerd jaarverslag.



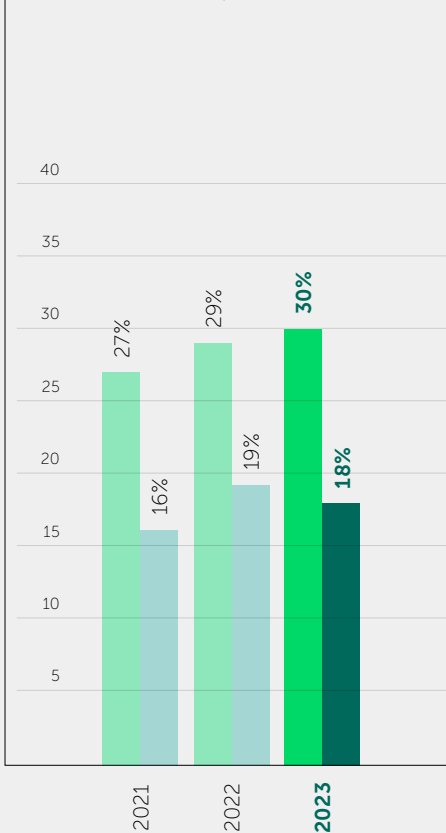
Mensen

Totaal aantal medewerkers

hoofden

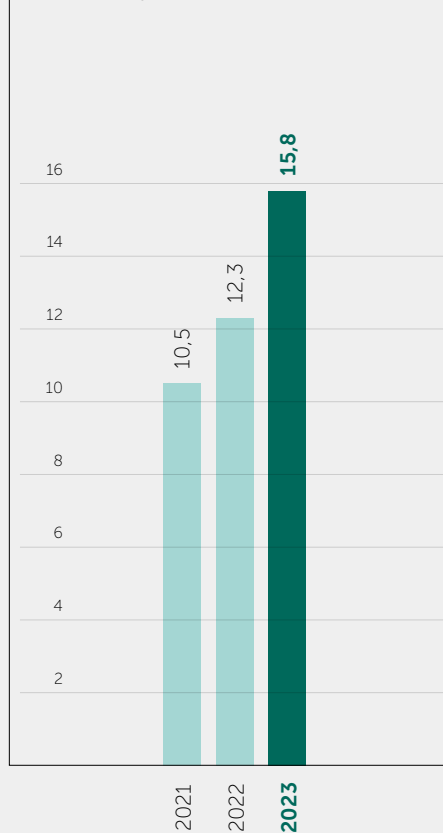


% vrouwen algemeen & senior management

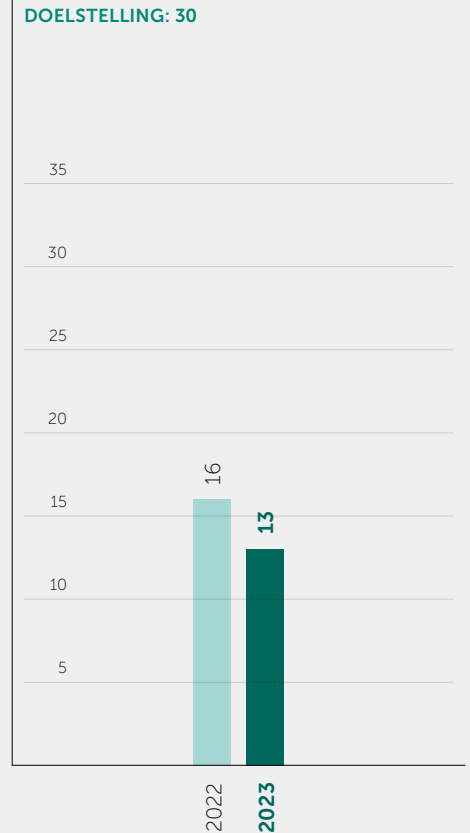


■ algemeen
■ senior management

Gemiddeld aantal uren opleiding per medewerker



Net Promoter Score van medewerkers

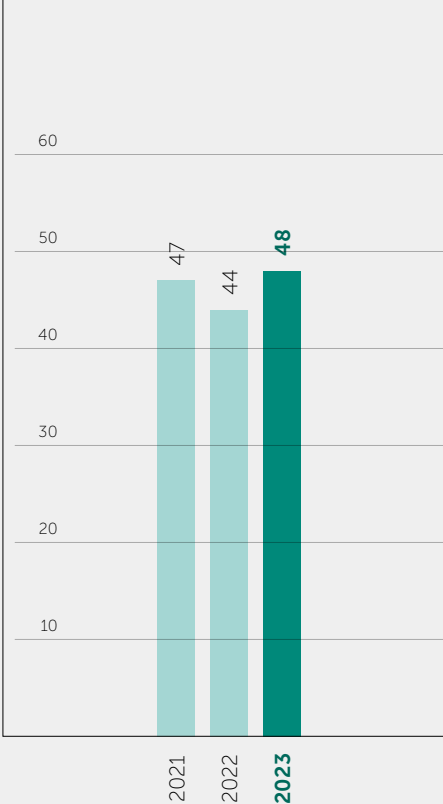




Gemeenschappen

Net Promoter Score van klanten

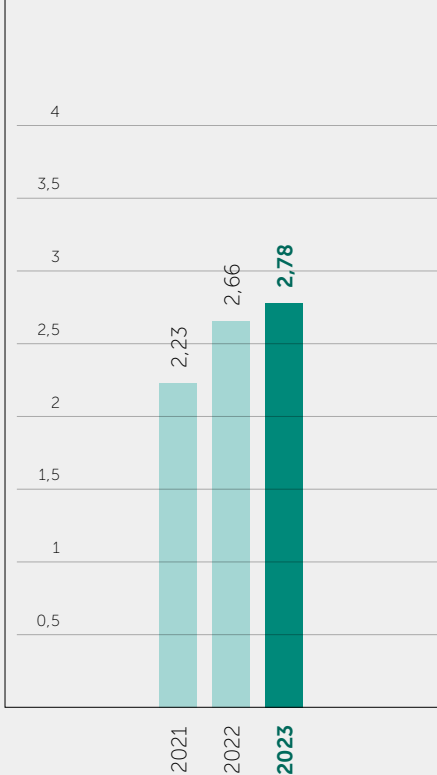
Relatie NPS



Gemiddelde cyberveiligheidsmaturiteitsscore

NIST CSF

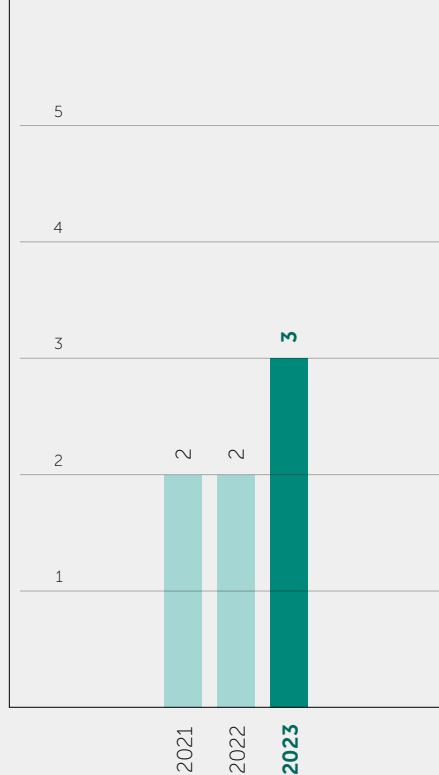
DOELSTELLING 2025: 3,4



ISO 27001 certificaat (veiligheid)

productlijnen die onder de scope vallen

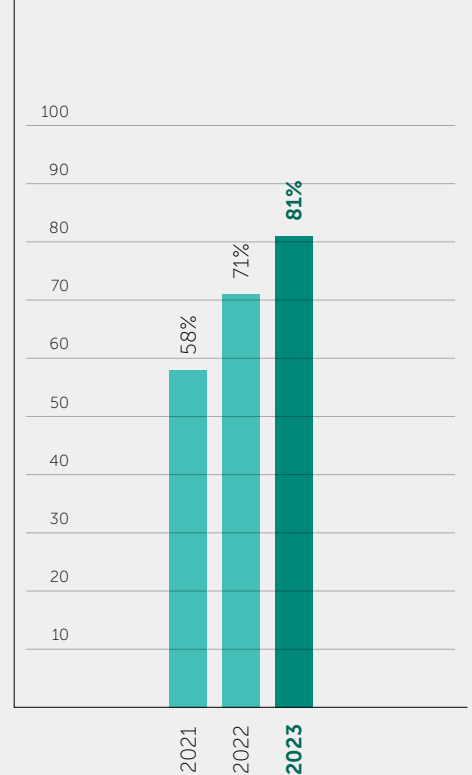
DOELSTELLING: + 1 JAARLIJKS



Suppliers met een score voor duurzaamheidsprestaties

% van productiekosten

DOELSTELLING 2023: 70%



Onze strategie vormgeven

Relevant blijven in de huidige, snel veranderende wereld

Bij Barco is de bedrijfsstrategie een richtingwijzer: ze definieert welke richting we moeten uitgaan om de toon te zetten in onze markten. De markten zijn vandaag disruptief en volatiel en technologie verandert aan sneltreinvaart. Daarom blijven we onze strategie verfijnen, bekijken we ze door verschillende lenzen en houden we rekening met evoluties en trends – terwijl we, uiteraard, blijven vasthouden aan ons strategisch principe: 'In de hightechsector zet Barco de standaard in visualisatie'.

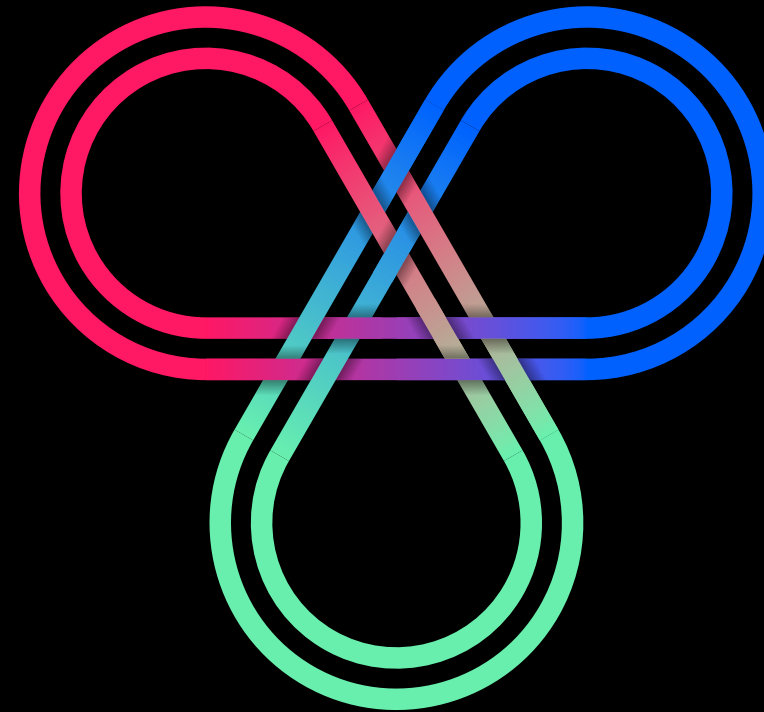
Onze strategie helpt ons om relevant te blijven in de huidige, snel veranderende wereld.

Drie strategische levers

De Barco-strategie omvat **drie hefbomen**: 'winstgevend, efficiënt groeien', 'innoveren met impact' en 'kiezen voor duurzame impact'. Dit zijn de prioriteiten waarop we willen focussen om relevant te blijven en succes te boeken op korte, middellange en lange termijn. Ze helpen ons om onze businessactiviteiten te prioriteren.

**Winstgevend
en efficiënt
groeien**

**Innoveren
met
impact**



**Kiezen voor
duurzame
impact**



Lever 1: Winstgevend en efficiënt groeien

Barco is al decennialang een wereldwijde technologieleider. We zijn actief in markten met een stevige basis, waar we essentiële oplossingen aanbieden. Om onze **kansen in de markt optimaal te benutten** en onze leiderspositie verder te versterken, zetten we volop in op onze sterktes.

Om dat doel te bereiken, hebben wij een aantal strategische doelstellingen op korte en middellange termijn vastgelegd:

- onze organisatie verder verfijnen in 6 business units (BU's) om accountability, ondernemingszin en klantenbinding te versterken;
- onze operationele efficiëntie vergroten door digitale transformatie en standaardisatie;
- ons marktpotentieel benutten door onze geografische dekking uit te breiden, met focus op China, en gerelateerde markten te verkennen.

Beoordeling

Algemeen scoren we tussen 2 en 3 op 4 voor de hefboom 'Winstgevend en efficiënt groeien'. In 2023 bleven we onze organisatie vereenvoudigen, om de efficiëntie verder te verhogen, en namen we belangrijke stappen in ons digitaal transformatietraject. De Chinese markt was zwak, maar we versterkten er wel onze productiefootprint. Onze twee Chinese sites zijn klaar om volop te produceren als het herstel zich inzet. We namen een aantal initiatieven rond nieuwe marktsegmenten en lanceerden een paar nieuwe producten, en er is nog veel potentieel.

Focusgebieden	Status	Verwezenlijkingen in 2023
Reorganisatie voor meer klantenfocus, accountability en ondernemingszin		<ul style="list-style-type: none"> • Onze organisatie verder vereenvoudigen door marketing te integreren in de business units • De business unit-teams zijn nu volledig geïntegreerd: verkoop, marketing, productontwikkeling en O&O focussen allemaal op de eindmarkten en staan in nauw contact met de klant • Volledige overname van de Cinionic-activiteiten en integratie in Barco Cinema, wat voor meer efficiëntie zorgt. • Het Randstad Employer Brand onderzoek roept Barco uit tot best presterende hightechbedrijf
Commerciële en operationele efficiëntie door digitale transformatie		<ul style="list-style-type: none"> • ERP en alle belangrijke IT-applicaties worden verder geïntegreerd in 1 platform • Automatisering en integratie van de hr- en IT-diensten en communicatie via de Barco Assist- en BarcoHub-platformen • Uitbreiding van systeem voor klantenbeheer (CRM) met verbeterde klanten- en partnerportals
Opportunities in China grijpen om te groeien		<ul style="list-style-type: none"> • Healthcare-fabriek in Suzhou quasi afgerond; alle producten uit Europese fabrieken bijna overgebracht; • Bouw van de nieuwe Entertainment-fabriek in Wuxi op schema, met focus op verdere automatisering in productie en logistiek
Nieuwe marktsegmenten ontwikkelen en uitbreiden in healthcare, control rooms en immersive entertainment		<ul style="list-style-type: none"> • Software speelt steeds grotere rol bij Immersive Experience: lancering van de nieuw Pulse Mobile App en extra features in de Insights Management Suite • Standvastige groei in simulatie, incl. nieuwe producten binnen de F-400-serie • AI-aangedreven diagnostische beeldvorming met DL Precise als deel van de Intuitive Workflow Tools • G-50 klaar om de markt van themed entertainment door elkaar te schudden

Gelinkt aan deze hoogmateriële onderwerpen:

Klantbetrokkenheid // Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging // Informatieveiligheid en databescherming // Financiële veerkracht // Duurzame, winstgevende groei // Productbeheer



Lever 2: Innoveren met impact

Om een technologieleider te blijven, versnelt Barco zijn innovatie- en technologiecapaciteiten. Toch houden we vast aan ons vertrouwde motto: innovatie bij Barco is innovatie met impact, dat wil zeggen innovatie die toegevoegde waarde biedt aan al onze stakeholders, inclusief de gemeenschappen waar we actief zijn.

Innoveren met impact is meer dan louter technologische innovatie. Het omvat

- onze productportefeuille verbeteren en uitbreiden;
- de efficiëntie van onze activiteiten opdrijven met focused factories en een sterkere supplychain;
- constant zoeken naar nieuwe manieren om onze producten, activiteiten en klanten te verduurzamen;
- nieuwe bedrijfsmodellen creëren om onze downstream waardeketen te versterken.

Beoordeling

Algemeen scoren we tussen 2 en 3 op 4 op de verschillende deelgebieden in de lever 'Innoveren met impact'. We boeken mooie vooruitgang met onze focused factories-strategie in 2023, die de efficiëntie en veerkracht van onze supply- en productieketen verhoogt. Onze innovatieprocessen en de governance van innovatie werden verder versterkt en versneld: O&O staat nu dichterbij de klant in de business units en het overkoepelende O&O-team focust op langetermijninnovatie. Er staan heel wat nieuwe producten klaar voor lancering in 2024.

» [Lees meer over onze innovatiestrategie in het hoofdstuk 'Innovatie en technologie' van dit CORE-rapport](#)

Gelinkt aan deze hoogmateriële onderwerpen:

Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging //
Innovatiebeheer // Productbeheer

Focusgebieden	Status	Verwezenlijkingen in 2023
Focused factories		<ul style="list-style-type: none"> • Uitrol van focused factories, met fabrieken specifiek voor een bepaalde markt • Suzhou Healthcare-fabriek volledig operationeel, bouw van Wuxi-fabriek quasi klaar, in 2024 worden de producten overgebracht • Voorbereiding van verdere investeringen in de fabrieken in Saronno (Italië) en Kortrijk (België)
Downstream waardeketen versterken door OpEx-businessmodellen en channelbeheer		<ul style="list-style-type: none"> • Meer meerjarencontracten voor Cinema-as-a-Service, die Entertainment recurrente inkomsten opleveren • Nieuwe AV-partnerships met nieuwe en verlengde distributieovereenkomsten
De supplychain versterken: door redesign en de interne productie van kritische componenten worden we onafhankelijker		<ul style="list-style-type: none"> • Minder afhankelijkheid van kritische componenten (semiconductoren en andere): bij ontwerp en redesign van producten bouwen we meer flexibiliteit in om de componenten tijdens de levenscyclus aan te passen • Productie van kritische onderdelen insourcen
De investeringen in O&O herbalanceren		<ul style="list-style-type: none"> • 12,6% van omzet ging naar O&O in 2023, met meer focus op baanbrekende innovaties • Versterkt patentbeheer met 17 nieuwe patentaanvragen en 902 patenten eind 2023 (let wel: nieuwe meetmethode in 2023 - zie woordenlijst) • Licenties van patenten bij externe partners zorgen voor extra inkomsten
Gerelateerde en nieuwe oplossingen lanceren gebaseerd op kerntechnologieën		<ul style="list-style-type: none"> • Lancering van Barco CTRL software voor control rooms, met toonaangevende 'Security by design' • Pilotprojecten met HDR Lightsteering en voorstelling aan sectorprofessionals en de cinemagemeenschap • Nieuwe standaard voor diagnostische beeldvorming, met nieuwe series Nio- displays • Uitbreider aanbod van Cinema: gloednieuw flagship Nerthus-platform voor high-end thuisbioscopen
ROI van innovatie verbeteren door entrepreneurship te combineren met financiële discipline		<ul style="list-style-type: none"> • R&D-beheer geconsolideerd in de business units, vlakbij de klant • Barco Labs beheert de overkoepelende O&O-projecten en thema's • Versterkte governance van innovatie, onder CEO An Steegen, met frequente innovatieboards en een duidelijk 'durven falen'-principe



Lever 3: Kiezen voor duurzame impact

Barco is en blijft een voorloper op het vlak van duurzaamheid in de techsector. Toen we beslisten hoe we onze bedrijfsstrategie zouden uitvoeren, kozen we ervoor om met respect te werken voor de planeet, onze mensen en de lokale gemeenschappen. Jaar na jaar is dat engagement dieper ingebed in het DNA van onze onderneming.

Om onze voorsprong te behouden, blijven we

- de governance en organisatie van duurzaamheid verfijnen en versterken;
- onze duurzaamheidsstrategie versterken;
- de duurzaamheidsprestaties van onze activiteiten en producten verbeteren.

Beoordeling

Algemeen scoort Barco 3 op 4 op deze lever. Onze onderneming prijkt tussen de best presterende bedrijven in zijn sector op het vlak van duurzaamheid. Externe ratingbureaus bevestigen die pioniersrol. In 2023 bleven we de governance en organisatie van duurzaamheid aanscherpen en versterkten we onze duurzaamheidsstrategie. In alles wat we doen bij Barco, denken we na hoe we onze duurzaamheidsprestaties kunnen verbeteren.

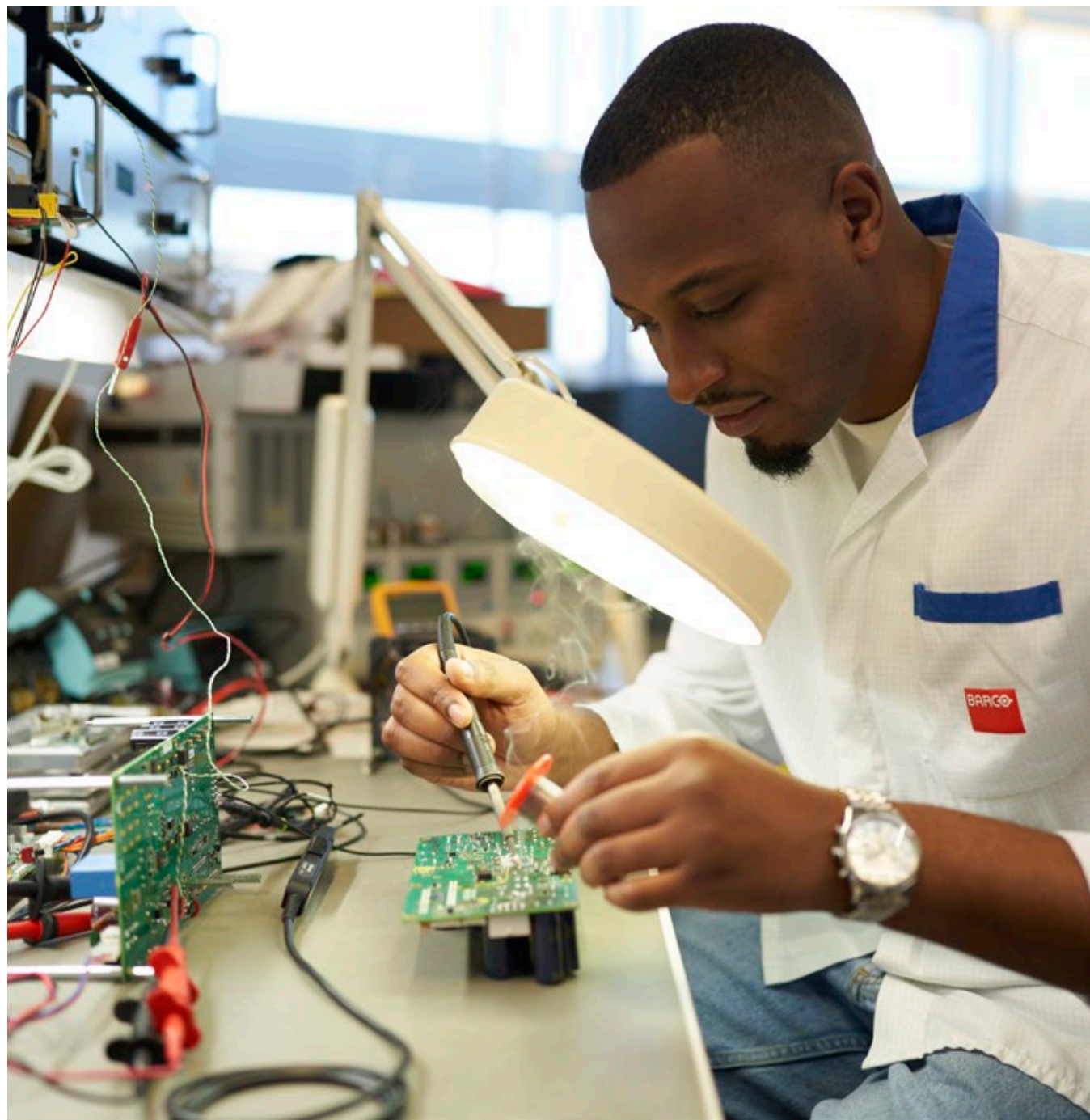
Focusgebieden	Status	Verwezenlijkingen in 2023
Governance en organisatie optimaliseren		<ul style="list-style-type: none"> • Sterk ESG-governance, onder CEO An Steegen als voorzitter van het executive sustainability steerco, met workstream leads voor alle hoogmateriële topics
Duurzaamheidsstrategie versterken		<ul style="list-style-type: none"> • ClickShare Conference CX-50 2de generatie is een van de eerste koolstofneutrale draadloze conferencingsystemen op de markt • Barco's windturbineproject wordt vergund – laatste rechte lijn naar installatie (afwachten op uitspraak hoger beroep) • Verdere elektrificatie van onze bedrijfswagens (+50% van de vloot) en verdubbeling van aantal laadpunten op hoofdkantoor (206) • Shift van lucht- naar zeetransport (47% van de totale transportafstand)
Duurzaamheidsprestaties verbeteren op het vlak van planeet, mensen en gemeenschappen		<ul style="list-style-type: none"> • Belangrijke vooruitgang in voornaamste duurzaamheidstargets in 2023: <ul style="list-style-type: none"> - CO₂-emissies van eigen activiteiten -54% versus 2015 - 65% van totale omzet en 90% van nieuwe producten met Barco-ECO-label • Bevestiging van verhoogde transparantie en betere prestaties: <ul style="list-style-type: none"> - Barco opgenomen in de BEL ESG Stock Market Index – erkenning voor duurzaamheidsinspanningen - ESG-ratings en externe evaluaties consistent in de top 20% van sector Electronics - Philips Supplier Award prijst duurzaamheidsinspanningen - Erkenning tijdens de NAB Show Excellence in Sustainability Awards

Gelinkt aan deze hoogmateriële onderwerpen:
Duurzame, winstgevendende groei // Financiële veerkracht

Onze strategie vormgeven

Verandering is de enige constante in de wereld vandaag. Van de pandemie, economische onzekerheid en geopolitieke spanningen tot de klimaatcrisis: ze hebben allemaal invloed op de business van Barco. Hoe hard we ook geloven in onze strategie, we weten dat een strategie flexibel en veerkrachtig moet zijn.

Om ervoor te zorgen dat onze strategie **verankerd blijft in de realiteit van onze business** en de snel veranderende wereld rond ons, blijven we die steeds in vraag stellen, verfijnen en zelfs herwerken. Van ons leadership team tot de business units: iedereen houdt de vinger aan de pols van relevante markt-trends, volgt de evoluties in onze materiële topics en monitort nauwgezet de risico's die onze business kunnen beïnvloeden.



Materialiteit

Om op de hoogte te blijven van nieuwe risico's en kansen moeten we onze materiële topics voortdurend opvolgen. In 2020 lanceerde Barco zijn eerste materialiteitsbeoordeling om te begrijpen welke topics het belangrijkst zijn voor hun bedrijf en hun stakeholders. Tot eind 2023 focusten we op de topics die onze stakeholders 'materieel' noemden in dat assessment. Ondertussen voerden we een dubbele materialiteitsbeoordeling uit.

Onze materialiteitsmatrix koppelen aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN

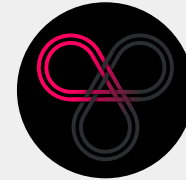
In deze tabel linken we de hoogmateriële topics aan de zes SDG's die het best aansluiten bij onze materialiteitsmatrix en onze eigen bedrijfsstrategie.

Een nieuwe stap in onze duurzaamheidsinspanningen: dubbele materialiteit

In 2023 voerden we een **dubbele materialiteitsbeoordeling** uit in lijn met de nakende Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Op basis van input van zowel interne als externe strategische stakeholders identificeerden en prioriteerden we

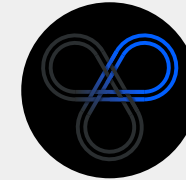
- de potentiële en werkelijke **positieve en negatieve effecten van Barco** op mens en milieu (inside-out).
- de risico's en opportuniteiten die **financiële gevolgen** (kunnen) hebben voor Barco (outside-in).

We delen de eerste resultaten van deze dubbele materialiteitsbeoordeling in ons PPC-rapport. In 2024 zullen we de inzichten integreren in Barco's waardecreatiemodel (6 kapitalen) en gebruiken als basis voor onze vernieuwde duurzaamheidsstrategie. Die strategie zal uitgebreid aan bod komen in het geïntegreerde jaar rapport van 2024.



Winstgevend en efficiënt groeien

1. Klantenervaring
2. Productkwaliteit en -veiligheid
3. Duurzaam levenscyclusbeheer van producten



Innoveren met impact

1. Innovatie, technologie en productportfolio
2. Duurzaam levenscyclusbeheer van producten
3. Productkwaliteit en -veiligheid



Kiezen voor duurzame impact

1. Talent- en loopbaanontwikkeling
2. Diversiteit & Inclusie
3. Klimaatverandering & Energie
4. Duurzaam levenscyclusbeheer van producten
5. Circulaire economie en afval



MATERIËLE TOPICS

SDG'S VAN DE VN

- » [Op de Barco-website vindt u meer informatie over onze materialiteitsbeoordeling, de SDG's en onze stakeholdersbetrokkenheid](#)
- » [Ontdek onze aanpak en de resultaten van onze dubbele materialiteitsbeoordeling](#)

Risico's

In de context van zijn bedrijfsactiviteiten wordt Barco blootgesteld aan een brede waaier risico's die ertoe kunnen leiden dat we onze doelstellingen niet bereiken of onze strategie niet met succes kunnen uitvoeren. We willen op die risico's anticiperen en ze ook identificeren, prioriteren, beheren en monitoren. Daarom hanteren we een robuust systeem voor risicomanagement en -controle dat de Raad van Bestuur actief ondersteunt.







Risicobeheerproces

Risicobeheer is grondig ingebed in de Barco-processen, op elk niveau. Voor elk belangrijk beheer-, verzekerings- of ondersteunend proces hebben we een systematische risico-beheeraanpak die bestaat uit vijf stappen: identificatie, analyse, evaluatie, response en monitoring.

2023: toprisico's

Tijdens het vierde kwartaal van elk jaar voert Barco een bedrijfsbrede risicobeoordeling en een compliance-gapanalyse uit. In 2023 herzagen we het risico-universum en splitsten we het op in 4 domeinen: corporate risico's en Environment, Social and Governance (ESG)-risico's.

» [Lees meer over risicobeheer bij Barco](#)

	Risico	Trend	Strategische hefboom
1	Innovatie, nieuwe technologieën en productportefeuille	 1 » 1	<ul style="list-style-type: none"> Innoveren met impact Winstgevende en efficiënte groei benutten
2	Klantenervaring	 nieuw: 2	<ul style="list-style-type: none"> Innoveren met impact Winstgevende en efficiënte groei benutten
3	Productkwaliteit en veiligheid	 4 » 3	<ul style="list-style-type: none"> Innoveren met impact Winstgevende en efficiënte groei benutten
4	Talent- en loopbaanontwikkeling	 3 » 4	<ul style="list-style-type: none"> Winstgevende en efficiënte groei benutten Kiezen voor duurzame impact
5	Macro-economisch en geopolitiek risico	 5 » 5	<ul style="list-style-type: none"> Winstgevende en efficiënte groei benutten
6	Verantwoordelijke en veerkrachtige supply chains	 2 » 6	<ul style="list-style-type: none"> Winstgevende en efficiënte groei benutten Kiezen voor duurzame impact

Innovatie en technologie



Visioneering a bright tomorrow

Innovatie zit in ons bloed bij Barco. Altijd al geweest: sinds ons bedrijf in 1934 werd opgericht, zijn we pioniers. Vele decennia lang lag onze focus op displays en hardware voor visualisatie. Vandaag innoveren we de volledige visuele keten. Van het capteren tot het visualiseren van beelden: Barco levert alle expertise en oplossingen die nodig zijn om het beeld op het scherm te brengen.

Innovatie is natuurlijk een reis die nooit stopt. De markt verandert razendsnel en elke dag duiken nieuwe technologietrends op. Daarom investeren we consistent meer dan 11% van onze omzet in O&O. De voorbije jaren versterken, **stroomlijnen** en versnellen we zelfs **onze innovatie-inspanningen**, met meer focus op baanbrekende, disruptieve oplossingen voor onze kernmarkten, gerelateerde markten en zelfs volledig nieuwe domeinen.

En toch, hoewel we allemaal begeistert zijn door technologie verliezen we nooit onze purpose uit het oog 'to visioneer a bright tomorrow'. Om er zeker van te zijn dat elke Barco-oplossing waarde creëert voor onze klanten en de maatschappij in het algemeen, verrijken we onze innovatieroadmap met feedback van ons ecosysteem en markttrends. **Vijf duidelijke pijlers** geven ons richting bij elke technologie- en innovatie-inspanning.



Het Barco-kwaliteitslabel

Nog even onderstrepen: onze innovatiedrang en ondernemingszin staan nooit de hoge kwaliteit in de weg waar Barco voor bekend is. We benaderen innovatie op een gedisciplineerde manier, met een vast budget, en hechten groot belang aan buitengewone producten. Kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid zijn verweven in het DNA van ons ontwerpproces.

Onze nieuwe **focused factories**-aanpak helpt ons die uitzonderlijke kwaliteit te garanderen, terwijl we ook onze efficiëntie verbeteren. Want 'visioneering a bright tomorrow' betekent niet enkel innoveren maar er ook voor zorgen dat Barco economisch sterk blijft op de lange termijn.

Onze innovatieaanpak

Succesvolle innovatie is innovatie die waarde creëert voor zowel de klant als de business. Door een gedisciplineerde aanpak van innovatie zorgen we ervoor dat onze ideeën nauw aansluiten bij onze strategie en purpose en groeipotentieel hebben. Zo zorgen we voor:

- Evenwicht tussen **start-up dynamiek en durven falen**
- Focus op **klantbetrokkenheid vroeg in het proces**
- Governance: **gedisciplineerd beheer** met eigen budget

Disruptief zijn, betekent altijd dat je op een bepaald moment een sprong in het diepe moet maken. Dat is de essentie van echte innovatie.

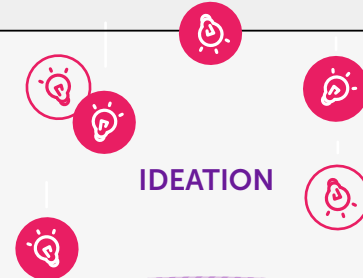
Peru Dharani
Senior VP Research

Blijvende inspanningen voor beter patentbeheer

De voorbije jaren versterkte Barco het beheer van zijn intellectuele eigendomsrechten (IP) en kreeg de strategie een nieuwe focus. Alle Barco-medewerkers krijgen opleidingen over het belang van intellectueel eigendom en de O&O-teams integreerden IP volledig in hun innovatieprocessen. Vroeg in het ontwerpproces van nieuwe producten checken we of de oplossing gepatenteerd kan worden. We vragen meer patenten aan en we voeren professionele controles uit op inbreuken.

Ons innovatieproces

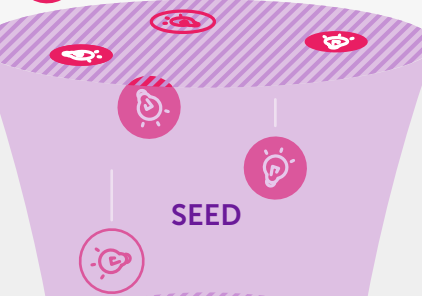
1. FUNNEL ENTRY GATE



Baanbrekende innovatie die zich onderscheidt, op businessunit-niveau

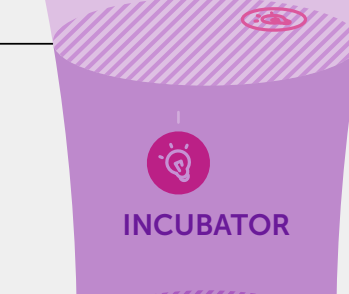
Baanbrekend idee niet gerelateerd aan een businessunit

2. SEED FUNDING GATE



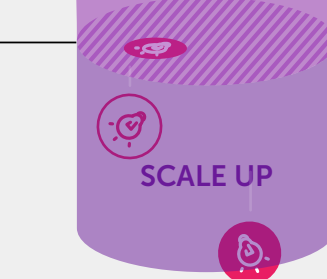
3. PROOF OF CONCEPT

Idee is haalbaar, met een beloftevolle businesscase



4. BREAK-EVEN GATE

Proof of concept wordt een rendabel product/oplossing



Centrale organisatie / BarcoLabs

Business unit

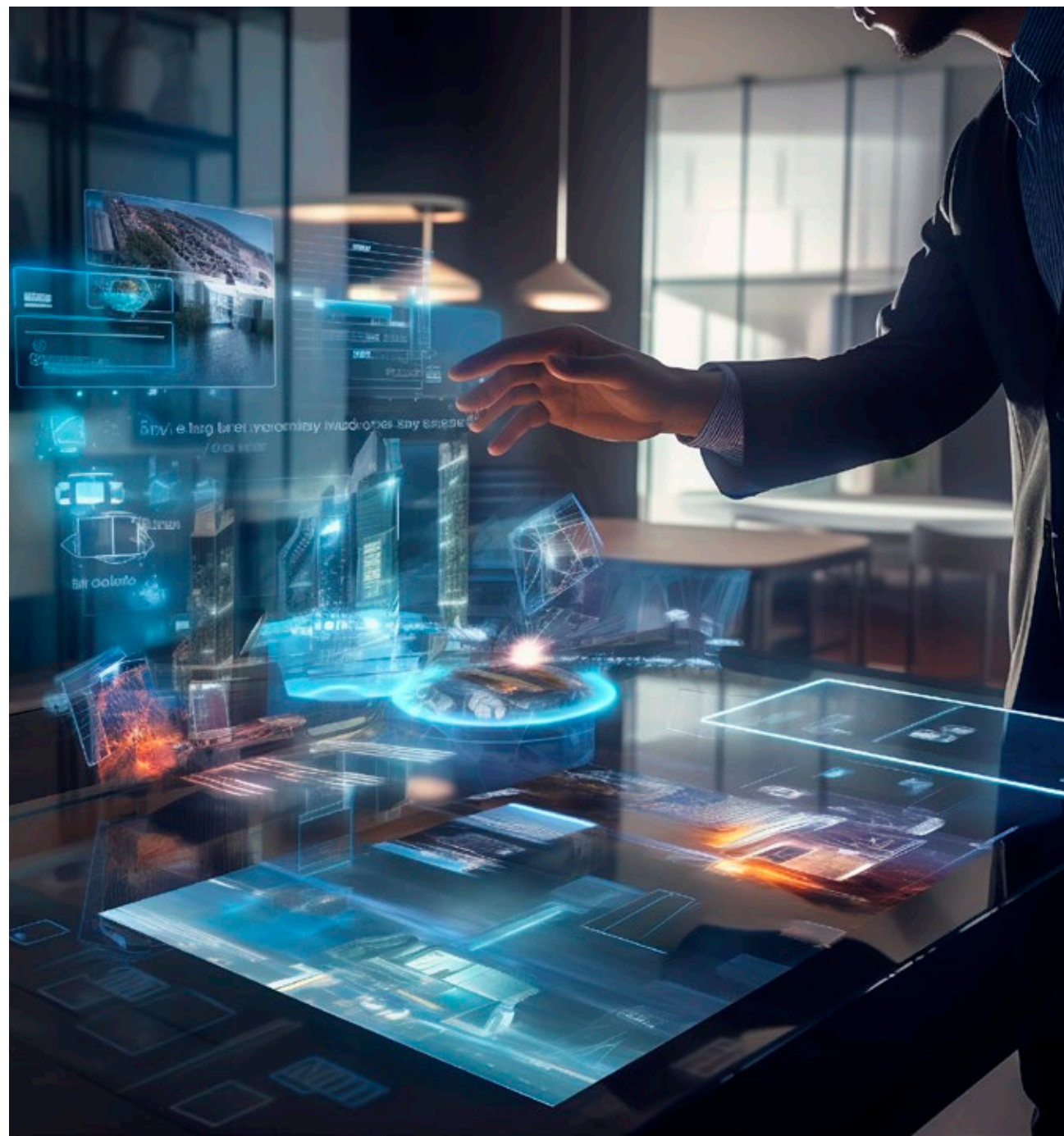
Vijf cruciale pijlers van onze innovatieroadmap

Innovatie gebeurt niet in een vacuüm. Het is cruciaal om eerst en vooral de wereld rondom je te begrijpen, zowel bij klanten als daarbuiten. Bij Barco houden we de vinger aan de pols, zodat we op tijd veranderingen in markten en technologieën spotten. Deze vijf technologische thema's inspireren en beïnvloeden onze innovatieroadmap.

TREND #1

Het veranderende paradigma van visualisatie

Decennialang was visualisatie statisch en eenrichtingsverkeer: kijkers bepaalden wat er op het scherm kwam. Dat verandert nu. We komen in een tijdperk van **dynamische, bidirectionele visualisatie**, waarin kijkers en schermen met elkaar **in interactie gaan**. Op langere termijn verwachten we dat visualisatie een **symbiotische ervaring** wordt. Elk oppervlak kan een scherm worden en schermen zullen dus overal opduiken. De gebruikersinterface zal de fysieke grenzen van de apparaten die we vandaag kennen overschrijden en **digitale en fysieke werelden zullen blenden**.



TREND #2**Een explosie van data**

Van analoge, digitale en geconnecteerde data naar AI en deep tech: het passeerde allemaal de revue in de 90-jarige geschiedenis van Barco. Elke stap bracht meer data mee. Vandaag dreigt de **hoeveelheid digitale data te exploderen**. Worden we bedolven onder een digitale lawine? Data is uiteraard cruciaal voor elke organisatie, maar bedrijven worstelen om de gegevens te verzamelen, op te slaan en om te zetten naar bruikbare kennis. Een **slim visualisatieplatform** kan helpen om de massa's data onder controle te krijgen en betekenisvol te maken.

» [Ontdek hoe Barco CTRL software volledige controle geeft over informatiestromen](#)



Data: een onmisbare tool om topproducten en -oplossingen te leveren

Ervaring, expertise en een onstilbare honger naar innovatie maakten van Barco een technologieleider. Maar we zetten steeds vaker nog een extra troef in: data. Data helpt ons om onze O&O-processen te stroomlijnen, onze oplossingen te verfijnen en een buitengewone klantervaring aan te bieden. Mathieu Dobbeleir en Jan van Houtte, hoofd van respectievelijk de Large Video Walls- en de ClickShare productteams, leggen uit.

Massa's data verzamelen uit verschillende bronnen

Jan: "De ClickShare-base units en laptops van ClickShare-gebruikers zijn steeds vaker aangesloten op netwerken. Zo verzamelen we data die ons veel leren over hoe mensen met onze producten omgaan."

Ook de registratieprocedure en de beoordelingen die ClickShare-gebruikers achterlaten, helpen Jan en zijn team – uiteraard volledig GDPR-conform – om inzichten te verzamelen. Jan: "Omdat we onze oplossingen via distributeurs en resellers leveren, hebben we niet altijd een band met de eindgebruikers. Door het registratieproces krijgen we wel zicht op de levenscyclus van onze presentatie- en conferencingssystemen. Die inzichten en de feedback die ClickShare-gebruikers ons geven, helpen ons om de prestaties van onze producten te analyseren en te verbeteren en om te beslissen welke features of designs prioritair zijn."

Meer dan zomaar een registratieprocedure

De Barco-oplossingen voor control rooms

zijn niet cloudgebaseerd. Dat betekent dat Mathieu en zijn team minder toegang hebben tot data. Het registratieproces is er gelukkig wel. "Bovendien zien onze klanten technische details zoals de snelheid van ventilatoren, de temperatuur van kritische componenten, CPU-loads en/of foutmeldingen. Zo kunnen zij pannes en downtime voorkomen."

Een datagedreven aanpak helpt ons om onze producten en diensten te optimaliseren, zodat we klantennoden nog beter inlossen.

Jan van Houtte
Head of Product voor ClickShare

Producten en diensten die echte noden inlossen

Om al die data te verzamelen en ermee aan de slag te gaan, gebruiken de engineeringteams een productmanagementtool. De tool centraliseert zowel gestructureerde als ongestructureerde data, uit een veelheid aan bronnen, waaronder klantfeedback of e-mails van sales. Op basis van die input suggereert het systeem hoe productideeën te organiseren, ontwerpbeslissingen te nemen (bv. welke functies of verbeteringen zijn prio?), roadmaps uit te stippelen, vooruitgang op te volgen, enz.

"Met andere woorden: de datagedreven aanpak is zonder twijfel een win-win", besluit Jan.

TREND #3**Real-time compute en AI**

Geavanceerde toepassingen, high-res content (3D, 8K, HDR, ...) en AI: allemaal hebben ze ontzettend veel real-time rekenkracht nodig. Dus stijgt de vraag naar nieuwe platformen die de enorme datavolumes accuraat en razendsnel kunnen verwerken en visualiseren. Als expert in beeldverwerking ontwerpt Barco systemen die real-time beeldinvoer mogelijk maken met HDR-kwaliteit. Onze geavanceerde platformen combineren **Graphics Processing Units (GPU's)** en **Central Processing Units (CPU's)**. Zo kunnen ze **gigantische workloads** ondersteunen: van complexe berekeningen tot het efficiënt renderen van high-res beelden en animaties.

» [Lees hoe AI-technologie radiologen helpt om 'door dense borstweefsel te kijken'](#)



Hoe we onze diagnostische oplossingen verrijken met AI

Geen stand op de RSNA-radiologiebeurs in 2023 of je vond er AI-oplossingen. Ook bij Barco. Wij kondigden er ons partnership aan met het Amerikaanse DeepLook Medical, dat een robuuste AI-tool op de markt bracht om dense borstweefsel te onderzoeken. Inge Haesaerts, VP Product & Solutions Diagnostic Imaging, legt uit.

Unieke visualisatie, gebaseerd op AI

DeepLook Medical is het brein achter DL Precise™, een AI-visualisatietool die gebaseerd is op een algoritme dat vormen herkent. "De software is in staat om 'door' dicht borstweefsel heen te kijken", zegt Inge. "Dat is uniek. In een traditioneel mammogram zien zowel dense borstweefsel als kanker eruit als een witte vlek. Daardoor hebben radiologen meer moeite om kanker te detecteren bij vrouwen met dense borsten."

Hoe werkt het?

Inge legt uit hoe DL Precise™ precies werkt: "Zien radiologen op het beeld een regio waar ze willen op inzoomen, dan klikken ze en krijgen ze meer detail te zien. De tool zal die gebieden dan segmenteren, verrijken met een gekleurde density map en de morfologie van de verdachte zones berekenen. Omdat kankermassa's een hogere dichtheid hebben dan dicht borstweefsel, krijgen ze een andere kleur op het beeld. Zo zijn ze gemakkelijk te herkennen."

Beslissingen ondersteunen

De tool past perfect in Barco's portfolio van diagnostische displays en workflowtools. Inge: "Net zoals SpotView de helderheid en het contrast in beelden verbetert, visualiseert DL Precise™ verborgen gegevens in dicht borstweefsel. Zo ondersteunt de AI-tool radiologen in hun beslissingen. De AI-oplossingen van onze partners gaan een stap verder en helpen bij de interpretatie van onderzoeken. Wij houden het bij onze kernbusiness: visualisatie."

DL Precise™ helpt radiologen om betere resultaten te boeken, terwijl het ook de workflow verbetert. Het is dus een perfecte aanvulling op onze bestaande diagnostische oplossingen.

Inge Haesaerts
VP Product & Solutions Diagnostic Imaging

Plug-in toepassing

Barco biedt DL Precise™ aan als een plug-in-applicatie in een licentiemodel. Ons QAWeb Enterprise-platform verzekert een vlotte implementatie op het werkstation van de radioloog. DL Precise™ is gepatenteerd, kreeg FDA-clearance en is vandaag al beschikbaar in de VS. Inge kijkt vol verwachting uit naar de certificatie in andere regio's.

TREND #4**De lat voor beeldkwaliteit ligt alsmar hoger**

'De beeldkwaliteit verbeteren' blijft een belangrijk streefdoel in elke Barco-business unit. Hoewel we de healthcare-, entertainment- en enterprisemarkten al decennia oplossingen bieden met uitzonderlijke beeldkwaliteit, blijven we de standaard verhogen. Naast traditionele parameters zoals contrast, kleuraccuraatheid en helderheid, houden we ook rekening met geluidsgedrag en perceptiemodellen om te begrijpen hoe mensen onze beelden ervaren. Op basis van die inzichten blijven we de beeldkwaliteit van onze oplossingen verbeteren en nieuwe diensten ontwikkelen.

» [Hoe onze digitale pathologieschermen zorgen voor het ultieme vertrouwen, van slide tot oog](#)



HDR Lightsteering: "Zo ziet de cinema van de toekomst eruit!"

De lat steeds hoger leggen op het vlak van beeldkwaliteit? Daar weet Barco Cinema alles over. Het team lanceert binnenkort de HDR Lightsteering-technologie die in 2022 en 2023 hoge ogen gooide tijdens filmfestivals en showcases. Hoe kan deze revolutionaire technologie zo'n buitengewoon realistische beelden creëren? Anders Ballestadt, Innovation Strategy Director voor Barco Cinema, verklaart het geheim.

Cinemaprojectie opnieuw uitvinden

Anders richtte in 2012 MTT Innovation op, samen met Gerwin Damberg, onze EVP Cinema. Samen stonden ze er aan de wieg van de revolutionaire HDR Lightsteering-technologie.

"Conventionele projectoren creëren beelden door de lichtbron te blokkeren. HDR Lightsteering herverdeelt de lichtbron en richt het op de meest geschikte delen van de content", legt Anders uit. "Op die manier wordt 100% van het licht gebruikt. Dat leidt tot 6 keer helderdere highlights dan wat momenteel mogelijk is, en veel diepere zwartniveaus. Zo krijg je scherpere, meer realistische beelden dan 3D."

De cinemawereld is unaniem: elke bioscoopuitbater, regisseur en creative die HDR Lightsteering aan het werk zagen, staat versteld en geeft toe dat ze nog nooit zo'n goede beeldkwaliteit zagen op een groot scherm.

Doel: elke bioscoop wereldwijd

Barco zal HDR Lightsteering wereldwijd lanceren in 2024, met premiumbioscopen als eerste doelgroep. Anders: "De technologie past binnen de trend van premiumcinema, maar kan in elke bioscoop worden toegepast." Ondertussen werkt Anders nauw samen met studio's en creatives om aan te tonen hoe revolutionair de technologie is en hoe HDR Lightsteering de productie van content zal verbeteren. "Cinema-uitbaters, studio's en bioscoopbezoekers: iedereen zal hier wel bij varen."

Uiteindelijk kan HDR Lightsteering in elke bioscoop worden toegepast. De toekomst van cinema is HDR.

Anders Ballestadt
Innovation Strategy Director, Cinema

Dit versterkt de emoties

Tom Bert, VP Product Cinema, sluit zich hierbij aan in een recente post op LinkedIn: "Een filmregisseur die zegt 'dit versterkt de emoties in mijn film': dat is het allerbeste compliment dat je onze HDR Lightsteering-technologie kan geven."

TREND #5**Duurzaamheid en impact**

Barco houdt al rekening met duurzaamheid bij het prille begin van elk **innovatie- en ontwerpproces**. Nog voor onze O&O-teams een prototype ontwerpen, schatten ze de impact in van de materialen, het energieverbruik, de verpakking, het transport, enz. Zo kunnen ze het ontwerp, indien nodig, nog aanpassen. Duurzaamheid gaat trouwens niet enkel over het reduceren van onze negatieve impact, maar maakt ook deel uit van onze waardepropositie. Laserprojectoren verbruiken bijvoorbeeld 50% minder energie dan klassieke lampprojectoren. En ClickShare faciliteert hybride vergaderingen, waardoor er minder zakenreizen nodig zijn.

» [Een duurzame laserprojector voor de bioscoop?](#)
[Zoek niet verder!](#)



Onze productiecapaciteiten innoveren

In 2022 schoot Barco's ambitieuze focused factories-programma uit de startblokken. Het doel: onze productieprocessen optimaliseren. Het budget: 80 miljoen euro investeringen, tussen 2023 en 2026. In 2023 boekten we alvast indrukwekkende vooruitgang. Maar dat is nog maar het begin.

In de eerste stap **centraliseerden we de productie- en herstelactiviteiten** van onze Healthcare-divisie in Suzhou (China) en Saronno (Italië). Rob Jonckheere, EVP Global Operations, maakt de status op: "De overgang verliep vlot. De meeste activiteiten zijn overgedragen en tegen april 2024 zullen we in Kortrijk geen medische producten meer maken of herstellen. Daarnaast kwam de productie van onze beeldverwerkingsapparatuur naar de campus in Kortrijk, waar we nu ook Xcite produceren, onze creatieve schermoplossingen. Intussen is onze nieuwe, fors geautomatiseerde fabriek in Wuxi bijna klaar voor de productie van projectoren."

Meer dan basismontage

Naast het verhuizen en insourcen van productieactiviteiten wil Barco ook zijn productie-, test-, uitlijn- en intra-logistieke processen volop **automatiseren** om zo de kwaliteit, efficiëntie en waarde te verhogen. "In Suzhou komt tegen Q2 2024 een volledig geautomatiseerde glasverlijmingslijn voor Healthcare", aldus Rob. "In Wuxi installeren we volledig geautomatiseerde werkcellen die via mobiele robots en automatische voertuigen verbonden zijn met een geautomatiseerd magazijn. En in onze productie-eenheid in Kortrijk gebruiken we automatische, lasergestuurde assemblagecellen. Zij zorgen voor een niveau van accuraatheid en kwaliteit dat we manueel gewoon niet kunnen bereiken. Voor bepaalde componenten is dat van onschatbare waarde."

In een volgende stap focussen Rob en zijn team op **Europa**: "We plannen een nieuwe productiesite voor Healthcare in Saronno

Door meer insourcing en automatisering verhogen we de efficiëntie en zorgen we voor consistente kwaliteit. Bovendien kunnen sommige complexe componenten gewoonweg niet handmatig gemaakt worden.

Rob Jonckheere
EVP Global Operations

en willen alle activiteiten van Kuurne op de campus in Kortrijk integreren."

En dat is nog maar het begin

De eerste **positieve resultaten**? Dankzij automatisering kunnen we componenten met de grootste precisie laseren. Door activiteiten te insourcen, lopen we minder supplychain-risico's, produceren we efficiënter en creëren we meer waarde. Bovendien hebben we minder onderdeeltekorten en dalen onze logistieke kosten. In de toekomst verwachten we nog meer voordelen van onze value engineering-inspanningen.

In de kantlijn onderstreept Rob dat er voor elke fabriek in China een **spiegelfabriek** buiten China is. Zo kan Barco inspelen op specifieke klantvragen en eventuele geopolitieke uitdagingen, zonder de voordelen van een focused factory te verliezen.

En hoe zit het met de mensen? Bij elke verandering zetten Rob en zijn collega's een programma op om de **impact op de werknemers te minimaliseren**, benadrukt hij: "Verandering is altijd lastig. Daarom communiceren we open over onze plannen en voorzien we ondersteuning en opleidingen, zodat iedereen zich gesteund voelt bij de overstap naar een nieuwe rol."

Snel opfrissen: vijf voordelen van focused factories

Wat?

Terwijl conventionele fabrieken vaak veel productieprocessen aanbieden en zelfs verschillende businesslijnen bedienen, produceert een focused factory **een beperkte reeks producten, voor een specifieke business unit**.

Vijf voordelen

1. Simpelere Barco-organisatie en productieprocessen
2. Snellere besluitvorming en efficiëntie
3. Betere productkwaliteit
4. Product- en procesinnovatie
5. Een stap hoger in de waardeketen en minder supplychain-risico's

De implementatie van onze focused factory-strategie zal onze concurrentiepositie verbeteren en supply chain-risico's verminderen.

Rob Jonckheere
EVP Global Operations

Onze markten



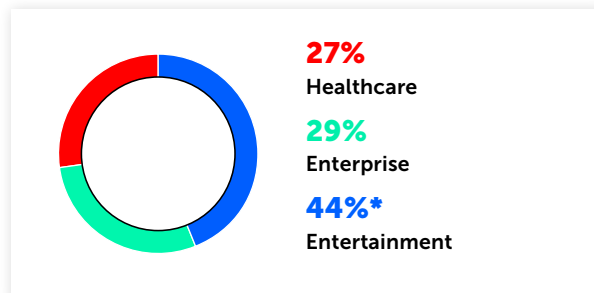
Drie gezonde markten, drie divisies

Bij Barco komt 'visoneering een bright tomorrow', onze purpose, op veel verschillende manieren tot uiting. Via onze toonaangevende technologie, bijvoorbeeld. Dankzij onze visualisatie-expertise helpen we onze klanten om een zichtbare impact te maken, ervaringen te creëren, inzichten te genereren en verbondenheid te verzekeren in drie gezonde markten: Healthcare, Entertainment en Enterprise.

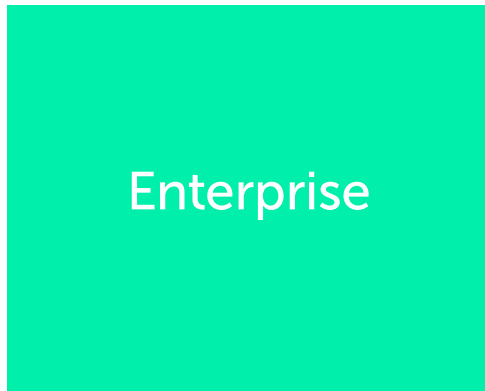
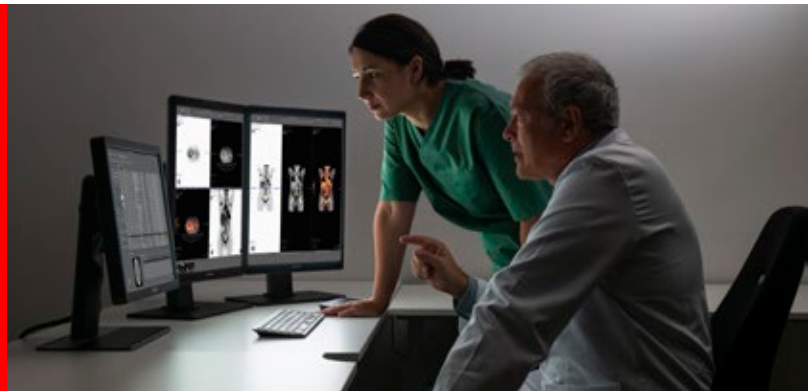
Onze aanwezigheid in deze drie markten gaat vele jaren terug. Dankzij onze diepgewortelde expertise en ervaring staan we in polepositie in elk van deze markten. We werken hard om onze leiderspositie te blijven handhaven en te versterken. Dat doen we door innovatieve, hoogkwalitatieve en ook steeds meer echt duurzame oplossingen aan te bieden die waarde creëren en de verwachtingen van onze klanten en eindgebruikers inlossen – of liever, overtreffen.

Drie divisies, zes business units

We bedienen onze markten via drie divisies, die allemaal zijn opgesplitst in twee business units. Elke business unit voert zijn eigen strategische prioriteiten uit.



* Verdeling gebaseerd op omzet 2023



Klantbetrokkenheid

In elke markt, elke divisie en elke business unit, van België en de VS tot China, gaat Barco tot het uiterste om de noden van zijn klanten in te lossen. En toch beseffen we dat de eisen van onze klanten veranderen. Het is daarom belangrijker dan ooit dat we met hen in gesprek gaan, ideeën uitwisselen en hen centraal zetten in alles wat we doen.

Klanttevredenheid naar het volgende niveau

De sleutel tot een buitengewone klantervaring? De klant begrijpen. Hoe beter we verbonden zijn met het leven en de ecosystemen van onze klanten, hoe beter we weten wat ze willen en nodig hebben. Daarom grijpen onze medewerkers elke kans om de band met onze klanten aan te halen, inzichten te delen en trends te bespreken – om zo de klanttevredenheid naar het volgende niveau te tillen.



Net Promotor Score (NPS) 2023

Klantinzichten met impact

Inzicht krijgen in de klant, gaat niet enkel over feedback verzamelen. Het betekent ook actief antwoorden op klanten, waardevolle veranderingen doorvoeren en klantinzichten integreren in onze dagelijkse activiteiten. In 2023 focusten we op 'Transformatie sturen voor de klant'. Door nieuwe outside-in-luisterperspectieven te integreren in verschillende stadia van de klantenreis, krijgen we een real-time, 360° zicht op hoe de klant onze oplossingen en services ervaart. Op die manier kunnen we feedback makkelijk linken aan de juiste eigenaars, snel actie nemen en verbeterpunten identificeren.

Hoogste klantenaanbevelingscore ooit

In 2023 behaalde Barco de hoogste jaarlijkse Net Promotor Score (NPS) ooit, mede dankzij onze verbeterde aftersales-support en supply chain. Klanten prezen ook onze service- en productkwaliteit en onze medewerkers krijgen pluimen voor hun vriendelijkheid en behulpzaamheid, hun kennis en hun professionaliteit.



Healthcare

Enabling better healthcare outcomes for more people

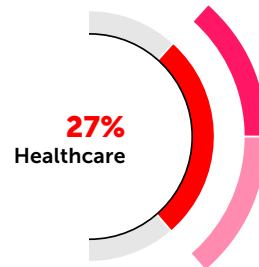
Barco verbindt gezondheidswerkers bijna overal waar ze met patiënten in contact komen. Op de dienst beeldvorming en radiologie, tijdens consultaties bij specialisten en in het operatiekwartier: onze oplossingen en diensten helpen medische dienstverleners om betere gezondheidszorgen te verlenen en efficiënter te werken in een steeds complexere healthcare-omgeving.

De divisie Healthcare bestaat uit twee business units: **Diagnostic Imaging** en **Surgical & Modality**.

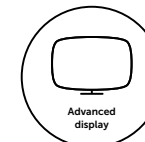
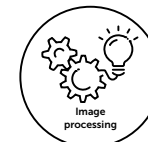


Barco Healthcare in vogelvlucht

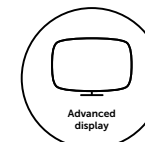
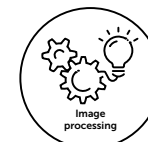
- +30 jaar ervaring, **erkende markt- en technologieleider**
- Vertrouwd merk dat oplossingen en diensten van **top-kwaliteit** aanbiedt waar gezondheidswerkers op kunnen rekenen
- Focus op **klinische resultaten**, eerder dan features en specs
- Grote installed base: **+800k installaties** sinds de start



50%
Diagnostic
Imaging



50%
Surgical &
Modality



Healthcare-divisie - Diagnostic Imaging

“De toekomst is veelbelovend.”

Dirk Feyants kwam midden 2023 aan het roer van de business unit Diagnostic Imaging. Zijn eerste jaar aan boord was best pittig: de markt was uitdagender dan in het topjaar 2022. Maar Dirk en zijn team zijn vooral enthousiast over de kansen die in het verschiet liggen.

Volledig afgestemd op markttrends

“De uitdagingen waarmee we in 2023 werden geconfronteerd, waren tijdelijke tegenslagen”, onderstreept Dirk. Hij kijkt liever vooruit: “De toekomst ziet er goed uit, want onze oplossingen sluiten perfect aan bij de huidige markttrends:

1. **Pathologie wordt digitaal**, en wij hebben alles in huis om een flink stuk van die nieuwe markt in te nemen. Barco's pathologiescherm was het eerste dat clearance kreeg en we hebben sterke partnerships.
2. Nu **remote radiologie** ingeburgerd raakt, willen veel radiologen diagnostische schermen van hoge kwaliteit, die uitstekende beeldkwaliteit, performance en veiligheid combineren met features voor vlotte samenwerking.
3. **Onze bevolking wordt ouder**, terwijl het aantal radiologen daalt. Om de druk op de radiologen te verminderen, kopen ziekenhuizen displays die de productiviteit in de hand werken en workflows optimaliseren.
4. **De ziekenhuismarkt consolideert**. Omdat grote groepen op zoek zijn naar schaalvoordeel, kiezen ze standaardtools en medische toestellen van hoge kwaliteit, met een lage total cost of ownership. En ze verwachten uitstekende dienstverlening.

5. **De lat voor kwalitatieve gezondheidszorg ligt hoog**, in de hele wereld. In lijn met die trend verwachten we dat de vraag naar onze kwalitatieve oplossingen en quality assurance tools verder zal toenemen.

“De nieuwe oplossingen die we in 2024 zullen lanceren, lossen alle die noden perfect in. Los daarvan zijn er natuurlijk nog veel mogelijkheden om te innoveren. 3D holografie, bijvoorbeeld, staat op onze radar. 2024 wordt een cruciaal jaar”, besluit Dirk.

We lanceren een aantal indrukwekkende innovaties in 2024. Als we die combineren met onze bestaande oplossingen en met onze expertise, hebben we een antwoord op elke trend in de healthcare-markt.



Dirk Feyants
EVP Diagnostic Imaging

Diagnostic Imaging biedt een uitgebreid assortiment uiterst nauwkeurige medische displaysystemen voor disciplines als radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en clinical review imaging, plus een volledig pakket ondersteunende diensten.



Productiviteit en kwaliteit verbeteren met AI

AI veroverd de healthcare-sector in hoog tempo. Naast efficiëntiewinst – wat de sector broodnodig heeft – belooft de technologie ook betere resultaten. De DL Precise™-tool die we in 2023 aan onze reeks workflowtools toevoegden, is een eerste staaltje van wat AI kan brengen. “Om ons aanbod te versterken, bouwen we een AI-ecosysteem uit met zowel bestaande OEM's en partners als kleine, innovatieve nieuwe spelers”, aldus Dirk.

» [Lees meer](#)

Healthcare-divisie - Surgical & Modality

“Het tempo van digitale transformatie is verbluffend – en wij zijn er klaar voor”

Ons Surgical & Modality-team trekt al vele jaren de kaart van digitale operatiekwartieren. EVP Johan Fornier ziet tot zijn grote vreugde hoe de digitalisering nu versnelt. “Het tempo van digitale transformatie in de gezondheidszorg is verbluffend en zal alleen maar toenemen. Dat is fantastisch nieuws voor onze business.”

“Onze omzet in 2023 lag lager dan in het recordjaar 2022”, geeft Johan toe. “Dat we het minder goed deden, is vooral te wijten aan eenmalige gebeurtenissen. De uitstaande voorraden, bijvoorbeeld, waardoor minder nieuwe platformen nodig waren.” Net als de collega’s van Diagnostic Imaging staan Johan en zijn team liever niet te lang stil bij het verleden. De toekomst ziet er goed uit.

Gezocht: verbeterde visualisatie en connectiviteit

Hij legt uit: “In digitale operatiekamers zie je steeds vaker een combinatie van state-of-the-art beeldvormingstechnologie, software en **complexe nieuwe toepassingen**, zoals chirurgische navigatie en robotchirurgie. Die slimme, geïntegreerde digitale oplossingen kunnen niet zonder buitengewone visualisatie en connectiviteit. En dat is exact wat wij aanbieden.”

Daarnaast zet het Surgical-team zich schrap voor de explosie van AI. Johan legt uit: “AI kan chirurgen bijvoorbeeld in real time begeleiden tijdens operaties. Die evolutie zal zeker de productiviteit en de kwaliteit van de gezondheidszorgen verhogen. Zo ver zijn we nu nog niet. AI laat nog wat op zich wachten in onze niche, maar ik verwacht snel verandering.

In operatiezalen worden steeds meer slimme, geconnecteerde oplossingen gebruikt. Daar is buitengewone visualisatie en connectiviteit voor nodig. En dat is exact wat wij aanbieden.



Johan Fornier
EVP Surgical & Modality

Daarom stomen we onze Nexxis-portfolio nu al klaar al **voor de golf van AI-toepassingen** die op ons afkomt.”

Ook de **remote samenwerking** tussen chirurgen biedt potentieel, onderstreept Johan: “Chirurgen overleggen tijdens een operatie graag met collega’s. Of ze willen hun ingreep demonstreren aan studenten of een ander publiek buiten de operatiezaal. Met NexxisLive kunnen we op die trend inspelen.”

Een gezonde portie duurzaamheid

Tot slot zoomt Johan in op de vooruitgang die zijn team boekt op het vlak van **duurzaamheid**: “Het is niet makkelijk om buitengewone beeldkwaliteit en bescherming te verzoenen met duurzaamheid. Toch hebben we grote stappen vooruitgezet. De Philips Supplier Award die we in 2023 ontvingen, was op dat vlak een echte opsteker voor het team.”

Surgical & Modality bundelt twee activiteiten met veel synergiemogelijkheden, aangezien ze dezelfde eindklanten hebben (vaak operatiekamers) en dus dezelfde go-to-market strategie vereisen. Het aanbod van deze business unit omvat niet alleen chirurgische beeldschermen, maar ook de digitale OK-portfolio (gebaseerd op video-over-IP-technologie) en displays op maat voor modaliteitsbeeldvorming. Ook hier bieden we een volledig pakket ondersteunende diensten.



Robotchirurgie, met de hulp van Barco-technologie

Chirurgen verwelkomen robots in de operatiekamer, want de voordelen zijn enorm: betere visualisatie, meer precisie en comfort én betere gezondheidszorgen. “Technologieën zoals chirurgische robots, navigatie en AI verschuiven het video-ecosysteem in operatiekamers, van content genereren naar output. Dankzij onze expertise kunnen we bijdragen aan dit soort innovaties”, zegt Johan.

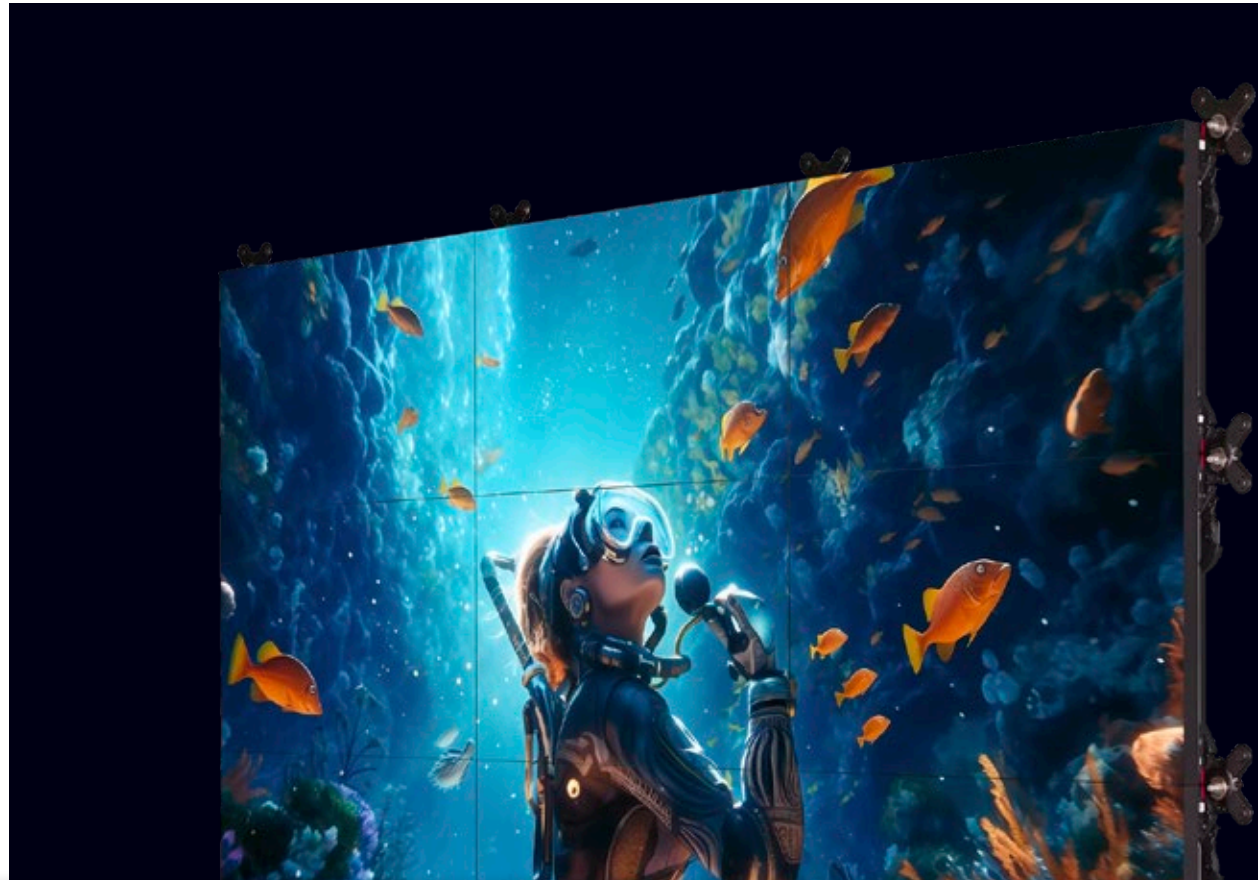
» [Lees onze contentreeks over robotchirurgie](#)

Enterprise

Engaging you to unleash the power of knowledge and emotions

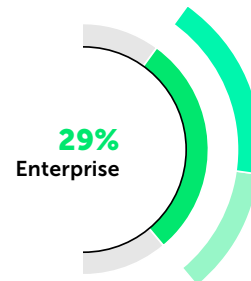
Elke Barco Enterprise-oplossing is ontwikkeld om mensen beter te laten samenwerken, door hen interactieve ervaringen aan te bieden. Van boardrooms en werkplekken tot controlekamers: overal helpen onze oplossingen om de kracht van gedeelde kennis, inzichten en emoties te ontketenen. Dat leidt tot slimmere ideeën, nauwere samenwerking en uiteindelijk ook betere resultaten.

De divisie Enterprise bestaat uit twee business units: **Meeting Experience** en **Large Video Walls**.

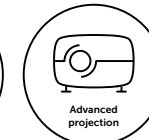
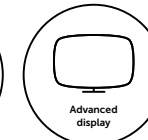
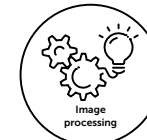


Barco Enterprise in vogelvlucht

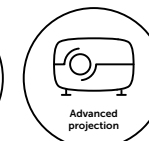
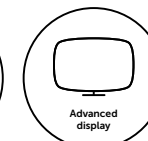
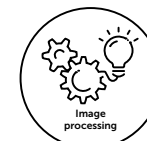
- **Markt- en technologieleider** in draadloze presentaties en conferencing
- **Decennialange ervaring** in de markt van controlekamers, met steeds meer focus op software en workflowoplossingen
- **Brede portfolio:** oplossingen voor elke meetingruimte en control room
- **Grote installed base: 1,2 mln. ClickShare-installaties in vergaderzalen, 15+k controlekamers**



60% Meeting Experience



40% Large Video Walls



Enterprise-divisie - Meeting Experience

“Ons hoofddoel: mensen en technologie optimaal met elkaar verbinden”

Op het moment dat u dit jaarverslag leest, heeft de business unit Meeting Experience (MX) zijn eerste nieuwkomer van 2024 al gelanceerd: de ClickShare Bar. En dat is nog maar het begin, zegt EVP Stijn Henderickx. “ClickShare is een geweldige oplossing waarop we zullen blijven bouwen om mensen en technologie echt met elkaar te verbinden.”

In 2023 beseften bedrijven voor het eerst dat werknemers nooit meer fulltime naar kantoor zouden terugkeren. “Dat had natuurlijk invloed op onze resultaten”, geeft Stijn toe. “Toch groeide het marktaandeel van ClickShare nog en onze toekomst ziet er mooi uit. Bedrijven die hun werkplekken willen transformeren, roepen onze hulp in om goede hybride meetings te faciliteren.”

Veelzijdigheid, flexibiliteit en veiligheid

“ClickShare verstevigde zijn positie als leider in draadloze samenwerking en het is de meest veelzijdige oplossing in de Bring Your Own Device-markt”, gaat Stijn verder. “Dankzij ClickShare kunnen alle deelnemers aan een vergadering, of ze nu medewerker of externe zijn, hun eigen apparaat gebruiken en met de grootst mogelijke flexibiliteit en veiligheid verbinden maken.”

Out-of-the-box denken

Stijn en zijn team blijven ondertussen voortbouwen aan het succes van ClickShare. Maar ze denken ook **verder dan draadloze presentatie en conferencing**: “Onze purpose en ons doel overstijgen de ClickShare-portfolio. Wij willen mensen en technologie op de best mogelijke manier verbinden.

We blijven onze ClickShare-oplossingen verbeteren, maar kijken ook verder dan draadloze presentatie en conferencing. We denken out of the box: elke oplossing die mensen en technologie op de best mogelijke manier verbindt, kan interessant zijn.



Stijn Henderickx
EVP Meeting Experience

Daarom denken we out of the box. Elke oplossing die voor een buitengewone vergaderervaring kan zorgen, kan een nieuwe Meeting Experience-oplossing worden.

De markt apprecieert die strategie en we zijn trots op onze eerste realisaties op dat vlak. Gebruikers van de [ClickShare Conference CX-50 2^{de} generatie](#), bijvoorbeeld, kunnen automatisch switchen van de vaste oplossing in een vergaderzaal naar hun eigen device. Binnen een paar seconden. De nieuwe [ClickShare video bar](#) is nog zo'n voorbeeld. Het integreert audio- en videomogelijkheden in één krachtig device. En dat is nog maar het begin. Onze business unit is bezig met topinnovatie, met een supergemotiveerd team. Het is fantastisch om te zien dat onze inspanningen renderen.”

De **Meeting Experience**-business unit speelde een revolutionaire rol in de ontwikkeling van geconnecteerde kantoren en vergaderzalen. Dankzij de draadloze ClickShare-tool voor videoconferencing en presentaties zijn alle deelnemers van hybride meetings, zowel in de kamer als op afstand, bij de meeting betrokken. Het team blijft innovatieve oplossingen ontwikkelen om mensen en technologie te verbinden.



Koploper op weg naar groene toekomst

Als het over duurzaamheid gaat, dan zet het MX-team graag de toon. ClickShare CX-50 2e generatie is een van de eerste CO₂-neutrale draadloze conferencingsystemen op de markt: Barco reduceerde de CO₂-uitstoot tijdens de volledige levenscyclus drastisch (energie- en materiaalgebruik, verpakking & logistiek en einde levensduur) en de resterende hoeveelheid CO₂ wordt gecompenseerd. Een klimaatactie om u tegen te zeggen.

» [Lees meer](#)

Enterprise-divisie - Large Video Walls

“Focus op software om de control room van de toekomst vorm te geven”

Barco bouwt al een aantal jaren meer softwareoplossingen. 2023 was in dat opzicht een mijlpaal voor de business unit Large Video Walls. De gloednieuwe bedrijfsstrategie impliceert een grondige transformatie van de activiteiten met als focus workflowoplossingen voor operatoren. EVP Tom Sys legt uit.

“Onze business unit had het de voorbije jaren moeilijk om duurzame winstgevendheid te garanderen. Daarom lanceerden we in 2023 een strategische evaluatie”, vertelt Tom. “Op basis van de resultaten besloten we om ons op control rooms te concentreren. Daar hebben we tenslotte 30 jaar ervaring en expertise in. Daarnaast leerden we dat een betere operatorworkflow vandaag superbelangrijk is voor de markt. Softwareoplossingen zullen dus alsmaar aan belang winnen in onze portfolio.”

Focus op control rooms de operator workflow

2023 was een transformatiejaar dat op drie assen was gestoeld:

1. **Focus op controlekamers**, met een portfolio die de marktnoden inlost en de winstgevendheid verhoogt in de verticale markten waar het team op focust.
2. **De O&O-investeringen heroriënteren** richting software en workflowoplossingen. Ondertussen blijft het team de rear-projection-, lcd- en led-portefeuilles optimaliseren en updaten.
3. **De organisatie toekomstbestendig maken** door die te aligneren met geïntegreerde sales- en marketingactiviteiten en een servicemodel dat focust op software en workflows.

Barco CTRL: het gouden toegangsticket

“Het [CTRL softwareplatform](#) dat we in 2023 lanceerden is een gamechanger in de markt van controlekamers”, gaat Tom verder. “Het vereenvoudigt de workflows, de implementatie en het onderhoud en zorgt voor een veilige connectie met elke bron, op elke locatie.”

De eerste feedback is bijzonder positief en dat geeft ons energie. Transformaties zijn nooit makkelijk. Ze vereisen een nieuwe mindset en andere vaardigheden. Ik ben ontzettend trots met het parcours dat we hebben afgelegd. Op basis van Barco CTRL zullen we meer oplossingen ontwikkelen om de workflow van de operatoren verder te verbeteren, samen met een groeiend ecosysteem van partners.”

De positieve feedback op Barco CTRL is een opsteker voor ons harde werk en bevestigt dat we op de juiste weg zijn. We zijn klaar om nog veel meer kansen te grijpen en de workflows van operatoren fors te verbeteren.



Tom Sys
EVP Large Video Walls

Large Video Walls levert een pakket oplossingen die operatoren in control rooms helpen om beter te visualiseren, vlotter te delen en sneller op te lossen – zodat ze goed geïnformeerde beslissingen kunnen nemen: videowalls, videowallcontrollers, controlekamerssoftware en een volledig pakket ondersteunende diensten. Software neemt een steeds grotere plaats in het aanbod.



Wat is een operator-gerichte oplossing?

In 2023 polste Barco bij meer dan 1.000 control-room-medewerkers wereldwijd naar hun werkomstandigheden en behoeften. De bevindingen vatten we samen in ‘Barco’s Global Room Report’. Het rapport toont aan dat operatoren:

1. worstelen met de **overload aan gegevens** uit verschillende bronnen;
2. zich **zorgen maken over cybersecurity**;
3. op zoek zijn naar manieren om **op afstand samen te werken** en altijd en overal data te delen.

Op basis van die inzichten, krijgt ons nieuwe aanbod voor operatoren vorm.

» [Duik in de bevindingen van het rapport](#)

Entertainment

No Barco, no show

Bij Barco Entertainment brengen we ervaringen tot leven. Omdat we geloven dat beelden helpen om grote ideeën kracht bij te zetten, voor iedereen, overal op de planeet. Dit geloof wakkert onze passie aan om permanent de beste, meest innovatieve, betrouwbaarste oplossingen voor immersieve ervaringen en cinema te ontwerpen. En om onze partners en klanten te helpen om hun visuele magie te creëren en te leveren. Voor iedereen. Altijd. Overall.

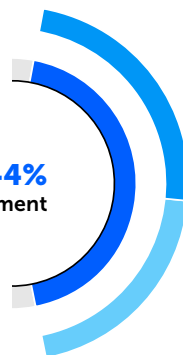
De Entertainment-divisie omvat twee business units: **Cinema en Immersive Experience**.



Barco Entertainment in vogelvlucht

- Meest volledige gamma lasergebaseerde projectie- en beeldverwerkingsoplossingen in de sector
- Stabiele marktpositie, erkende markt- en technologieleider
- Sterke reputatie voor productkwaliteit, betrouwbaarheid en merk
- Grote installed base: +100k cinema projectoren en +10k high-end projectoren voor entertainment

44%
Entertainment



54%
Cinema

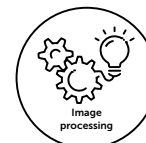
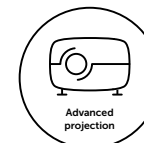


Image processing



Advanced projection

46%
Immersive Experience

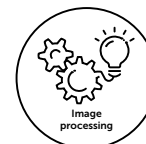
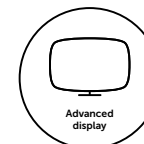
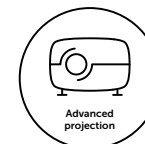


Image processing



Advanced display



Advanced projection

Entertainment-divisie - Cinema

“Cinema leeft, evolueert en Barco zit aan het stuur van de verandering.”

“Sinds het begin van de cinema in 1895 voorspellen critici om de paar jaar dat het medium ten dode is opgeschreven. Ze kregen nog nooit gelijk”, begint EVP Gerwin Damberg. “2023 toonde nog maar eens dat cinema springlevend is. Natuurlijk zijn er evoluties, maar Barco stuurt de veranderingen aan.” Gerwin vertelt hoe de markt na drie lastige jaren weer opveerde en hoe Barco Cinema zijn marktpositie nog wil verstevigen.

Een vereenvoudigde organisatie, kortere beslissingslijnen en een sterkere band met de cinemagemeenschap: Barco werkt keihard om de business weer in bloedvorm te krijgen na de pandemie. Met succes. In 2023 zetten ze een mooie top- en bottomline-groei neer en de box office groeide wereldwijd (met uitzondering van China).

Retrofit, nieuwe oplossingen en financiering

Gerwin hoopt dat het momentum zal aanhouden: “Als de box office groeit, zoeken bioscoopuitbaters nieuwe manieren om de bioscoopervaring te verbeteren. Wij staan klaar met retrofit laserprojectoren of nieuwe laseroplossingen. Bovendien vertrouwen klanten steeds meer op ons Cinema-as-a-Service-programma, waarbij we full-service financieringsoplossingen bieden. Dit businessmodel wint duidelijk aan populariteit én is winstgevend.”

Het hart van de filmwereld veroveren

De volgende jaren wil Barco Cinema ook gerelateerde markten aanboren. “Met softwareoplossingen zoals remote servicing of predictive maintenance, kunnen we het leven van bioscoopuitbaters makkelijker maken. We kunnen ook helpen bij de distributie van film, bij postproductie en bij contentcreatie.”

Om de harten van de cinemawereld te veroveren, streek Barco Cinema in Hollywood neer in 2023, waar ze onder meer showcases en opleidingen organiseerden. “Wij kunnen de cinema van de toekomst vormgeven, met HDR Lightsteering, bijvoorbeeld”, zegt Gerwin. “We krijgen ontzettend enthousiaste reacties op ons aanbod.”

Efficiëntie en flexibiliteit

Om elke kans in de cinema-wereld te kunnen grijpen, kwam Cinionic in het begin van 2024 weer onder de vleugels van Barco terecht. Gerwin: “Het was destijds een goede beslissing om Cinionic op te richten en het team heeft schitterend werk geleverd. Maar de markt evolueert. Door de krachten weer te bundelen, winnen we aan flexibiliteit en efficiëntie en komen we dichter bij onze klanten.”

Barco helpt bioscoopuitbaters om een fantastische filmervaring aan te bieden. Maar we kunnen ook de workflows in de projectieruimte vereenvoudigen of producers, contentcreators of coloristen helpen om meeslepende verhalen te vertellen.



Gerwin Damberg
EVP Cinema

Barco **Cinema** biedt het compleetste gamma cinematechnologie in de sector: van hoogtechnologische laser- en HDR-projectoren tot mediaservers voor managed services. Eind 2023 integreerde Barco de Cinionic-business, die jarenlang de cinemaoplossingen van Barco had verkocht in de globale markten buiten China. Door de overname wil Barco zijn salesprocessen efficiënter maken en de band met de klant strakker aanhalen.



Grote namen kiezen Barco Residential

Van de bekendste regisseurs en acteurs tot de grootste sportmannen ter wereld: ze kiezen allemaal de high-end projectoren van Barco Residential voor hun thuisbioscopen, mediaruimtes of buiten-cinema. “In 2023 stelden we een superteam samen en investeerden we fors in marketing om onze naambekendheid te vergroten. Barco-projectoren staan echt bekend als de allerbeste visualisatieoplossing voor exclusieve residentiële omgevingen”, vertelt Gerwin.

» [Ontdek Barco Residential](#)

Entertainment-divisie - Immersive Experience

“Projectieoplossingen voor elk scherm”

“Het beste moet nog komen”, dacht Ta Loong Gantoen toen hij in 2023 EVP werd van de business-unit Immersive Experience. Hij zag een boeiende business met heel veel toekomstpotentieel. En ondanks de moeilijke marktomstandigheden, vooral in China, zette zijn team in 2023 mooie resultaten neer. Ta Loong is trots en heeft hoge verwachtingen voor de toekomst.

“Projectie wordt vaak gezien als een conventionele business. Maar niets is minder waar”, begint Ta Loong. “De mogelijkheden zijn enorm. Led-technologie kan bijvoorbeeld nooit dezelfde immersive ervaring bieden als projectie én is veel minder duurzaam. Vandaar onze missie: onze high- en mid-end projectieoplossingen moeten de weg vinden naar elk scherm. Van operahuizen, pretparken, musea en gebedshuizen tot bedrijven: er is ook buiten onze traditionele verhuur- en eventmarkten ontzettend veel potentieel.”

Zet je schrap voor 2024!

Die benadering leidde tot een recordomzet in 2023, ondanks de zwakke Chinese economie. Ta Loong verwacht verdere groei in 2024 en het team heeft nieuwe, innovatieve producten klaar om die groei de hoogte in te duwen: “We hebben de afgelopen jaren hard gewerkt aan onze bestaande portfolio en ontwikkelden een aantal mooie nieuwe soft- en hardwareoplossingen.”



Projectie conventioneel? Allesbehalve! Het potentieel is gigantisch, in de meest diverse markten. Kijk maar hoe D'strict met onze projectoren van elke tentoonstelling een adembenemende ervaring maakt.



Ta Loong Gan
EVP Immersive Experience



Salestransformatie

Om hun voorsprong in de markt te behouden, nam het Immersive Experience-team zijn salesprocessen onder de loep. “We versterken onze commerciële uitmuntendheid en services en herzien onze go-to-market-strategie”, legt Ta Loong uit. “Zo kijken we naar systeemintegratoren om onze positie in simulatie, pretparken, enz. te versterken. En door te verkopen via key- en klantenaccounts komen we dichterbij onze eindgebruikers. Dat is de beste manier om hun pijnpunten te begrijpen, zodat we hen de beste immersive ervaringen kunnen aanbieden.”

Onze business unit **Immersive Experience** levert oplossingen die de noden inlossen van grote zalen, live-events, projection mapping, thematisch entertainment (zoals musea en pretparken) en simulatietoepassingen: van projectie en beeldverwerking tot een modulaire support- en serviceoplossing.



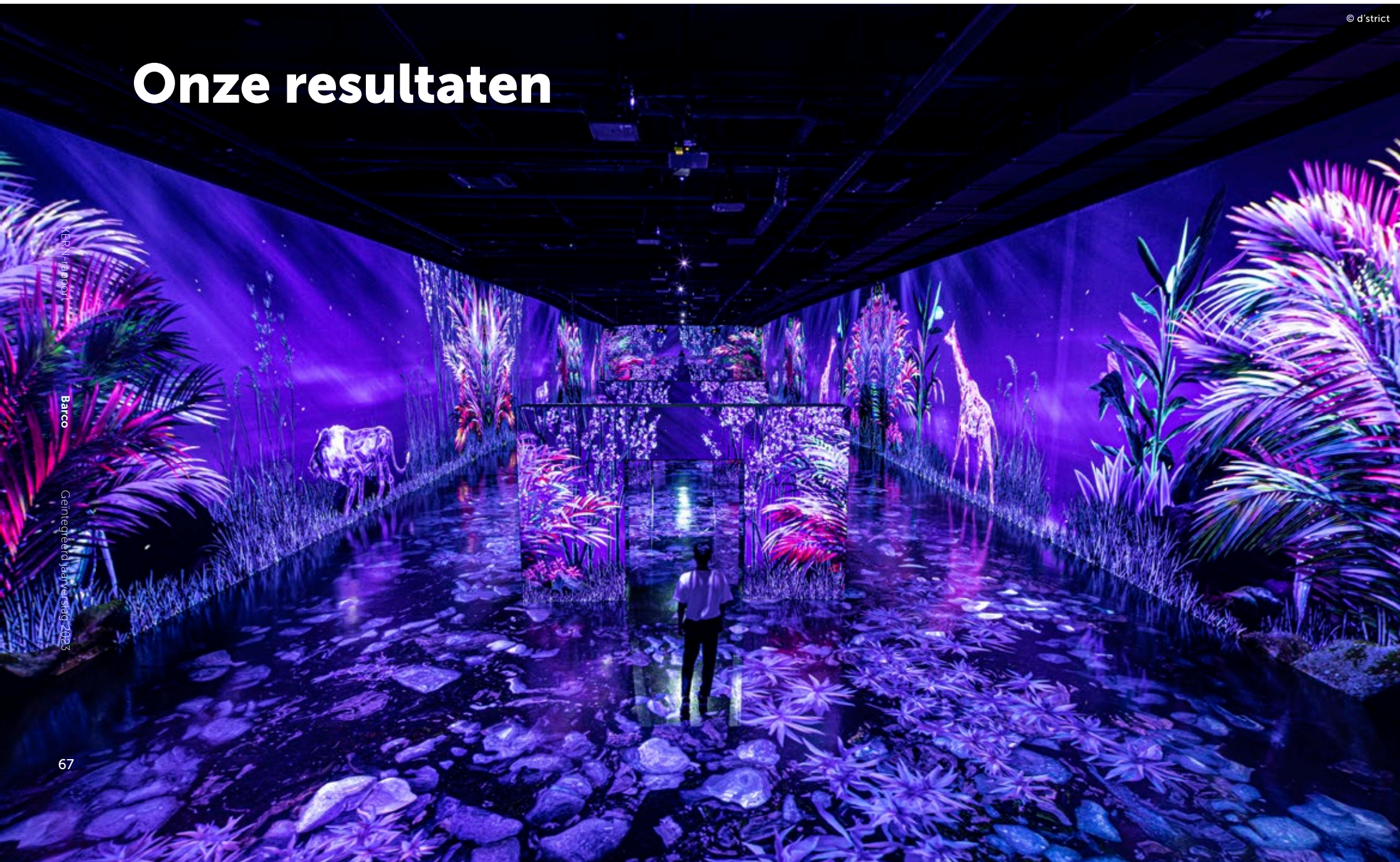
Zo verbazen en inspireren we het publiek in de musea van D'strict

Ta Loong Gon is bijzonder trots op de recente samenwerking met het Koreaanse digitale designbedrijf D'strict. D'strict koos Barco als de enige projectorleverancier voor alle immersive projecten in de volgende vier jaar.

“De D'strict ARTE MUSEUMS die in 2023 in Korea de deuren openden, tonen perfect hoe projectie de museumervaring kan optillen om het publiek te fascineren”, zegt Ta Loong Gan.

» [Lees het verhaal](#)

Onze resultaten

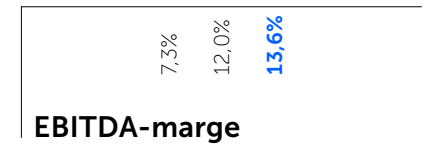
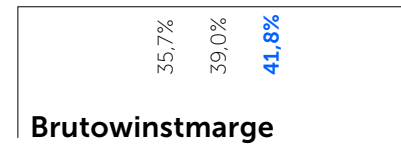
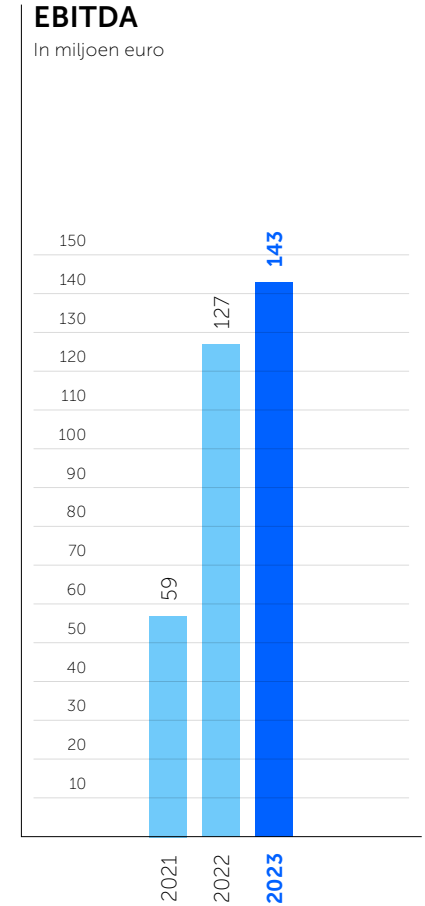
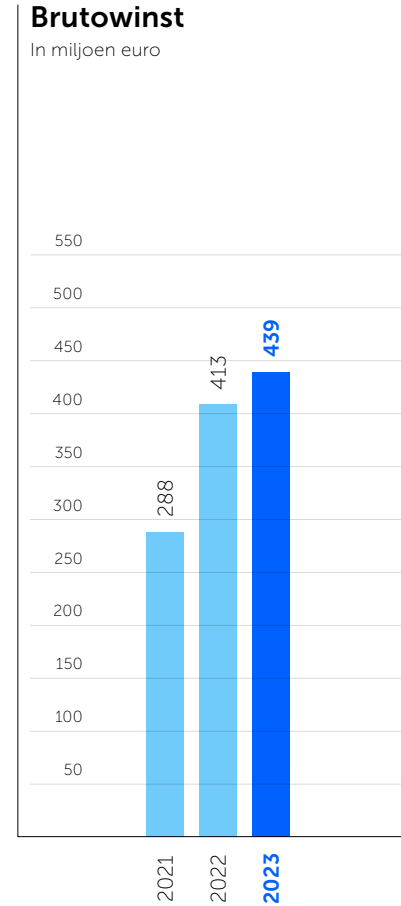
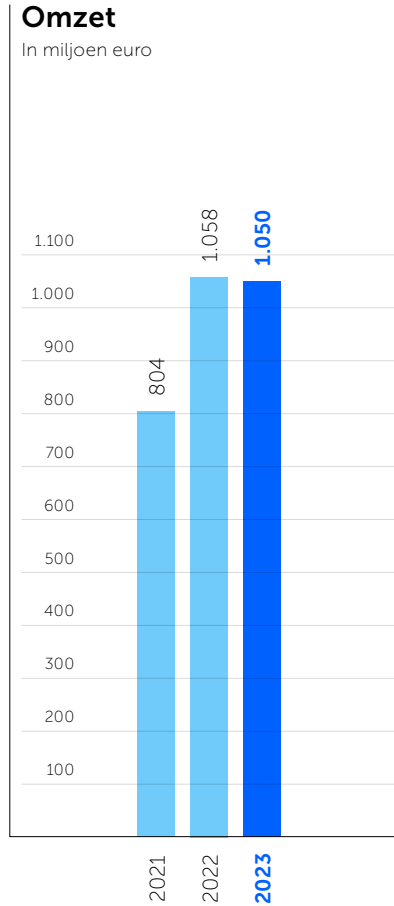
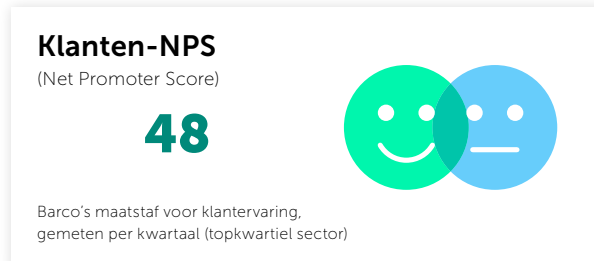
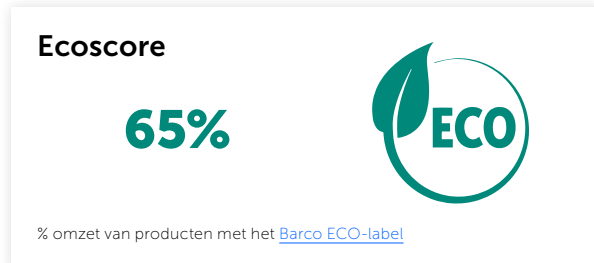
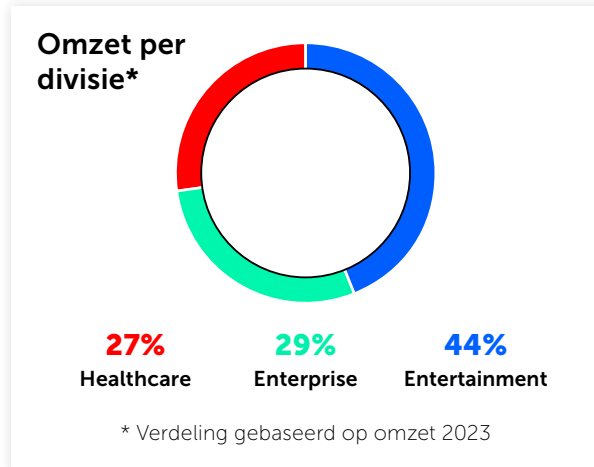


KERN-rapport

Barco

Geïntegreerd jaarrapport 2023

Groepsresultaten



Commentaren bij de groepsresultaten

Solid profitability improvement with stable topline

Financiële hoogtepunten boekjaar 2023¹

- **Bestellingen** € 1.061,6 miljoen, in lijn met 2022
- **Omzet** € 1.050,1 miljoen, -1% ten opzichte van omzet in 2022 (+1% zonder wisselkoerseffecten)
- **Orderboek** aan het einde van het jaar € 494,8 miljoen, in lijn met vorig jaar

- **EBITDA** € 142,5 miljoen, 13% meer tegenover € 126,5 miljoen in 2022, voor een EBITDA-marge van 13,6%
- **Adjusted EBIT** € 102,1 miljoen, in vergelijking met € 90,1 miljoen in 2022
- **Vrije kasstroom** € 38,0 miljoen tegenover € 13,1 miljoen in 2022
- **Nettowinst** € 80,2 miljoen tegenover € 75,2 miljoen in 2022

- Voorstel om het **brutodividend** te verhogen naar **€ 0,48 euro** per aandeel ten opzichte van € 0,44 vorig jaar

Groepsomzet – bestellingen en omzet in lijn met vorig jaar

Het aantal bestellingen voor 2023 lag met 1.061,6 miljoen euro iets hoger dan in 2022. Dit resultaat werd gedreven door Entertainment, waar de vraag naar laserprojectoren voor Cinema en andere toepassingen sterk toenam, gevolgd door Enterprise. Healthcare kende een daling, vooral in Noord- en Zuid-Amerika.

De omzet bedroeg 1.050,1 miljoen euro, en is daarmee in lijn met vorig jaar. De double-digit groei in Entertainment, hoofdzakelijk onder impuls van Cinema, werd gecounterd door een lichte daling in Enterprise en een meer uitgesproken daling in Healthcare. Terwijl de omzet met 4% toenam in EMEA, daalde die met 4% jaar op jaar in Noord- en Zuid-Amerika. EMEA en Noord- en Zuid-Amerika droegen procentueel evenveel bij aan de omzet in 2023. Binnen de APAC-regio was er een duidelijk contrast tussen de lagere omzet in China en de double-digit groei in de andere landen, wat zich weerspiegelde in een nettodaling met 4%.

De book-to-billverhouding bedroeg meer dan 1. Dit resulteerde in een sterk orderboek eind december 2023 van 494,8 miljoen euro, met een belangrijke jaar-op-jaar toename voor de Entertainment-divisie.

¹ Alle definitie voor alternatieve prestatie maatstaven (APM's) zijn beschikbaar in de verklarende woordenlijst die beschikbaar is op [Barco's investor portal](#)

Omzet per divisie – sterke omzet in Entertainment, Healthcare achterop

In Healthcare namen zowel de bestellingen als de omzet met double-digit cijfers af tegenover 2022. De omzet voor Diagnostic Imaging en Surgical & Modality werden geïmpac-teerd door hoge voorraden bij klanten. Dit volgde op een toename van de klantenbestellingen eind 2022, anticiperend op mogelijke componenten tekorten. Dit was vooral het geval in Noord- en Zuid-Amerika en voor sommige klanten zal dit voortduren tot in de eerste helft van 2024. Ook de zwakke vraag in APAC beïnvloedde de omzet van Healthcare. Dit was het gevolg van hogere voorraden bij klanten en door de Chinese overheid opgezette anti-omkopingsacties, gericht op healthcare bedrijven.

Enterprise kende een sterke vraag voor zowel haar Meeting Experience en Large Video Walls oplossingen, met 8% meer bestellingen jaar op jaar. De omzet voor de divisie kende een daling met 4%. Meeting Experience evenaarde bijna het sterke resultaat van vorig jaar door marktaandeel te winnen in een zwakke corporate markt. De bestellingen en omzet voor Large Video Walls namen toe naar het einde van het jaar. De business unit voerde haar nieuwe strategie uit met de nadruk op Control Rooms-installaties die steeds meer software-gedreven zijn.

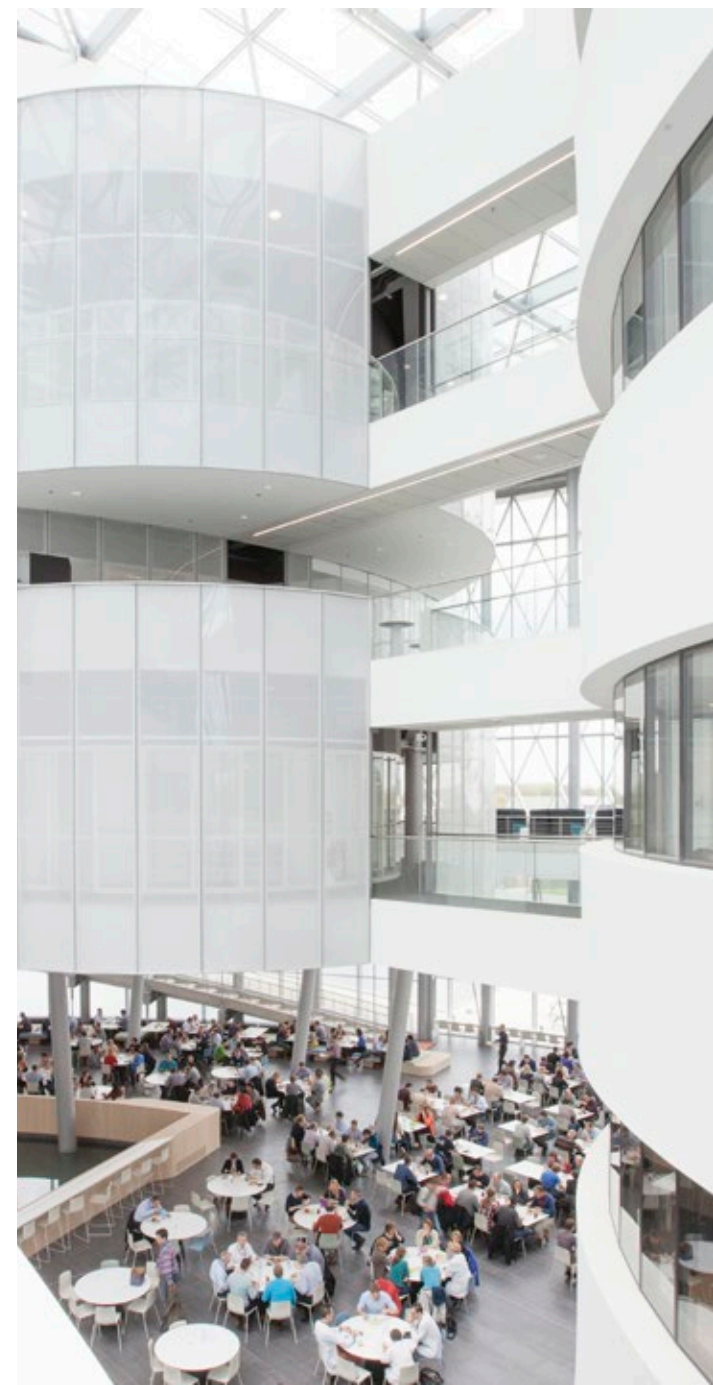
Entertainment bouwde verder op het sterke momentum dat begon in de tweede helft van 2022, toen de verstoringen in de toelevering grotendeels afgelopen waren. De omzet steeg met 15% jaar op jaar, met een sterke bijdrage van Cinema. De vernieuwingsgolf van laserprojectoren is volop aan de gang. Bioscopen investeren wereldwijd in superieure beeldkwaliteit en verlagen tegelijk hun totale cost of ownership. Ook Immersive Experience groeide verder onder impuls van simulatie, image processing, en projectoren voor vaste installaties, wat resulteerde in een recordomzet voor deze business unit..

Winstgevendheid en vrije kasstroom – aanzienlijke verbetering van brutomarge en EBITDA

In 2023 verbeterde de brutowinstmarge met 2,8 procentpunten jaar-op-jaar, en bereikte een historisch record van 41,8% dankzij een gunstige productmix met meer (embedded) software in alle productlijnen. De grootste toename van de brutowinstmarge werd behaald in Entertainment: de verstoringen in de toelevering die de activiteiten in 2022 bemoeilijkten waren daar niet langer aanwezig.

De EBITDA-marge bereikte 13,6% voor het volledige jaar, een stijging met 1,6 procentpunten ten opzichte van vorig jaar. Dit weerspiegelt de sterke verbetering van de brutowinstmarge in combinatie met een strikte kostenbeheersing, en dit in een macro-economische omgeving waar de inflatie hoger bleef dan de historische niveaus van de afgelopen decennia. De EBITDA-marge kende doorheen het jaar een geleidelijke verbetering, van 12,5% in de eerste jaarhelft tot 14,6% in de tweede jaarhelft.

De vrije kasstroom voor 2023 bedroeg 38,0 miljoen euro, tegenover 13,1 miljoen euro in 2022. De gerealiseerde netto operationele vrije kasstroom bedroeg 100,8 miljoen euro versus 31,5 miljoen euro in 2022. In lijn met de uitvoering van onze strategie zijn de investeringsuitgaven verdubbeld ten opzichte van vorig jaar, met inbegrip van investeringen in de nieuwe fabrieken en in het Cinema-as-a-Service-model. De voorraden begonnen af te nemen, maar blijven een focuspunt voor 2024.



Marges verbeteren terwijl we de strategie uitrollen

Op het vlak van topline was 2023 een uitdagend jaar. Het herstel van de de pandemie in China verliep trager dan verwacht, en de Healthcare-markten bleven onder de verwachtingen, deels door hoger dan normale voorraden bij de klanten. Anderzijds presteerde de Entertainment-divisie zeer sterk, en won Meeting Experience marktaandeel.

Ondertussen heeft Barco belangrijke stappen gezet in de uitvoering van de strategie: er werden nieuwe fabrieken geopend, er werd een vereenvoudigde organisatie neergezet en de investeringen in innovatie werden voortgezet. Barco plukt de vruchten van deze inspanningen, zoals wordt aangetoond door de aanzienlijke verbeteringen in de brutowinst en de EBITDA-marge.

In 2024 zal Barco zich blijven richten op innovatie met onze baanbrekende visualisatie- en samenwerkingstechnologieën, en het bedrijf kijkt uit naar tal van nieuwe product introducties.

Vooruitzichten voor het boekjaar 2024

De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen op vergelijkbare basis; werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.

Hoewel voor 2024 de macro-economische en marktomstandigheden onzeker blijven, gaan we uit van een terugkeer naar genormaliseerde voorraadniveaus bij onze klanten, en plannen we tal van nieuwe product introducties in de loop van het jaar.

Het management verwacht een omzet voor het jaar die in lijn ligt met 2023, met een geleidelijke jaar-op-jaar stijging vanaf het tweede kwartaal. Vanaf 2025 verwachten we omzetgroei op jaarbasis te hervatten.

De EBITDA-marge wordt verwacht verder te verbeteren en over het hele jaar 2024 boven de 14% uit te komen.

Dividend

De Raad van Bestuur van Barco zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend van 0,48 euro (bruto) per aandeel uit te keren, een stijging met 0,04 euro in vergelijking met het dividend van 0,44 euro van vorig jaar.

Geconsolideerde resultaten voor boekjaar 2023

Bestellingen

De bestellingen bedroegen 1.061,6 miljoen euro, vlak tegenover 1.058,4 miljoen euro een jaar geleden. De regio Noord- en Zuid-Amerika kende een toename die werd gecompenseerd door een daling in APAC als gevolg van de lagere vraag in China. Alle business units van Enterprise en Entertainment zagen een toename in bestellingen, terwijl Healthcare daalde.

Orderboek

Het orderboek aan het einde van het jaar bedroeg 494,8 miljoen euro, nagenoeg op hetzelfde niveau als aan het einde van 2022 (496,5 miljoen euro). Het orderboek voor Entertainment nam toe; dat van Healthcare daalde, terwijl het orderboek voor Enterprise stabiel bleef tegenover vorig jaar. De book-to-bill-verhouding voor het volledige jaar 2023 bedroeg meer dan 1.

Bestellingen

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
Bestellingen	1.061,6	1.058,4	978,8	+0%

Orderboek

In miljoen euro	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	Vershil t.o.v. FY22
Orderboek	494,8	496,5	487,0	-0%

Bestellingen per divisie

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
● Healthcare	254,9	319,7	329,8	-20%
● Enterprise	304,9	281,3	262,4	+8%
● Entertainment	501,8	457,4	386,6	+10%
Groep	1.061,6	1.058,4	978,8	+0%

Bestellingen per regio

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
Amerika	46%	43%	37%	+3%
EMEA	36%	37%	37%	-1%
APAC	18%	20%	26%	-2%
Globaal	100%	100%	100%	

Omzet

De omzet voor het jaar 2023 daalde met 1% ten opzichte van 2022, met een lichte tegenwind van de wisselkoers. Bij constante wisselkoersen was de omzet 1% hoger dan in 2022. De Entertainment-divisie kende een sterke groei gedreven door vernieuwingsprojecten in laserprojectoren in Cinema. Dit werd gecounterd door een sterke daling in Healthcare, voornamelijk in Surgical & Modality en een bescheiden daling in Enterprise. Op regionaal vlak nam de bijdrage van EMEA aan de topline van de groep toe, terwijl het aandeel van Noord- en Zuid-Amerika afnam, vooral door Healthcare. Ook was het aandeel van APAC kleiner door een lagere omzet in China voor Entertainment en Healthcare.

Omzet

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
Omzet	1.050,1	1.058,3	804,3	-1%
<i>Omzet zonder wisselkoerseffecten</i>	1.067,8			+1%

Omzet per divisie

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
● Healthcare	285,9	341,7	261,5	-16%
● Enterprise	303,8	317,2	233,1	-4%
● Entertainment	460,5	399,3	309,7	+15%
Groep	1.050,1	1.058,3	804,3	-1%

Omzet per regio

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
Amerika	40%	41%	37%	-1%
EMEA	40%	38%	38%	+2%
APAC	20%	21%	25%	-1%
Wereldwijd	100%	100%	100%	

Winstgevendheid

Brutowinst

De brutowinst bedroeg 438,5 miljoen euro, een stijging ten opzichte van 412,8 miljoen euro vorig jaar. De brutowinstmarge steeg met 2,8 procentpunt tot 41,8% ten opzichte van 39,0% vorig jaar, met de grootste stijging voor de business units in Entertainment. Deze belangrijke stijging van de brutowinstmarge weerspiegelt zowel een gunstigere productmix, met een grotere hoeveelheid (embedded) software in alle productlijnen, als de afwezigheid van de uitzonderlijk hoge kosten voor brokers en logistiek in 2022 door de verstoringen in de toelevering.

Indirecte kosten en overige bedrijfsresultaten

De totale indirecte kosten stegen met 5% tot 338,1 miljoen euro, in vergelijking met 320,9 miljoen euro in 2022. De kostenstijging werd veroorzaakt door aanhoudend hoge inflatieniveaus die gedeeltelijk werden gecompenseerd door kostenbeheersing in alle indirecte kostencategorieën, terwijl verder werd geïnvesteerd in visualisatie- en samenwerkings-technologie, product roadmap en go-to-market-investeringen in Entertainment.

De indirecte kosten als percentage van de omzet bedroegen 32,2% in 2023 in vergelijking met 30,3% in 2022.

- De R&D-kosten stegen tot 132,3 miljoen euro, tegenover 120,5 miljoen euro vorig jaar. Als percentage van de omzet bedroegen de R&D-kosten 12,6% van de omzet, ten opzichte van 11,4% het jaar voordien.
- De verkoop- en marketingkosten stegen licht tot 145,9 miljoen euro, in vergelijking met 142,7 miljoen euro in 2022. Als percentage van de omzet bedroegen de verkoop- en marketingkosten 13,9% van de omzet, in vergelijking met 13,5% in 2022.
- De algemene en administratiekosten bedroegen 59,9 miljoen euro, in vergelijking met 57,7 miljoen euro vorig jaar. Als percentage van de omzet bedroegen ze 5,7%, tegenover 5,5% in 2022.

De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen 1,7 miljoen euro tegenover 1,7 miljoen euro bedrijfskosten in 2022.

EBITDA & adjusted EBIT

De aanzienlijke stijging van de brutowinst, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door hogere indirecte kosten, resulteerde in een EBITDA van 142,5 miljoen euro, 13% hoger dan de EBITDA van 126,5 miljoen euro voor 2022. De EBITDA-marge groeide tot 13,6%, tegenover 12,0% in 2022.

De EBITDA-marge per divisie was als volgt:

- De EBITDA-marge van Healthcare bedroeg 9,7%, tegenover 11,2% een jaar voordien. Een hogere brutowinstmarge als gevolg van een meer gunstige software-gedreven productmix werd gecompenseerd door de operationele hefboomwerking op de lagere omzet, voornamelijk in Surgical & Modality.
- De EBITDA-marge in Enterprise bedroeg 18,7%, tegenover een marge van 19,1% in 2022. De EBITDA-marge nam in aanzienlijke mate toe tijdens de tweede helft van het jaar als gevolg van hogere brutowinstmarges in beide business units en lagere indirecte kosten na de herstructurering in Large Video Walls.
- De EBITDA-marge van Entertainment bedroeg 12,5% tegenover 6,9% in 2022, een overschrijding van het niveau van 2019. De brutowinstmarges stegen, omdat de divisie niet langer hinder ondervond van de verstoringen in de toelevering waar ze in 2022 mee te maken had. Het operationele leverage-effect op de hogere toplijn droeg ook bij aan de stijging van de EBITDA-marge.

De adjusted EBIT² bedroeg 102,1 miljoen euro of 9,7% van de omzet in vergelijking met 90,1 miljoen euro of 8,5% van de omzet voor 2022.

² De adjusted EBIT is de EBIT zonder herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen, zie [de begrippenlijst](#) in het jaarverslag.

In miljoen euro	Omzet	EBITDA	EBITDA %
● Healthcare	285,9	27,8	9,7%
● Enterprise	303,8	56,9	18,7%
● Entertainment	460,5	57,7	12,5%
Groep	1.050,1	142,5	13,6%

EBITDA per divisie t.o.v. vorige jaren

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
● Healthcare	27,8	38,4	22,4	-28%
● Enterprise	56,9	60,7	14,6	-6%
● Entertainment	57,7	27,5	21,5	+110%
Groep	142,5	126,5	58,5	+13%

Barco boekte in totaal 10,8 miljoen euro aan herstructurerings- en waardeverminderingkosten voor het volledige jaar tegenover 2,5 miljoen euro het jaar ervoor, waaronder 9,5 miljoen euro ontslagvergoedingen en 1,3 miljoen euro waardeverminderingen op voorraden. De ontslag-vergoedingen hielden verband met de herstructurering in Large Video Walls, alsook met verschillende andere organisatorische kostenbesparingen. Hierdoor bedroeg de EBIT in 2023 91,3 miljoen euro, in vergelijking met 87,6 miljoen euro in 2022. Een opmerkelijke gebeurtenis na balansdatum was de sluiting van de productievestiging in Changping die werd aangekondigd in januari 2024. De activiteiten van die vestiging worden overgebracht naar de nieuwe fabriek in Wuxi, wat gepaard zal gaan met 1,5 miljoen euro verwachte kosten van ontslagvergoedingen in 2024.

Kasstroom en balans

Belastingen op het resultaat

De belastingen in 2023 bedroegen 17,3 miljoen euro voor een effectief belastingtarief van 18%, in vergelijking met 15,9 miljoen euro in 2022 voor hetzelfde effectieve belastingtarief.

Nettoresultaat

Het nettoresultaat toerekenbaar aan de aandeelhouders over het volledige jaar bedroeg 80,2 miljoen euro, in vergelijking met 75,2 miljoen euro een jaar geleden.

De nettowinst per gewoon aandeel (EPS) bedroeg 0,89 euro, tegenover 0,84 euro in 2022. Na verwateringseffect bedroeg de winst per aandeel 0,88 euro, in vergelijking met 0,83 euro in 2022.

Vrije kasstroom en werkkapitaal

De vrije kasstroom voor 2023 bedroeg 38,0 miljoen euro, een stijging tegenover 13,1 miljoen euro vorig jaar. De netto operationele vrije kasstroom bedroeg 100,8 miljoen euro versus 31,5 miljoen euro in 2022. De hogere bruto operationele vrije kasstroom werd gecompenseerd door hogere handelsvorderingen gekoppeld aan een hoge omzet aan het einde

van het jaar, en door lagere handelsschulden gekoppeld aan minder aankopen van componenten tijdens het jaar. De vrije kasstroom werd wel gunstig beïnvloed door een daling van de voorraden. De investeringsuitgaven zijn meer dan verdubbeld als gevolg van investeringen in de nieuwe fabrieken en in het Cinema-as-a-Service-model.

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21
Bruto operationele kasstroom	138,3	127,0	50,5
Wijzigingen van de handelsvorderingen	-18,3	-35,6	-4,9
Wijzigingen van de voorraden	9,6	-70,2	4,4
Wijzigingen van de handelsschulden	-30,3	7,4	42,8
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	1,6	2,8	13,2
Wijziging van het nettowerkkapitaal	-37,5	-95,5	55,5
Vrije operationele kasstroom	100,8	31,5	106,1
Interestopbrengsten/-kosten	4,7	0,8	-1,1
Belastingen	-13,3	-6,0	-8,4
Vrije kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	92,2	26,3	96,6
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-54,4	-21,2	-18,8
Inkomsten uit verkoop van materiële en immateriële vaste activa	0,2	8,0	0,2
Vrije kasstromen uit investeringsactiviteiten	-54,2	-13,2	-18,6
Vrije kasstroom	38,0	13,1	78,0

Werkkapitaal

Het nettowerkkapitaal bedroeg 16,6% van de omzet, tegenover 14,3% van de omzet in 2022, en tegenover 18,3% van de omzet halverwege 2023. Hogere handelsvorderingen droegen bij aan de stijging van het werkkapitaal, voornamelijk als gevolg van de sterke omzet aan het einde van het jaar, waarvoor in 2024 de betalingen zullen binnenkomen. De voorraden bleven het hele jaar door op een hoog niveau, maar begonnen in de loop van de tweede helft van het jaar af te nemen. De handels-schulden daalden jaar op jaar in lijn met lagere aankopen van componenten naar het einde van jaar toe, en als antwoord op de hoge voorraden en lagere omzet.

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21
Handelsvorderingen	208,6	194,6	157,0
DSO (aantal dagen klantenkrediet)	63	54	56
Vorraden	231,5	245,7	175,5
Voorraadrotatie	2,1	2,1	2,4
Handelsschulden	-89,4	-121,9	-114,0
DPO (aantal dagen leverancierskrediet)	50	68	80
Overig werkkapitaal	-176,0	-168,0	-171,7
Totaal werkkapitaal	174,8	150,4	46,8

Investeringsuitgaven

De investeringsuitgaven bedroegen 54,4 miljoen euro, wat aanzienlijk hoger is dan de 21,2 miljoen euro in 2022. Dit is het gevolg van investeringen in de productie-footprint en de financiering van het Cinema-as-a-Service bedrijfsmodel.

ROCE

De ROCE voor het jaar 2023 bedroeg 17%, vergeleken met 16% vorig jaar.

Kaspositie

De netto financiële kaspositie bedroeg 241,1 miljoen euro op het einde van het jaar, tegenover 264,0 miljoen euro op het einde van 2022. De belangrijkste elementen die bijdroegen aan deze wijziging waren de inkomende kasstromen uit de vrije kasstroom en de inkomsten uit de verkoop van minderheidsparticipaties, gecompenseerd door uitgaande kasstromen voor de dividendbetalingen en het programma voor inkoop van eigen aandelen, en de impact van valutaomrekeningsverschillen.

Update Planeet - Mensen - Gemeenschappen

Het duurzaamheidsprogramma van Barco is gebaseerd op 3 pijlers: de planeet, onze mensen en de gemeenschappen waarin en waarmee we werken. In dit hoofdstuk schetsen we enkele hoogtepunten van de vooruitgang die we in 2023 hebben geboekt binnen elk van deze pijlers. Voor een meer uitgebreid duurzaamheidshoofdstuk verwijzen we naar ons [rapport over Planeet – Mensen – Gemeenschappen](#).

Planeet

In de pijler Planeet heeft Barco zich tot doel gesteld om zijn ecologische voetafdruk en die van zijn klanten te verkleinen.

	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
Reductie van broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten (tgv. 2015)	-54%	-51%	-33%	-3 ppts
% omzet uit producten met een ECO-label	65%	50%	31%	+15 ppts

De broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten daalde licht ten opzichte van vorig jaar, een vermindering met 54% ten opzichte van het basisniveau van 2015, en overtrof de beoogde vermindering van 35%. Een modal shift van lucht- naar zee-transport voor Diagnostic Imaging en Immersive Experience zorgde voor een verdere afname van de logistieke voetafdruk. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door meer zakenreizen van werknemers.

Om de voetafdruk te verkleinen en de milieuvriendelijkheid van zijn oplossingen te verbeteren, heeft Barco een bedrijfsbrede ecoscoring-methodologie (met ECO-label) uitgerold. Het streefcijfer voor 2023 werd vastgesteld op 70% inkomsten

uit producten met een ECO-label.³ In 2023 was er een stevige toename in alle business units, wat resulteerde in 65% inkomsten uit producten met een ECO-label. Er was een belangrijke toename voor Meeting Experience, met de koolstofneutrale ClickShare CX-50 van de volgende generatie, en voor Large Video Walls, waarvan het volledige LED-portfolio over een A-label beschikt. Het grotere aandeel van producten met ECO-label droeg bij aan een aanzienlijke daling van Barco's totale broeikasgasemissies en die van onze klanten. Verdere vooruitgang ten opzichte van deze doelstelling zal komen van nieuwe productintroductions, waarvan meer dan 90% een ECO-label hadden in 2023.

³ Meer informatie over onze ecoscoringmethodologie vindt u op [de Barco website](#).

Mensen

Barco wil duurzame inzetbaarheid van zijn medewerkers bevorderen door een werkomgeving te creëren die de werknemers motiveert en hen een bevredigende loopbaan biedt.

Met een aanzienlijk gedaald vrijwillig verlooppercentage en bijkomende aanwervingen groeide het aantal medewerkers in 2023 tot 3.360, een netto toename van 58 werknemers jaar op jaar. Diversiteit en inclusie zijn sleutelementen in ons rekruteringsproces en net als in 2022 boekte Barco in 2023 vooruitgang op de drie dimensies van diversiteit: leeftijd, nationaliteit en geslacht.

Sinds 2022 neemt Barco een specifieke gestandaardiseerde E-NPS (Employee Net Promotor Score) vraag op in zijn jaarlijkse personeelsenquête. De E-NPS-enquête voor 2023 resulteerde in een score van 13, dicht bij de score van 2022, en die valt onder de categorie 'goede betrokkenheid' (0-30) voor beide jaren. Op basis van de resultaten van de personeelsenquête zullen de bestaande actieplannen worden bijgewerkt, en zullen nieuwe acties worden vastgelegd voor 2024. Onze langetermijndoelstelling blijft om deze score boven de 30, 'uitstekende betrokkenheid', te brengen.

	FY23	FY22	Vershil t.o.v. FY22
Aantal medewerkers aan het einde van het jaar (in hoofden)	3.360	3.302	+2%
Medewerker Net Promotor Score (eNPS)	13	16	-3

Gemeenschappen

Barco wil een actieve rol spelen in de gemeenschappen waarin het actief is, en onze medewerkers blijven focussen op een klantenervaring met toegevoegde waarde. Naast het verzamelen van continue feedback op verschillende momenten tijdens het klantentrajec, vraagt de onderneming halfjaarlijks feedback op bij haar eindklanten en partners aan de hand van de relationele Net Promotor Score (NPS), een standaard maatstaf voor klantenervaring.

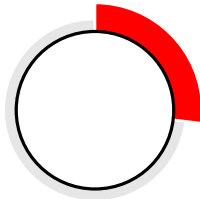
In 2023 behaalde Barco een NPS-score van 48, een stijging met 4 punten ten opzichte van het voorgaande jaar. Aangezien de verstoringen in de toelevering aanzienlijk verbeterd zijn in 2023, heeft dit gezorgd voor kortere doorlooptijden en minder vertragingen, en een algemeen betere waardering van Barco's dienst na verkoop door onze partners en klanten. Ook de product-kwaliteit levert een cruciale bijdrage tot deze score. Op regionaal vlak gingen alle regio's erop vooruit. Een score boven de 50 wordt als uitstekend beschouwd, en dat is ook waar we met de onderneming naartoe willen.

	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. 2022
Klanten Net Promotor Score (NPS)	48	44	47	+4

Resultaten van de Healthcare-divisie

Divisie in de groep

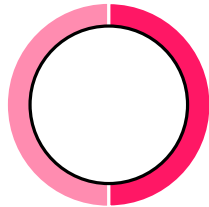
27%
Healthcare



Distributie op basis van omzet

50%
Diagnostic Imaging

50%
Surgical & Modality



Ecoscoring

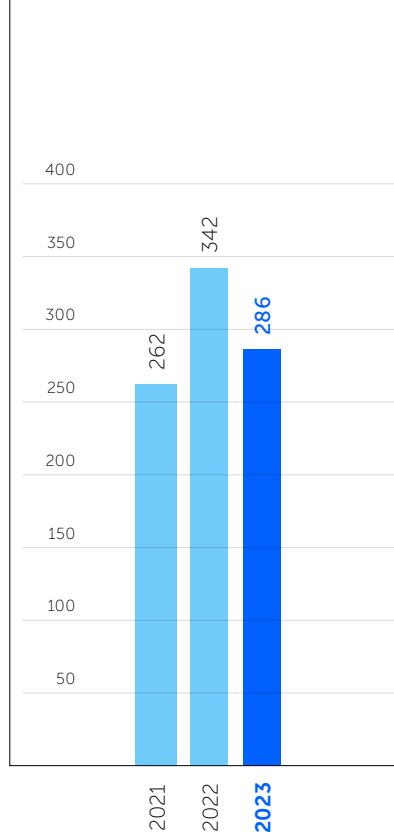
54%



% omzet van producten met het [Barco ECO-label](#)

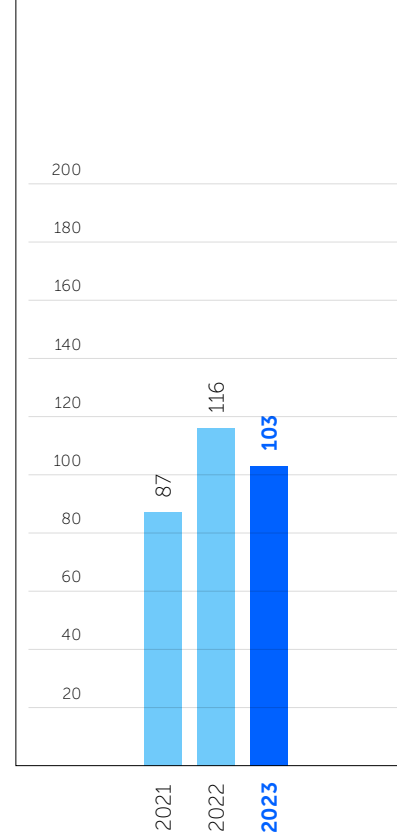
Omzet

In miljoen euro



Brutowinst

In miljoen euro

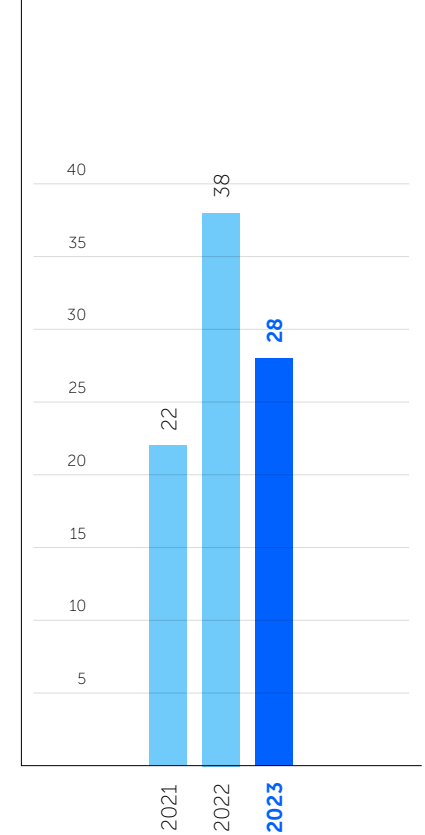


Brutowinstmarge

33,3%
34,1%
36,0%

EBITDA

in miljoen euro



EBITDA-marge

8,6%
11,2%
9,7%

De bestellingen en de omzet voor Healthcare daalden met respectievelijk 20% en 16% ten opzichte van vorig jaar. Er waren belangrijke regionale verschillen, met groei in EMEA en double-digit dalingen in Noord- en Zuid-Amerika. Diagnostic Imaging en Surgical & Modality waren elk goed voor ongeveer 50% van de omzet van de divisie, terwijl het eerste segment vorig jaar goed was voor 46% en het tweede voor 54%.

In het segment **Diagnostic Imaging** bleven de markomstandigheden gezond, hoewel de omzet beïnvloed werd door hoger dan normale voorraden bij onze distributiekanaal en klanten, na een inhaalvraag tegen het einde van 2022, toen klanten meer bestelden dan gewoonlijk om een mogelijk tekort aan componenten op te vangen. In EMEA zorgden radiologie en pathologie voor groei met onder meer belangrijke nieuwe contracten in het Verenigd Koninkrijk. Noord- en Zuid-Amerika behaalden minder sterke resultaten dan vorig jaar als gevolg

van hoge voorraden bij onze distributiekanaal. In APAC had China te maken met lagere investeringen van lokale overheden die de vraag afremden, en met anti-omkopingsacties gericht op de gezondheidszorg-markten die van start gingen in de tweede helft van 2023 en nog voortduren in 2024. In de rest van de APAC-regio, daarentegen, was er sprake van groei.

Surgical & Modality leed onder een tijdsverschil tussen het udfasieren van een ongewoon groot contract dat eind 2022 afliep en de gefaseerde invoering van bestellingen gelinkt aan bevestigde nieuwe contracten voor nieuwe platforms, die starten vanaf eind 2023. Bestellingen voor deze nieuwe contracten werden in de loop van het jaar uitgesteld, omdat klanten hun voorraden aan het afbouwen waren. Dit had vooral gevolgen voor de regio Noord- en Zuid-Amerika. EMEA groeide onder impuls van goede resultaten met het Nexxis-product. De verkoop in APAC daalde, omdat China gehinderd werd

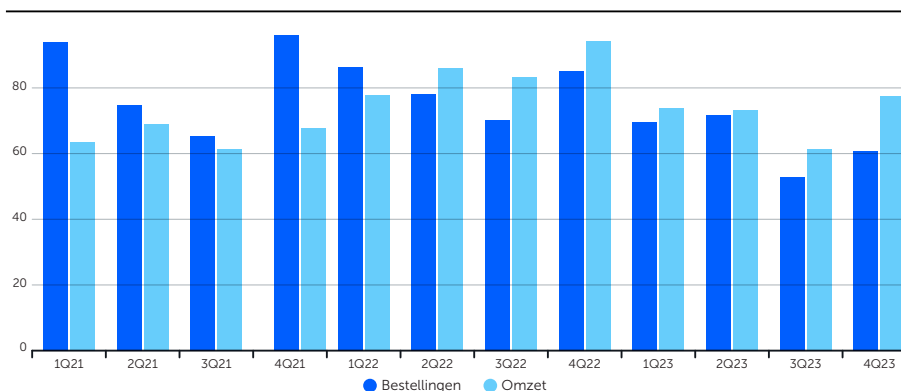
door lage overheidsuitgaven, anti-omkopingsacties en hoge voorraadniveaus. In het algemeen presteerden Surgical producten beter dan Modality producten. Ook steeg het aandeel van softwaregerelateerde omzet aanzienlijk.

De brutowinstmarge voor Healthcare steeg tot 36,0%, tegenover 34,1% een jaar eerder. Dit percentage weerspiegelt een gunstige productmix met proportioneel meer (embedded) softwareproducten, maar wordt gedeeltelijk gecompenseerd door tijdelijke overdrachts- en aanloopkosten geassocieerd met de opstart van de nieuwe fabriek. Hoewel de indirecte uitgaven minder stegen dan de algemene inflatie, resulteerde het negatieve operationele hefboomeffect op de lagere omzet in een EBITDA-marge van 9,7%, een daling met 1,5 procentpunten ten opzichte van vorig jaar.

Healthcare-divisie

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. 2022
Bestellingen	254,9	319,7	329,8	-20%
Omzet	285,9	341,7	261,5	-16%
Brutowinst	102,9	116,4	87,2	-12%
Brutowinstmarge	36,0%	34,1%	33,3%	+2,0 ppts
EBITDA	27,8	38,4	22,4	-28%
EBITDA-marge	9,7%	11,2%	8,6%	-1,5 ppts

Bestellingen en omzet kwartaal-over-kwartaal 2021-2023



Resultaten van de Enterprise-divisie

Divisie in de groep

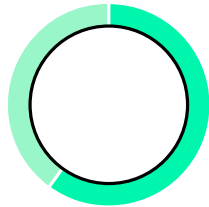
29%
Enterprise



Distributie op basis van omzet

60%
Meeting Experience

40%
Large Video Walls



Ecoscoring

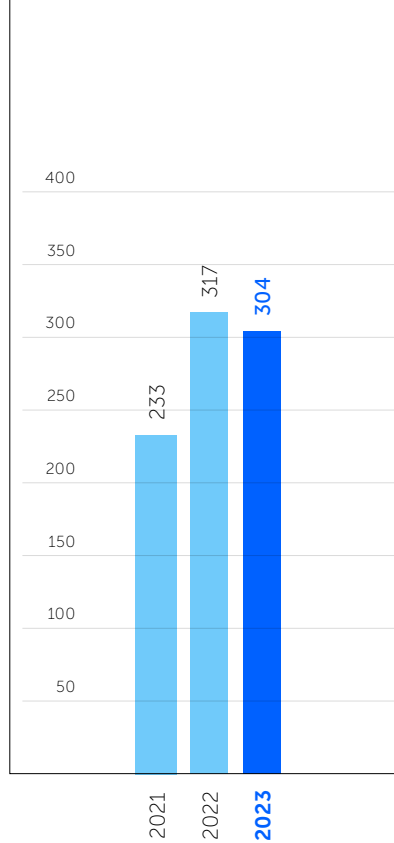
92%



% omzet van producten met het [Barco ECO-label](#)

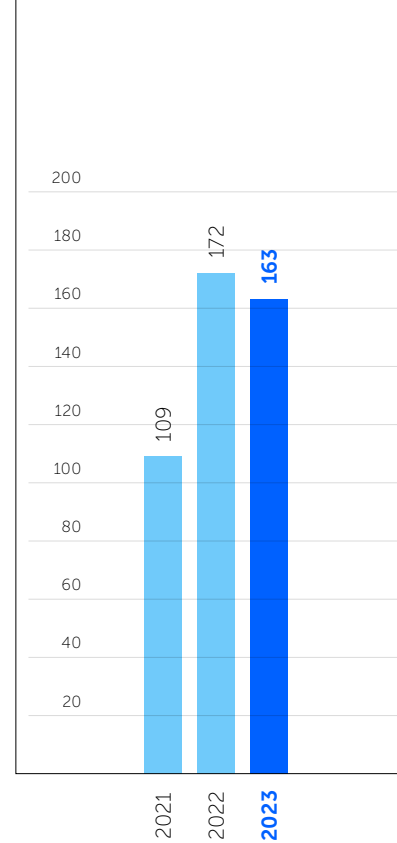
Omzet

In miljoen euro



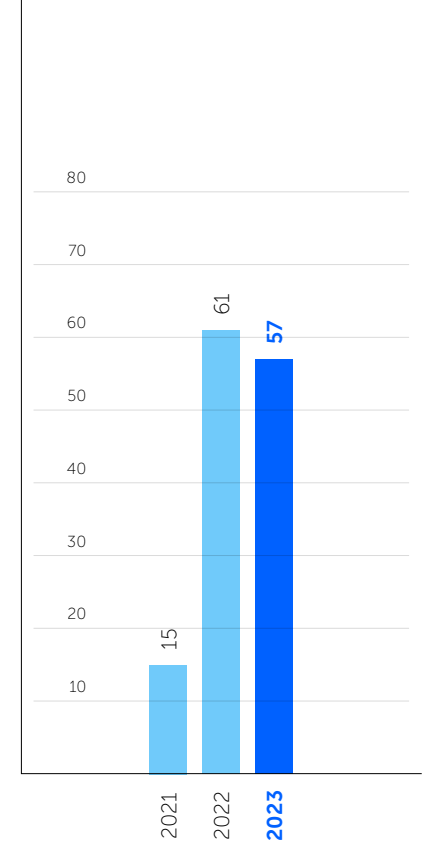
Brutowinst

In miljoen euro



EBITDA

in miljoen euro



Brutowinstmarge

46,6%

54,3%

53,6%

EBITDA-marge

6,3%

19,1%

18,7%

In de Enterprise-divisie stegen de bestellingen met 8% jaar op jaar. Hoewel beide business units zorgden voor groei, was die meer uitgesproken in Large Video Walls. De omzet was iets lager dan vorig jaar in EMEA en Noord- en Zuid-Amerika, maar steeg dan weer in APAC.

Meeting Experience behaalde een omzet in lijn met die van het jaar ervoor, ondanks de moeilijke marktomstandigheden vanaf het tweede kwartaal van 2023. Heel wat bedrijven stelden immers hun investeringen uit terwijl zij hun behoeften aan flexibele kantoor- en vergaderruimten herbekeken. Ondanks deze omstandigheden won ClickShare marktaandeel ten opzichte van concurrenten. Vanuit een regionaal perspectief daalde de omzet in Noord- en Zuid-Amerika, liet APAC een aanzienlijke groei zien, terwijl de omzet in EMEA jaar op jaar vrijwel constant bleef. De inkoopvolumes overtroffen de verkoopvolumes voor deze regio, als gevolg van specifieke

wijzigingen in partnerprogramma's. ClickShare is nu wereldwijd in meer dan 1,2 miljoen vergaderruimten geïnstalleerd. ClickShare Conference was goed voor iets minder dan 65% van ClickShare's volume voor het volledige jaar, en zelfs nog meer in waarde. Sinds de lancering in 2020 zijn reeds 240.000 eenheden ClickShare Conference geïnstalleerd. Meeting Experience was goed voor ongeveer 60% van de omzet van Enterprise in 2023, tegenover 58% in 2022.

Voor het segment **Large Video Walls** waren de bestellingen hoger in alle regio's en het hoogst in EMEA. De omzet startte matig in het begin van het jaar, maar versnelde in de tweede helft van het jaar en bereikte een kwartaalrecord in het vierde kwartaal. De omzet van het Barco CTRL-softwareplatform, dat klanten een schaalbare en geïntegreerde oplossing biedt met de beste beveiligingsfuncties op de markt, kende een sterke start na zijn lancering in het tweede kwartaal. De

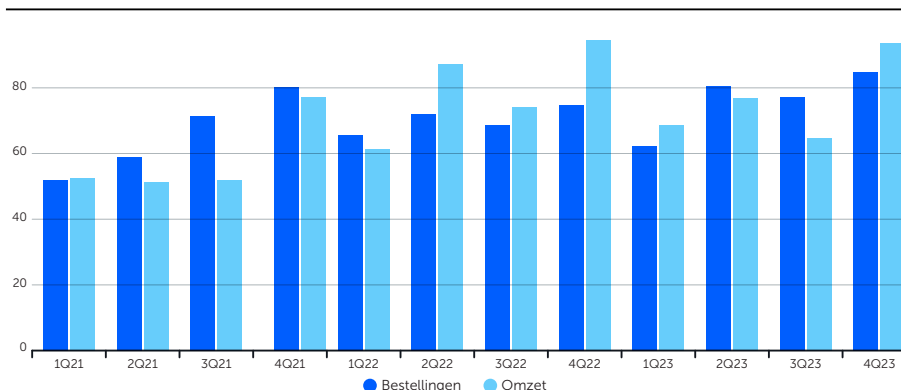
hardwareportefeuille is volledig up-to-date, met de UniSee II upgrade die in het derde kwartaal werd gelanceerd. Large Video Walls voert zijn nieuwe strategie uit en het aandeel van software in de productmix nam gedurende het jaar toe. De komende jaren wordt er een verdere verschuiving verwacht.

Enterprise realiseerde een EBITDA-marge van 18,7%, die vrijwel in lijn is met vorig jaar, en met een aanzienlijke stijging van 5,8 procentpunten van de eerste naar de tweede helft van het jaar. Dit was te danken aan een stijging van de Meeting Experience-marge en de kosten- en margeverbeteringen als gevolg van de herstructurering van het segment Large Video Walls. Een EBITDA-verlies in de eerste jaarhelft werd gevolgd door een positieve EBITDA in de tweede helft van het jaar, met een nagenoeg break-even resultaat voor het volledige jaar.

Enterprise-divisie

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. 2022
Bestellingen	304,9	281,3	262,4	+8%
Omzet	303,8	317,2	233,1	-4%
Brutowinst	162,9	172,4	108,6	-5%
Brutowinstmarge	53,6%	54,3%	46,6%	-0,7 ppts
EBITDA	56,9	60,7	14,6	-6%
EBITDA-marge	18,7%	19,1%	6,3%	-0,4ppts

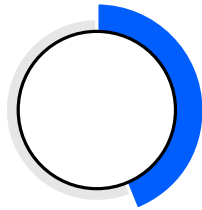
Bestellingen en omzet kwartaal-over-kwartaal 2021-2023



Resultaten van de Entertainment-divisie

Divisie in de groep

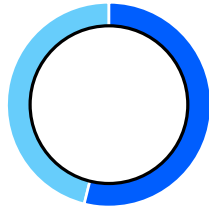
44%
Entertainment



Distributie op basis van omzet

54%
Cinema

46%
Immersive Experience



Ecoscoring

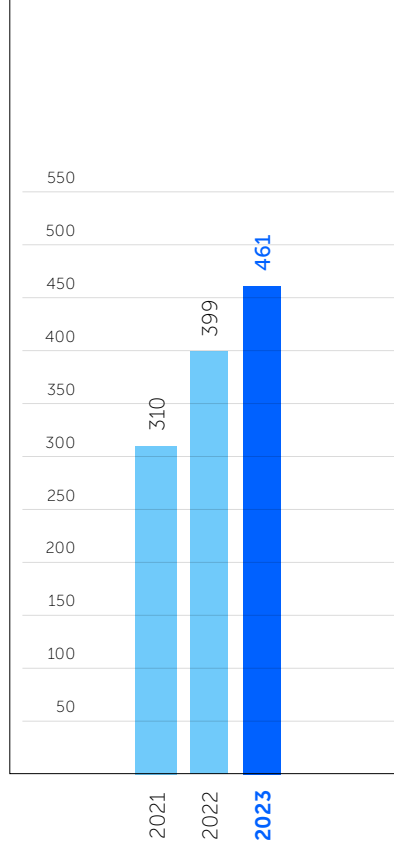
55%



% omzet van producten met het [Barco ECO-label](#)

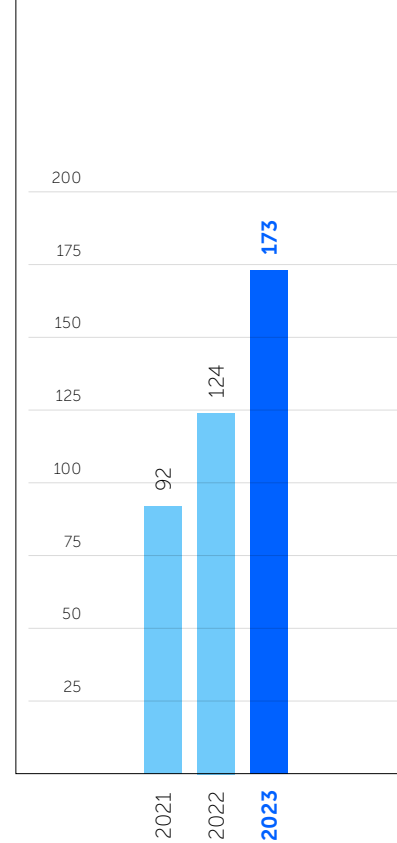
Omzet

In miljoen euro



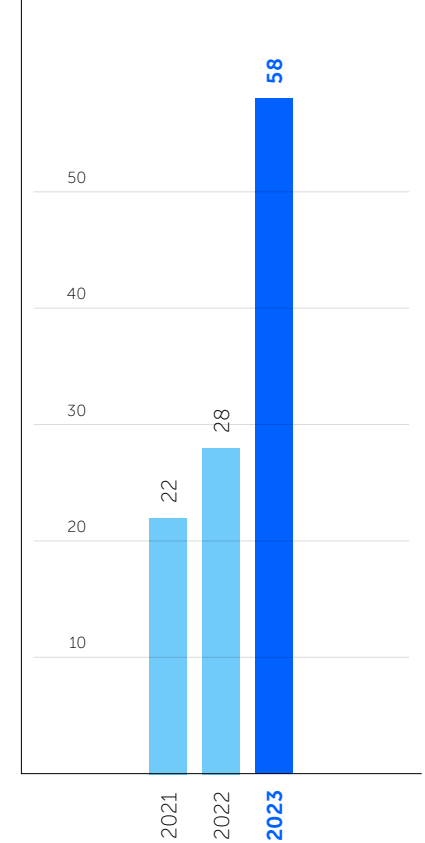
Brutowinst

In miljoen euro



EBITDA

in miljoen euro



Brutowinstmarge



EBITDA-marge

De Entertainment-divisie liet een stijging optekenen met 10% van de bestellingen en een omzetstijging met 15% ten opzichte van vorig jaar. De book-to-billverhouding was voor het 3e jaar op rij positief, met als gevolg een verdere versterking van het orderboek, vooral voor Cinema.

Cinema bouwde voort op de sterke dynamiek die in de tweede helft van 2022 was ingezet, met een double-digit omzetgroei in alle regio's. De wereldwijde vraag voor Cinema werd gestimuleerd door de vervanging van lamp-gebaseerde cinemaprojectoren met Barco's lasertechnologie. Deze technologie biedt kijkers een superieure beeldkwaliteit en verlaagt de total cost of ownership voor bioscoopexploitanten. De uitrol van Cinema-as-a-Service werd in 2023 voortgezet, waardoor de bijdrage van terugkerende inkomsten aan de verkoopmix, toenam. Cinema was goed voor ongeveer 54% van de omzet van de divisie in 2023, tegenover 48% vorig jaar. Tegen het

einde van 2023 werden de verkoop- en marketingactiviteiten van Cinionic volledig geïntegreerd in de business unit Cinema. Dit zal in de toekomst voor bijkomende operationele efficiëntie zorgen.

Immersive Experience realiseerde een solide omzetgroei, vooral in de eerste helft van het jaar, wat voor het tweede jaar op rij leidde tot een recordomzet. In alle regio's, behalve APAC, groeide de verkoop stevig tegenover een hoge vergelijkingsbasis, met het Midden-Oosten en Zuidoost-Azië als best presterende gebieden. China droeg niet bij aan de groei, omdat de vraag nog niet hersteld was na de pandemie, door een trage vastgoedmarkt, en door verlaagde investeringen van lokale overheden in entertainment projecten. Het segment Simulation liet in alle regio's de grootste groei zien voor zowel vlieg- als rijssimulatoren, gevolgd door beeldverwerking en projectoren voor vaste installaties in musea, digitale

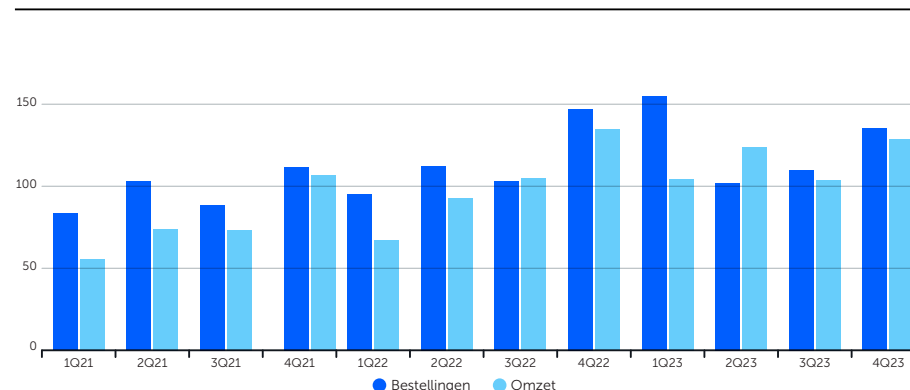
kunstervaringen, attracties en bedrijfstoepassingen. De omzet met betrekking tot de verhuurmarkt voor live evenementen was zwakker, omdat sommige klanten de nieuwe productlanceringen in 2024 afwachtten. Immersive Experience was goed voor ongeveer 46% van de omzet van de divisie in 2023, tegenover 52% vorig jaar.

Doordat de problemen in de toelevering zijn opgelost en dankzij een gunstigere productmix, met meer inkomsten uit (embedded) software en diensten, groeide de brutowinstmarge voor Entertainment naar een historisch record van 37,5%, een stijging met 6,4 procentpunten ten opzichte van vorig jaar. Het operationele leverage-effect op de double-digit omzetgroei resulteerde in een forse stijging van de EBITDA-marge voor de divisie: van 6,9% in 2022 tot 12,5% in 2023.

Entertainment-divisie

In miljoen euro	FY23	FY22	FY21	Vershil t.o.v. FY22
Bestellingen	501,8	457,4	386,6	+10%
Omzet	460,5	399,3	309,7	+15%
Brutowinst	172,6	124,1	91,7	+39%
Brutowinstmarge	37,5%	31,1%	29,6%	+6,4 ppts
EBITDA	57,7	27,5	21,5	+110%
EBITDA-marge	12,5%	6,9%	6,9%	+5,6ppts

Bestellingen en omzet kwartaal-over-kwartaal 2021-2023



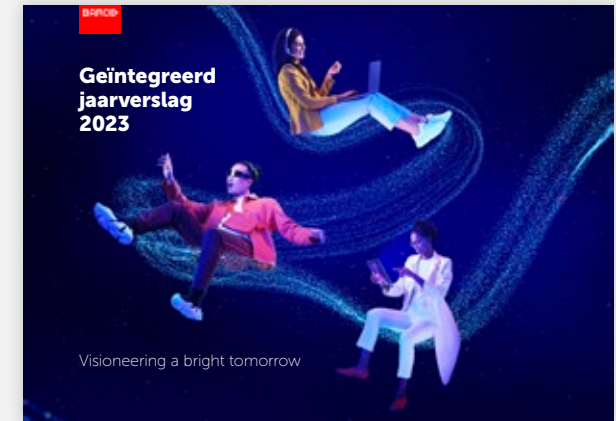
Geïntegreerd jaarverslag 2023



Rapport over governance & risico's

Inhoudstafel

01. Corporate governance	3	02. Risicobeheer en controleprocessen	27
Verklaring inzake deugdelijk bestuur	4	Controleomgeving & Risicobeheerproces	29
Raad van Bestuur	5	Toprisico's	33
Core Leadership Team	6		
Jaarlijkse algemene vergadering	7		
Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur en Comités van de Raad	8	03. Aanvullende risico-informatie overeenkomstig de richtlijn met betrekking tot de bekendmaking van niet-financiële informatie	40
Bezoldigingsrapport	12	Klimaatverandering en energie	41
Gedragscode	26	Bedrijfsethiek	42
		Financieel risicobeheer en interne controle	43



Dit is het Rapport over governance & risico's van Barco's geïntegreerd jaarverslag 2023. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter op ir.barco.com/2023.

KERN

MEER

- [Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen](#)
- [Financieel rapport](#)

BIJLAGE

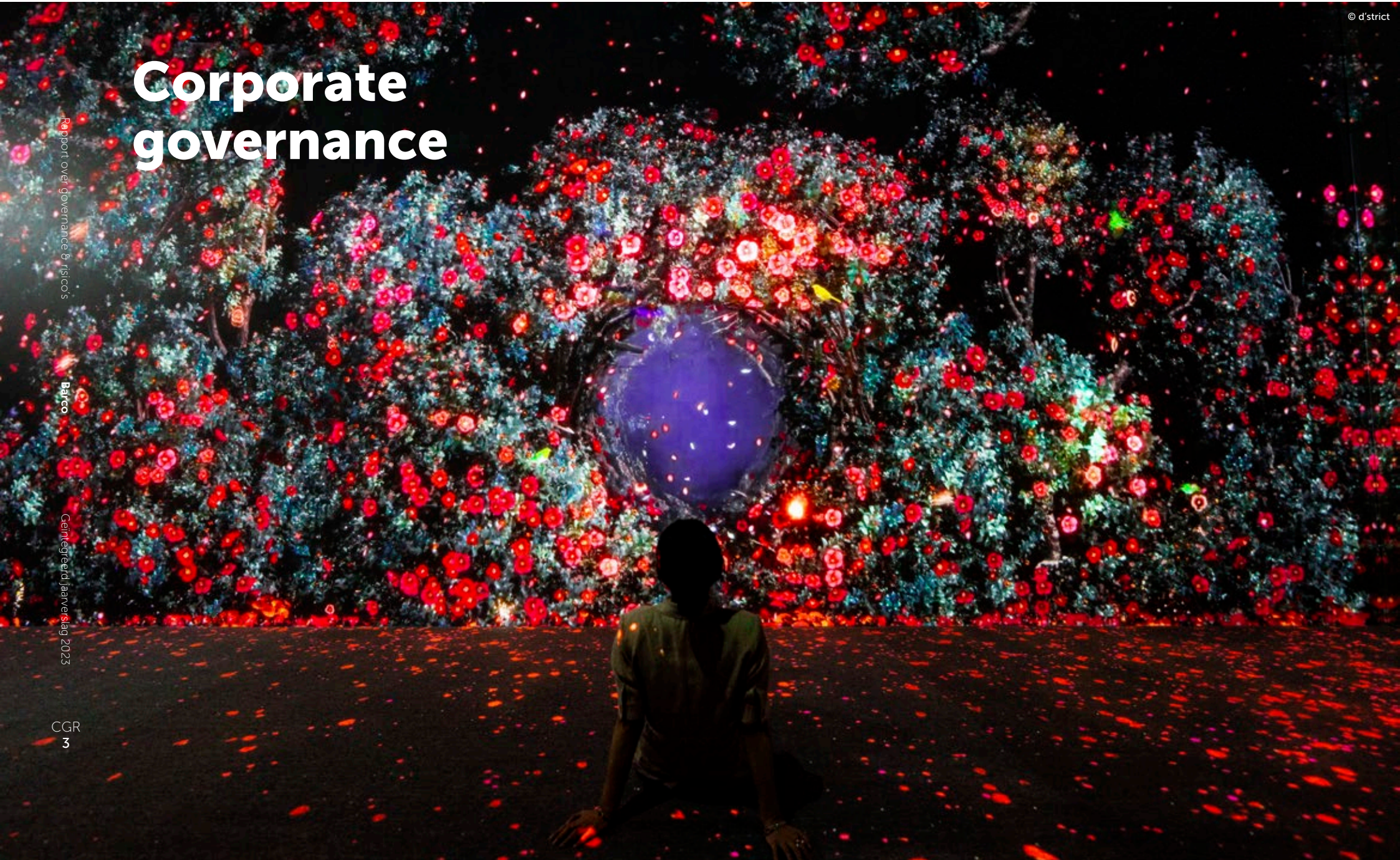
- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Index van de GRI-inhoud](#)
- [Controleverslag](#)

Corporate governance

Rapport over governance & risico's

Barco

Geïntegreerd Jaarverslag 2023



Verklaring met betrekking tot de informatie die wordt verstrekt in het geïntegreerd jaarverslag 2023

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen.
- het jaarverslag een getrouw en eerlijk overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Charles Beauduin, CEO

An Steegen, CEO

Ann Desender, CFO

Verklaring inzake deugdelijk bestuur

Barco heeft een monistische governancestructuur, die functioneert volgens de statuten en het Corporate Governance Charter van het bedrijf. Beide documenten zijn beschikbaar voor download op www.barco.com/corporate-governance.

Alle aandelen hebben evenveel stemrecht, er is geen dubbel stemrecht voor bepaalde aandeelhouders.

In overeenstemming met artikel 3:6, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen gebruikt Barco de Belgische Corporate Governance Code 2020 als referentiecode.

Hieronder volgt een overzicht van de artikelen van de Belgische Corporate Governance Code die Barco niet naleeft, alsook een verklaring voor deze niet-naleving.

- Art. 7.6: De Raad van Bestuur besloot om geen aandelen toe te kennen aan niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur als onderdeel van hun bezoldiging. Een dergelijke toekenning zal fiscale en praktische gevolgen hebben voor niet-Belgische ingezetenen. Bovendien bezitten verschillende bestuurders reeds een aanzienlijk aantal Barco-aandelen.
- Art. 7.8: Het variabele gedeelte van het bezoldigingspakket van de directieleden wordt gekoppeld aan de globale prestaties van de onderneming of businessunit en aan duurzaamheidscriteria, die voor beleggers steeds belangrijker zijn geworden. Beide zijn een functie van en dus ook een maatstaf voor de individuele prestaties van de directieleden.
- Art. 7.9: De Raad van Bestuur legt de directieleden geen minumpakket van aan te houden aandelen op. Het bezoldigingspakket van directieleden is voldoende evenwichtig, en bevat verschillende componenten die hen stimuleren om een strategie van duurzame winstgevende groei na te streven.
- Art. 7.12: De Raad van Bestuur streeft ernaar een clause omtrent een terugvorderingsrecht op te nemen in de arbeidsovereenkomst met de directieleden, voor zover de wet die het contract regelt, dit toelaat.

Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur beantwoordt aan de wettelijke vereisten rond genderdiversiteit, zoals vastgelegd in artikel 7:86 van het Wetboek voor vennootschappen en verenigingen. Bovendien is het merendeel van de bestuurders onafhankelijk.

Alle bestuurders bekleden topfuncties of hebben topfuncties bekleed bij toonaangevende internationale bedrijven of organisaties. Hun biografieën zijn beschikbaar op Barco's [corporate website](#).

Veranderingen in de Raad van Bestuur

De algemene vergadering van 27 april 2023 herbenoemde de heer Frank Donck, de heer Charles Beauduin, mevrouw An Steegen en Adisys Corporation, vast vertegenwoordigd door de heer Ashok K. Jain, als bestuurders. Bovendien werd Lord Sassoon benoemd als bijkomende bestuurder. Met uitzondering van de heer Charles Beauduin en mevrouw An Steegen zijn allen (her)benoemd als onafhankelijk bestuurder zoals bedoeld in artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De bestuurders hebben de heer Frank Donck herbenoemd als voorzitter van de Raad van Bestuur en de heer Charles Beauduin en mevrouw An Steegen als co-CEO's.

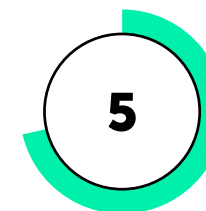
Raad van Bestuur

Situatie op 5 februari 2024

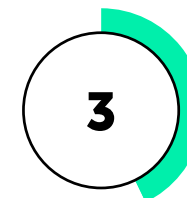
Voorzitter	Frank Donck ⁽¹⁾	2027*
Bestuurders	Charles Beauduin	2027*
	An Steegen	2027*
	Adisys Corporation (vertegenwoordigd door Ashok K. Jain) ⁽¹⁾	2027*
	Hilde Laga ⁽¹⁾	2024*
	Lieve Creten ⁽¹⁾	2024*
	James Sassoon ⁽¹⁾	2026*
Secretaris	Kurt Verheggen General Counsel	

⁽¹⁾ onafhankelijke bestuurders

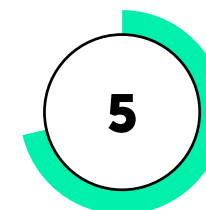
* Datum waarop het mandaat vervalt: einde van de jaarlijkse algemene vergadering



Bestuurders met 5 jaar senioriteit



Vrouwelijke bestuurders



Onafhankelijke bestuurders

Core Leadership Team

Veranderingen in het Core Leadership Team

Barco NV wordt geleid door een Core Leadership Team ('CLT'), dat is samengesteld uit functionele, divisionele en regionale leidinggevenden. Het CLT wordt geleid door de chief executive officer (CEO) en is verantwoordelijk voor de implementatie van Barco's strategie en beleid en voor de verwezenlijking van de doelstellingen en de resultaten.

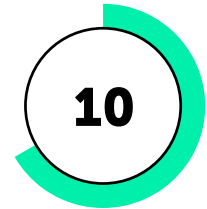
Aangezien strategische opvolgingsplanning op lange termijn een kernelement is van onze strategie voor organisatieontwikkeling, kon Barco zijn Core Leadership Team versterken met een aantal interne promoties.

- De heer Geert Carrein, EVP Diagnostic Imaging, ging met pensioen en werd opgevolgd door de heer Dirk Feyants, die zijn functie als VP Strategy and Business Development neerlegt.
- De heer Chris Sluys, EVP Large Video Walls, ging ook met pensioen en werd opgevolgd door de heer Tom Sys, voordien

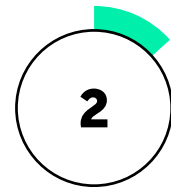
CDIO bij Barco.

- De heer Philippe Verlinde, voordien Head of IT Program Management, volgde Tom Sys op als CDIO.
- De heer Erdem Soyal, EVP Immersive Experience, verliet Barco en werd opgevolgd door de heer Ta Loong Gan, die zijn functie als VP Global Sales neerlegt.

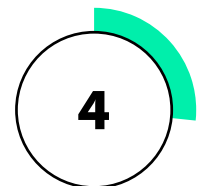
De volledige biografieën van het Core Leadership Team zijn beschikbaar op Barco's [corporate website](#).



CLT-leden met 5 jaar senioriteit



Vrouwelijke CLT-leden



4 niet-Belgische CLT-leden

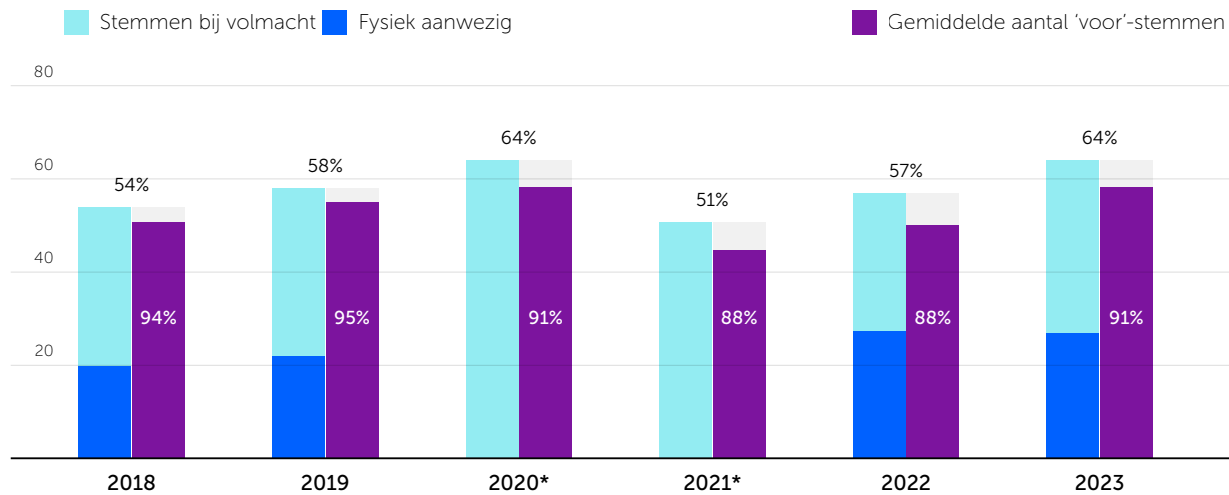
Jaarlijkse algemene vergadering

De jaarlijkse algemene vergadering wordt gehouden op de laatste donderdag van april. De jaarlijkse algemene vergadering wordt gehouden als een echt hybride vergadering. Daarbij kunnen aandeelhouders ook op afstand hun stem uitbrengen, hetzij voorafgaand aan of in realtime tijdens de vergadering zelf.

Barco staat open voor discussies met investeerders en volmachtadviseurs om hun beleid beter te begrijpen en het deugdelijk bestuur van de onderneming daarmee te aligneren, rekening houdend met de omvang, het profiel, het rechtsgebied en het geografische toepassingsgebied van de activiteiten.

De afgelopen jaren nam steevast meer dan 50% van de aandeelhouders aan de vergadering deel.

Deelname en gemiddeld aantal 'voor'-stemmen



* In 2020 en 2021 was niemand fysiek aanwezig door de covid-19-crisis.

Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur en Comités van de Raad

Raad van Bestuur

We verwijzen naar titels 1 en 2 van het Corporate Governance Charter van Barco voor een overzicht van de verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad.

De tabel hieronder geeft een volledig overzicht van de aanwezigheden op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn Comités in 2023.

Indien nodig werden tussentijdse meetings gehouden via videoconferentie. Alle vergaderingen van de Raad van Bestuur vonden in België plaats. Sommige bestuurders woonden de meetings af en toe via videoconferentie bij.

Eén vergadering werd afgesloten met een diner. Dat diner werd bijgewoond door verschillende leden van het Core Leadership Team om een nauwere interactie tussen de bestuurders en directieleden van het bedrijf te stimuleren.

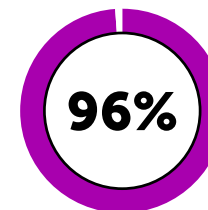
Tijdens elke meeting evalueerde en besprak de Raad van Bestuur de financiële resultaten en de financiële vooruitzichten van het bedrijf op korte en middellange termijn. In het begin van het jaar heeft de Raad, op aanraden van het Auditcomité, de financiële resultaten van 2022 goedgekeurd en het dividend voorgesteld dat ter goedkeuring werd voorgelegd aan de aandeelhouders.

In nauw overleg met het Core Leadership Team dacht de Raad ook na over de strategie van alle businessunits op korte en middellange termijn, bespraken en beslisten ze over de organische groei-initiatieven, overwogen ze verschillende anorganische groeimogelijkheden en keurden ze de financiële budgetten voor 2024 goed.

De Raad volgde nauwgezet de impact van de macro-economische ontwikkelingen in de regio's waar het bedrijf aanwezig is, in het bijzonder China, en van geopolitieke conflicten en daaruit voortvloeiende handelssancties op de activiteiten en financiële resultaten van het bedrijf.

Aanwezigheid bestuurders tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad

	Raad van Bestuur	Audit-comité	Bezoldigings- en benoemings-comité	Technologisch comité	Aanwezigheid Percentage
Charles Beauduin	5				63%*
Frank Donck ⁽¹⁾	7	5	6		100%
Ashok K. Jain ⁽¹⁾	7		6	1	100%
Hilde Laga ⁽¹⁾	7	5	6		100%
An Steegen	7			1	100%
Lieve Creten ⁽¹⁾	7	5	6		100%
James Sassoon ⁽¹⁾	5	3	1		90%



Gemiddelde aanwezigheid
- totaal

⁽¹⁾ onafhankelijke bestuurders

⁽²⁾ De heer Charles Beauduin was enkele maanden met ziekteverlof.

Comités van de Raad

Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit vier leden: mevrouw Lieve Creten, die voorzitter is, de heer Frank Donck, mevrouw Hilde Laga en Lord Sassoon. Alle leden zijn onafhankelijke bestuurders. De leden van het Auditcomité hebben relevante expertise in financiële, accounting- en wettelijke zaken, zoals aangetoond in hun biografieën op Barco's [corporate website](#).

Het Auditcomité kwam vijf keer samen in 2023. Alle leden woonde alle bijeenkomsten bij, behalve Lord Sassoon die pas tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in april 2023 werd benoemd tot lid van de Raad van Bestuur. Hij was aanwezig op alle vergaderingen (drie) na zijn benoeming.

Het Auditcomité bracht verslag uit over de resultaten van elke vergadering aan de Raad van Bestuur. De notulen van elke vergadering van het Auditcomité werden voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

Alle reguliere vergaderingen van het Auditcomité werden bijgewoond door de CFO en de VP corporate finance. CEO An Steegen was aanwezig op alle vergaderingen en CEO Charles Beauduin woonde vier vergaderingen van het Auditcomité bij. De interne auditor van de groep was aanwezig op twee vergaderingen en de externe auditor van de groep, PwC Bedrijfsrevisoren BV, woonde drie vergaderingen bij. De Data

protection officer van de Groep werd uitgenodigd op twee vergaderingen van het Auditcomité. De onderwerpen die in 2023 werden herzien en/of besproken tijdens bijeenkomsten van het Auditcomité omvatten:

- De jaarrekening van 2022 en de tussentijdse rapportering van de onderneming in 2022, met inbegrip van niet-financiële informatie en het bijbehorende persbericht.
- Elk kwartaal besprak het comité de financiële kwartaalresultaten van de onderneming en de vooruitzichten voor het jaar, inclusief de bijbehorende trading update.
- De inhoud van het geïntegreerd jaarverslag van de onderneming van 2023 werd besproken.
- In de driemaandelijke vergaderingen evalueerde het Comité ook de toereikendheid en de geschiktheid van het interne controlebeleid en de interne auditprogramma's en hun conclusies.
- Het comité nam aangelegenheden met betrekking tot de grondslagen voor financiële verslaggeving onder de loep evenals financiële risico's en de naleving van de boekhoudnormen. Ook de naleving van de statutaire en wettelijke vereisten

en regelgeving, met name op financieel gebied, werd herzien. Het comité besprak ook in detail belangrijke bevindingen, de voornaamste risicodomeinen van Barco (inclusief de rapportering daarover door de interne auditor, alsmede de beoordeling van geschillen en andere vorderingen), vervolgcacties en passende maatregelen.

- Elk kwartaal besprak het comité een overzicht van kritische boekhoudkundige beslissingen en twijfels, inclusief de potentiële impact van het macro-economische klimaat.
- Elk kwartaal werden ook de vrije kasstroomgeneratie en werkkapitaalratio's besproken.
- Het comité monitorde mogelijke aanwijzingen van bijzondere waardevermindering, de goodwill indicatoren en de test die werd uitgevoerd voor bijzondere waardevermindering en de financiële impact van strategische investeringen evenals risicomanagement.
- Het Comité nam het verslag door van de Compliance officer van de groep over de toepassing van Corporate Governance en de Gedragscode, en deelde zijn bevindingen met de Raad van Bestuur. De Data protection officer van de groep gaf regelmatig updates over GDPR.

Overzicht van de bijeenkomsten van de Raad van Bestuur en de Comités in 2023

	JANUARI	FEBRUARI	MAART	APRIL	MEI	JUNI	JULI	AUGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
Raad van Bestuur		•		•		•	•	•		•	•	
Auditcomité		•		•			•			•		•
Bezoldigingscomité		•	•	•		•				•	•	
Technologisch comité						•						

Bezoldigings- en benoemingscomité

- Het comité heeft het Interne Audit-charter, het auditplan, de scope van de audit en de reikwijdte ervan in relatie tot de scope van de externe audit geëvalueerd en goedgekeurd, alsmede de personeelsformatie, de onafhankelijkheid en de organisatorische structuur van de interne auditfunctie.
- Wat betreft de externe audit beoordeelde het comité de voorgestelde auditscope, de aanpak en de honoraria, de onafhankelijkheid van de externe auditor en de non-auditdiensten die de Commissaris aanbiedt in lijn met Barco's beleid van niet-auditvergoedingen. Het comité heeft ook de test op bijzondere waardevermindering van goodwill en uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen en fiscale tegoeden besproken, evenals de beleidsbrief van de Commissaris van de groep, die geen aanbevelingen voor materiële aanpassingen bevatte.
- Voor informatie over het honorarium van de Commissaris van de groep verwijzen we naar toelichting 22 bij de geconsolideerde jaarrekening: 'Transacties met verbonden partijen' in het Financieel rapport 2023.
- Het comité besprak het verslag waarin de Commissaris zijn bevindingen en aandachtspunten deelt over de betrokken periode. Het Comité beoordeelde de algemene prestaties van de interne en externe auditor. Het Comité heeft ook zijn huidige planning voor het Auditcomité herzien en bevestigd.
- Het comité besprak de belangrijkste algemene risicogebieden van de groep, het risicobeheerproces en -controle (inclusief risicobeoordeling, IT-risico's en ESG-proces).
- Het comité besprak de resultaten van de dubbele materialiteit-analyse, de gap-analyse van de implementatie van de CSRD vanaf 2024 en het bijbehorende actieplan.

De samenstelling van dat comité werd twee keer herzien in 2023. De heer Ashok Jain trad toe als nieuw lid van het comité in januari 2023, evenals Lord Sassoon in juli 2023.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité vervult de missie die de wetgeving voorschrijft. Het komt minstens drie keer per jaar samen. Zijn er extra topics te bespreken die binnen de bevoegdheid van het comité vallen, dan wordt een extra bijeenkomst ingelegd. De CEO's worden uitgenodigd op de meetings, behalve als er zaken besproken worden die hen persoonlijk aanbelangen. De Chief HR Officer bereidt de meetings voor en woont ze ook bij.

In 2023 kwam het Bezoldigings- en benoemingscomité vier keer samen. Daarnaast is het twee keer op ad-hocbasis virtueel bijeengekomen, onder andere met het oog op de benoeming van Lord Sassoon als nieuw lid van de Raad van Bestuur.

Gezien de hoge wereldwijde inflatie sinds 2022 en de impact daarvan op de koopkracht van de werknemers, was het eerste aandachtspunt de budgetten voor loonsverhogingen voor 2023.

Daarnaast heeft het Bezoldigings- en benoemingscomité ook aandacht besteed aan de voortdurende doeltreffendheid van de organisatie, met bv. de reorganisatie van de Corporate Marketing-organisatie, en aan Barco's HR-strategie op lange termijn die gericht is op een ondernemende cultuur en organisatie en betrokkenheid van de werknemers.

Ook de terugkerende processen zoals de prestatiebeoordeling van de CLT-leden, de validatie van de bonusresultaten voor 2022, de bepaling van de bonusdoelstellingen voor 2023 en de toekenning van aandelenopties voor 2023 werden behandeld.

Ten slotte heeft het comité zich gebogen over de samenstelling van het Core Leadership Team van Barco, aangezien drie leden het bedrijf hebben verlaten (de businessunit leads van Large Video Walls, Diagnostic Imaging en Immersive Experience).

Technologisch comité

Het Technologisch comité is een adviesorgaan voor de Raad van Bestuur. Het comité bestaat uit drie leden: de heer Charles Beauduin, die voorzitter is, de heer Ashok Jain en mevrouw An Steegen.

Het Technologisch comité helpt de Raad van Bestuur bij het uitvoeren van zijn controleverantwoordelijkheid door technologiegerelateerde onderwerpen voor te bereiden die de bedrijfsstrategie zouden kunnen beïnvloeden. Mogelijke onderwerpen zijn onder meer het identificeren van en investeren in toekomstige technologieën via interne resources of overnames, de technologie roadmap strategie, operationele prestaties en technologietrends die een invloed kunnen hebben op de toekomst van Barco's portfolio.

Als we spreken over belangrijke investeringen in technologie gaat het altijd over investeringen die gespreid zijn over een aantal jaren en waarvoor het bedrijf zich gedurende de volledige duur van het project financieel verbindt tot een minimumbedrag van 10 miljoen euro. De investeringen kunnen ook betrekking hebben op de overname van een technologie.

In 2023 kwam het Technologisch comité één keer samen. Het organiseerde ook specifieke werkvergaderingen per divisie om een gepaste diepgang en focus op Barco's divisies te garanderen. Het comité voerde ook een jaarlijkse algemene review uit van kerntechnologieën die zijn beschreven in het strategisch plan dat aan de Raad werd voorgelegd.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad

Het regelmatig evalueren van de grootte, de samenstelling, de werking en de prestaties van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad, evenals de interactie met het management, is een essentieel onderdeel van deugdelijk bestuur.

Het principe van evaluatie van de Raad van Bestuur is volledig conform de Corporate Governance Code. We verwijzen ook naar Titel 1 (1.5) van het Corporate Governance Charter van Barco.

Zie www.barco.com/corporate-governance.

De Raad van Bestuur voert, onder toezicht van de voorzitter, zelfevaluaties uit om zijn werking en die van zijn comités te evalueren.

Na de (her)benoeming van (nieuwe) bestuurders is de samenstelling van de verschillende Comités herzien om de interactie tussen de Raad van Bestuur en zijn Comités zo efficiënt mogelijk te laten verlopen.

Bezoldigingsrapport voor boekjaar 2023

Algemene inleiding

Dit bezoldigingsrapport moet samen worden gelezen met het bezoldigingsbeleid dat, voor zover nodig, moet worden beschouwd als een onderdeel van dit bezoldigingsrapport. De aan de bestuurders, CEO en CLT-leden toegekende bezoldiging met betrekking tot het boekjaar 2023 is in overeenstemming met het bezoldigingsbeleid. Dit verslag heeft betrekking op de bezoldiging voor 2023 van de niet-uitvoerende leden van de Raad (deel A), van de Chief Executive Officers (CEO's), die ook lid zijn van de Raad en dus een uitvoerend bestuurder (deel B), en van de andere leden van het Core Leadership Team (CLT) die geen lid zijn van de Raad (deel C).

Deel 1: Inleiding tot het bezoldigingsrapport 2023

Hoewel de algemene inflatie in 2023 daalde ten opzichte van 2022, bleef ze hoger dan het historisch gemiddelde van de laatste decennia en blijft ze verstrekende gevolgen hebben voor de personeels- en productiekosten. Een strikte kostenbeheersing was essentieel voor Barco om het hoofd te bieden aan de gevolgen van de inflatie, met inbegrip van een zorgvuldige opvolging van de personeelskosten en het personeelsbeheer. Positief is dat de werknemersloyaliteit toenam, met een vrijwillig verlooppercentage van 4,9% in 2023, minder dan de helft van het jaar voordien.

Deel 2: Bezoldigingsrapport van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de CLT-leden

2.A Bezoldiging van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur

Op 27 april 2023 heeft de algemene vergadering, krachtens artikel 17 van de statuten, de totale vergoeding van de volledige Raad van Bestuur vastgesteld op een totaalbedrag van 2.863.725 euro voor het boekjaar 2023. Dit bedrag omvat naast de vergoeding voor de niet-uitvoerende bestuurders ook het

bezoldigingspakket voor de CEO's. In deel 2 B hieronder vindt u meer details over de bezoldiging van de CEO's.

Totale bezoldiging voor niet-uitvoerende bestuurders

Naam Functie	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging		Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging	Aandeel vaste en variabele verloning	
	Basisverloning	Aanwezigheidsvergoeding	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele	Meerjarige variabele				Vast	Variabel
Frank Donck, Voorzitter van de Raad	€ 120.000	€ 0	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 120.000	100%	0%
Lieve Creten Lid van de Raad	€ 30.000	€ 58.775	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 88.775	100%	0%
Ashok Jain, Lid van de Raad	€ 30.000	€ 35.700	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 65.700	100%	0%
Hilde Laga, Lid van de Raad	€ 30.000	€ 45.900	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 75.900	100%	0%
James Sassoon, Lid van de Raad	€ 20.000	€ 22.950	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 42.950	100%	0%
Totaal	€ 230.000	€ 163.325	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	€ 393.325	100%	0%

De vergoeding voor niet-uitvoerende bestuurders bestaat enkel uit een jaarlijkse vaste component plus zitpenningen per vergadering die de bestuurders bijwonen. In lijn met de tijd die hij besteedt aan het opvolgen van de Barco-business, krijgt de voorzitter van de Raad een ander bezoldigingspakket dat enkel een vaste component omvat. In Barco's Bezoldigingsbeleid vindt u meer details over het bezoldigingspakket van de Raad van Bestuur.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen variabele prestatie- of resultaatgebonden vergoeding. Ze hebben ook geen recht op aandelenopties of aandelen (zie commentaar op pagina 4 van het Corporate Governance Statement rond de toepassing van Principe 7.6 van de Corporate Governance Code 2020), noch op een extra pensioenplan.

2.B Bezoldiging van de CEO

2.B.1 Totale bezoldiging

Het bezoldigingspakket van de CEO bestaat uit een basisvergoeding, een variabele bezoldiging, aandelenopties, een pensioentoeelage en andere componenten. Er werden geen aandelen toegekend.

Barco streeft ernaar om een competitief bezoldigingspakket aan te bieden dat in lijn ligt met de verantwoordelijkheden van een CEO die een industriële groep leidt met verschillende businessplatformen. In Barco's [Bezoldigingsbeleid](#) vindt u meer details over het bezoldigingspakket van de CEO.

De bezoldigingen van de CEO's, de heer Charles Beauduin en mevrouw An Steegen, worden in dit hoofdstuk geanalyseerd.

Het bedrag van de bezoldiging en andere voordelen die de Vennootschap of de dochterondernemingen rechtstreeks of onrechtstreeks toekennen aan de CEO's, rekening houdend met hun rol in 2023, wordt hieronder beschreven.

Basissalaris

Het basissalaris van de CEO bestaat uit het eigenlijke salaris betaald door de onderneming en uit een vaste bestuurdersvergoeding betaald door Barco, Inc. en door Barco China Holding) Ltd.

Variabele bezoldiging

De variabele vergoeding van de CEO bestaat uit een jaarlijkse bonus, die onderworpen is aan een uitstelperiode van drie jaar. De CEO heeft, in tegenstelling tot de andere leden van het CLT, geen recht op een langetermijnbonus (LTI). Eventuele variabele bezoldigingen zijn onvoorwaardelijk verworven op 31 december van het jaar waarop ze betrekking hebben. Daarom wordt deze variabele beloning gerapporteerd voor het jaar waarin ze onvoorwaardelijk wordt en niet voor het (daaropvolgende) jaar waarin ze wordt uitbetaald.

De jaarlijkse KPI's voor de bonus van de CEO en hun weging zijn dezelfde als die voor het Core Leadership Team en andere uitvoerende leden. Daarbij hebben de specifieke doelstellingen voor de CEO betrekking op de Barco-groep, en worden ze jaarlijks aan het begin van het kalenderjaar bepaald op basis van het jaarlijkse Profit Plan zoals goedgekeurd door de Raad van

Bestuur. In geval van een materiële impact op één van deze doelstellingen tijdens het jaar, veroorzaakt door een controlewijziging (bv. afstotingen, wijziging in % eigendom) of anderszins, zullen deze doelstellingen worden herberekend voor hetzelfde bedrag als de impact op de werkelijke resultaten, onder voorbehoud van goedkeuring door het Bezoldigingscomité. We verwijzen naar het hoofdstuk over variabele vergoeding voor het CLT op blz. 17.

Pensioen

De pensioenregeling van de CEO is een individuele toegezegde pensioenregeling, die ook een overlijdensdekking omvat.

Gezien zijn deeltijdse betrekking heeft de heer Charles Beauduin geen recht op een pensioenregeling.

Andere elementen van het bezoldigingspakket

Andere vergoedingen omvatten de totale eigendomskosten van een bedrijfswagen, een hospitalisatieverzekering en een gegarandeerde inkomensverzekering in geval van invaliditeit.

Gezien zijn deeltijdse betrekking heeft de heer Charles Beauduin geen recht op deze vergoedingen.

Totale bezoldiging voor de CEO

Naam Functie	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging		Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging	Aandeel vaste en variabele verloning	
	Basis- verloning	Verloning voor buitenlandse bestuurder	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele*	Meerjarige variabele**				Vast	Variabel
Charles Beauduin CEO	€ 235.000	€ 150.000	€ 0	€ 78.468***	€ 0	€ 0	€ 0	€ 463.468	83,07%	16,93%
An Steegen CEO	€ 550.000	€ 0	€ 27.304	€ 223.951	€ 124.400	€ 0	€ 100.000	€ 1.025.655	66,04%	33,96%

* niet-uitgestelde jaarlijkse bonus 2023

** uitgestelde betalingen verworven in 2023

*** pro rata voor ziekteperiode

2.B.2 Op aandelen gebaseerde beloning

Aan de CEO's werden in 2023 geen aandelenopties of aandelen toegekend.

Alle details over de toegekende, onvoorwaardelijk geworden en uitgeoefende aandelenopties van de CEO's zijn te vinden in de onderstaande tabel.

Aandelenopties

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan

Informatie rond boekjaar 2023

Naam Functie	Plan identificatie	Toeken- nings- datum	Verwer- vings- datum	Einde van retentiepe- riode	Uitoefen- periode	Uitoefen- prijs	Informatie rond boekjaar 2023		
							Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderlig- gende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief ver- worven werden b) Waarde en uitoefenprijs
Charles Beauduin CEO	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2022	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2023	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		a) 72.670 b) € 1.293.526
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2024	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2025	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2026	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		
An Steegen CEO	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2022	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2023	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		a) 72.670 b) € 1.293.526
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2024	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2025	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		
	SOP 2021-CEO	06/12/2021	31/12/2026	01/01/2027	01/01/2027 - 05/12/2031	€ 17,80	72.670		

2.C Bezoldiging van de CLT-leden

Het Core Leadership Team dat in dit hoofdstuk aan bod komt, omvat 15 personen.

De CLT-leden zijn werknemers van lokale Barco-bedrijven in de landen waar ze wonen. Hun bezoldigingspakket houdt daarom rekening met de afspraken rond bezoldigingen en voordelen in die landen.

2.C.1 Totale bezoldiging

Het bezoldigingspakket van de leden van het Core Leadership Team, m.u.v. de CEO's, bestaat uit een basisvergoeding, een variabele kortetermijnvergoeding, een variabele langetermijnbonus, aandelenopties, een pensioenbijdrage en verschillende andere componenten. Barco streeft ernaar om een competitief bezoldigingspakket aan te bieden dat in lijn ligt met de verantwoordelijkheden van elk CLT-lid, als leden van een team dat een globale industriële technologiegroep leidt met verschillende businessplatformen. In Barco's Bezoldigingsbeleid vindt u meer details over het bezoldigingspakket van de CLT-leden.

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die de vennootschap of de dochterondernemingen rechtstreeks of onrechtstreeks aan de CLT-leden toekenden voor 2023 wordt hieronder vermeld. Ontslagvergoedingen zijn niet in deze bedragen begrepen.

CLT-leden

Naam	Functie	Wettelijke entiteit werkgever	Nieuw/vertiet CLT in 2023
Geert Carrein	EVP Diagnostics	Barco nv (BE)	vertiet CLT op 30 juni 2023
Gerwin Damberg	EVP Cinema	MTT Innovation Inc. (CA)	
Ann Desender	CFO	Barco nv (BE)	
Dirk Feyants	EVP Diagnostics	Barco nv (BE)	nieuw bij CLT vanaf 1 juni 2023
Johan Fornier	EVP Surgical & Modality	Barco nv (BE)	
Ta Loong Gan	EVP Immersive Experience	Barco Singapore Pte Ltd (SG)	nieuw bij CLT vanaf 1 juli 2023
Stijn Henderickx	EVP Meeting & Learning Experience	Barco nv (BE)	
Anthony Huyghebaert	CHRO	Barco nv (BE)	
Rob Jonckheere	EVP Global Operations	Barco nv (BE)	
Chris Sluys	EVP Large Video Wall Experience	Barco nv (BE)	vertiet CLT op 28 februari 2023
Erdem Soyul	EVP Immersive Experience	Barco Middle East L.L.C. (VAE)	vertiet CLT op 31 mei 2023
Tom Sys	EVP Large Video Wall Experience	Barco nv (BE)	
Kurt Verheggen	General Counsel	Barco nv (BE)	
Philippe Verlinden	CDIO	Barco nv (BE)	nieuw bij CLT vanaf 1 maart 2023
Kenneth Wang	MD Barco China	Barco Visual Electronics Co., Ltd. (CN)	

Totale bezoldiging voor het CLT (uitgezonderd CEO)

Naam Functie	Vaste bezoldiging			Variabele bezoldiging		Uitzonderlijke items	Pensioen	Totale bezoldiging	Aandeel vaste en variabele verloning	
	Basis-bezoldiging	Verloning voor buitenlandse bestuurder	Overige voordelen	Jaarlijkse variabele*	Meerjarige variabele**				Vast	Variabel
Core Leadership Team	€ 3.052.508	€ 50.000	€ 301.851	€ 1.119.620	€ 240.637	€ 16.000	€ 279.154	€ 5.059.770	73%	27%

* niet-uitgestelde jaarlijkse bonus 2023

** uitgestelde betalingen verworven in 2023 + LTI bonus 2021-2023 betalingen (pro rata gerapporteerd indien recent lid van CLT)

Basissalaris

Het basissalaris weerspiegelt de functieverantwoordelijkheden, kenmerken van de job, ervaring en vaardigheden.

Variabele bezoldiging

De variabele bezoldiging bestaat uit een kortetermijn- en een langetermijn incentive component, uitgekeerd in contanten en in de vorm van aandelenopties.

Eventuele variabele bezoldigingen zijn onvoorwaardelijk verworven op 31 december van het jaar waarop ze betrekking hebben. Daarom wordt deze variabele beloning gerapporteerd voor het jaar waarin ze onvoorwaardelijk wordt en niet voor het (daaropvolgende) jaar waarin ze wordt uitbetaald.

Jaarlijkse bonus

Het individuele bonusplan voor de leden van het Core Leadership Team is een zogenaamd 'metrisch' plan, met enkel vooraf gedefinieerde en controleerbare KPI's en geen subjectieve individuele KPI's.

De voornaamste kenmerken van het jaarlijkse bonusplan zijn:

- Er worden drie (3) KPI's bepaald, en aan elk daarvan wordt een vast gewicht toegekend. Voor CLT-leden die een businessunit of Barco China leiden zijn de KPI's gelinkt aan hun specifieke doelgroep en voor andere CLT-leden zijn de KPI's gelinkt aan de Barco-groep.
- Iedere KPI wordt apart gemeten.
- Er is een minimumdrempel en maximumplafond per KPI.
- Er is eenzelfde uitbetalingsschema voor alle KPI's.
- De maximale totale uitbetaling van de bonus is beperkt tot 35% van de ontarget bonus in geval van negatieve EBITDA op het niveau van de businessunit/Barco-groep.

De specifieke KPI-doelstellingen zullen jaarlijks aan het begin van het kalenderjaar worden vastgesteld op basis van het jaarlijkse Profit Plan zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. In geval van een materiële impact op één van deze doelstellingen tijdens het jaar, veroorzaakt door een controlewijziging (bv. afstotingen, wijziging in % eigendom) of anderszins, zullen deze doelstellingen worden herberekend voor hetzelfde bedrag als de impact op de reële resultaten, onder voorbehoud van goedkeuring door het Bezoldigingscomité.

De Vennootschap maakt de werkelijke doelstellingen per criterium niet bekend, omdat dit de bekendmaking van commercieel gevoelige informatie zou vereisen.

Het bonusplan voorziet ook in uitgestelde betalingen, en zal dus vanaf volgend jaar het LTI cash plan vervangen, aangezien het een hybride plan is dat incentive op korte termijn en incentive op lange termijn combineert. Voor CLT-leden met een bonusdoelwaarde $\geq 37,5\%$ van het jaarlijkse basissalaris geldt dat de uitbetaling van de bonus onderworpen is aan een uitstelperiode van drie jaar, d.w.z. dat de bonus voor de bonusplanperiode 2023 als volgt wordt uitbetaald:

- Behaalde bonus over maximaal 37,5% van de bonusdoelwaarde voor het jaarlijkse basissalaris uitbetaald in bonusjaar (prestatieperiode) +1.
- Als de bonusdoelwaarde hoger is dan 37,5%: 50% van de behaalde bonus over de overschreden bonusdoelwaarde in bonusjaar (prestatieperiode) + en 50% van de behaalde bonus over de overschreden bonusdoelwaarde in bonusjaar (prestatieperiode) +3.

Er zijn geen aanvullende KPI's of voorwaarden van toepassing op de betaling van de uitgestelde bonusbedragen, behalve het in dienst zijn bij de onderneming op het moment van de uitbetaling.

Bonusplan 2023 - KPI's

Bonus target clusters	Prestatiecriteria (meetbaar en controleerbaar)	Relatief aandeel	a) Minimale prestatiedoelstelling & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	a) On-target prestatie & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	a) Maximale prestatiedoelstelling & b) Overeenkomstig betalingsniveau*	KPI-prestaties in 2023 en betalingsniveau op het niveau van de Barco-groep
Financiële BU voor BU managers Barco-groep voor niet-BU managers	KPI 1: omzet	45%	a) 70% b) 0,225	a) 100% b) 0,450	a) 125% b) 0,675	a) 87,51% b) 0,356
	KPI 2: EBITDA % aan het eind van de bonusplanperiode	40%	a) 70% b) 0,200	a) 100% b) 0,400	a) 125% b) 0,600	a) 87,54% b) 0,317
Duurzaamheidsstimulansen op het niveau van Barco-groep	KPI 3: Vermindering van de uitstoot van broeikasgassen en opbrengsten afkomstig van producten met het ECO-label	15%	a) 70% b) 0,075	a) 100% b) 0,150	a) 125% b) 0,225	a) 107,50% b) 0,175
Totaal betalingsniveau bonus individuele bonus met lineaire berekening tussen mijlpalen			0,5	1	1,5	0,848
Totale bonus: (individuele OT bonus) x (totaal betalingsniveau)						

* uitbetalingsniveau uitgedrukt als een veelvoud van de 'target' bonus

Langetermijn-incentiveplan (LTI)

De langetermijnbonus 2021 – 2023 is afhankelijk van het behalen van de volgende prestatiedoelstellingen door de Barco-groep in de periode van drie boekjaren waarin het plan loopt, op voorwaarde dat de begunstigde nog bij Barco werkt op de laatste dag van de periode:

- gecumuleerde nettowinst,
- % EBITDA aan het eind van de bonusplanperiode, en
- duurzaamheidsstimulansen (vermindering van de uitstoot van broeikasgassen en opbrengsten afkomstig van producten met het ECO-label).

De langetermijnbonus werd verworven op 31 december 2023.

Pensioen

Het CLT heeft recht op pensioenvoordelen op basis van de provisies van de vastgelegde plannen voor het senior management in hun basislanden.

Andere elementen van het bezoldigingspakket

De belangrijkste extra voordelen voor alle CLT-leden zijn een bedrijfswagen of wagenvergoeding, een hospitalisatieverzekering of medische verzekering en een gewaarborgd inkomen in het geval van invaliditeit, naast occasionele lokale voordelen in overeenstemming met de regels die van toepassing zijn in het land waar het CLT-lid is ingeschreven.

2.C.2 Op aandelen gebaseerde beloning

Zoals hierboven vermeld, wordt een deel van de langetermijn-incentive toegekend in de vorm van aandelenopties. De on-target waarde met betrekking tot het SO-plan is gelijk aan 25% van de variabele vergoeding van de deelnemer.

In 2023 kregen de CLT-leden geen aandelen, noch enige andere vergoeding op basis van aandelen. We verwijzen naar de toelichting in de Corporate Governance Statement op pagina 4 hierboven voor meer uitleg bij de reden voor deze afwijking op artikel 7.9 van de Belgische Corporate Governance Code.

Na machtiging door de algemene vergadering en de Raad van Bestuur kende het Bezoldigings- en benoemingscomité in 2023 wel aandelenopties toe aan 11 CLT-leden. De uitoefenprijs bedraagt 15,27 euro per optie, met een wachtperiode van drie jaar. Het aantal opties dat elke individuele begunstigde krijgt, is gedeeltelijk variabel. De opties worden aan de begunstigden aangeboden zonder tegenprestatie. Voor de CLT-leden op de Belgische loonlijst zijn de aandelenopties belastbaar op het moment van toekenning zoals voorgeschreven in de Belgische fiscale wetgeving. Er werden 169.600 aandelenopties toegekend aan de leden van het CLT.

Alle details over de toegekende, onvoorwaardelijk geworden en uitgeoefende aandelenopties van de CLT-leden zijn te vinden in de tabel op pagina 19-20.

Aandelenopties

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan

Informatie rond boekjaar 2023

Naam Functie	Plan identificatie	Toeken- nings- datum	Verwer- vings- datum	Einde van retentie- periode	Uitoefenperiode	Uitoefen- prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderlig- gende aandelen en toekeningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoe- fenprijs	Aantal opties uit- geoefend	Aantal opties vervallen
Gerwin Damberg, EVP	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 20.200 b) € 308.454			
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	15.500				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	11.100				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	16.100		a) 16.100 b) € 205.436		
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	9.100				
Ann Desender, CFO	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 20.700 b) € 316.089			
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	12.500				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	12.400				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	29.400		a) 29.400 b) € 375.144		
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	14.000				
	SOP 2018-P	22/10/2018	31/12/2021	NVT	01/01/2022 - 21/10/2028	€ 14,40	22.500				
Dirk Feyants, EVP	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 18.200 b) € 277.914			
Johan Fornier, EVP	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 19.100 b) € 291.657			
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	37.325				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	5.900				

Aandelenopties

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan

Informatie rond boekjaar 2023

Naam Functie	Plan identificatie	Toeken- nings- datum	Verwer- vings- datum	Einde van retentie- periode	Uitoefenperiode	Uitoefen- prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderlig- gende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uit- ge oefend	Aantal opties vervallen
Ta Loon Gan, EVP	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 16.900 b) € 258.063			
	SOP 2022-P	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	8.389				
Stijn Henderickx, EVP	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	18.929				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	7.800				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	15.500		a) 15.500 b) € 197.780		
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	9.100				
Anthony Huyghebaert, CHRO	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 13.600 b) € 207.672			
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	9.500				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	14.000				
Rob Jonckee, EVP Operations	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 15.600 b) € 238.212			
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	10.000				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	8.000				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	12.500		a) 12.500 b) € 159.500		
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	4.550				
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	1.400				
	SOP 2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NVT	01/01/2020 - 23/10/2026	€ 10,40	750			750	

Aandelenopties

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan

Informatie rond boekjaar 2023

Naam Functie	Plan identificatie	Toeken- nings- datum	Verwer- vings- datum	Einde van retentie- periode	Uitoefenperiode	Uitoefen- prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderlig- gende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uit- ge oefend	Aantal opties vervallen
Kurt Verheggen, General Counsel	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 13.700 b) € 209.199			
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	13.072				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	8.300				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	12.600		a) 12.600 b) € 160.776		
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	7.000				
Philippe Verlinde, CDIO	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 11.400 b) € 174.078			
	SOP 2022-P	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	4.719				
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	3.500				
Kenneth Wang, EVP	SOP 2023-CLT	08/12/2023	31/12/2026	NVT	01/01/2027 - 07/12/2033	€ 15,27	0	a) 20.200 b) € 308.454			
	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	17.139				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	13.300				

Alle details over de toegekende, onvoorwaardelijk geworden en uitgeoefende aandelenopties van de CLT-leden die Barco verlieten, zijn te vinden in de onderstaande tabel.

Aandelenopties

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan

Informatie rond boekjaar 2023

Naam Functie	Plan identificatie	Toeken- nings- datum	Verwer- vings- datum	Einde van retentie- periode	Uitoefenperiode	Uitoefen- prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderlig- gende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uit- geoefend	Aantal opties vervallen
Xavier Bourgois, verliet Barco op 31 december 2021	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 31/12/2023	€ 24,83	5.950				5.950
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	10.500				
	SOP 2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NVT	01/01/2020 - 23/10/2026	€ 10,40	10.500				
	SOP 2015-EEA	22/10/2015	31/12/2018	NVT	01/01/2019 - 21/10/2025	€ 8,16	1.400				
Geert Carrein, gepensioneerd op 20 augustus 2023	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	5.000				
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	7.000				
	SOP 2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NVT	01/01/2020 - 23/10/2026	€ 10,40	4.200				
Tet Jong Chang, gepensioneerd op 31 maart 2021	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 28/10/2030	€ 12,76	14.000		a) 14.000 b) € 178.640		
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	11.900				
	SOP 2017-ROW	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2025	€ 12,54	28.000				
Olivier Croly, verliet Barco op 30 juni 2022	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	21.000		a) 21.000 b) € 267.960		
An Dewaele, verliet Barco op 31 december 2021	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 31/12/2023	€ 24,83	9.800				9.800
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	28.000				
Jan De Witte, verliet Barco op 31 augustus 2021	SOP 2020-CEO	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	182.000		a) 182.000 b) € 2.322.320		
	SOP 2019-CEO	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 31/12/2023	€ 24,83	147.000				147.000

Aandelenopties

Belangrijkste provisies van het aandelenoptieplan

Informatie rond boekjaar 2023

Naam Functie	Plan identificatie	Toeken- nings- datum	Verwer- nings- datum	Einde van retentie- periode	Uitoefenperiode	Uitoefen- prijs	Aantal opties aan het begin van het jaar	a) Aantal opties toegekend b) Waarde onderlig- gende aandelen en toekenningsdatum	a) Aantal opties die definitief verworven werden b) Waarde en uitoefenprijs	Aantal opties uit- geoefend	Aantal opties vervallen
Johan Heyman, verliet Barco op 30 september 2020	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 10/10/2029	€ 24,83	5.950				
	SOP 2018-P	23/10/2018	31/12/2021	NVT	01/01/2022 - 22/10/2028	€ 14,40	2.500			2.500	
Filip Pintelon, verliet Barco op 22 oktober 2021	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	16.100		a) 16.100 b) € 205.436		
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 31/12/2023	€ 24,83	10.500				10.500
	SOP 2017-EEA	20/10/2017	31/12/2020	NVT	01/01/2021 - 19/10/2027	€ 12,54	35.000				
	SOP 2016-EEA	24/10/2016	31/12/2019	NVT	01/01/2020 - 23/10/2026	€ 10,40	28.000				
Chris Sluys, gepensioneerd op 4 augustus 2023	SOP 2015-EEA	22/10/2015	31/12/2018	NVT	01/01/2019 - 21/10/2025	€ 8,16	2.000				
	SOP 2014-EEA	23/10/2014	31/12/2017	NVT	01/01/2018 - 22/10/2024	€ 7,86	12.241				
Marc Spenlé, verliet Barco op 3 juli 2022	SOP 2022-CLT	08/12/2022	31/12/2025	NVT	01/01/2026 - 07/12/2032	€ 21,74	7.500				
	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 05/12/2031	€ 17,80	9.800				
Nicolas Vanden Abeele, verliet CLT op 22 oktober 2021	SOP 2021-P	06/12/2021	31/12/2024	NVT	01/01/2025 - 31/12/2025	€ 17,80	11.800				
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	19.600		a) 19.600 b) € 250.096		
	SOP 2020-P	29/10/2020	31/12/2023	NVT	01/01/2024 - 31/12/2024	€ 12,76	21.700		a) 21.700 b) € 276.892		
	SOP 2019-P	11/10/2019	31/12/2022	NVT	01/01/2023 - 31/12/2023	€ 24,83	11.900				11.900

Deel 3: Ontslagvergoedingen

Leden van het CLT werken onder een arbeidsovereenkomst, gesloten met de entiteit van de Barco-groep in het land waar zij wonen. Hun contracten worden geregeld door de lokale wettelijke bepalingen. Als de tewerkstelling van een lid van het CLT wordt beëindigd, zijn de lokale regels en wetgeving betreffende de arbeidsovereenkomst van toepassing, met inbegrip van die betreffende opzegtermijnen en ontslagvergoedingen.

Op voorstel van het Bezoldigings- en benoemingscomité heeft de Raad ingestemd met de ontslagvergoeding voor één lid van het CLT, en met de berekeningsgrondslag zoals hieronder uiteengezet.

Chris Sluys, voormalig EVP Global Customer Success, verliet het CLT op 1 maart 2023 met het oog op zijn pensionering, en verliet Barco op 4 augustus 2023 na een korte periode van overdracht aan zijn opvolger. Er was geen ontslagvergoeding of andere compensatie verschuldigd.

Geert Carrein, voormalig EVP Diagnostics, nam ontslag uit het CLT op 1 juli 2023 met het oog op zijn pensionering, en verliet Barco op 20 augustus 2023 na een korte periode van overdracht aan zijn opvolger. Er was geen ontslagvergoeding of andere compensatie verschuldigd.

Met ingang van 1 juni 2023 verliet Erdem Soyol, voormalig EVP Immersive Experience, het CLT. De beëindigingsovereenkomst omvatte een opzegtermijn met vrijstelling van prestaties ('garden leave') van 6 maanden in overeenstemming met de bepalingen van zijn arbeidsovereenkomst en een pro rata bonus voor 2023 op basis van de YTD KPI-resultaten. De opzegtermijn eindigde op 31 december 2023.

Deel 4: Gebruik van het terugvorderingsrecht

De onderneming zal gebruik maken van de wettelijke mogelijkheden tot terugbetaling van variabele bezoldigingen ingeval binnen een periode van 2 jaar na de betaling ervan fraude of andere vormen van wangedrag of onregelmatigheden in de resultaten van de onderneming zouden worden ontdekt.

De Raad van Bestuur had geen reden om enige eerder betaalde variabele vergoeding aan de CEO of aan een van de CLT-leden terug te vorderen.

Deel 5: Afwijkingen van het bezoldigingsbeleid

Al het voorgaande werd bepaald en uitbetaald in overeenstemming met het bestaande bezoldigingsbeleid van de onderneming.

Deel 6: Evaluatie van de bezoldiging en bedrijfsprestaties

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen rapporteert Barco de loonratio van de hoogste FTE CEO-bezoldiging versus de laagste bezoldiging van een voltijdse werknemer (FTE) in de juridische entiteit Barco NV. De loonratio voor 2023 bedroeg 20,94.

Deel 7: Stem van de aandeelhouder

In antwoord op vragen van investeerders naar aanleiding van een nogal laag aantal 'voor'-stemmen voor het bezoldigingsrapport 2022, publiceerde de Vennootschap op haar website aanvullende toelichtingen ([Voorstel bezoldigings-beleid voor AVA 2023](#)) met betrekking tot bepaalde aspecten van de bezoldiging van de directieleden (bv. limiet op de toekenning van aandelenopties, openbaarmaking van prestatie maatstaven, afwijkingsclausule en beloning van uitvoerende bestuurders). Om tegemoet te komen aan de verwachtingen van investeerders met betrekking tot de afstemming tussen de prestaties van het bedrijf en de verloning, maakt het bezoldigingsrapport nu ook de belangrijkste gebruikte maatstaven bekend, hun relatief aandeel en de mate waarin het jaarlijkse bonusplan op bedrijfsniveau is gerealiseerd.

in duizenden euro	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders⁽¹⁾						
Totale jaarlijkse bezoldiging	430.449	416.825	402.425	426.475	303.425	393.325
Jaar op jaar verschil (%)	-16%	-3%	-3%	6%	-29%	30%
Aantal betrokken niet-uitvoerende bestuurders	9	6	6	6	4	5
Bezoldiging van de CEO's						
Totale jaarlijkse bezoldiging van de CEO's (in euro)	1.424.544	1.672.362	1.262.683	1.086.038	1.289.604	1.489.122
Jaar op jaar verschil (%)	18%	17%	-24%	-14%	19%	15%
Bezoldiging van het CLT						
Totale jaarlijkse bezoldiging (in euro)	5.866.025	6.163.243	4.819.145	4.211.170	5.113.485	5.059.770
Jaar op jaar verschil (%)	28%	5%	-22%	-13%	21%	-1%
Aantal betrokken CLT-leden	14	14	14	17	15	15
Barco groepsprestatie						
NETTO OMZET (mio euro)	1.028.531	1.082.570	770.083	804.288	1.058.291	1.050.137
Jaar op jaar verschil (%)	-5%	5%	-29%	4%	32%	-1%
EBITDA (mio euro)	124.466	153.022	53.563	58.509	126.474	142.496
Jaar op jaar verschil (%)	16%	23%	-65%	9%	116%	13%
Nettoresultaat aandeel (mio euro)	74.965	95.363	-4.393	8.881	75.219	80.168
Jaar op jaar verschil (%)	203%	27%	-105%	302%	747%	7%
Gemiddelde bezoldiging per FTE medewerker⁽²⁾						
Gemiddelde kost werknemer per FTE (euro) ⁽³⁾	76.505	77.192	65.570	75.003	88.347	92.363
Jaar op jaar verschil (%)	-0,4%	0,9%	-15,1%	14,4%	17,8%	4,5%

⁽¹⁾ Zoals aangehaald in Deel 2.A van het bezoldigingsrapport is de bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders enkel afhankelijk van het aantal meetings en wordt het geaggregeerd gerapporteerd in deze tabel.

⁽²⁾ De gemiddelde bezoldiging van medewerkers wordt berekend op basis van 'lonen en directe sociale voordelen', inclusief bedrijfswagens, gedeeld door het aantal medewerkers op een jaar op jaar basis.

⁽³⁾ De personeelskosten 2023 stijgen als gevolg van inflatie en de kosten van levensonderhoud die hoog blijven.

Gedragscode

Transparantie van transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco

Het bedrijf heeft een [beleid inzake de preventie van marktmisbruik](#) uitgewerkt. Dat beleid werd opgelegd als onderdeel van zijn compliance management programma. Het beantwoordt aan de vereisten van de Verordening (EU) nr. 596/2014 van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik. Personen met managementverantwoordelijkheden en personen die nauwe banden met hen hebben, moeten de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ('FSMA') op de hoogte brengen van alle transacties met betrekking tot aandelen of andere financiële instrumenten van Barco binnen een termijn van drie werkdagen na afsluiting van de transactie. Dergelijke transacties worden openbaar gemaakt op de website van de FSMA (www.fsma.be) alsook op de website van het bedrijf, deze laatste op geaggregeerde basis.

Duurzaamheid beheren

Voor Barco is duurzaamheid een van de drijfveren van de bedrijfsstrategie. We streven naar duurzame resultaten voor onze planeet, onze mensen en de gemeenschappen waarin we actief zijn. Governance zorgt ervoor dat onze duurzaamheidsstrategie op koers blijft, dat de strategie effectief blijft en dat de top van Barco verantwoordelijkheid neemt voor de duurzaamheidsresultaten. Een meer gedetailleerde beschrijving van ons duurzaamheidsbeleid is beschikbaar in het rapport planeet-mensen-gemeenschappen en op Barco's [bedrijfswebsite](#).

Belangenconflicten

De onderneming heeft de regels inzake belangenconflicten, die van toepassing zijn op de bestuurders en directieleden, vastgelegd in het Barco Corporate Governance Charter.

Deze regels zijn een aanvulling op de procedures die in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn vastgesteld voor belangenconflicten van financiële aard en transacties met verbonden partijen (artikel 7:96 en 7:97 WVV).

In 2023 hebben er zich geen belangenconflicten van financiële aard of transacties met verbonden partijen voorgedaan die binnen het toepassingsgebied van deze procedures vallen.

Commissaris

Barco verwijst naar toelichting 22 bij de geconsolideerde jaarrekening: 'Transacties met verbonden partijen' in het Financieel rapport 2023.

Risicobeheer en controleprocessen

Doelstellingen

Binnen de context van zijn bedrijfsactiviteiten wordt Barco blootgesteld aan een brede waaier risico's die er toe kunnen leiden dat Barco zijn doelstellingen niet bereikt of zijn strategie niet met succes kan uitvoeren. Barco wil anticiperen op die risico's die een impact hebben op het bedrijf en wil die risico's ook identificeren, prioriteren, beheeren en monitoren. Daarom hanteert Barco een solide systeem voor risicobeheer en -controle in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de Belgische Corporate Governance Code 2020. De Raad van Bestuur ondersteunt ons risicobeheer en onze controleprocessen actief. Zij begrijpen de risico's waar Barco aan blootgesteld is, en zorgen ervoor dat die daadwerkelijk worden beheerd. Zo dringen ze er bij de CEO's en het Core Leadership Team (CLT) op aan om volop betrokken te zijn bij het risicobeheer. Risicobeheer is een kern-taak van alle directieleden en van alle andere medewerkers met managementverantwoordelijkheden.

Barco's systeem voor risicobeheer en -controle is ontworpen om de volgende doelstellingen te verwezenlijken:



De principes van het COSO-referentiekader en de ISO 31000-standaard voor risicomanagement vormen het uitgangspunt voor de uitwerking van het risicobeheer- en controlesysteem.



Controleomgeving

Barco streeft naar een cultuur van volledige compliance en een risicobewuste houding door duidelijke rollen en verantwoordelijkheden te definiëren in alle relevante domeinen. Op deze manier creëren wij een omgeving waarin we onze bedrijfsdoelstellingen en -strategieën op gecontroleerde wijze kunnen nastreven. Om dat kader te scheppen, worden verschillende bedrijfsbrede beleidslijnen en procedures gehanteerd, zoals:

- De ethische gedragscode
- Regels voor beslissings- en tekenbevoegdheid
- De culturele bouwstenen van Barco
- Het kwaliteitsbeheersysteem en andere beheersystemen
- Processen voor risicoanalyse, -rapportering en -vermindering

Risicobeheerproces

Risicobeheer is grondig ingebed in de Barco-processen, op elk niveau. Voor elk belangrijk beheer-, verzekerings- of ondersteunend proces heeft Barco een systematische risicobeheer-aanpak uitgewerkt en geïmplementeerd. Het bestaat uit vijf stappen: identificatie, analyse, evaluatie, reactie en toezicht.

Het CLT staat volledig achter deze aanpak. De werknemers worden regelmatig over deze onderwerpen geïnformeerd en krijgen er opleidingen over, om zo een voldoende hoog niveau van risicobeheer en -controle te kunnen garanderen op alle niveaus van de onderneming.

Tijdens het vierde kwartaal van elk boekjaar voert Barco voor het hele bedrijf een risicobeoordeling en een compliance-gapanalyse uit. Door de CLT-leden, de verantwoordelijken voor Legal & Compliance van de dochterondernemingen en andere medewerkers met een sleutelrol bij dit proces te betrekken, wil Barco het risicobewustzijn in de onderneming Barco verhogen en formaliseren. De oefening moedigt het management aan om actief na te denken over de risico's die een impact hebben op de business, en biedt hen een duidelijk zicht op hoe hun collega's over de hele wereld risico percipiëren.

De Risk Manager, de Global Compliance Manager, de Sustainability Manager en de interne auditor zijn samen verantwoordelijk voor de jaarlijkse evaluatie en de compliance-gap-analyse.

Identificatie

Het Barco risico-universum wordt jaarlijks herzien, op basis van inzichten uit interviews met de CLT-leden, milieu-, maatschappelijke en governance-thema's (ESG) en een benchmarking met de risicorapporten die gepubliceerd worden door de belangrijkste wereldwijde verzekeraars en internationale organisaties.

In 2023 werd het risico-universum van Barco herzien en opgedeeld in vier domeinen: Bedrijfsrisico's, Milieu, Maatschappij en Governance.

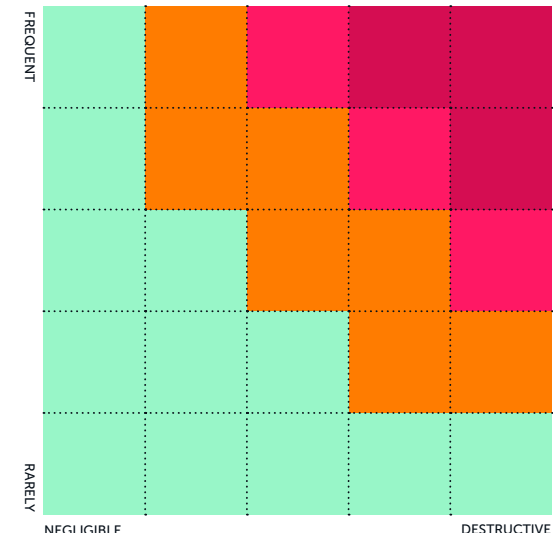
Barco risico-universum

Er wordt rekening gehouden met de volgende risico's.

Analyse

Eens de risico's zijn geïdentificeerd, krijgen ze een score met behulp van schalen voor het inherente risico ('impact' en 'waarschijnlijkheid') en het controleniveau. De schalen voor impact, waarschijnlijkheid en controleniveau zijn gebaseerd op beslissingen van de Raad van Bestuur, die bepaalt in hoeverre de blootstelling aan een bepaald risico aanvaardbaar is. Die schalen zijn vastgelegd in het risico-evaluatiesysteem van Barco. Dit jaar werd één geïntegreerde beoordeling uitgevoerd waarin de risicobeoordeling, de compliance-gapanalyse en de dubbele materialiteitsbeoordelingen werden gecombineerd.

Om de risico's die Barco loopt een score te geven, werd gebruik gemaakt van een combinatie van interviews en een online vragenlijst. Alle 15 CLT-leden, zes leden van de Raad van Bestuur, 24 country managers en 81 senior managers van verschillende uitvoerende comités namen deel.



Evaluatie

In de 'evaluatie'-fase wordt een **risicomatrix** opgesteld, waar de risico's die Barco loopt, worden geclassificeerd in inherente en residuele risico's.

Om aan de risico's de juiste prioriteit toe te kennen, **worden ze eerst geëvalueerd op impact en waarschijnlijkheid**. Het resulterende inherente risico houdt nog geen rekening met de managementactiviteiten of controlemaatregelen om dat risico in te bedden.

Het **niveau van restrisico** wordt dan bepaald door rekening te houden met het controleniveau (controlemaatregelen en hun efficiëntie) van elk risico.

Nadat het CLT de resultaten heeft bekeken, worden de top risico's onderverdeeld in 'te aanvaarden', 'te monitoren' en 'te verbeteren' risico's. Voor elk top risico wordt een risico-eigenaar aangesteld.

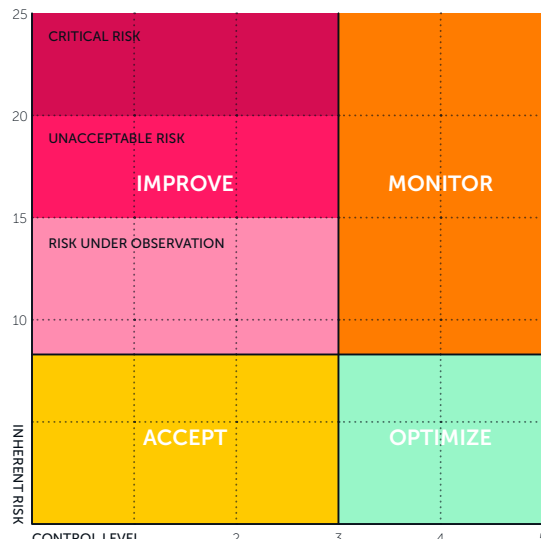


⁽¹⁾ Alle 12 thema's uit Barco's risico-universum van 2022 zijn opgenomen. Menselijk kapitaal en talent management werd opgesplitst in drie thema's. Verschillende risico's werden lichtjes geherformuleerd. De beschrijving van de thema's is toegevoegd in het CGR- en het PPC-rapport.

⁽²⁾ Vier nieuwe thema's werden toegevoegd als gevolg van de integratie in de dubbele materialiteitsbeoordeling.

Risicorespons

Managementrespons op toprisico's



- **'Te verbeteren risico's'** worden aangepakt door bovenop de bestaande controlemaatregelen en de continue verbeteringsinspanningen een verbeterd risicobeperkingsplan in te voeren. Dit plan moet het effect van deze risico's op het vermogen van de organisatie om de doelstellingen en resultaten te bereiken, tot een minimum beperken. Voor dit soort risico's, als die er zijn, is een risico-eigenaar binnen het CLT aangesteld.
- **'Te monitoren risico's'** worden ingeperkt door middel van de lopende continue verbeteringsacties en bestaande controlemaatregelen. Dit soort risico's vallen onder de verantwoordelijkheid van een lid van het CLT die ze opvolgt.
- **'Aanvaardbare risico's'** en **'te optimaliseren risico's'** worden opgenomen in het risicoregister van het betreffende proces.

Het resultaat wordt samengevat in een rapport dat wordt voorgesteld aan het Auditcomité en ter beschikking wordt gesteld van de Raad van Bestuur.

De Risk Manager ondersteunt de invoering van duidelijke processen en procedures voor een ruime waaier bedrijfsactiviteiten. Naast deze controleactiviteiten is er een verzekeringsprogramma voor bepaalde risicocategorieën die niet kunnen worden geabsorbeerd zonder een aanzienlijk effect op de balans van het bedrijf.

Monitoring

Om ervoor te zorgen dat de risicobeperkingsplannen en interne controles effectief blijven werken, wordt het risico gemonitord. Op regelmatige basis wordt de vooruitgang van actieplannen en gerelateerde KPI's opgevolgd, zodat eventuele hiaten in de risicobeperking en -opvolging snel kunnen worden aangepakt.

Risico's in de kwadranten 'te verbeteren' en 'te monitoren' worden regelmatig geëvalueerd door de risico-eigenaar, de Risk Manager en een delegatie van CLT-leden.

Controleactiviteiten

De continuïteit en de kwaliteit van Barco's raamwerk voor risicobeheer en -controle worden geëvalueerd door de volgende actoren:

- Interne auditor – de taken en verantwoordelijkheden die worden toegewezen aan de interne auditor worden verduidelijkt in het Interne Audit-charter, dat werd goedgekeurd door het Auditcomité. De belangrijkste taak van de afdeling Interne Audit zoals gedefinieerd in het charter is "de organisatie toegevoegde waarde bieden door op een gedisciplineerde en systematische manier het interne controlemechanisme te evalueren en aanbevelingen aan te reiken om dit mechanisme te verbeteren".
- Externe auditor – in de context van de externe audit beoordeelt hij/zij de jaarrekeningen en de belangrijkste interne controles.
- Compliance Officer – in het kader van het Corporate Governance Charter van de onderneming.
- Risk Manager – speelt binnen het bedrijf een cruciale rol: hij/zij garandeert dat risico-items correct worden gecoördineerd en opgevolgd.
- Global Compliance Manager – coördineert tussen verschillende functionele en regionale compliance-rollen. De Global Compliance Manager brengt regelmatig de status van en de hiaten in compliance in kaart om de compliancerisico's, -prioriteiten en -aanpak te definiëren.
- Auditcomité – de Raad van Bestuur, ondersteund door het Auditcomité, draagt de eindverantwoordelijkheid voor de interne controle en het risicobeheer.
- De Strategic Initiatives Enablement Group zorgt voor duurzame prestatiedoorbraken op bedrijfsniveau op het vlak van Barco's belangrijkste strategische aandachtspunten, inclusief de belangrijkste risico's die verbeterd moeten worden.

Informatie en communicatie

Een tijdige, volledige en nauwkeurige informatiestroom, zowel top-down als bottom-up, is van cruciaal belang voor een effectief risicobeheer.







Binnen alle operationele domeinen heeft Barco een systeem ingevoerd ter ondersteuning van een efficiënt beheer en een nauwkeurige rapportering van zakelijke transacties en risico's. Met dit systeem kan het Barco-managementteam op regelmatige tijdstippen relevante informatie verzamelen over bepaalde bedrijfsactiviteiten. Dit proces zorgt voor een duidelijke toewijzing van functies en verantwoordelijkheden, waardoor alle stakeholders op een consistente manier op de hoogte kunnen worden gehouden van externe en interne wijzigingen of van risico's die mogelijk een impact hebben op de domeinen waarvoor ze verantwoordelijk zijn.

Naast de invoering van het Management Control and Reporting System (MCRS) heeft Barco verschillende maatregelen getroffen om de veiligheid van vertrouwelijke

informatie te garanderen, en reikt het werknemers een communicatiekanaal aan voor het rapporteren van (vermeende) schendingen van wetten, regels of Barco's Ethische Code of beleid.

Toprisico's

Rechts staan de toprisico's, geïdentificeerd door de geïntegreerde beoordeling van materialiteit, risico's en compliance van 2023. Vijf toprisico's zijn materieel voor Barco. Het macro-economisch en geopolitiek risico is een toprisico voor Barco, maar is niet opgenomen als materieel risico in de dubbele materialiteitsbeoordeling.

	Risico	Trend	Strategische hefboom
1	Innovatie, nieuwe technologieën en productportefeuille	 1 » 1	<ul style="list-style-type: none"> Innoveren met impact Winstgevende en efficiënte groei benutten
2	Klantenervaring	 nieuw: 2	<ul style="list-style-type: none"> Innoveren met impact Winstgevende en efficiënte groei benutten
3	Productkwaliteit en veiligheid	 4 » 3	<ul style="list-style-type: none"> Innoveren met impact Winstgevende en efficiënte groei benutten
4	Talent- en loopbaanontwikkeling	 3 » 4	<ul style="list-style-type: none"> Winstgevende en efficiënte groei benutten Kiezen voor duurzame impact
5	Macro-economisch en geopolitiek risico	 5 » 5	<ul style="list-style-type: none"> Winstgevende en efficiënte groei benutten
6	Verantwoordelijke en veerkrachtige supply chains	 2 » 6	<ul style="list-style-type: none"> Winstgevende en efficiënte groei benutten Kiezen voor duurzame impact

Innovatie, nieuwe technologieën en productportefeuille

Beschrijving van de risico's

Barco's vermogen om beter te presteren dan concurrenten en om relevant te blijven op de markt met nieuwe technologieën, nieuwe bedrijfsmodellen, snellere time-to-market, lagere kosten of verbeterde productkenmerken.

Het risico omvat het vermogen om een evenwicht te vinden tussen kern- en transformationele innovatie met plotse doorbraken, wat leidt tot goed productportefoliobeheer. Daarnaast omvat het ook het vermogen om maatschappelijke behoeften te identificeren en die met succes om te zetten in producten en oplossingen die waarde toevoegen.

Trend

Gebrek aan innovatiesnelheid, toegang tot en controle over nieuwe technologieën en een competitieve productportefolio werd als belangrijk risico geïdentificeerd in 2021 en 2022, en bleef ook het belangrijkste risico voor Barco in 2023.

Risicobeperkingsplan

De gewijzigde, lichtere organisatiestructuur, waarbij de regionale verkoop samen met het productmanagement en onderzoek en ontwikkeling werd ondergebracht in de businessunits van het bedrijf, zorgde in elke markt voor korte beslissingslijnen en end-to-end verantwoordelijkheid.

Een afzonderlijk innovatie- en investeringsbudget werd gereserveerd om het bedrijf in de toekomst te laten groeien. Een steeds groter deel van dat budget wordt voorbehouden voor baanbrekende innovatieprojecten op lange termijn. Budgetten worden toegekend op basis van terugbetalingsperioden, omvang van de opportuniteit, octrooieerbaarheid, duurzaamheid en strategische fit, en worden drie keer per boekjaar herzien.

Een innovatietrechter, bestaande uit nieuwe ideeën (funnel entry gate), seeds (shark tank gate), proof of concepts (incubatoren) en levensvatbare producten/oplossingen (break even gate), wordt elk kwartaal beheerd en geëvalueerd. De productroadmaps worden daarna bijgewerkt en afgestemd op de markt- en klantbehoeften. Afgeleide portfolio's worden voorbereid voor aangrenzende markten. Daarbij wordt sterk de nadruk gelegd op baanbrekende innovatie en er worden concrete M&A-opportunities nagestreefd.

In het hele bedrijf worden nieuwe ideeën, zowel binnen als buiten de scope van de businessunit gestimuleerd en opgepikt via de seed board, een integraal onderdeel van het innovatietrechterproces.

[» Lees meer over Barco's aanpak van innovatie en technologie](#)

Klantenervaring

Beschrijving van de risico's

De algemene indruk en perceptie die klanten hebben van een bedrijf, merk of organisatie op basis van hun interacties en contacten tijdens het hele klanttraject.

Dit risico omvat verschillende elementen zoals klantenopvolging, klantentevredenheid en productkwaliteit.

Trend

Klantenervaring is nieuw in het risico-universum en staat op de tweede plaats.

Risicobeperkingsplan

Barco moet niet alleen het risico van voortdurend veranderende technologieën en innovaties beheren, maar ook begrijpen hoe die een impact hebben op zijn klanten. Er werden verschillende risicobeperkingsplannen ingevoerd die focussen op klantgerichtheid en loyaliteit om de nodige afstemming te bereiken die voor succes zal zorgen. Een geïntegreerd end-to-end proces zal Barco helpen om zijn customer experience program te positioneren als een kernelement van de algemene technologische en commerciële strategie van het bedrijf:

- Klantgerichte communicatie en merkstrategie gericht op het informeren van klanten over de belangrijkste producten en onze kernwaarden, waarbij ons engagement om betrouwbare producten en diensten te leveren benadrukt wordt.
- Geïntegreerd cross-channel klanttraject in kaart brengen dat alle belangrijke contactpunten omvat om een voortdurende en consistente levering van waarde te garanderen.
- Grondige data-analyse en het verzamelen van inzichten gericht op het verdiepen van ons inzicht in onze klanten, rekening houdend met een strikt en transparant protocol voor privacy en gegevensbescherming.

Productkwaliteit en veiligheid

Beschrijving van de risico's

Bij Barco willen we producten en diensten aanbieden die gezond, veilig en beveiligd in gebruik zijn.

Dit risico omvat, maar is niet beperkt tot aansprakelijkheid, beheer van terugroepingen, het testen van producten om het risico op verwondingen of schade uit te sluiten en het integreren van controles.

Trend

Productkwaliteit was een van onze belangrijkste risico's in 2022 en blijft een belangrijk risico in 2023. We stelden een lichte stijging vast, zowel van de score als van het risiconiveau.

Risicobeperkingsplan

De kwaliteit van de producten wordt gegarandeerd door een strikte uitvoering en opvolging van de Barco-processen die de volledige levenscyclus van een product bestrijken – van inkoop en productplanning over ontwerp, ontwikkeling en verkoop, tot dienstverlening aan de klant. Deze processen zijn geïntegreerd in Barco's kwaliteitsbeheersysteem, dat gecontroleerd wordt door onafhankelijke externe partijen en klanten. De productkwaliteit wordt gemonitord aan de hand van een reeks kwaliteitsgerelateerde indicatoren die van toepassing zijn op de verschillende onderling verbonden processen.

In nauwe samenwerking met de specifieke kwaliteitsteams stellen de uitvoerende teams van de businessunits een risicobeperkingsplan op dat het volgende omvat:

- Tijdens de mijlpalen van het productontwerp leggen de belangrijkste productverantwoordelijken de nadruk op productvolwassenheid, betrouwbaarheid en produceerbaarheid. Zo wordt de marktintroductie van hoogwaardige producten en oplossingen gegarandeerd.
- Leidinggevenden van de bedrijfseenheden bekijken maandelijks de productkwaliteitsdashboards en de belangrijkste prestatie-indicatoren (KPI's) om corrigerende en preventieve maatregelen te nemen.
- Productkwaliteit en de bijbehorende controles doorheen de hele productlevenscyclus maken deel uit van elk verandingsprogramma dat de productkwaliteit kan beïnvloeden.

Talent- en loopbaanontwikkeling

Beschrijving van de risico's

De vaardigheden, kennis en capaciteiten van individuen binnen Barco koesteren en uitbreiden om professionele en persoonlijke groei en vooruitgang te ondersteunen.

Dit risico omvat het voorzien van kansen, middelen en begeleiding voor werknemers om hun talenten te ontwikkelen, nieuwe vaardigheden te verwerven en hun carrière vooruit te helpen.

Trend

Talent- en loopbaanontwikkeling werd de voorbije drie jaar geïdentificeerd als een belangrijk risico. In 2023 zijn zowel het inherente risico als het restrisico lichtjes veranderd.

Risicobeperkingsplan

Het human resources-team verbindt zich ertoe om te investeren in de personeelsstrategie en de doeltreffendheid van de organisatie als belangrijkste aandachtsgebieden. Daarnaast leveren ze professionele hr-diensten om een divers en wereldwijd personeelsbestand aan te trekken, te ontwikkelen, te belonen en te behouden, en tegelijk te zorgen voor een tijdige en duidelijke communicatie met de werknemers. Toch wordt van elke businessunit lead en people manager verwacht dat hij of zij verantwoordelijkheid opneemt en in zijn of haar dagelijkse activiteiten werkt aan mensgerelateerde onderwerpen, met behulp van de tools, de oplossingen en het advies die de hr-afdeling hen aanreikt:

De prioriteiten van human resources vertrekken vanuit de bedrijfsdoelstellingen van Barco en werden vertaald in hr-acties in de volgende domeinen:

- Site en personeelsstrategie: Human resources begeleidt en werkt samen met de rest van het bedrijf om de organisatiestrategie van de businessunits te vertalen in een coherent personeelsplan. Op die manier ontwikkelen we proactieve en strategische rekruterings- en opleidingsplannen, en zorgen we ervoor dat we bij Barco een divers en inclusief personeelsbestand hebben.
- Strategie voor personeelsbeheer: Human resources leidt de terugkerende evaluatie van de status van het personeelsbestand en het personeelsverloop. Daarbij worden de wereldwijde talentpools gemonitord in de diverse regio's waarin we actief zijn, om zo de impact van ons retentie- en rekruteringsplan te meten en te verbeteren.

- Cultuur, mensen en leiderschapsontwikkeling: Human resources biedt werknemers en people managers de juiste tools en oplossingen om te werken aan prestatie management, ontwikkeling van werknemers en van leiderschap (via management enablement), een vernieuwende en ondernemende mindset, het engagement en het welzijn van werknemers via een tool om de werknemersbetrokkenheid te meten, een speciaal opleidingsprogramma georganiseerd door Barco University (klassikaal, online, e-learning of hybride) en het voortzetten van het cultuurtraject met de focus op een wereldwijde, vernieuwende en ondernemende cultuur.

» [Lees meer in het Rapport over mensen](#)

Macro-economisch & geopolitiek risico

Beschrijving van de risico's

Ernstige politieke en (macro-)economische ontwikkelingen en schommelingen kunnen een zware impact hebben op het investeringsklimaat en de activiteiten in een land of regio zelfs volledig stilleggen. Geopolitieke spanningen, pandemieën, verslechterende handelsrelaties, onzekerheden over het handelsbeleid en toenemende handelsbarrières, vooral tussen China en de VS en Europa, hebben een impact op de wereldwijde economische activiteit en zouden zich kunnen vertalen in beperkingen voor Barco's activiteiten (tarieven, IE, investeringsbeperkingen, beperkingen van de mobiliteit van personeel).

Trend

Het macro-economische en geopolitieke risico behoudt zijn positie op de ranking. We zien wel een lichte verbetering van het risiconiveau.

Risicobeperkingsplan

- De onderneming volgt van nabij de macro-economische en geopolitieke ontwikkelingen, vooral voor de landen waarin ze actief is. De mogelijke impact op de bedrijfsactiviteiten (geografische voetafdruk, toeleveringsketen, operationele activiteiten, import- en exportactiviteiten, commerciële en go-to-market-strategie, kasbeheer, enz.) en corrigerende maatregelen worden beoordeeld in business review meetings voor de korte termijn, en in het strategische Management Plan en het Profit Plan voor de middellange tot lange termijn respectievelijk. De bouw van zogenaamde focused factories in verschillende landen zal Barco helpen om flexibeler te reageren op bepaalde beperkende geopolitieke ontwikkelingen.
- De brede spreiding van de activiteiten over verschillende regio's en industrietakken helpt om het risico op te vangen.

Verantwoordelijke en veerkrachtige supplychains

Beschrijving van de risico's

Verantwoordelijk en ethisch gedrag stimuleren door strenge normen te stellen voor onze hele toeleveringsketen.

Dit risico omvat het uitvoeren van due diligence-beoordelingen van het hele netwerk van toeleveringsketens, en is gericht op het identificeren en aanpakken van potentiële risico's op het gebied van milieu, maatschappij en governance (zoals arbeidspraktijken en mensenrechten, bedrijfsethiek, energie en klimaatverandering). Het omvat ook samenwerking in de toeleveringsketen en innovatie op het gebied van duurzame producten. Op deze manier zal onze toeleveringsketen beter gewapend zijn om zich aan te passen, te herstellen en weerstand te bieden aan verstoringen of onverwachte gebeurtenissen die een impact kunnen hebben op de normale activiteiten door proactieve maatregelen en strategieën in te voeren.

Trend

Supplychain en 'nth' party-risico's werden in 2021 als belangrijke risico's en in 2022 als op één na grootste risico's geïdentificeerd. In 2023 vertoonden zowel het inherente risico als het restrictico een aanzienlijke verbetering. Redenen daarvoor waren een daling van de afhankelijkheid onder impuls van onze sterkere multi-sourcestrategie en een verdere afname van het tekort aan halfgeleiders.

Risicobeperkingsplan

Wij handhaafden de risicobeperkende maatregelen die we in de afgelopen jaren hadden vastgelegd, en voerden daarnaast twee belangrijke maatregelen in, gericht op:

- Proactieve identificatie, analyse en beperking van alle soorten risico's van onze toeleveringsketen met behulp van Risk-Methods (TM)
- Beter beheer van de leveranciersrelaties om een meer evenwichtige afhankelijkheid te creëren en de mogelijke impact van één enkele leverancier te beperken.

Lees meer over [Bedrijfsveiligheid en data privacy](#) en [Productkwaliteit, -veiligheid & -beveiliging](#).

Aanvullende risico-informatie overeenkomstig de richtlijn met betrekking tot de bekendmaking van niet-financiële informatie

In het kader van onze risicobeoordeling koppelden wij alle top risico's aan de materiële thema's uit de materialiteitsbeoordeling. De materiële thema's die op dit moment niet als top risico zijn geïdentificeerd, worden hier beschreven.

Klimaatverandering en energie

Beschrijving van de risico's

Klimaatverandering en de ecologische voetafdruk in het algemeen houden een reeks risico's in voor Barco. Het onvermogen om te voldoen aan de (toekomstige) milieuwetgeving om de CO₂-uitstoot te beperken en de energie- en materiaalefficiëntie te verhogen, kan leiden tot boetes van regelgevende instanties (zoals een koolstofheffing). Belangrijker nog, als Barco er niet in slaagt om zich aan te passen aan het veranderende klantengedrag en om milieuproblemen aan te pakken, kan dit een negatieve invloed hebben op de reputatie van Barco bij klanten en investeerders, wat kan leiden tot verlies van omzet of zelfs kapitaal. De fysieke risico's van klimaatverandering omvatten de impact van extreme weersomstandigheden op de productiefaciliteiten, de woongebieden van onze werknemers en/of uitrusting en verstoringen van de toeleveringsketen als gevolg van deze gebeurtenissen.

Aanpak van Barco

- **(Opkomende) wet en regelgeving:** De Legal counsel volgt samen met het environmental compliance office (ECO office) en de afdeling Environment, Health and Safety (EHS) de ontwikkeling van regionale, nationale, EU- en wereldwijde klimaatgerelateerde richtlijnen, normen (waaronder vrijwillige) en wetten op de voet. We volgen van nabij de EU-regelgeving die zal worden gekoppeld aan de Europese Green Deal. Het ECO-office moet voorkomen dat niet-conforme producten op de markt komen of volgens het markttoezicht in overtreding zijn. Na beoordeling van de reikwijdte en validatie van de productimpact worden deze eisen opgenomen in ontwerpvoorschriften, richtsnoeren en validatie-/testrapporten. Zo worden bijvoorbeeld alle op de markt gebrachte producten door de productvalidatiegroep gevalideerd volgens strenge internationale normen. De eisen worden voorafgaand de ontwerpfasen vastgesteld en vastgelegd in een follow-up handshake tool tussen R&D en de validatiegroep, en maken deel uit van de ISO 9001- en ISO 14001-audit. Alle escalaties worden behandeld door het compliance-stuurcomité.

- **Fysieke risico's van klimaatverandering:** Risicobeheer beoordeelt samen met de verzekeringspartner regelmatig hoe extreme weersomstandigheden onze activiteiten zouden kunnen beïnvloeden. Onderbrekingen in onze infrastructuur kunnen ernstige gevolgen hebben voor onze opbrengsten en onze merkreputatie. De veerkracht van onze producten en diensten opbouwen en beschermen is en blijft een top prioriteit. Het doel van Barco's bedrijfscontinuïteitsplannen is om het bedrijf operationeel te houden bij onderbrekingen zoals natuurrampen. Bij de bouw van nieuwe vestigingen of het opzetten van activiteiten met nieuwe leveranciers wordt bijvoorbeeld rekening gehouden met de risicobeoordeling van extreme weersomstandigheden in de regio. Een ander voorbeeld is het gebruik van een meldingstool: elk lid van het inkoopteam ontvangt dagelijks meldingen over vooraf bepaalde (kern)leveranciers waarvoor ze verantwoordelijk zijn, waaronder extreme weersomstandigheden, zoals overstromingen of aardbevingen, of plannen om de productie stil te leggen. Dit maakt het mogelijk deze leveranciers actief te volgen, onmiddellijk met hen te communiceren en indien nodig tijdig naar alternatieve oplossingen te zoeken.
- **Klimaatrisico gelinkt aan gedragsverandering** Voor Barco heeft dit vooral betrekking op het klantgedrag. Het milieubewustzijn van klanten neemt toe. Barco houdt rekening met vragen van klanten en de markt die vaak via aanbestedingen en bestellingen binnenkomen. Via de verschillende afdelingen, de centrale diensten en strategische marketing worden deze aanvragen verzameld en beantwoord. De markt vragen worden voornamelijk gestuurd door de eisen van integratoren in de gezondheidszorg, exploitanten in de olie- en gasindustrie en Europese regeringen in het kader van het Green Deal-beleid. Aan de aanbodzijde wordt in de zakelijke besprekingen met leveranciers steeds meer rekening gehouden met duurzaamheidsrisico's. In het codesign-proces evalueren we de milieu-impact van ingekochte componenten, en stimuleren we het gebruik van materialen met een lagere impact. Voorbeelden van hoe Barco het aspect energie en klimaatverandering voor zijn klanten aanpakt, zijn te vinden in het [Rapport over planeet-mensen-gemeenschappen](#).

- **Technologierisico:** Voor Barco houdt dit risico in dat het bedrijf geen technologische innovatiekeuzes maakt die inspelen op de transitie naar technologieën met een lagere koolstofuitstoot (gebrek aan reactie op duurzame innovatietrends). Als onderdeel van ons innovatieproces worden elk kwartaal ideeën geëvalueerd en getoetst aan een aantal criteria, waaronder duurzaamheidsrisico's en -kansen, wat essentieel is geworden bij het ontwikkelen van nieuwe oplossingen in een vroeg stadium. In het daaropvolgende NPI-proces (New Product Introduction) zorgt de ecoscoring-methodologie voor een juist codesign van de producten en een hogere energie-efficiëntie bij de klant.

Barco's risicobeheerproces werd niet alleen opgezet om de activa en de financiële draagkracht te vrijwaren, maar ook om Barco's reputatie te beschermen. In 2020 communiceerden we een ambitieuze Science Based klimaatdoelstelling, wat onze reputatie versterkt, en ook extern bevestigd werd (lees meer in het [Rapport over planeet-mensen-gemeenschappen](#)).

Plannen voor 2024 & verder

In 2023 is Barco begonnen met het verfijnen van de risico- en kansanalyse met betrekking tot klimaatverandering die gekoppeld is aan de jaarrekening. Dit omvat een klimaatrisicobeoordeling (scenarioanalyse) die de verwachte financiële gevolgen berekent van materiële fysieke risico's, transitierisico's en technologierisico's voor de financiële situatie op korte, middellange en lange termijn. Naast de risico's zullen ook de financiële gevolgen van kansen worden gekwantificeerd. In het geïntegreerde jaarverslag voor 2024 zullen hierover meer details worden bekendgemaakt. Tot slot zullen de mogelijke financiële effecten van risico's en kansen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie de komende jaren verder worden onderzocht.

Bedrijfsethiek

Beschrijving van de risico's

Oneerlijke praktijken en zakelijk gedrag (volgens de ethische normen en principes van de Barco Ethische Code), waaronder fraude, corruptie, omkoperij, misbruik en schendingen van de mensenrechten, leiden tot reputatieschade, omzetsdaling en gerechtelijk onderzoek en vervolging.

Barco wordt rechtstreeks blootgesteld aan risico's rond mensenrechten als werkgever maar ook door de activiteiten in de regio's waar de onderneming actief is. We kunnen bijvoorbeeld grondstoffen aankopen van leveranciers in regio's die de rechten van hun personeel, zoals de vrijheid van vereniging, niet respecteren.

De groeiende druk op het management en de medewerkers kan een impact hebben op hun gedrag en hen in verleiding brengen om zaken te doen met partners die niet werden gescreend of de due diligence procedures niet hebben gevolgd. Het onvermogen om een omgeving van gelijkheid en gelijke kansen te bevorderen, ongeacht ras, etniciteit, leeftijd of geslacht, kan de reputatie van Barco schaden en leiden tot niet-naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving.

Benadering

Ethische Code

- De [Ethische Code](#) van Barco wordt volledig onderschreven en geldt voor iedereen die bij Barco en zijn partners werkt, ongeacht de functie en het verantwoordelijkheidsniveau. In 2023 hebben wij een nieuwe Ethische Code opgesteld. Die bevat onder andere updates op het vlak van diversiteit en inclusie, en zorgt voor de oprichting van een nieuw samengesteld Ethisch Comité.

- Barco medewerkers zijn verplicht om **'Standards at Work'-opleidingen te volgen** die hen herinneren aan de ethische principes en waarden van de groep.
- Via de **ethics mailbox** kan iedereen, zelfs anoniem, een probleem rapporteren aan het Ethisch Comité. In overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn heeft Barco ook een klokkenluidersregeling uitgewerkt met de hulp van een externe dienstverlener. Het aantal ethische kwesties (opgesplitst per type en status) wordt gerapporteerd in het PPC-rapport.

Leveranciers

- Onze leveranciers moeten voldoen aan de RBA-gedragscode (een reeks normen rond arbeid, ethiek, en gezondheid & veiligheid). Barco **screent nieuwe leveranciers** vooraleer tot een samenwerking wordt overgegaan. De procedure houdt rekening met het risicoprofiel en de reputatie van de zakenpartner en met het naleven van ethische normen. **Bestaande key businesspartners worden regelmatig opnieuw geëvalueerd.** In al onze aankoopprocedures en -processen hanteren we een aantal kernprincipes zoals het vierogen-principe om belangenvermenging te voorkomen.

Mensenrechten en antidiscriminatie

- Het **mensenrechtenbeleid van Barco** is in overeenstemming met de normen en het beleid van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO), de UN Guiding Principles on Business and Human Rights en de OESO-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen. Ons engagement inzake mensenrechten en ons antidiscriminatiebeleid zijn beschikbaar op ons intranet.

- Voor het toezicht op dit engagement maken wij gebruik van het bedrijfsbrede **compliance management system**. Naleving van het antidiscriminatiebeleid valt onder de verantwoordelijkheid van het hr-team.
- Barco betreft alle werknemers in collectieve aankoopovereenkomsten door de vereiste **lokale regelgeving rond personeel** na te leven in de landen waar de onderneming werkt. Specifieke aspecten rond personeel worden behandeld in bedrijfsspecifieke aankoopovereenkomsten. Waar toepasselijk organiseert Barco medewerkersraden (zowel nationaal als internationaal).
- We promoten **gelijke kansen** en discrimineren geen enkele medewerker, kandidaat, onderaannemer of leverancier op grond van zijn/haar nationaliteit, ras, leeftijd, fysische kenmerken, sociale, politieke of religieuze voorkeur of andere persoonlijke kenmerken. Barco moedigt sociale en culturele diversiteit aan en alle aanwervingen, de bezoldiging, de evaluatie van leveranciers en het toekennen van aanbestedingen zijn enkel gebaseerd op professionele kwalificaties.

Anticorruptie:

- Om het risico van witwasprocedures te beperken, werd een proces opgesteld waarbij **alle inkomende betalingen worden gescreend** (Payment Processing Policy).
- Werknemers in verkoopfuncties en speciale bedrijfsfuncties over de hele wereld moeten een **verplichte anti-omkopingscursus** volgen als onderdeel van de 'Standards at Work' niveau 2-opleiding.

Lees meer over [Ethiek en compliance](#), [Diversiteit en inclusie](#) en [Verantwoord supplychainbeheer](#).

Financieel risicobeheer en interne controle

- Er **bestaat een beleid voor financieel procesbeheer** waarin het beleidskader van Barco wordt uitgelegd, de financiële organisatie van Barco wordt beschreven en het proces voor financiële rapportering wordt toegelicht. Op die manier krijgen het management, het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Barco nauwkeurige, volledige, tijdige en consistent toegepaste (over divisies en regio's heen) jaarrekeningen en financiële informatie in overeenstemming met de IFRS-regelgeving. Op basis van die informatie zullen de CEO's en de Raad van Bestuur van Barco de doelstellingen en de strategie op korte (prognose), middellange (Profit Plan) en lange termijn (strategisch managementplan) kunnen bepalen.
- **Financiële en boekhoudkundige handelingen** zorgen voor een nauwkeurige en consistente toepassing van de boekhoudkundige regels binnen het bedrijf. Deze handelingen zijn beschikbaar voor de belangrijkste boekhoudkundige afdelingen.
- Specifiek wat het financiële aspect betreft wordt **elk kwartaal een bottom-up risicoanalyse** uitgevoerd om de huidige risicofactoren te identificeren en te documenteren (up-down sides reporting) die een potentiële impact hebben op de voorspelde resultaten. Voor alle belangrijke risico's worden actieplannen gedefinieerd. De resultaten van de analyse worden minstens halfjaarlijks besproken met de commissaris.
- De **accountingteams** zijn verantwoordelijk voor het leveren van de financiële cijfers (sluitposten, reconciliaties, enz.) terwijl de controllingteams de correctheid van deze cijfers controleren. Deze controles omvatten analytische evalu-

aties door vergelijkingen met historische en budgetcijfers, evenals steekproeven van transacties op basis van de relevantie ervan.

- Alle belangrijke onderdelen van de jaarrekening over **kritieke boekhoudkundige schattingen** en onzekerheden worden periodiek gerapporteerd aan het Auditcomité.
- **Er zijn specifieke interne controleactiviteiten met betrekking tot financiële rapportering** ingesteld, zoals gedocumenteerd in de financiële sluitings- en rapporteringsprocedure. Deze procedure zorgt voor een duidelijke communicatie van tijdlijnen, garandeert de volledigheid van taken en staat in voor een correcte toewijzing van verantwoordelijkheden. Er zijn specifieke identificatieprocedures voor financiële risico's van kracht om de volledigheid van de financiële voorzieningen te garanderen.
- **Een uniforme rapportering** en een standaard rekeningstelsel in het hele bedrijf zorgen voor een **consistente stroom van financiële informatie**. Hierdoor kunnen mogelijke anomalieën worden geïdentificeerd.
- Om onze investeerders en andere (externe) stakeholders de informatie te bieden die zij nodig hebben om doordachte zakelijke beslissingen te nemen, **delen we onze financiële rapportering met de buitenwereld**. In samenspraak met de Raad van Bestuur en het Core Leadership Team wordt er een externe financiële agenda opgesteld en vervolgens bekendgemaakt aan de externe stakeholders.
- Financiële rapportering en analyses worden gedeeld met de CEO's, het CLT en de divisie- en functionele directieleden van Barco om acties te kunnen sturen in de richting van **doelstellingen op korte (forecast), middellange (budget) en lange termijn** in overeenstemming met de vooropgestelde strategie.

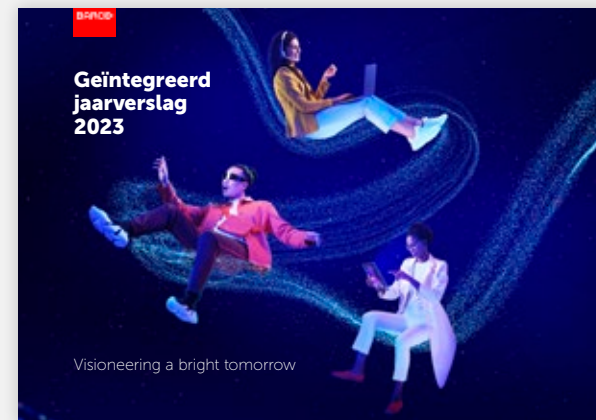
Geïntegreerd jaarverslag 2023



Rapport over planeet,
mensen & gemeenschappen

Inhoudstafel

01. Onze ambitieverklaring rond duurzaamheid	3	04. Rapportering over de EU-taxonomie.	68
02. Onze duurzaamheidsstrategie	4	05. Duurzaamheidsbeheer	78
Kiezen voor duurzame impact	5	Governance en verantwoordelijkheid	
Vooruitkijken: materialiteitsbeoordeling als		inzake duurzaamheid	79
ons strategisch kompas.	12	Stakeholderbetrokkenheid en materialiteit	80
Hoe de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)		Externe initiatieven (platformen en commitments)	80
van de VN de strategie van Barco vormgeven.	15	Certificaties	80
		Externe evaluaties	80
03. Onze duurzaamheidsprestaties.	18	06. Bijlage	81
Planeet.	19	Rapportering over de EU-taxonomie tabel.	82
Mensen	34	Scope en methodologie van de CO ₂ -voetafdruk	
Gemeenschappen	48	en de meting van producten met Barco ECO-label	85
		Materiële thema's voor Barco	88



Dit is het deel over planeet - mensen - gemeenschappen van Barco's geïntegreerd jaarverslag 2023. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter op ir.barco.com/2023.

KERN

MEER

- [Rapport over governance & risico's](#)
- [Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen](#)
- [Financieel rapport](#)

BIJLAGE

- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Index van de GRI-inhoud](#)
- [Controleverslag](#)

Onze ambitieverklaring rond duurzaamheid

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van Barco's DNA. Het is onze ambitie om te ontwerpen en te handelen naar duurzame resultaten voor onze planeet, mensen en gemeenschappen.

1. Wij verkleinen de **ecologische voetafdruk** van onze klanten door duurzame producten te ontwikkelen en onze eigen voetafdruk verder te verkleinen.
2. Wij investeren in **duurzame inzetbaarheid** door onze medewerkers de juiste omstandigheden te bieden zodat ze een motiverende, verrijkende en gezonde carrière bij Barco kunnen uitbouwen. We doen dat door onze mensen te stimuleren om te blijven leren en zichzelf te ontwikkelen en door een werkomgeving te creëren die gezond is, zowel fysiek als mentaal. We zetten ons in om te bouwen aan een inclusieve werkplek en omarmen de diversiteit van onze mensen, omdat dit onze innovatiecapaciteit versterkt.
3. Wij spelen een **actieve rol in de gemeenschappen** waarin we werken. Daarom houden we ons aan de hoogste ethische en kwaliteitsnormen, en verwachten we dat onze zakelijke partners hetzelfde doen. Wij streven er steeds naar om toegevoegde waarde te bieden aan onze klanten via onze oplossingen, diensten en capaciteiten. Bovendien helpen we ervoor te zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan en genieten van Barco's innovaties.

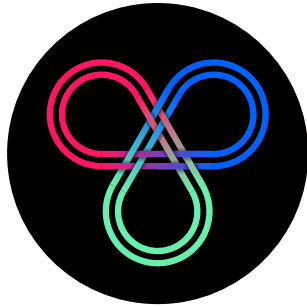
Barco is een versnelling hoger geschakeld en werkt voort aan een duurzamere toekomst.

An Steegen & Charles Beauduin
CEO's Barco

Onze duurzaamheids- strategie



Kiezen voor duurzame impact



Onze duurzaamheidsstrategie 'Kiezen voor duurzame impact' is een integraal onderdeel van [onze bedrijfsstrategie](#), 'Visioneering a bright tomorrow'. Het is immers onze overtuiging dat een onderneming doen groeien ook betekent dat we de mensen en de gemeenschappen rondom die onderneming helpen groeien, terwijl we onze planeet beschermen.

Daarom focust Barco's duurzaamheidsstrategie op drie pijlers: planeet, mensen en gemeenschappen. Voor elke pijler definiëerden we een algemene ambitieverklaring en koppelden ze aan de domeinen die er voor onze stakeholders het meest toe doen en waar we de grootste impact kunnen hebben: onze materiële thema's. De materiële thema's worden gedefinieerd in onze [materialiteitsbeoordeling](#) van 2020.*

We hebben onze duurzaamheidsambities in meetbare doelstellingen vertaald, zodat we onze vooruitgang jaar na jaar kunnen opvolgen. Een overzicht van al onze gemeten KPI's is te vinden in het [Geïntegreerd Datapakket](#).

* Aangezien dit Rapport over planeet, mensen en gemeenschappen 2023 terugkijkt op de prestaties sinds 2020, is het gebaseerd op de (zeer) materiële thema's die voortvloeien uit de materialiteitsbeoordeling van 2020. Vanaf 2024 zullen deze materiële thema's worden bijgewerkt op basis van de dubbele materialiteitsbeoordeling die in 2023 is uitgevoerd. In lijn hiermee zullen we ook onze gemeten KPI's en Integrated Data Pack bijwerken.

Onze duurzaamheidspijlers, ambities en materiële thema's

	Planeet	Mensen	Gemeenschap
AMBITIE	Wij verkleinen de ecologische voetafdruk van onze klanten en verkleinen verder onze voetafdruk.	Wij investeren in duurzame inzetbaarheid door de juiste omstandigheden te bieden zodat onze medewerkers een gezonde carrière bij Barco kunnen uitbouwen. We doen dat door onze mensen te stimuleren om te blijven leren en zichzelf te ontwikkelen en door een werkomgeving te creëren die gezond is, zowel fysiek als mentaal. We zetten ons in om te bouwen aan een inclusieve werkplek en omarmen de diversiteit van onze mensen, omdat dit onze innovatiecapaciteit versterkt.	Wij spelen een actieve rol in de gemeenschappen waarin we werken. Daarom houden we ons aan de hoogste ethische en kwaliteitsnormen, en verwachten we dat onze zakelijke partners hetzelfde doen. We streven er steeds naar om toegevoegde waarde te bieden aan onze klanten via onze oplossingen, diensten en capaciteiten. Bovendien helpen we ervoor te zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan en genieten van Barco's innovaties.
MATERIËLE THEMAS	<ul style="list-style-type: none"> Klimaatverandering en energie Productbeheer* Afvalbeheer 	<ul style="list-style-type: none"> Medewerkersbetrokkenheid Leren en ontwikkeling Gezondheid, veiligheid en welzijn van medewerkers Diversiteit en inclusie Werkomstandigheden en mensenrechten 	<ul style="list-style-type: none"> Klantbetrokkenheid Productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging Informatiebeveiliging en gegevensbescherming Bedrijfsethiek Verantwoord beheer van de toeleveringsketen Corporate governance Gemeenschapsengagement



Onze doelstellingen en vooruitgang inzake duurzame impact

1. Op wetenschap gebaseerde klimaatactie ondernemen

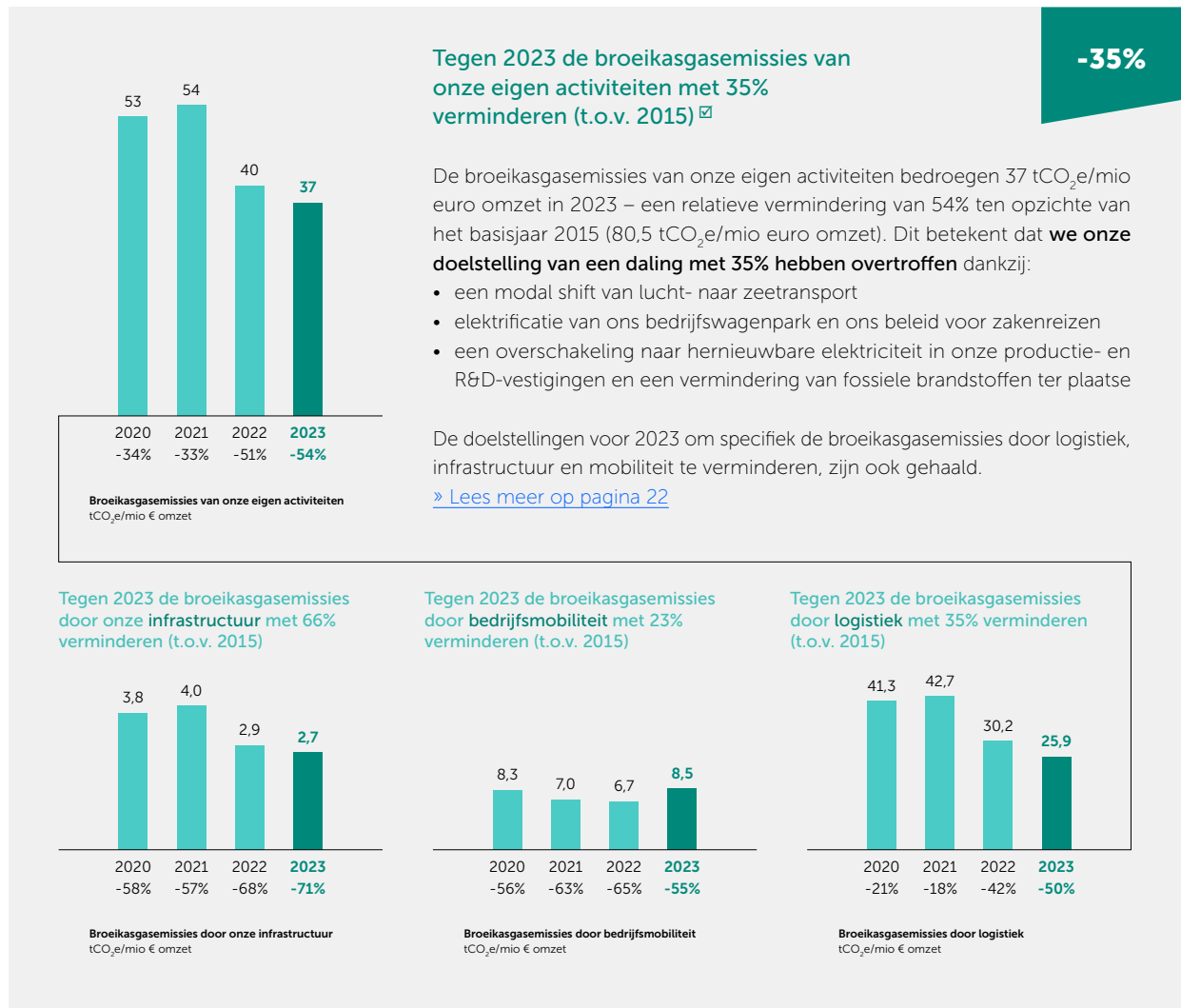
Planeet - Mensen - Gemeenschappen

Barco

Geïntegreerd Jaarverslag 2023

PMG

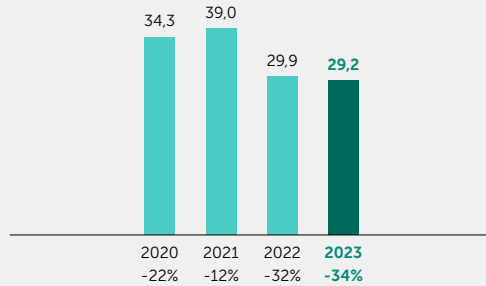
6



Onze doelstellingen en vooruitgang inzake duurzame impact

Het energieverbruik van eigen activiteiten met 15% (t.o.v. 2015) verminderen tegen 2023

-15%



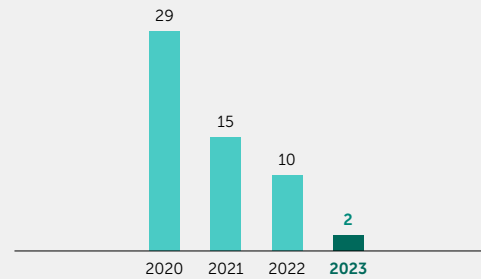
Energieverbruik van eigen activiteiten
MWh/mio € omzet

Eind 2023 bedroeg het totale energieverbruik (elektriciteit en brandstof) in onze vestigingen 29,2 MWh/mio euro omzet – een daling met 34% ten opzichte van het basisjaar 2015. Dit betekent dat **we onze doelstelling voor 2023 hebben gehaald**: het energieverbruik met 15% verminderen ten opzichte van het basisjaar 2015. Meer nog, we overtroffen onze relatieve doelstelling van een daling voor 2023 met 22%.

» [Lees meer op pagina 21](#)

Tegen 2023: geen afval van eigen activiteiten naar stortplaatsen brengen

0



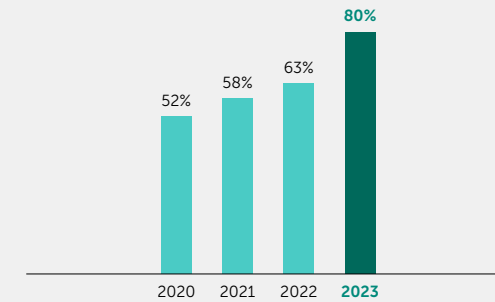
% afval naar stortplaatsen

In 2023 streefden we ernaar om geen afval naar stortplaatsen te brengen. Hoewel we ons doel niet helemaal hebben gehaald, hebben we in 2023 een **historisch laag percentage gestort afval bereikt**: 2% t.o.v. 10% in 2022. We streven ernaar om in 2024 geen afval naar stortplaatsen te brengen.

» [Lees meer op pagina 30](#)

Tegen 2023: 80% van de vaste afvalstoffen in onze eigen activiteiten recycleren

80%



% gerecycleerd/gecomposteerd afval

In 2023 is het **recyclingpercentage van vast afval uit de bedrijfsactiviteiten gestegen tot 80%**, waarmee we onze doelstelling voor 2023 hebben bereikt. Dit is voornamelijk te danken aan de selectie van betere afvalrecyclagepartners in de VS.

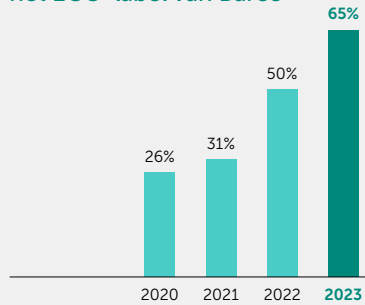
» [Lees meer op pagina 30](#)

Onze doelstellingen en vooruitgang inzake duurzame impact

2. Onze klanten helpen om hun ecologische voetafdruk te verkleinen

Ervoor zorgen dat tegen 2030 ten minste 70% van onze omzet afkomstig is van producten met het ECO-label van Barco

70%



% inkomsten uit producten met Barco ECO-label

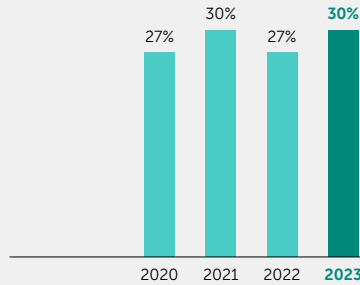
Door te focussen op de duurzaamheid van onze best verkopende producten wilden we tegen eind 2023 70% van onze inkomsten (uit producten en projecten) halen uit producten met een Barco ECO-label. Hoewel de ambitieuze doelstelling van 70% niet helemaal gehaald werd, hebben we hard gewerkt en **aanzienlijke vooruitgang geboekt: we bereikten 65%**. Sinds 2021 zijn de inkomsten uit producten met een ecolabel gestegen van 31% in 2021 naar 50% in 2022 en uiteindelijk 65% in 2023.

» [Lees meer op pagina 28](#)

De KPI met betrekking tot deze doelstelling werd onderworpen aan een beperkte controle.

Tegen 2023: de energievoetafdruk van onze producten met 25% verminderen (t.o.v. 2015)

25%



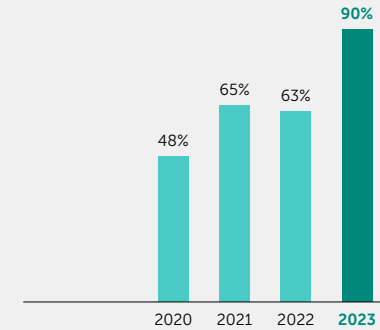
% vermindering energievoetafdruk van verkochte producten (t.o.v. 2015)

Onze doelstelling voor 2023 was een vermindering met 25% van de gemiddelde energievoetafdruk van onze producten ten opzichte van 2015. Door onze voetafdruk met 30% te verminderen, **hebben we de doelstelling van 25% overtroffen**. Dit is voornamelijk te danken aan de versnelde verkoop van laserprojectoren.

» [Lees meer op pagina 29](#)

Tegen 2023 heeft 75% van onze nieuwe producten het ECO-label van Barco (hardware)

75%



% van nieuwe producten met Barco ECO-label (hardware)

Dankzij de toegewijde inspanningen van onze R&D- en productteams had 90% van de nieuwe hardwareproducten die in 2023 werden uitgebracht een ECO-label van Barco (ecoscore A of hoger) – een stijging met 27% ten opzichte van 2022. Op die manier **overtroffen we onze ambitieuze doelstelling van 75% voor 2023**. In alle business units is er een specifieke funnel van nieuwe hardwareproducten met Barco ECO-label die de inkomsten in de komende jaren zullen sturen.

» [Lees meer op pagina 28](#)

Onze doelstellingen en vooruitgang inzake duurzame impact

Al onze collega's de kansen en mogelijkheden bieden om een motiverende, verrijkende en gezonde loopbaan uit te bouwen

Jaarlijks een verbetering van de Employee Net Promoter Score nastreven tot 30

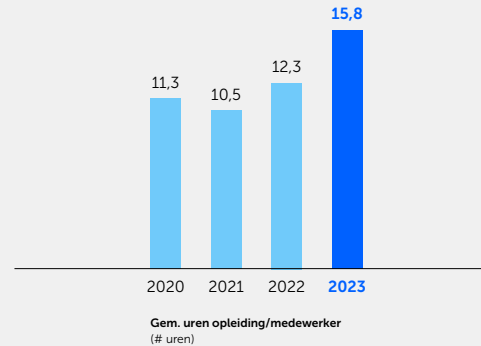
30



Sinds 2022 neemt Barco een specifieke gestandaardiseerde E-NPS (Employee Net Promotor Score) vraag op in zijn jaarlijkse personeelsenquête. De E-NPS-enquête voor 2023 resulteerde in een **score van 13**, dicht bij de score van 2022, wat duidt op 'goede betrokkenheid' (0-30). Onze langetermijndoelstelling blijft om deze score tot 30, 'zeer goede betrokkenheid', te verbeteren.

» [Lees meer op pagina 36](#)

Investeren in leren en ontwikkeling

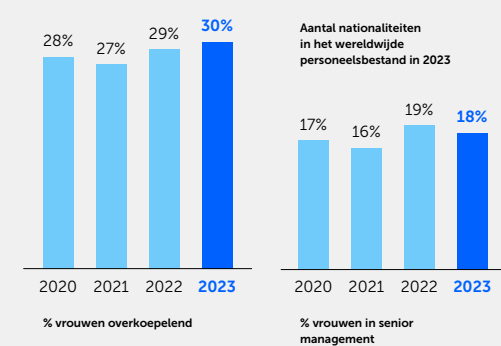


Voor het derde jaar op rij zijn de **gemiddelde uren opleiding per medewerker gestegen** (28% ten opzichte van vorig jaar en zelfs 50% ten opzichte van 2021). Met 99% van onze werknemers die een opleiding hebben gevolgd, bereiken we effectief al onze werknemers.

» [Lees meer op pagina 38](#)

Onze inspanningen verhogen op het vlak van diversiteit en inclusie

50



Barco boekte **voortgang op verschillende dimensies van diversiteit** in 2023. We hebben ons eerst gericht op het verhogen van het bewustzijn rond diversiteit en het creëren van een inclusieve organisatie. In 2023 werd een **longlist van concrete acties** gelanceerd, die geleidelijk veranderingen teweegbrengen en het thema op de agenda hebben gezet op de verschillende niveaus van de organisatie.

» [Lees meer op pagina 37](#)

Onze doelstellingen en vooruitgang inzake duurzame impact

1. Altijd wettig, ethisch en integer handelen, overal waar we actief zijn

Elk jaar al onze medewerkers opleiden in Standards@Work

100%



% werknemers opgeleid in Standards@Work
% van hoofden (bedienden)

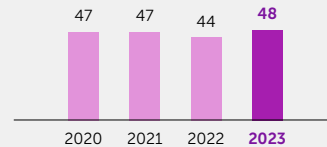
Net als in de voorbije jaren kregen bijna al onze werknemers (bedienden) een opleiding via Standards@Work, een bedrijfsbreed opleidingsprogramma met cursussen over ethiek, milieu, cyberbeveiliging, gegevensbescherming, kwaliteit en veiligheid.

» [Lees meer op pagina 63](#)

2. Een uitstekende klantervaring bieden

Tegen 2025 willen wij onze wereldwijde Net Promoter Score met 2 punten per jaar verhogen. Alle business units hebben individuele NPS-doelstellingen vastgelegd om dat wereldwijde doel te bereiken.

+2 op
jaarbasis



Net Promoter score van klanten
Relationele NPS

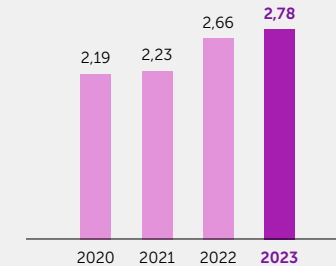
In 2023 behaalde Barco met 48 zijn hoogste NPS-score ooit voor een volledig jaar (+4 punten ten opzichte van 2022).

» [Lees meer op pagina 50](#)

3. Proactief informatiebeveiligingsrisico's beheren

Tegen 2025 een gemiddelde cyberveiligheidsmaturiteitsscore halen van ten minste 3,4

3,4



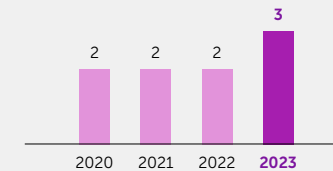
Gemiddelde cyberbeveiligingsmaturiteitsscore
NIST CSF

De cyberveiligheidsmaturiteitsscore van Barco steeg van 2,66 naar 2,78 in 2023 (NIST CSF). Tegen eind 2025 willen we die score optrekken tot 3,4.

» [Lees meer op pagina 60](#)

Elk jaar minstens één nieuwe productlijn toevoegen aan de scope van het ISO 27001-certificaat

+1 op
jaarbasis



ISO 27001-certificering (beveiliging)
productlijnen in scope

De scope van de ISO 27001-certificering inclusief Clickshare en XMS werd in 2023 uitgebreid met de productieprocessen voor medische beeldschermen in Saronno, Italië. De scope zal de komende jaren nog verder worden uitgebreid.

» [Lees meer op pagina 60](#)

Onze doelstellingen en vooruitgang inzake duurzame impact

4. Onze leveranciers ertoe aanzetten om duurzame bedrijfspraktijken in te voeren



Vooruitkijken: materialiteitsbeoordeling als ons strategisch kompas

Een materialiteitsbeoordeling helpt organisaties te achterhalen welke thema's het belangrijkst zijn voor hun bedrijf en hun stakeholders. Barco voerde een eerste, uitgebreide materialiteitsanalyse uit in 2020 en hield die in de loop der jaren up-to-date om er zeker van te zijn dat ze de laatste ontwikkelingen in zijn activiteiten, markt en externe omgeving weerspiegelt. In 2023 hebben we een dubbele materialiteitsbeoordeling uitgevoerd waarvan we de eerste resultaten willen geven. De volledige resultaten zullen in 2024 worden verwerkt in onze bedrijfsstrategie.

Onze aanpak

De dubbele materialiteitsbeoordeling die we in 2023 hebben uitgevoerd, was een eerste stap in de richting van naleving van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). In lijn met het concept van dubbele materialiteit identificeerden, beoordeelden en prioriteerden we de impact, risico's en opportuniteiten, niet alleen binnen Barco maar ook doorheen onze waardeketen en ons bredere ecosysteem.

We benaderden de beoordeling als een **strategisch project** om waardevolle input te verzamelen van verschillende stakeholder-groepen. In totaal namen **290 interne en externe stakeholders** deel – uit alle regio's waar we actief zijn – waaronder de volgende stakeholdergroepen:

- Raad van Bestuur en senior management
- Medewerkers
- Distributeurs, wederverkopers, partners en integratoren
- Eindklanten
- Leveranciers
- Vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld (brancheverenigingen, academische instellingen, belangrijke opinieleiders, enz.)
- Financiële instellingen (inclusief investeerders en analisten)

De dubbele materialiteitsbeoordeling dient als strategisch kompas om onze duurzaamheidsambities, -strategie en -acties voor de komende jaren te bepalen.

Thomas Serbruyns
Vice-President Strategic Initiatives

We zullen de resultaten van de dubbele materialiteitsbeoordeling vertalen naar Barco's waardecreatiemodel (dat beschrijft hoe we waarde creëren voor onze stakeholders op korte, middellange en lange termijn). De resulterende matrix zal ons helpen om onze duurzaamheidsambities, -strategie en -acties voor de komende jaren te updaten en scherp te stellen.

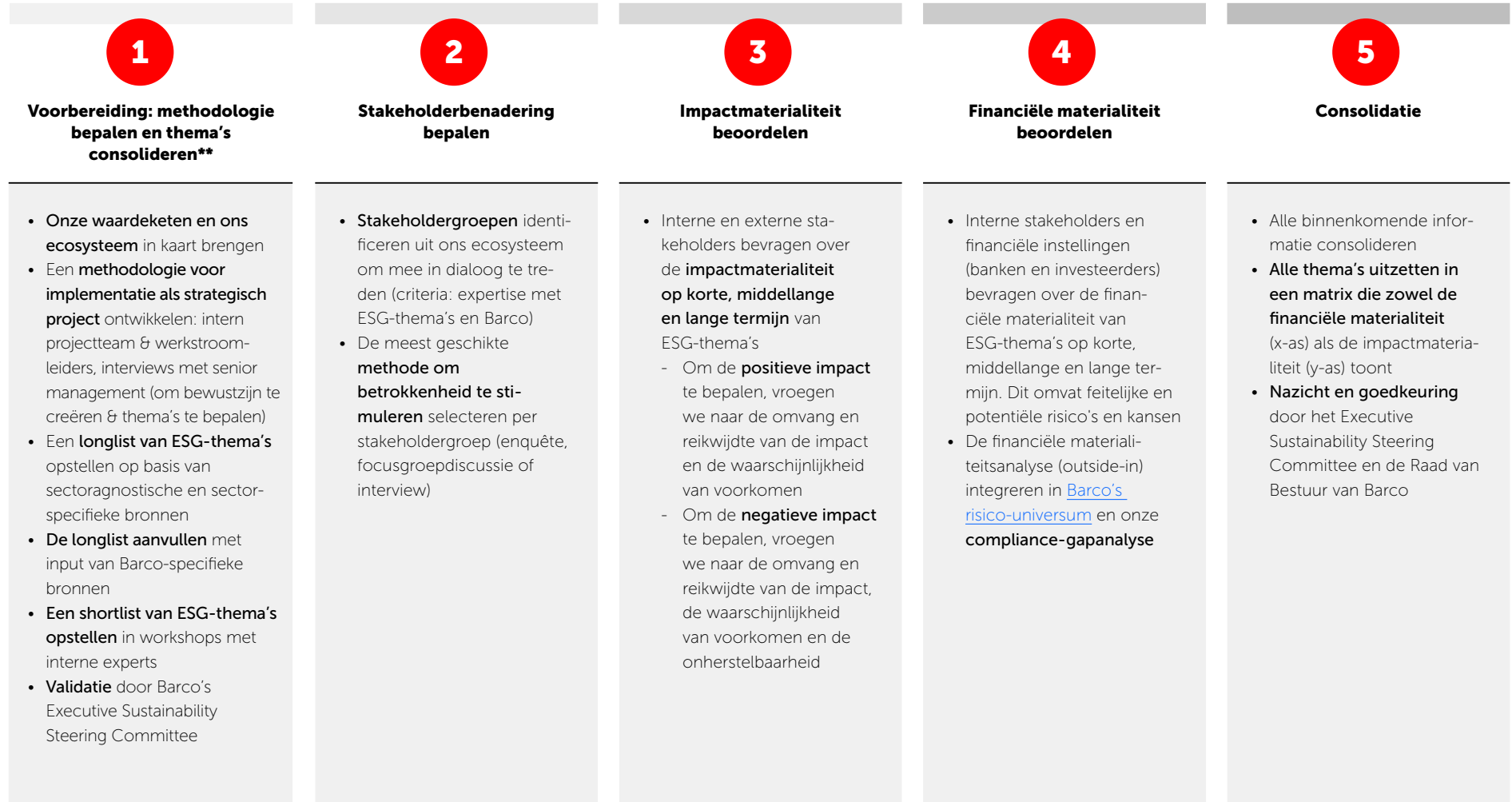
Wat is dubbele materialiteit?

- De impactmaterialiteit: de potentiële en werkelijke **positieve of negatieve impact van Barco** op de maatschappij (inside-out)
- De financiële materialiteit: de risico's en opportuniteiten die **financiële effecten hebben of kunnen hebben op Barco** (impact van de maatschappij op Barco, outside-in)



Dubbele materialiteitsbeoordeling: een proces in 5 stappen

De dubbele materialiteitsbeoordeling bestaat uit de volgende 5 stappen:*



* Een gedetailleerde beschrijving van het dubbele materialiteitsproces zal gepubliceerd worden in ons Geïntegreerd jaarverslag van 2024.

** De ontwikkelde methodologie is gebaseerd op de richtlijnen van EFRAG inzake dubbele materialiteit (in opdracht van de Europese Commissie).

Dubbele materialiteitsmatrix

De matrix toont de thema's die voor Barco ofwel impactmateriële zijn (y-as), ofwel financieel-materieel (x-as), ofwel beide:

Impactmateriële thema's – top 5:

- Duurzaam levenscyclusbeheer van producten
- Innovatie, technologie en productportfolio
- Talent- en loopbaanontwikkeling
- Klimaatverandering & energie
- Circulaire economie en afval

Financieel-materiële thema's – top 5:

- Innovatie, technologieën en productportfolio
- Klantenervaring
- Talent- en loopbaanontwikkeling
- Productkwaliteit en -veiligheid
- Duurzaam levenscyclusbeheer van producten

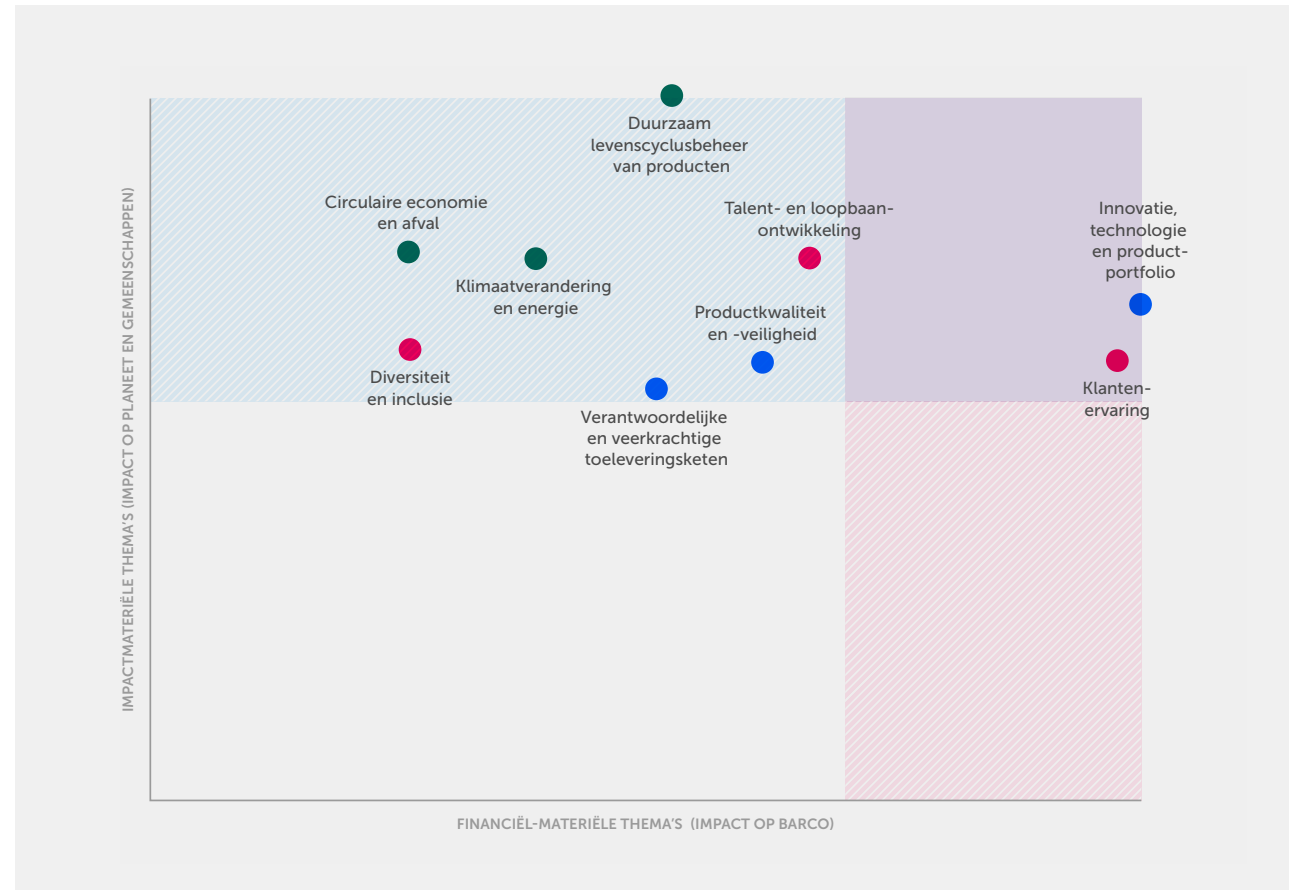
De volgende thema's scoren significant hoger, zowel wat impactmaterialiteit als wat financiële materialiteit betreft dan in onze materialiteitsbeoordeling van 2020:

- Innovatie, technologie en productportfolio
- Duurzaam levenscyclusbeheer van producten
- Talent- en loopbaanontwikkeling
- Klantenervaring

De beoordeling bevestigt dat Barco zich heeft gefocust op de juiste thema's, d.w.z. thema's waar de impact op de maatschappij of de impact op Barco het grootst is, en motiveert ons om onze initiatieven in deze domeinen te versterken. Aangezien Diversiteit en inclusie en Circulaire economie en afval ook strategisch belangrijke thema's blijken te zijn voor onze stakeholders, zullen we ons engagement in deze domeinen ook versterken.

In de komende jaren willen we de dubbele materialiteitsbeoordeling verfijnen en dynamischer en datagestuurd maken.

Voor een beschrijving van de materiële thema's, zie de tabel in de Bijlage van dit Rapport over planeet, mensen en gemeenschappen.



Volgende stappen

De resultaten van de dubbele materialiteitsbeoordeling zullen worden vertaald in Barco's bedrijfsstrategie, als basis om onze duurzaamheidsambities, -strategie en -acties voor de komende jaren te updaten en scherp te stellen. Dit houdt in het verfijnen of definiëren van KPI's, doelstellingen, beleidslijnen en actieplannen voor elk materieel thema. We zullen ook de lat hoog blijven leggen voor andere belangrijke ESG-thema's. Vanaf 2025 publiceren we ons Geïntegreerd jaarverslag in lijn met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Hoe de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN de strategie van Barco vormgeven

De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties vormen de basis van onze strategie en ambities. De SDG's werden in 2015 opgesteld en bevatten 17 mondiale doelstellingen die tegen 2030 bereikt moeten worden. Alle 193 landen in de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties hebben deze resolutie aangenomen.

Wij beseffen dat deze doelstellingen niet kunnen worden bereikt zonder de steun van het wereldwijde bedrijfsleven. Onze aanpak om de SDG's te ondersteunen bestaat erin te focussen op de doelstellingen waar we de meeste impact kunnen hebben, en tegelijk acties te screenen en te implementeren die ook bijdragen tot de andere doelstellingen.

Om de SDG's te identificeren waar Barco het grootste verschil kan maken, vertrekken we van de materiële thema's die onze stakeholders hebben bepaald in onze **dubbele materialiteitsbeoordeling** en van **Barco's strategie**. Dat leidde tot de volgende zes SDG's:

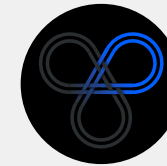
- **SDG 3: Goede gezondheid en welzijn:** Garandeer een goede gezondheid en promoot welzijn voor iedereen en op elke leeftijd
- **SDG 7: Betaalbare en duurzame energie:** Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen
- **SDG 8: Eerlijk werk en economische groei:** Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen
- **SDG 9: Industrie, innovatie en infrastructuur:** Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie
- **SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie:** Verzeker duurzame consumptie- en productiepatronen
- **SDG 13: Klimaatactie:** Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden

Barco's strategische hefboomen, gekoppeld aan materiële thema's en de SDG's van de VN



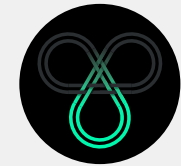
Winstgevend en efficiënt groeien

1. Klantenervaring
2. Productkwaliteit en -veiligheid
3. Duurzaam levenscyclusbeheer van producten



Innoveren met impact

1. Innovatie, technologie en productportfolio
2. Duurzaam levenscyclusbeheer van producten
3. Productkwaliteit en -veiligheid



Kiezen voor duurzame impact

1. Talent- en loopbaanontwikkeling
2. Diversiteit & Inclusie
3. Klimaatverandering & Energie
4. Duurzaam levenscyclusbeheer van producten
5. Circulaire economie en afval



MATERIËLE THEMA'S

SDG's van de VN

*Een beschrijving van de materiële thema's vindt u in de [bijlage](#).

Wij willen deel uitmaken van de duurzaamheidsoplossing.

“Een marktleider met een uitgebreid trackrecord in duurzaamheid”: zo kende Dries Vanneste Barco toen hij de functie van sustainability manager op zich nam. Sinds begin 2023 stuurt en bevordert hij onze duurzaamheidsstrategie. Wat zijn zijn eerste indrukken, uitdagingen en verwachtingen? We gingen bij hem langs en vroegen het hem.

Wat maakt je trots?

Is de perceptie die je had toen je bij Barco kwam werken nog steeds sterk aanwezig? Geeft Barco de toon aan op het vlak van duurzaamheid?

Dries: Barco versnelt zijn duurzaamheidsinspanningen sinds 2015. Daardoor zijn we **een van de early adopters en een rolmodel in de techindustrie**. Eigenlijk kwam het duwtje in de rug van een van onze klanten, die ons vroeg om onze koolstofvoetafdruk te meten en te rapporteren aan het Carbon Disclosure Project. We begonnen met het opstellen van een actieplan om onze CO₂-uitstoot te beperken en sindsdien is ons werk nooit gestopt.

Barco is uiteraard een wereldwijd bedrijf. Staat duurzaamheid centraal in elk land waar Barco actief is?

Dries: Duurzaamheid maakt deel uit van Barco's DNA, dus dit is echt wel een wereldwijde inspanning. We werken samen over divisies, business units en landsgrenzen heen om onze ecologische en sociale impact te verbeteren. Dus **we vertalen de duurzaamheidsacties ook naar onze regionale kantoren**. In Europa houdt de Green Deal ons bijzonder scherp, maar ook China en de VS versnellen duidelijk hun inspanningen.

Elke business unit van Barco neemt duurzaamheidsdoelstellingen op in zijn strategische marketingplannen en zelfs onze bonusplannen bevatten duurzaamheids-KPI's. Dat zijn behoorlijk ambitieuze engagementen.

Dries Vanneste
Sustainability Manager

Kun je de voortrekkersrol van Barco illustreren aan de hand van enkele voorbeelden?

Dries: Elke business unit van Barco neemt duurzaamheidsdoelstellingen op in zijn strategische marketingplannen en zelfs onze bonusplannen voor de groep bevatten duurzaamheids-KPI's. Dat zijn behoorlijk ambitieuze engagementen.

Als ik terugkijk op het voorbije jaar, ben ik vooral trots op de **aanzienlijke stijging van de inkomsten uit producten met het ECO-label van Barco**, d.w.z. producten die uitzonderlijk goed presteren volgens onze ecoscoringsmethodologie. Dat is het resultaat van het harde werk van onze R&D- en productteams. Bovendien is de methodologie, die producten beoordeelt gedurende hun hele levenscyclus, uniek in onze sector.



Uitdagingen onderweg?

Alle ogen zijn tegenwoordig gericht op ESG: wat zijn jullie grootste uitdagingen met betrekking tot dat ESG-traject?

Dries: Gegevensverzameling en (levenscyclus)beheer zijn onze grootste uitdagingen. **We hebben niet-financiële gegevens van hoge kwaliteit nodig om onze prestaties** voortdurend te kunnen verbeteren en te voldoen aan de komende rapporteringseisen. Bovendien zijn gegevens en inzichten ook de manier om betrouwbare duurzaamheidsclaims te maken en onbedoelde greenwashing te vermijden. Toch is het niet eenvoudig om de complexe gegevens uit een groot aantal bronnen te verzamelen, te verwerken en om te zetten in bruikbare, zinvolle resultaten. In 2023 hebben we een speciale Sustainability Controller aangesteld om ons te helpen dit initiatief vooruit te helpen. In de tussentijd hebben we een roadmap voor duurzaamheidsrapportage opgesteld ter voorbereiding op de CSRD.

De CSRD introduceerde het concept van dubbele materialiteit. Is Barco klaar om daarover te rapporteren?

Dries: Dubbele materialiteit vereist dat we rekening houden met de impact van onze acties op mensen en op de planeet, en omgekeerd. **Wij hebben net een dubbele materialiteitsbeoordeling uitgevoerd.** We hebben een groot aantal interne en externe stakeholders geraadpleegd om te begrijpen hoe zij denken over onze duurzaamheidsstrategie, -ambities en -acties. De stakeholders waardeerden het dat we hen raadpleegden en hun input was erg waardevol voor ons. Inmiddels hebben we de inzichten gedeeld met de verschillende business units. Op basis van de resultaten zullen we de agenda voor onze duurzaamheidsstrategie voor de komende jaren opstellen, die we in het Geïntegreerd verslag van 2024 zullen onthullen.

Kun je ons een voorproefje geven? Zijn er opmerkelijke resultaten die je kunt delen?

Dries: De raadpleging van de stakeholders bevestigde onze bestaande materiële thema's, maar bracht ook enkele aspecten aan het licht waarvoor we naar een hogere versnelling moeten schakelen. **Diversiteit en inclusie en circulaire economie zullen in de toekomst meer aandacht moeten krijgen.**

Een mooie toekomst

Hoe zal Barco's duurzaamheidsstrategie er binnen vijf jaar uitzien?

Dries: Een duurzaam bedrijf bouw je niet van de ene dag op de andere. Het is een proces. We zullen ons blijven inzetten voor materiële thema's zoals het beperken van de klimaatverandering, het verzekeren van productbeheer, productkwaliteit, -veiligheid en -beveiliging, het koesteren van talent, het stimuleren van duurzame innovatie enz. En we zullen nieuwe thema's toevoegen aan onze roadmap. **Een van de aandachtspunten voor de komende jaren is het vastleggen van nieuwe, ambitieuze doelstellingen voor het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen na 2025 en het bepalen van actieplannen om deze doelen te bereiken.**

Maar we willen niet alleen onze negatieve impact verminderen, we willen ook een deel van de oplossing zijn door onze positieve impact op de planeet en de mensen te vergroten. Onze toepassingen voor de gezondheidszorg en samenwerkingstechnologie zoals ClickShare kunnen bijvoorbeeld bijdragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen over de hele wereld.

De stappen die we de afgelopen jaren hebben gezet, vormen een solide basis. Door op de ingeslagen weg verder te gaan, willen we onze impact blijven vergroten en zorgen voor een echt mooie toekomst voor ons ecosysteem en de wereld in het algemeen.

De stappen die we de afgelopen jaren hebben gezet, vormen een solide basis. Door op de ingeslagen weg verder te gaan, willen we onze positieve impact blijven vergroten en zorgen voor een echt mooie toekomst.

Dries Vanneste
Sustainability Manager



Onze duurzaamheids- prestaties



Planeet

Onze ambitie

Wij zullen de ecologische voetafdruk van onze klanten verkleinen en onze eigen voetafdruk verder verkleinen.

Onze doelstellingen

	Primaire doelstellingen*	Ondersteunende doelstellingen
1. Op wetenschap gebaseerde klimaatactie ondernemen	Tegen 2023: het energieverbruik van onze eigen activiteiten met 15% verminderen (t.o.v 2015)	Tegen 2023: geen afval van eigen activiteiten naar stortplaatsen brengen
	Tegen 2023: de broeikasgasemissies van eigen activiteiten met 35% verminderen (t.o.v. 2015) <input checked="" type="checkbox"/>	Tegen 2023: 80% van de vaste afvalstoffen in onze eigen activiteiten recycleren
	Tegen 2025: de absolute broeikasgasemissies met 45% verminderen (t.o.v. 2015)** <input checked="" type="checkbox"/>	
2. Onze klanten helpen om hun ecologische voetafdruk te verkleinen	Tegen 2023: zorgen dat ten minste 70% van onze omzet afkomstig is van producten met het ECO-label van Barco <input checked="" type="checkbox"/>	Tegen 2023: 75% van onze nieuwe producten heeft het ECO-label van Barco
	Tegen 2023: de energievoetafdruk van onze producten met 25% verminderen (t.o.v. 2015)	

De volledige lijst van milieu-KPI's is te vinden in het [Geïntegreerd Datapakket](#). Scope en methodologie zijn te vinden in '[Scope en methodologie van de CO₂-voetafdruk en de meting van producten met Barco ECO-label](#)'

De KPI's met betrekking tot deze doelstellingen werden onderworpen aan een beperkte controle. Deze beperkte controle van een geselecteerd aantal planeet-KPI's waarmee we in 2021 begonnen, werd voortgezet en uitgebreid in 2022 en 2023 (zie [Controleverslag](#)). Alle KPI's met betrekking tot CO₂-emissies vallen nu onder deze beperkte controle.

Het controle-oordeel over de indicatoren van 2021 en 2022 die onder de beperkte controle vallen, is te vinden in het [2021 & 2022](#) Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen.

* Het basisjaar van de broeikasgasemissies en de energievoetafdruk is 2015, aangezien dit het jaar is waarin wij begonnen met het meten van deze indicatoren.

** Target goedgekeurd door het Science Based Targets-initiatief, in lijn met het 1,5 °C-scenario van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), dat emissies van Scope 1, 2 en 3 omvat. Aangezien het SBTi eist dat de doelstellingen minimaal 5 jaar bestrijken vanaf de datum dat de doelstelling ter validering aan het SBTi werd voorgelegd, is de streefdatum vastgesteld op 2025.

Onze roadmap naar duurzame impact: belangrijkste initiatieven en actieplannen

1. Op wetenschap gebaseerde klimaatactie ondernemen

1.1 Totale daling van de broeikasgasemissies

In 2020 verbond Barco zich ertoe om Science Based Targets vast te leggen en zo zijn ambitieuze klimaatactie verder kracht bij te zetten. Wij verbinden ons ertoe om onze activiteiten af te stemmen op de meest ambitieuze doelstellingen van het Akkoord van Parijs: de wereldwijde temperatuurstijging beperken tot 1,5 °C boven pre-industriële niveaus.

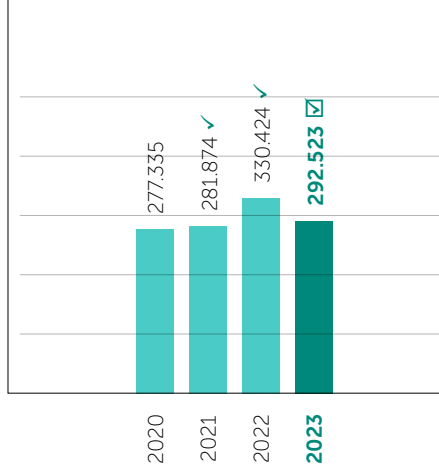
Onze absolute doelstelling is om de broeikasgasemissies van scope 1, 2 en 3 tegen 2025 met 45% te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2015. Deze doelstelling werd in maart 2021 goedgekeurd door het Science Based Targets-initiatief.

We zijn erin geslaagd om onze emissies met 11% te verlagen ten opzichte van 2022. Aangezien onze emissies nu 63% lager zijn dan in 2015, liggen we op koers om de doelstelling van een daling met 45% voor 2025 te overtreffen.

In 2023 hebben we de doelstellingen voor het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen verder geïntegreerd in de toekomstgerichte strategische plannen van elke business unit. We werken ook aan de doelstelling van een daling van de broeikasgasemissies op middellange termijn voor 2030, en denken na over hoe we het doel van netto nul uitstoot op lange termijn voor 2050 kunnen bereiken.

Totaal (absolute) broeikasgasemissies
tCO₂e

DOELSTELLING 2025: -45% t.o.v 2015



Relatieve daling in vergelijking met 2015
%



Totaal (relatieve) broeikasgasemissies
tCO₂e/mio € omzet



Bedrijven zoals Barco, die erin slagen om een ambitieuze klimaatstrategie af te stemmen op hun bedrijfsstrategie, kunnen de uitdaging van de klimaatverandering echt omzetten in concrete opportuniteiten. Ze zullen hun kosten verlagen, hun risico's verkleinen, hun merkreputatie versterken en zelfs de kans krijgen om nieuwe business aan te boren.

Serge de Gheldere

Oprichter & CEO Futureproofed, deel van Sweco



1.2 Eigen activiteiten: energie- verbruik verminderen

Eind 2023 bedroeg het totale energieverbruik (elektriciteit en brandstof) in onze vestigingen 29,2 MWh/mio euro omzet – een daling met 34% ten opzichte van het basisjaar 2015 (44 MWh/mio € omzet). Dit betekent dat **we onze doelstelling voor 2023 hebben gehaald**: het energieverbruik met 15% verminderen ten opzichte van het basisjaar 2015 (37,6 MWh/mio € omzet). Meer nog, we overtroffen onze relatieve reductie doelstelling met 22%.

In 2023 hebben we het **totale energieverbruik** verder verlaagd ten opzichte van 2022, voornamelijk dankzij een aanzienlijk lager gasverbruik in onze vestigingen in Atlanta (VS), Karlsruhe (Duitsland) en Frederikstad (Noorwegen) (deels dankzij de zachte winter). Bovendien hebben we de totale energievoetafdruk van onze vestigingen verder verkleind, met name in Karlsruhe en Frederikstad. Onze werknemers betrekken bij ons streven naar energie-efficiëntie – via onze interne communicatiekanalen, de verplichte Sustainability Standards@work-training en de Compliance Challenge – helpt enorm om onze ambitieuze reductiedoelstellingen te behalen.

Terwijl het aandeel van gas in het totale energieverbruik daalde, steeg het **aandeel van elektriciteit** sterk, tot 62% in 2023, voornamelijk door het hogere aantal elektrische bedrijfswagens op onze campus in Kortrijk.

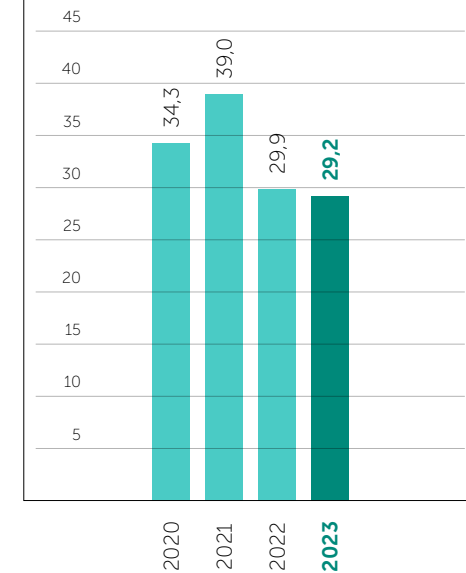
Barco's **energieverbruik uit hernieuwbare bronnen** steeg tot 61% van het totaal, het hoogste niveau ooit, vooral dankzij de omschakeling naar hernieuwbare elektriciteit in onze belangrijkste vestigingen over de hele wereld. We verwachten dat het aandeel van hernieuwbare energiebronnen in onze energiemix verder zal toenemen.

Een belangrijke inspanning in dat opzicht is de **windturbine** die we willen installeren op onze One Campus in Kortrijk (België). Met een verwachte jaarproductie van 11.290 MWh zou de turbine het stroomverbruik van de hele campus dekken, terwijl de overschotten zouden kunnen opgeslagen en gedeeld. Na enkele jaren voorbereiding kregen we een vergunning van de provincie West-Vlaanderen en, in beroep, van de Vlaamse minister bevoegd voor Leefmilieu. Na aanleiding van de petitie die werden ingediend door vier bureaus, wordt de vergunning nu getoetst door de Raad voor Vergunningsbetwistingen. We hopen dat de gerechtelijke procedure gunstig zal uitvallen voor Barco.

Energieverbruik van eigen activiteiten (relatief)

tCO₂e/mio € omzet

DOELSTELLING 2025: -15% t.o.v 2015



Relatieve daling in vergelijking met 2015

%



% hernieuwbaar

1.3 Eigen activiteiten: emissies van logistiek, mobiliteit en infrastructuur verlagen

De emissies van de eigen activiteiten omvatten alle emissies van infrastructuur (energie, koelapparatuur en ter plaatse geproduceerd afval) en van mobiliteit (bedrijfsvoertuigen, zakenreizen en woon-werkverkeer van werknemers), evenals logistieke emissies (lucht-, trein- en zeetransport) – met andere woorden: scope 1-, scope 2- en upstream scope 3-emissies (exclusief emissies van aangekochte goederen en diensten en kapitaalgoederen).

De broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten bedroegen 37,1 tCO₂e/mio euro omzet – een relatieve vermindering van 54% ten opzichte van het basisjaar 2015 (80,5 tCO₂e/mio euro omzet). Dit betekent dat **we onze doelstelling van 35% reductie in 2023** ten opzichte van het basisjaar 2015 hebben overtroffen.

Deze prestatie is te danken aan de toewijding van onze wereldwijde Operations & Procurement teams, die zorgden voor:

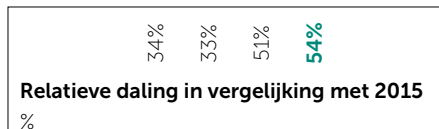
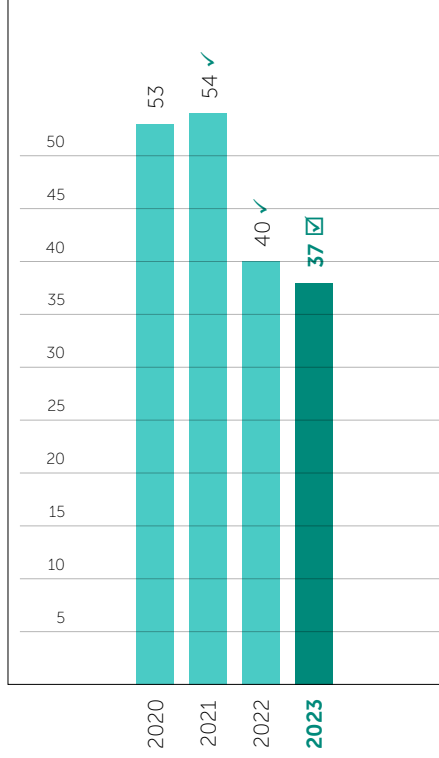
- een modal shift van lucht- naar zeetransport
- elektrificatie van ons bedrijfswagenpark
- omschakeling naar hernieuwbare elektriciteit in onze productie- en R&D-vestigingen

De doelstelling van 35% reductie is geïntegreerd in het bonusprogramma voor werknemers, waarbij onze werknemers worden beloond voor het aandeel van de doelstelling dat verwezenlijkt werd. In de toekomst zullen we verdere acties ondernemen om onze absolute CO₂-uitstoot van logistiek, mobiliteit en infrastructuur te verminderen en zo onze doelstelling van een daling met 45% van de broeikasgasemissies tegen 2025 ten opzichte van 2015 te bereiken.

Broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten

tCO₂e/mio € omzet

DOELSTELLING 2023: 52,3 (-35% t.o.v 2015)



Logistiek

Logistiek, d.w.z. het transport van inkomende goederen en uitgaande afgewerkte producten, was in 2023 verantwoordelijk voor 70% van Barco's eigen CO₂-uitstoot. De totale logistiekgerelateerde broeikasgasemissies daalden met 50% vanaf het basisjaar 2015 (52,2 tCO₂e/mio € omzet). Dit betekent dat we **onze doelstelling van een daling met 35% tegen 2023 ten opzichte van 2015 hebben behaald**. Vergeleken met 2022 hebben we de totale logistiekgerelateerde broeikasgasemissies met 14% verminderd.

De **shift van lucht- naar zeetransport** trok weer aan in de tweede helft van 2022 en versnelde in 2023, met name voor grote interregionale verplaatsingen. Daardoor werd 47% van ons totale aantal kilometers aan transport in 2023 afgelegd over volle zee, waarmee we de niveaus van 2020 overtroffen.

Het is onze ambitie om de komende jaren proactief te blijven werken aan de modal shift. Wij werken actief samen met partners en klanten en stellen alternatieven voor luchtvervoer voor. Er zijn mogelijkheden om het tonnage dat over zee wordt vervoerd verder te verhogen op de route België-VS, de op één na hoogste in CO₂-uitstoot, waar nog steeds aanzienlijke luchtvrachtvolumes bestaan.

Bovendien werkten we in 2023 verder aan:

- **het herontwerpen van verpakkingen voor logistiek:** als we nieuwe producten ontwerpen, kiezen we kleinere en lichtere verpakkingen om zo het volume en/of gewicht van fast-moving apparaten te verminderen. Verpakking/logistiek is een van de vier domeinen van ons [ecodesignprogramma](#).
- **Modulair productontwerp:** Omdat steeds meer nieuwe Barco-producten op een bestaand platform worden gebouwd, moeten enkel de allerlaatste aanpassingen lokaal gebeuren. Dat betekent dat we grotere volumes vroeger kunnen transporteren over zee.

- **Aanbestedingen voor transport of opslag bevatten nu bepalingen rond duurzaamheid**, die stipuleren dat logistieke leveranciers Barco moeten inlichten over hun duurzaamheidsplannen en -initiatieven. Al deze informatie houden we bij in de beslissingsmatrix, en we houden hiermee rekening bij de selectie van de leveranciers. Daarnaast bevatten onze contracten nu duurzaamheidsclausules. Op die manier stimuleren we onze leveranciers om hun CO₂-uitstoot te verminderen.

In 2023 hebben we verder geïnvesteerd in het verkorten van onze toeleveringsketens, door productie naar China te verplaatsen voor de Chinese markten. We zullen de impact van onze strategie van focused factories op de CO₂-uitstoot van de logistiek verder opvolgen.

Mobiliteit

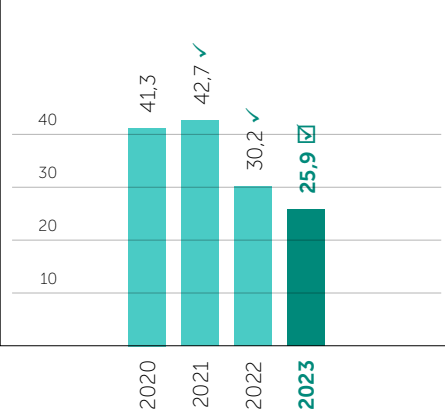
De op een na grootste bron van broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten is gerelateerd aan mobiliteit: zakenreizen, bedrijfswagens en woon-werkverkeer. In 2023 was mobiliteit goed voor 23% van Barco's CO₂-uitstoot door eigen activiteiten.

De totale mobiliteitsgerelateerde broeikasgasemissies daalden met 55% tussen het basisjaar 2015 (19,1 tCO₂e/mio € omzet) en 2023. Dit betekent dat we **onze doelstelling van een daling van de emissies met 23% tegen 2023 ten opzichte van 2015 hebben behaald**.

Broeikasgasemissies logistiek

tCO₂e/mio € omzet

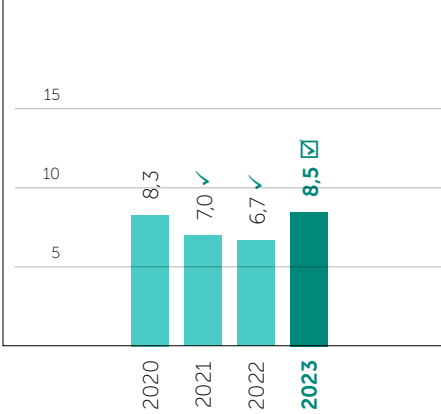
DOELSTELLING 2023: 34(-35% t.o.v 2015)



Broeikasgasemissies bedrijfsmobiliteit

tCO₂e/mio € omzet

DOELSTELLING 2023: 15(-23% t.o.v 2015)



Vergeleken met 2022 was er een stijging met 26% van de mobiliteitsgerelateerde emissies, wat te wijten was aan de volgende trends:

- Zakenreizen** (reizen per vliegtuig en trein waren goed voor 54% van de mobiliteitsgerelateerde emissies) stegen aanzienlijk na een spectaculaire daling in de voorgaande jaren als gevolg van covid-19-bepalingen. Wij wilden onze mensen de kans geven om opnieuw contact te leggen met hun collega's, maar met het 'reisbeleid van Barco in het achterhoofd'. We verwachten dat het aantal zakenreizen verder zal stijgen in 2024, maar we werken samen met onze zakenreispartners aan concrete initiatieven om de uitstoot van zakenreizen te verminderen.
- We zetten de overstap naar elektrische **bedrijfswagens** verder (19% van de emissies van mobiliteit is gerelateerd aan onze bedrijfswagens): meer dan 50% van onze vloot bestaat nu uit elektrische wagens (300+). Tegen eind 2023 telt de vestiging in Kortrijk 206 laadpunten, voornamelijk dankzij extra investeringen in oplaadpunten en een extra hoogspanningstransformator. We zullen onze inspanningen op het vlak van elektrificatie voortzetten en de CO₂-uitstoot van bedrijfswagens verder verminderen.
- De emissies van het **woon-werkverkeer van werknemers** (27% van de mobiliteitsgerelateerde emissies) bleven lager dan in de pre-covidperiode, aangezien veel werknemers er de voorkeur aan geven om minstens een deel van de tijd op afstand te blijven werken – wat mogelijk is binnen het hr-beleid van Barco. Daarnaast bleven we investeren in hybride vergaderruimtes met ClickShare Conference, waardoor we een inclusieve en efficiënte vergadercultuur garanderen. +

Infrastructuur

De derde bron van broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten is de infrastructuur: emissies door het gebruik van elektriciteit, fossiele brandstoffen (excl. bedrijfswagens), afvalverwerking en lekkage van koelgassen uit koelapparatuur. In 2023 bedroeg het aandeel van de infrastructuur in Barco's CO₂-uitstoot uit eigen activiteiten 7%, wat voornamelijk te wijten was aan het gebruik van fossiele brandstoffen.

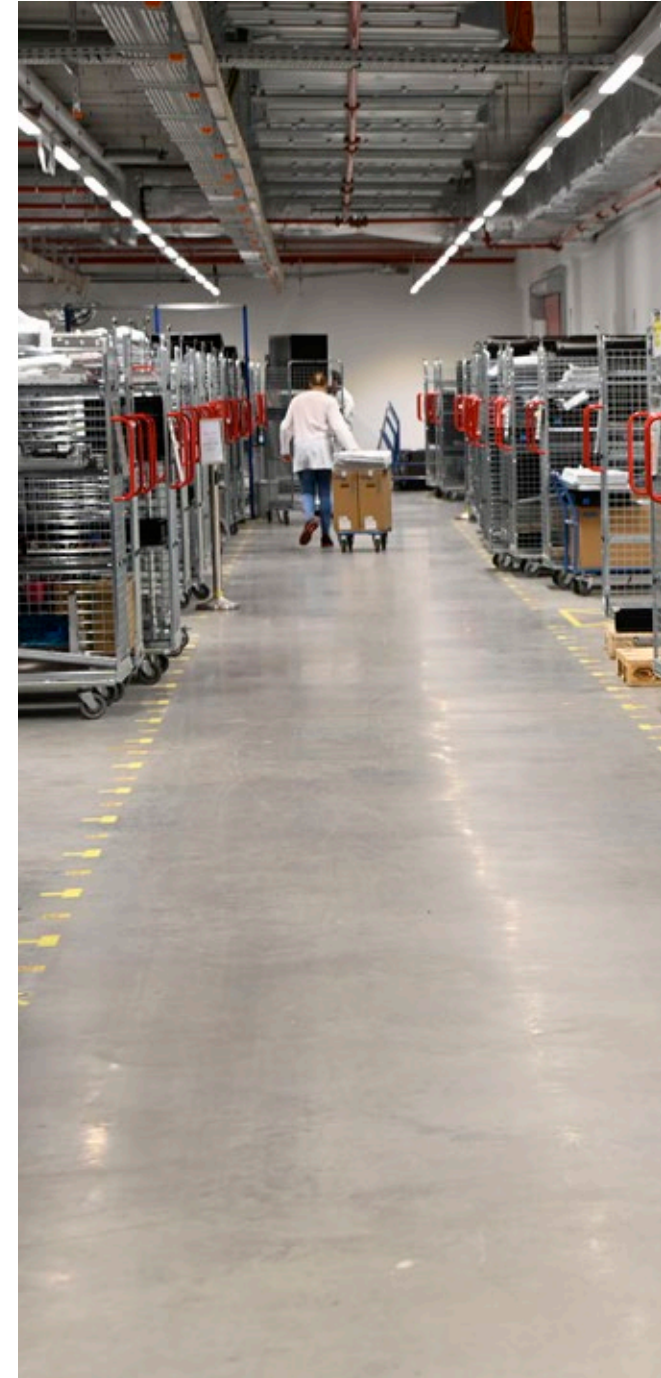
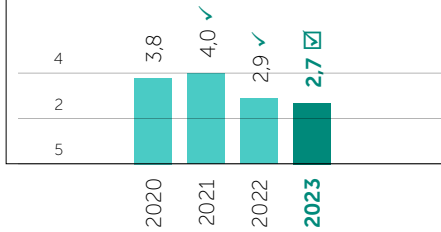
De totale broeikasgasemissies gerelateerd aan infrastructuur daalden met 71% tussen 2015 (9,2 tCO₂e/mio € omzet) en 2023. Dit was grotendeels te danken aan de overschakeling naar hernieuwbare elektriciteit in al onze R&D- en productievestigingen. We hebben ons doel bereikt om de infrastructuurgerelateerde uitstoot van broeikasgassen tegen 2023 met 66% te verminderen ten opzichte van 2015.

Zoals eerder vermeld lag het gasverbruik op een historisch laag niveau (-20% ten opzichte van 2022), terwijl het elektriciteitsverbruik uit hernieuwbare bronnen steeg tot 61% van het totale energieverbruik.

Broeikasgasemissies infrastructuur

tCO₂e/mio € omzet

DOELSTELLING 2023: 3,1 (-66% t.o.v 2015)



1.4 De broeikasgasemissies van onze eigen producten verminderen (emissies door productgebruik)

Uitstoot door productgebruik (scope 3 categorie 11), als gevolg van het gebruik van onze producten bij klanten, is de grootste emissiebron van Barco. Vooral onze projectoren (business units Cinema en Immersive Experience) en controlekameroplossingen (Large Video Wall Experience) dragen bij tot de uitstoot door productgebruik.

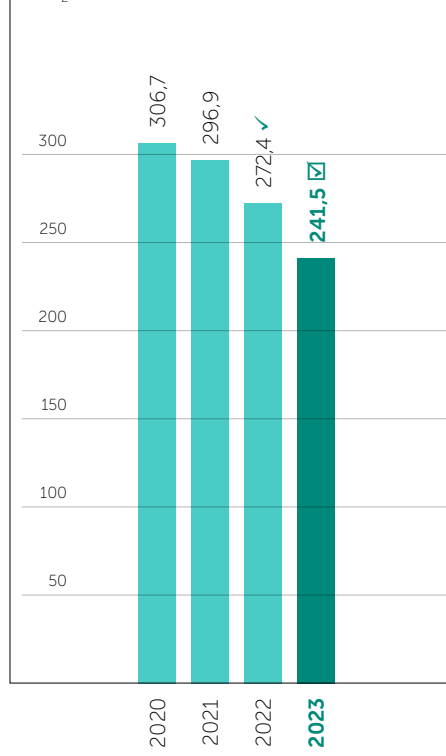
In 2023 bedroegen deze emissies in totaal 241,5 tCO₂e/mio € omzet, een daling met 11% ten opzichte van 2022. Van 2015 tot 2023 daalden de emissies door productgebruik met 65%, dankzij onze voortdurende focus op het verbeteren van de ecoscore (inclusief energie-efficiëntie) van onze producten. Op deze manier helpen we de ecologische voetafdruk (inclusief de koolstofvoetafdruk) van onze klanten te verkleinen.

In de toekomst zal de transitie naar meer softwareoplossingen in onze controlekameractiviteiten de uitstoot door productgebruik verder verminderen. Deze vermindering zal worden versterkt door de steeds snellere overstap van traditionele projectoren met lampen naar laserprojectoren, die verbeterde mogelijkheden bieden met een lager energieverbruik. Voortdurende innovatie in projector- en controlekamertechnologie zal een cruciale rol spelen bij het verder terugdringen van de uitstoot door productgebruik.

Op basis van de resultaten van de levenscyclusanalyse (LCA) (zie meer gedetailleerde informatie verderop in dit verslag) kunnen we de hotspots van milieu-impact (waaronder de meest impactvolle categorieën van koolstofemissies) van onze producten gedurende hun hele levenscyclus verfijnen. Hierdoor kunnen we gericht actie ondernemen. Gedetailleerde berekeningen van de uitstoot door productgebruik zijn te vinden in de [Bijlage](#) van dit verslag.

Broeikasgasemissies van verkochte producten (uitstoot door productgebruik)

tCO₂e/mio € omzet



Jaarlijkse reductie

%

Barco ontvangt Philips Supplier Award for Sustainability

Op 1 juni 2023 ontving Barco de **Supplier Award for Sustainability** van de wereldwijde leider in gezondheidszorgtechnologie **Philips**. Philips is een van Barco's oudste gewaardeerde strategische partners.

Scott Schwartz, Chief Procurement Officer bij Philips, zegt: "Barco heeft sinds 2015 consistente inspanningen geleverd op het vlak van duurzaamheid, zoals het verminderen van de koolstofuitstoot van hun eigen activiteiten met 50%. Ze geven blijk van een strategische benadering van duurzaamheid, wat tot uiting komt in hun dagelijkse werkzaamheden en voorstellen voor nieuwe productintroductions. Bovendien zijn ze proactief in het voorleggen van duurzaamheidsdocumentatie en hebben ze geen opvolging nodig. Dat maakt gesprekken en afspraken over het onderwerp gemakkelijk."

Johan Fornier, EVP Surgical & Modality: "De Supplier Award for Sustainability getuigt van uitstekend teamwork – tussen zowel de teams van Philips als onze eigen product- en duurzaamheidsteams. Wij bedanken Philips voor de uitstekende samenwerking die we met hen hebben. We kijken ernaar uit om onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid samen voort te zetten en uit te breiden."

2. Productbeheer: de ecologische voetafdruk van onze klanten verkleinen

2.1 Onze ecodesign-aanpak verfijnen

Al in 2017 hebben we onze ecoscoring-tool gelanceerd, een objectieve tool om de milieuprestaties van onze producten te bepalen. De tool beoordeelt producten op vier domeinen: energieprestaties, materiaalgebruik, verpakking/logistiek en optimalisatie aan het einde van de levensduur (d.w.z. de manier waarop producten kunnen worden onderhouden, opgeknapt, geüpgraded en uiteindelijk gerecycleerd).

Om de waarde en geloofwaardigheid van de tool voor externe stakeholders te verbeteren, laten we een jaarlijkse externe audit uitvoeren in het kader van de ISO 14021:2016/Amd 1:2021-norm (beperkte zekerheid). De audit zorgt ervoor dat de methodologie van onze ecoscoring-tool duidelijk, volledig, betrouwbaar en objectief is en gebaseerd op relevante impactaspecten.

Belangrijkste updates in 2023

We verbeteren voortdurend onze ecodesignstrategie en -tool om te anticiperen op en te voldoen aan nieuwe regelgeving, te beantwoorden aan uitdagende eisen van klanten en ons aan te passen aan de evoluerende ecodesigntechnologie voor de inkoop.

Hoogtepunten van 2023 zijn onder andere:

- Het implementeren van de **mogelijkheid om volledige levenscyclusanalyses** (LCA) uit te voeren. Hierdoor kunnen we de milieu-impact van onze producten en oplossingen gedurende hun hele levenscyclus berekenen en dit integreren in onze ecoscoringsmethodologie. Hiervoor hebben we geïnvesteerd in geavanceerde, op AI gebaseerde LCA-tools. De LCA van onze CX-50 ClickShare van de tweede generatie werd uitgevoerd en resulteerde in een CO₂-neutraal label.



ClickShare bereikt nieuw duurzaamheidsniveau met CO₂[®] Neutral-label



Een interview met Frederick Morlion, Business Health & Supply Chain Manager

Wat doe je als je voldoet aan de hoogste normen die je jezelf oplegt? Dan ga je op zoek naar nieuwe uitdagingen. Tenminste, dat is wat het team achter ons ClickShare-productassortiment heeft gedaan. De tweede generatie van onze ClickShare CX-50 is een van de allereerste koolstofneutrale draadloze conferentiesystemen ter wereld geworden en heeft nu het CO₂[®] Neutral-label.

Logische volgende stap

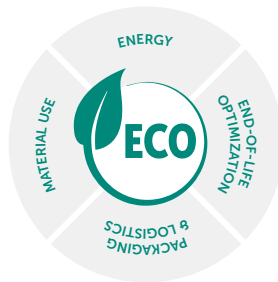
In 2022 behaalden ClickShare's CX-30 en CX-50 beide A++, het hoogste label in ons ecoscoresysteem. Maar dat betekent niet dat er geen ruimte meer was voor verbetering. "ClickShare is altijd al een van Barco's **best-in-class producten** geweest op het vlak van duurzaamheid", zegt Business Health & Supply Chain Manager Frederick Morlion.

"We beseften dat het behalen van een A+++-ecoscore voor ons nieuwe productassortiment ambitieus was, maar realistisch omdat we expertise konden hergebruiken uit eerdere projecten waar we een A+++-ecoscore hadden behaald. Aangezien op onze lauweren rusten geen deel uitmaakt van Barco's DNA, gingen we op zoek naar een andere manier **om de lat steeds hoger**

- Start van het financieringsproject Eco-Platform design met de KU Leuven. Door onze bestaande ecoscoringsmethodologie te evalueren, zal de universiteit ons helpen om de hiaten op te sporen en codesign te integreren in de toolset van onze R&D-ingenieurs.

Een methodologie ontwikkelen om **de duurzaamheidsprestaties van software** te beoordelen.

- De impact van de ontwerprijlijn Green Claims Directive en het Digital Product Passport onderzoeken en integreren in de ecoscore.
- Meer gedetailleerde gegevens toevoegen aan ons ecoscoringsproces (bv. gegevens over gerecycleerde inhoud, prestaties van batterijen op lange termijn) om het nauwkeuriger te maken.
- De financiële stimulans verhogen in het bonusprogramma voor werknemers, dat werknemers beloont voor het aandeel van inkomsten uit producten met een ecolabel in de totale inkomsten.
- De ecoscoring-tool en -praktijken opnemen in de opleiding voor nieuwe werknemers. Voor andere collega's, zoals inkoop- en R&D-medewerkers, organiseren we verschillende keren per jaar opfriscursussen. We hebben ook verder online leveranciersopleidingen georganiseerd.



» [Lees meer over onze ecoscoring-tool op onze website](#)

te leggen. We waren het er al snel over eens dat het ontwikkelen van een van 's werelds allereerste koolstofneutrale draadloze conferentiesystemen de logische volgende stap was."

Er helemaal voor gaan

Het resultaat: een CO₂ Neutral Silver-label van klimaatadviesorganisatie CO₂logic. "Het label garandeert onbetwistbaar dat we onze CO₂-uitstoot gedurende de hele levenscyclus van het product aanzienlijk hebben verminderd," legt Frederick uit. "Vanaf het begin van het project stelde CO₂logic duidelijk dat we ambitie moesten tonen en tot het uiterste moesten gaan in onze CO₂-reductie. Dat hebben we dus gedaan."

De resterende CO₂-uitstoot van de productie en het gebruik van onze tweede generatie CX-50 wordt gecompenseerd via het Qianbei Afforestation Project. "Wij hebben gekozen voor een project met een zeer zichtbare impact op

onze planeet," verduidelijkt Frederick. "Door strategisch bomen te planten in de provincie Guizhou in Zuid-China, verandert het project braakliggende grond in een bloeiend bos."

Blijven doorgaan

Frederick is blij met de vooruitgang die in 2023 is geboekt. "Al onze klanten hebben hun engagement voor duurzaamheid verhoogd, en ik ben er trots op dat Barco hen kan helpen om hun doelstellingen te bereiken. Dat is niet alleen iets wat we vorig jaar hebben bereikt, maar een mentaliteit die we al enkele jaren aanhouden. Wij beschouwen het als onze plicht om onze grenzen te blijven verleggen en te blijven lobbyen binnen onze sector om onze leveranciers, klanten en andere stakeholders te overtuigen hetzelfde te doen."

» [Lees meer over ons CO₂ Neutral-label hier](#)

Vier paden naar koolstofneutraliteit

Het ClickShare-team verminderde de koolstofvoetafdruk van de ClickShare CX-50 tweede generatie met specifieke acties in de vier cruciale gebieden die ook deel uitmaken van Barco's ecoscoringsmethodologie.

1. Energieprestaties: we hebben onze energie-efficiëntie verbeterd en we voldoen aan de strengste eisen voor de stand-bymodus, waardoor we beter presteren dan al onze concurrenten.

2. Materiaalgebruik: de CX-50 tweede generatie is gemaakt van 100% niet-geverfde, recycleerbare kunststoffen en halogeenvrije printplaten (PCB's).

3. Verpakking/logistiek: we gebruiken volledig recycleerbare, biologisch afbreekbare suikerrietverpakkingen en verzenden de producten waar mogelijk over zee om onze logistieke voetafdruk te minimaliseren.

4. Levenscyclus: binnen ons inruilprogramma recyclen we de oude hardware van klanten op een milieubewuste manier en vervangen we die door ons koolstofneutrale alternatief.

Een blik op onze doelstellingen

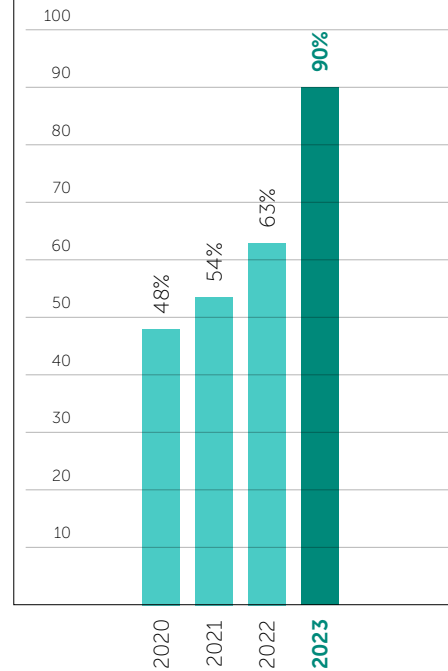
Dankzij de speciale inspanningen van onze R&D- en product-teams had 90% van de nieuwe hardwareproducten die in 2023 werden uitgebracht een ECO-label (ecoscore A of hoger) – een stijging met 27% ten opzichte van 2022. Op die manier **overtroffen we onze ambitieuze doelstelling van 75% in 2023**. In alle business units is er een specifieke funnel van nieuwe hardwareproducten met A-label die de inkomsten in de komende jaren zullen sturen.

Door te focussen op de duurzaamheid van onze best verkopende producten wilden we tegen eind 2023 70% van onze inkomsten (producten en projecten) halen uit producten met een ECO-label. Deze doelstelling werd opgenomen in ons bonusprogramma voor werknemers, samen met de doelstelling van een daling van de emissies voor onze eigen activiteiten. Hoewel de ambitieuze doelstelling van 70% niet helemaal gehaald werd, hebben we hard gewerkt en **aanzienlijke vooruitgang geboekt: we bereikten 65%**. Sinds 2021 zijn de inkomsten uit producten met een ecolabel gestegen van 31% in 2021 naar 50% in 2022 en uiteindelijk 65% in 2023.

In 2024 willen we echter de doelstelling van 70% halen en in 2025 streven we naar 75%. Dat zijn ambitieuze doelen, aangezien we de reikwijdte van de berekening zullen uitbreiden naar alle inkomsten, inclusief software en diensten.

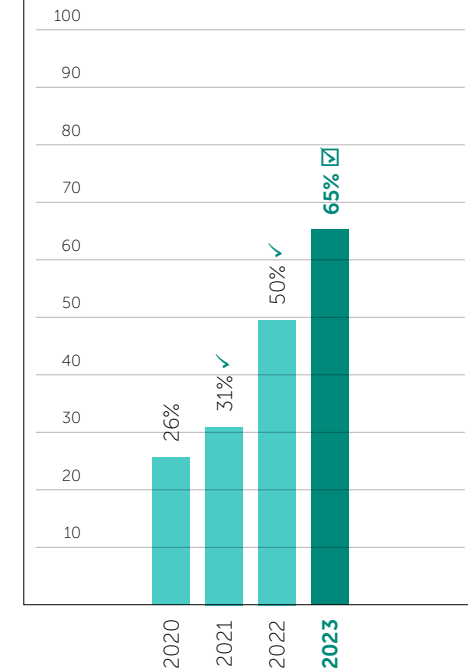
% nieuwe producten met ECO-label van Barco (hardware)

DOELSTELLING 2023: 75%



% omzet uit producten met ECO-label van Barco

DOELSTELLING 2023: 70%



2.2 De energieprestaties van onze producten verbeteren

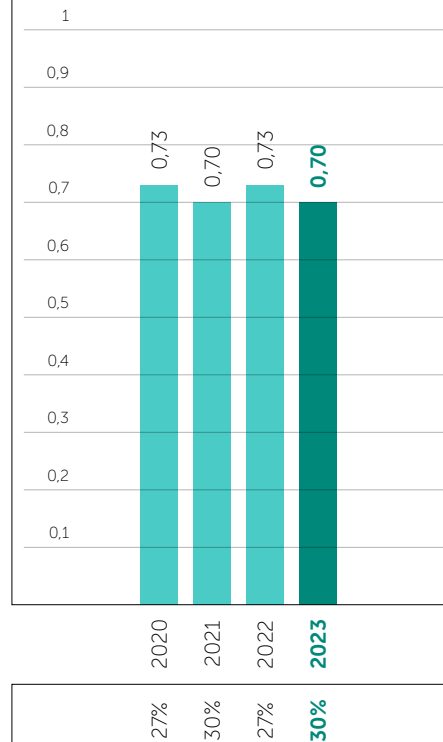
Aangezien de energie die onze producten verbruiken bij onze klanten een grote impact heeft op de klimaatverandering door broeikasgasemissies, is het verbeteren van de energie-efficiëntie een belangrijk aandachtspunt. Energie-efficiëntie is dan ook een van de vier domeinen in Barco's ecodesignprogramma.

De energie-efficiëntie verbeteren is echter niet eenvoudig omdat de markt steeds betere prestaties van visualisatieoplossingen verwacht, wat een hoger energieverbruik vereist. Daarom meten wij het energieverbruik in verhouding met het geleverd vermogen (helderheid, resolutie, lichtsterkte, enz.) in 'watt/geleverd vermogen'.

Onze doelstelling voor 2023 was een vermindering met 25% van de gemiddelde energievoetafdruk van onze producten ten opzichte van 2015. We zijn erin geslaagd om de voetafdruk met 30% te verkleinen, **waarmee we onze doelstelling van 25% hebben overtroffen**. Dat is vooral te danken aan de toenemende verkoop van laserprojectoren, die minder energie verbruiken (-50 tot -70%) dan lampgebaseerde systemen en tegelijk betere prestaties leveren. Voortdurende slimme innovatie in videowall- en projectortechnologie zal ons helpen het energieverbruik verder te verlagen.

* De energie-efficiëntie-index van onze producten wordt berekend op basis van het energieverbruik/geleverd vermogen van de belangrijkste productgroepen van Barco: projectoren in de Entertainment-divisie en Large Video Walls en led-producten in de Enterprise-divisie. De energieprestatie wordt geformuleerd als Watt/geleverd vermogen. Deze indicator wordt gewogen volgens de omzet van de betreffende productgroepen en genormaliseerd ten opzichte van de basiswaarde van 2015 (die de standaardwaarde 1,0 heeft).

Energie-efficiëntie-index van verkochte producten* (t.o.v. basisjaar 2015)
DOELSTELLING 2023: 0,75 (-25% t.o.v 2015)



Relatieve daling in vergelijking met 2015

%

18 Lm/W

Onze G50-projectoren hebben de beste energie-efficiëntie op de markt: tot 18 Lm/W.



3. Circulaire economie en afval

3.1 Het afvalbeheer in onze eigen activiteiten verbeteren

De twee belangrijkste bronnen van vast afval bij Barco zijn **verpakkingsmaterialen** (afval uit onze activiteiten) en **afval van herstelactiviteiten** in onze vestiging in de VS.

Eind 2023 bedroeg de **totale hoeveelheid vast afval** 1,30 ton/mio € omzet – een stijging met 7,5% ten opzichte van 2022 (1,20 ton/mio € omzet). Dat is te wijten aan de vele herstelactiviteiten in onze kantoren in de VS.

In de eerste plaats willen we de hoeveelheid afval uit onze activiteiten tot een minimum beperken, met name niet-gesorteerd afval, door

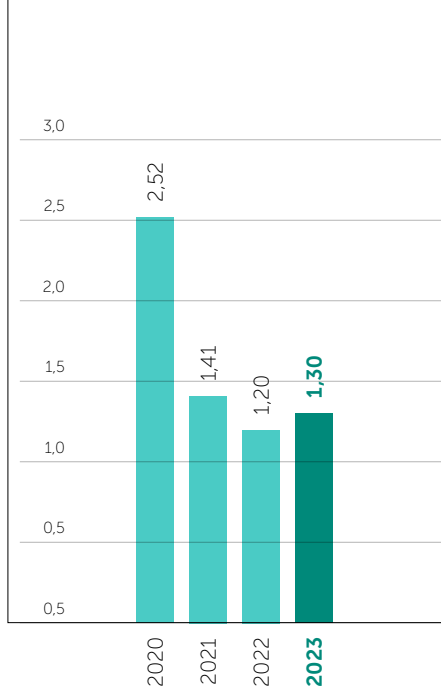
- leveranciers van inkomende onderdelen en producten te adviseren over hoe ze minder verpakkingen kunnen gebruiken
- leveranciers te sensibiliseren voor het gebruik van recycleerbare verpakkingsmaterialen
- door werknemers aan te moedigen afval efficiënt en correct te sorteren. Afvalrecyclage maakt deel uit van ons 5S-auditsysteem, waarbij de aanwezigheid van de verschillende afvalrecyclingbakken wordt gecontroleerd.

In 2023 is het **recyclingpercentage van vast afval uit de bedrijfsactiviteiten gestegen tot 80%**, waarmee we onze doelstelling voor 2023 hebben bereikt. Dit is het hoogste recyclingpercentage ooit (+17% ten opzichte van 2022), voornamelijk dankzij de selectie van betere afvalrecyclagepartners in de VS.

Hoewel het afval uit onze activiteiten het minimum benadert, hebben we extra afval gegenereerd bij onze herstelactiviteiten in onze kantoren in de VS. In 2023 streefden we er ook naar om geen afval naar stortplaatsen te brengen. We bereikten een **historisch laag percentage gestort afval** in 2023: 2% t.o.v. 10% in 2022. We streven ernaar om in 2024 geen afval naar stortplaatsen te brengen.

Vast afval uit eigen activiteiten

Tonnen/mio € omzet



52% 58% 63% **80%**

% gerecycleerd/gecomposteerd afval
DOELSTELLING 2023: 80%

29% 15% 10% **2%**

% afval naar stortplaatsen
DOELSTELLING 2023: 0%

3.2 Circulaire oplossingen bieden

De circulaire economie is belangrijk in de duurzaamheidsstrategie van Barco. We willen onze klanten in toenemende mate een circulaire ervaring bieden door innovatieve producten en diensten te leveren. Door middel van slim ontwerp en slimme diensten streven wij ernaar om afval te verminderen en het meeste nut en de hoogste waarde van producten en componenten zo lang mogelijk te behouden.

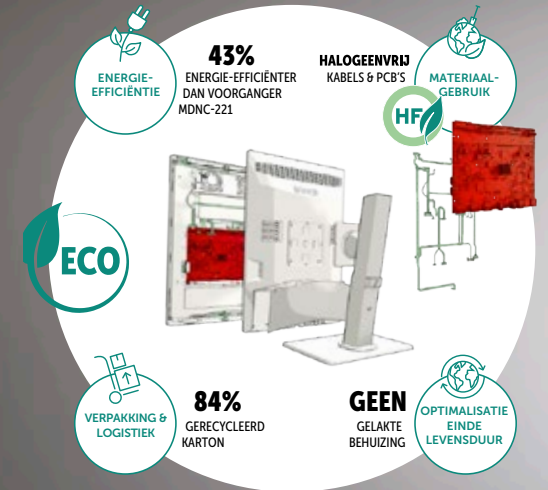
Circulair productontwerp

Ons ecodesignprogramma omvat verschillende criteria om de circulariteit van onze producten te verbeteren: het verbeteren van de **upgradebaarheid en modulariteit**, het vergemakkelijken van de **reparatie** en het verhogen van het gebruik van **recycleerbare en gerecycleerde materialen**, zowel in het product als in de verpakking.

In 2023 bevatte 10% van de nieuwe producten PCR-plastic (post-consumer recycled plastic), tegenover 12% vorig jaar. Deze daling is voornamelijk te wijten aan het feit dat we verhoudingsgewijs meer apparaten en uitrusting voor de gezondheidszorg op de markt brachten, waarvoor strengere mechanische specificaties en cosmetische vereisten gelden. Wij onderzoeken en testen verschillende oplossingen met PCR-plastic die ook veilig zijn voor gebruik in de gezondheidszorg, om de hoeveelheid PCR-plastic in onze producten te verhogen.

Het ecodesignprogramma richt zich ook op het **verbeteren van de materiaalefficiëntie**, bijvoorbeeld door onze producten robuuster/duurzamer te maken, het volumegewicht van de verpakking te optimaliseren, het aantal accessoires te verminderen of onze handleidingen te digitaliseren. In 2023 was de intensiteit van het materiaalgebruik 3.272 kg/mio € omzet, tegenover 3.511 kg/mio € omzet in 2022.

Naast onze interne circulaire ontwerpinspanningen ondersteunen we volledig de ontwikkeling van duidelijke, objectieve criteria die de industrie in de richting van meer circulaire producten sturen. Als actief lid van het Technisch Comité 10 van CEN-CENELEC over energiegerelateerde producten helpen wij een objectieve meetmethodologie voor repareerbaarheid en recycleerbaarheid van producten te ontwikkelen en zo bij te dragen aan de verbetering van hun circulariteitsprestaties.

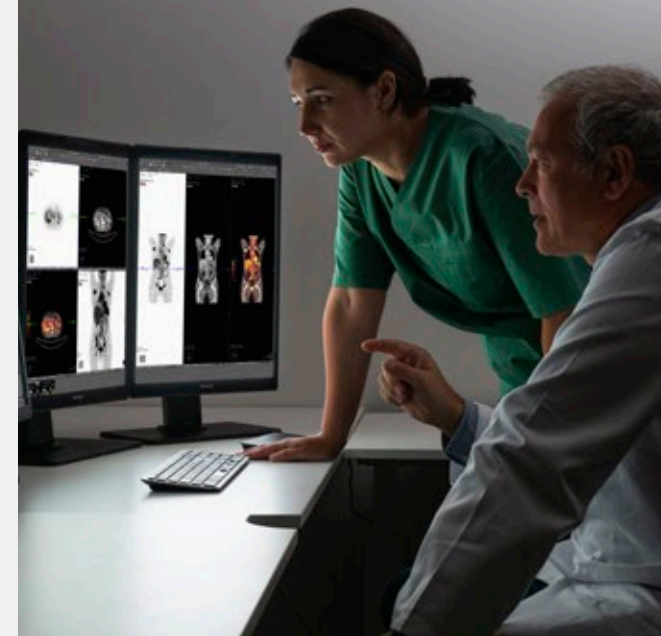


Onze inspanningen opdrijven: levenscyclusanalyse (LCA)

Zoals hierboven vermeld voeren we sinds 2022 levenscyclusanalyses (LCA) uit om de milieu-impact van de producten en diensten van Barco te kwantificeren. De LCA-resultaten omvatten ongeveer 16 categorieën van milieu-impact, waaronder de koolstofvoetafdruk, maar ook aspecten zoals verzuring en uitputting van minerale grondstoffen. De LCA-tool zal ons helpen om beslissingen te valideren die worden overwogen tijdens het ecodesignprogramma, zodat we er zeker van zijn dat de keuzes die we maken bijdragen tot het vermijden en/of verminderen van de belasting van het milieu. Op deze manier komen we in de volgende fase van kwantitatieve duurzaamheidsbeoordeling.

Door de resultaten van de levenscyclusanalyses te integreren in ons R&D-ontwerpproces kunnen we al in de vroege ontwerpfase duurzamere beslissingen nemen en zo de ecologische voetafdruk van onze producten verder verkleinen.

Madeleine Vandenaabeele
Environmental Sustainability Engineer



Productrecyclage

E-afval is een van de snelst groeiende afvalstromen. Het is dan ook cruciaal dat onze producten aan het einde van hun levensduur worden gerecycleerd. Dat is de eerste basisstap in een circulaire economie. Elk product van Barco wordt geleverd met een gebruikershandleiding, met **instructies voor klanten** over hoe zij moeten omgaan met de fase van het einde van de levensduur, en een **recyclagepaspoort** dat recyclingbedrijven informatie geeft over de recyclage.

Wij bieden klanten de mogelijkheid om gebruikte producten gratis in te leveren bij onze recyclingpartners. In 2023 werd 68% van onze opbrengsten gegenereerd in landen waar wij deelnemen aan productretour- en recyclingprogramma's en deze ook aanbieden. Waar nog geen gestructureerd programma bestaat, bieden wij ad hoc recyclage- en inzamelingsdiensten aan. Wij eisen dat al onze recyclagepartners ISO 14001-gecertificeerd zijn en voldoen aan de wetgeving met betrekking tot het verbod op de export van e-afval.

In lijn met de wettelijke vereisten van de **Extended Producer Responsibility** (EPR) moet Barco vooraf betalen voor de recyclage van alle elektronisch afval, batterijen en verpakkingen die op de verschillende markten worden gebracht. In 2023 ondertekenden we verschillende bijkomende contracten met afvalverwerkingsystemen over de hele wereld om de EPR na te komen en onze afvalstromen naar behoren op te volgen.

» [Lees meer hierover op onze website](#)

Koploper blijven

Om de transparantie in de productsamenstelling te vergroten en de afvalverwerking te verbeteren, heeft het Europees Agentschap voor chemische stoffen (ECHA) een openbaar toegankelijke database opgezet. De **SCIP*-database** bevat informatie over zeer zorgwekkende stoffen die aanwezig zijn in artikelen die in de EU op de markt worden gebracht. Zo zorgt de database ervoor dat de informatie over de artikelen beschikbaar is gedurende de hele levenscyclus van producten en materialen, ook in de afvalfase – informatie die met name interessant is voor onder meer recyclingbedrijven.

Vanaf 2021 heeft Barco al zijn actieve eindproducten geregistreerd in de ECHA SCIP-database. We slaagden hierin nog vóór de deadline door het feit dat wij een groot aandeel van volledige materiaalverklaringen (FMD's) (83% van de actieve componenten in 2023) en RoHS-certificaten (beperking van gevaarlijke stoffen) met de toepasselijke vrijstellingen konden voorleggen. Dat maakt ons tot een pionier inzake het verstrekken van transparante en actuele informatie. Verdere vooruitzichten op het vlak van regelgeving hebben ons ertoe aangezet het digitale paspoort uit te rollen zoals bedoeld in het ontwerp van het EU-initiatief Ecodesign voor duurzame producten.

* Zorgwekkende stoffen in artikelen als zodanig of in complexe objecten (producten)

Een nieuwe KPI voor circulaire economie

In 2023 zijn we gestart met de ontwikkeling van een KPI voor circulaire economie om de toepassing van circulaire bedrijfsmodellen, producten en oplossingen in alle divisies van Barco te bevorderen. Deze nieuwe KPI, die vanaf 2024 gemeten zal worden, zal ons helpen om het einde van de levensduur van onze producten aan te pakken door praktijken zoals hergebruik van componenten, product-as-a-service, herstelling en reconditionering aan te moedigen. Deze KPI zal er ons toe aanzetten om te ontwerpen voor een langere levensduur of het einde van de levensduur zoveel mogelijk te vermijden. Daarnaast zal de indicator ook tastbare acties aansturen om de milieu-impact van de oplossingen van Barco tijdens de volledige levenscyclus te minimaliseren en de efficiëntie van het materiaalgebruik te verhogen.

Modulariteit baant de weg naar een circulaire economie voor lcd-videwalls

Ons Large Video Wall Experience-team heeft hard gewerkt om modulariteit te introduceren in de wereld van lcd-videwalls.

In 2023 lanceerden ze het UniSee-upgradeprogramma, gebaseerd op twee concepten van de circulaire economie: upgradebaarheid en modulariteit. Door de compatibiliteit en modulariteit van de componenten – mechanica, bekabeling, inputelektronica, voedingen en bijbehorende kabels – die worden gebruikt in de verschillende apparaten van de UniSee-familie te maximaliseren, kunnen klanten nu hun bestaande UniSee-producten upgraden naar UniSee II, de nieuwste lcd-technologie.

Met meer dan 4.000 videowalls zal dit programma de efficiëntie van het materiaalgebruik aanzienlijk verbeteren en onze impact op de uitputting van grondstoffen en de daarmee gepaard gaande milieuvuiling verminderen. Tegelijkertijd verlengt het de levensduur van componenten en verbetert het de circulariteit van de videowall. Naast de vele milieuvoordelen helpt dit nieuwe programma onze klanten ook om hun investeringen veilig te stellen en hun apparaten te upgraden naar de nieuwste technologie.

4.000

videowalls vallen onder
het UniSee-upgradeprogramma





Mensen

Onze ambitie

Wij investeren in duurzame inzetbaarheid door de juiste omstandigheden te bieden, zodat onze medewerkers een motiverende, verrijkende en gezonde carrière bij Barco kunnen uitbouwen. We doen dat door onze mensen te stimuleren om te blijven leren en zichzelf te ontwikkelen en door een werkomgeving te creëren die gezond is, zowel fysiek als mentaal. We zetten ons in om te bouwen aan een inclusieve werkplek en omarmen de diversiteit van onze mensen, omdat dit onze innovatiecapaciteit aanzienlijk versterkt.

Onze doelstellingen

Al onze collega's de kansen en mogelijkheden bieden om een motiverende, verrijkende en gezonde loopbaan uit te bouwen

Primaire doelstellingen

Jaarlijks een Net Promoter Score nastreven van ten minste 30

Onze inspanningen opdrijven op het vlak van diversiteit

Investeren in leren en ontwikkeling

Ondersteunende doelstellingen

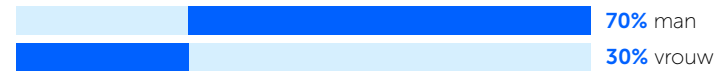
Elk jaar nul werkongevallen nastreven

De Barco-medewerkers

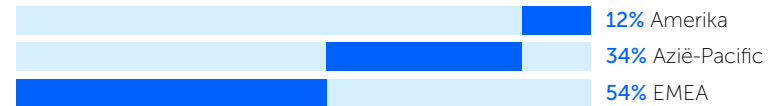
Aantal medewerkers



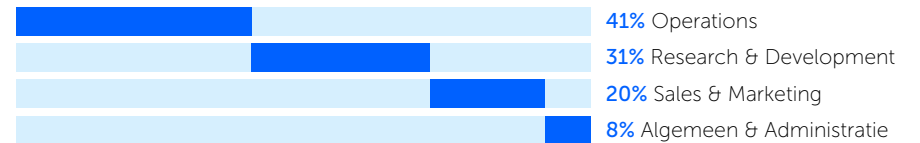
Geslacht



Geografisch



Per functionele groep



De gerapporteerde cijfers zijn in hoofden (niet in voltijdsequivalenten). Voor de definitie van de indicatoren: zie verklarende woordenlijst. We verwijzen naar [toelichting 4 in het financieel rapport](#) voor meer uitleg over de evolutie van het personeelsbestand.

Onze roadmap naar duurzame impact: een terugblik op 2023

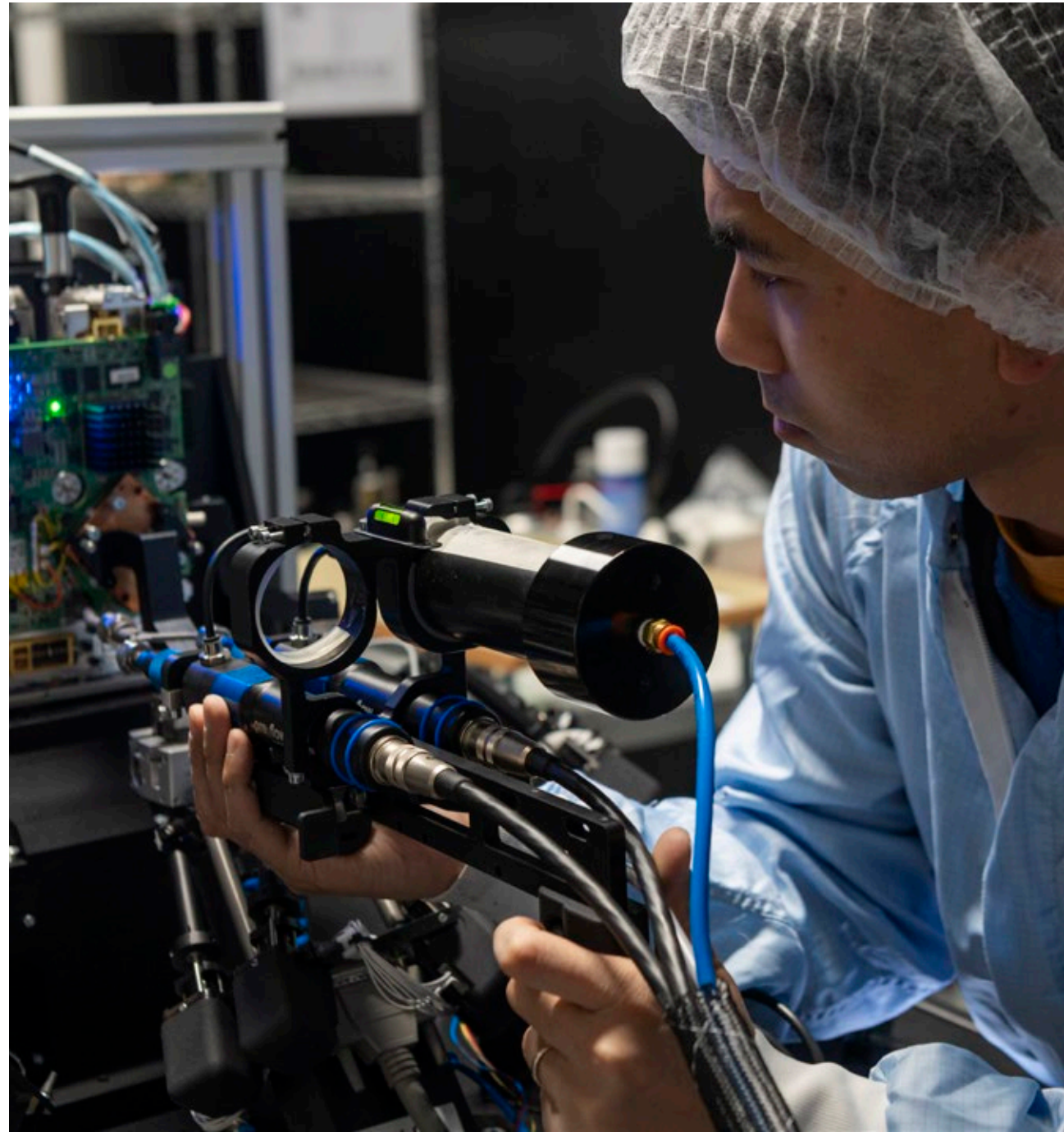
Het jaar 2023 stond in het teken van 'bouwen aan de toekomst'. Terwijl de reorganisatie die eind 2021 van start ging, werd voortgezet, konden we ons ook richten op voortdurende verbetering en zo de toekomst van onze teams en Barco vormgeven. Twee belangrijke programma's sprongen eruit:

Ons digitale hr-transformatietraject

- » **Barco Assist**, ons gloednieuwe digitale serviceplatform, biedt onze medewerkers een kennisbank en een ticketsysteem voor hun hr- en IT-gerelateerde vragen. Het zorgt voor een efficiëntere workflow voor zowel onze hr- als onze IT-teams, en maakt tijd vrij zodat ze zich kunnen concentreren op taken met toegevoegde waarde.
- » Om de efficiëntie verder te verhogen, hebben we in het eerste kwartaal van 2023 een **nieuw, next-gen hr-platform** geselecteerd. De implementatie is eind 2023 van start gegaan en zal naar verwachting voor midden 2024 volledig zijn afgerond.

Ons Management Enablement Program

Na de enquête rond medewerkersbetrokkenheid van 2022 beloofden we de leiderschapsontwikkeling bij Barco te verbeteren. In 2023 lanceerden we de eerste fase van een meerjarenprogramma, waarbij we al onze people leaders uitnodigden voor tien cursussen over praktische onderwerpen (bv. feedback en prestatiebeoordelingen), maar ook over bredere thema's zoals het bevorderen van samenwerking met diverse teams en het aanpakken van onbewuste vooroordelen (Diversiteit en inclusie).



1. Onze resultaten in 2023

1.1 Medewerkersbetrokkenheid

Betrokken medewerkers zijn begaan met, enthousiast over en toegewijd aan hun werk en hun werkplek – wat het succes van een bedrijf bepaalt. Daarom heeft Barco altijd sterk geïnvesteerd in de betrokkenheid van zijn medewerkers.

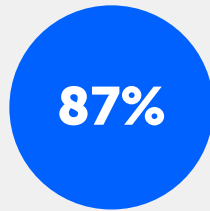
In de loop van 2023 werkten alle divisies en functies rond betrokkenheid, op basis van de twee prioriteiten die uit de enquête van 2022 naar voren kwamen: strategiecommunicatie en erkenning, en betrokkenheid. Sommige managers gingen nog een stap verder en werkten rond thema's die in hun specifieke teams om verbetering vragen, zoals het evenwicht tussen werk en privéleven of loopbaanontwikkeling.

In november 2023 lanceerde Barco een nieuwe personeels-enquête waarin een E-NPS (Employee Net Promoter Score)-vraag was opgenomen. 'Hoe waarschijnlijk is het dat je Barco als een geweldige plek om te werken zou aanbevelen aan mensen die je kent?'. De **participatiegraad steeg tot 87%**, een grote verbetering in vergelijking met 2022. Voor het eerst werden alle werknemers, ook de arbeiders, uitgenodigd om deel te nemen aan dezelfde enquête.

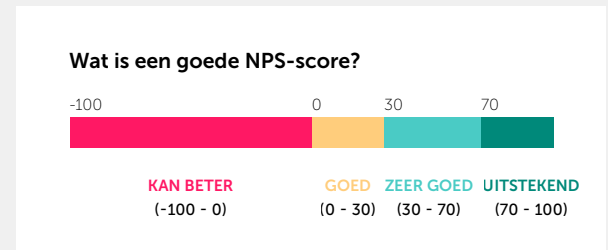
De **E-NPS-vraag resulteerde in een score van 13**, wat duidt op 'goede betrokkenheid' en in lijn is met de resultaten van 2022. 'Diversiteit en inclusie' en 'Innovatie' werden gezien als onze sterke punten, terwijl 'Strategische afstemming' en 'Groeï en ontwikkeling' lagere scores kregen. Op basis van deze resultaten zullen de bestaande actieplannen worden bijgewerkt, en zullen nieuwe acties worden vastgelegd voor 2024.



Employee Net Promoter Score in 2023



participatiegraad



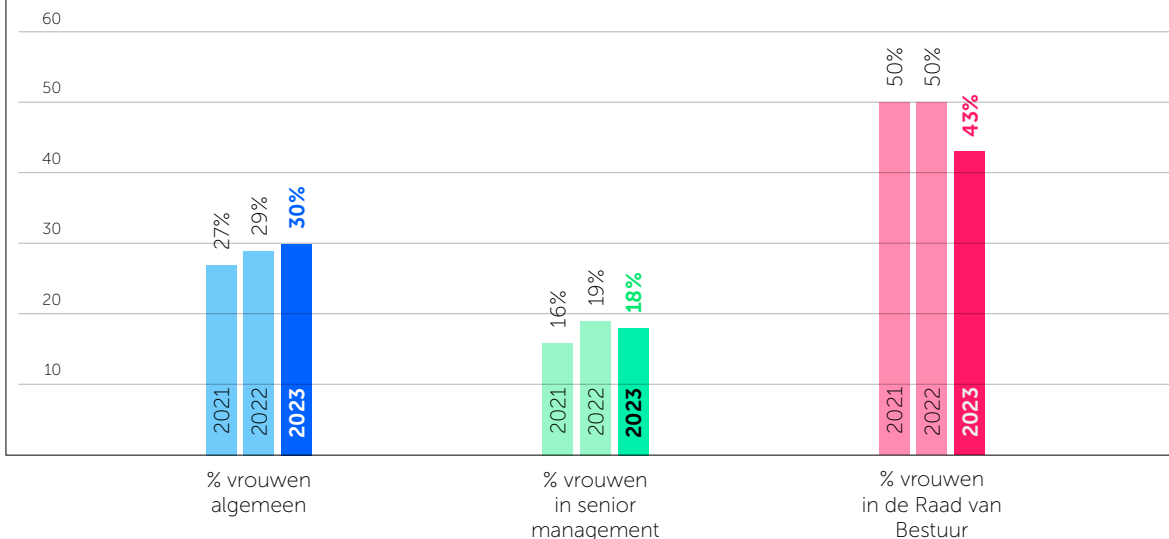
1.2 Diversiteit en inclusie

Barco boekte vooruitgang op verschillende dimensies van diversiteit in 2023. Diversiteit en inclusie is een strategisch thema dat hoog op onze agenda staat, met veel acties die verder in dit verslag worden beschreven. Wij beseffen dat het enige tijd zal duren voordat we de impact van onze initiatieven zien in de prestatie-indicatoren. Vandaag richten we ons op het verhogen van het bewustzijn in het hele bedrijf en het ondersteunen van onze managers om inclusie binnen de wereldwijde teams te stimuleren.

[» Lees meer op pagina 44](#)

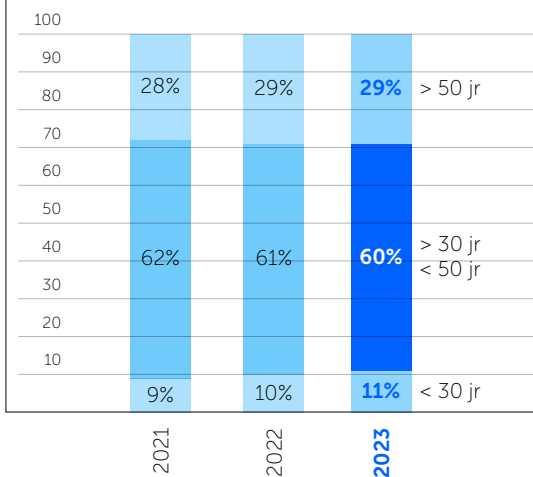
Diversiteit volgens geslacht

% in hoofden



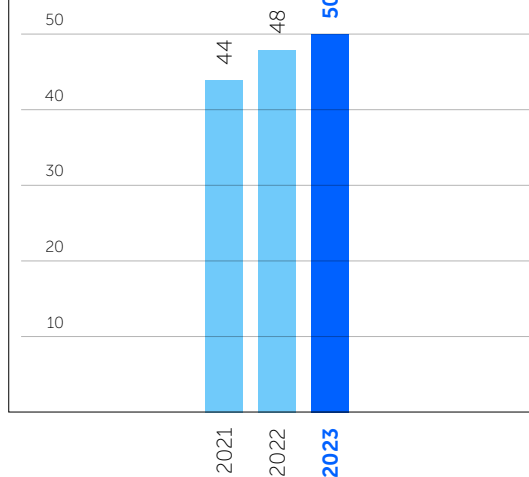
Diversiteit volgens leeftijd

% in hoofden



Diversiteit volgens nationaliteit

Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand



1.3 Leren en ontwikkeling

Bij Barco zetten wij ons sterk in om het leren en de ontwikkeling van werknemers te bevorderen en te ondersteunen. Elk jaar bekijken we kritisch ons aanbod aan opleidingsprogramma's en ontwikkelingsmogelijkheden om die voortdurend te verbeteren.

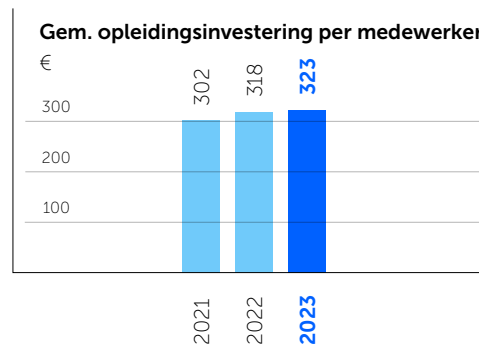
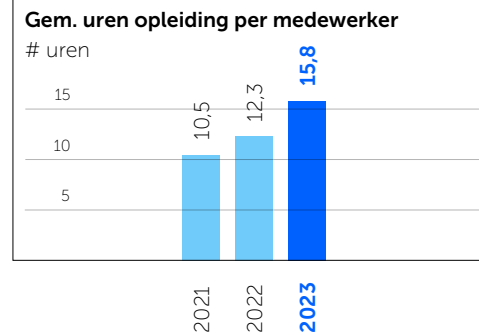
Voor het derde jaar op rij zijn de **gemiddelde uren opleiding per medewerker gestegen** (+28% ten opzichte van vorig jaar en zelfs +50% ten opzichte van 2021). Met 99% van onze werknemers die een opleiding hebben gevolgd, bereiken we effectief al onze werknemers.

In 2023 heeft ons team voor Leren en ontwikkeling zich gericht op het **Management Enablement-programma**, dat speciaal is ontwikkeld voor al onze people managers. Het uitgebreide initiatief bestaat uit tien verschillende opleidingsblokken, met in totaal meer dan 2.000 opleidingsuren. Onze online opleidingsvideo's trokken meer dan 2.500 bezoekers, en meer dan 400 people managers van Barco namen deel aan het live Managers Connect-evenement.

In 2023 hebben we ook het **Standards@Work-programma** voortgezet, met drie e-learning games (over productie, verkoop en dienst na verkoop). Het LinkedIn Learning-aanbod bleef onze werknemers aantrekken. In totaal volgden bijna 1.900 werknemers meer dan 6.000 opleidingsuren.

Naast deze bedrijfsbrede programma's werden een aantal **specifieke opleidingen** aangeboden aan specifieke teams, op basis van de wensen van specifieke organisaties. Een paar voorbeelden: een opleiding rond kwaliteitsbewustzijn, rond ESD (elektrostatische ontlading) voor operatoren, rond de principes van value engineering, en een workshop over persoonlijke effectiviteit.

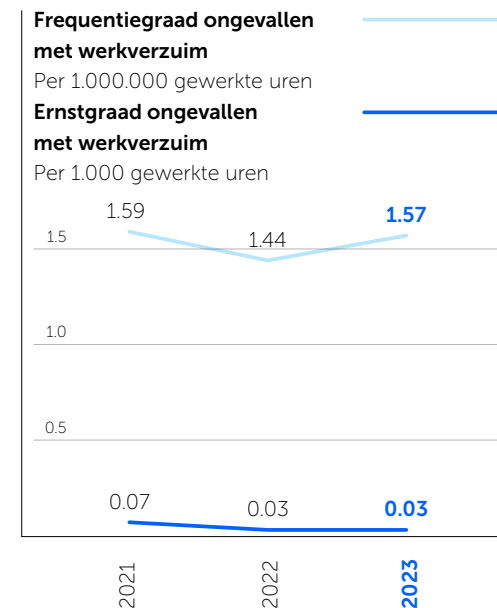
Als gevolg van deze initiatieven zien we voor het tweede achtereenvolgende jaar het gemiddelde aantal opleidingsuren per medewerker stijgen. Hoewel we beseffen dat er nog meer werk te doen is, zijn we duidelijk op de goede weg.



1.4 Veiligheid, gezondheid en welzijn van de medewerkers

Bij Barco geven we om mensen. Het bevorderen van de gezondheid, de veiligheid en het welzijn van onze werknemers een van onze dagelijkse prioriteiten, die we willen uitdragen op elk niveau en in elke vestiging van ons bedrijf. De Environment, Health, Safety and Security Pledge, een belofte die we jaren geleden maakten, blijft onze leidraad op onze weg naar een veiligere en gezondere werkplek. Elk jaar worden er nieuwe initiatieven genomen om gezondheid en veiligheid bovenaan de agenda van onze werknemers te krijgen.

Als gevolg van deze inspanningen zijn onze belangrijkste prestatie-indicatoren de afgelopen twee jaar stabiel gebleven, wat bewijst dat we de verbeterde prestaties kunnen volhouden. Onze ambitie is natuurlijk om het de komende jaren nog beter te doen.



1.5 Werkomstandigheden en mensenrechten in onze eigen activiteiten

De mensenrechten zijn de fundamentele rechten, vrijheden en vormen van behandeling waarop alle mensen recht hebben. Barco verbindt zich ertoe de mensenrechten in zijn eigen activiteiten en in de waardeketen te beheren en te respecteren in overeenstemming met de internationaal erkende mensenrechten die zijn opgenomen in de volgende normen en verdragen:

1. De Universele Verklaring van de Rechten van de Mens
2. De Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de acht fundamentele arbeidsconventies van de IAO.
3. De leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten
4. De richtlijnen van de OESO voor multinationale ondernemingen

De volledige tekst van onze [human rights pledge](#) is beschikbaar op onze website.

Zoals eerder gerapporteerd, identificeerde Barco de drie belangrijkste risico's in zijn eigen activiteiten: discriminatie, bescherming van identiteit en niet-vergelding, en paraatheid in noodsituaties. We identificeerden ook het proces om onze prestaties met betrekking tot deze risico's te meten.

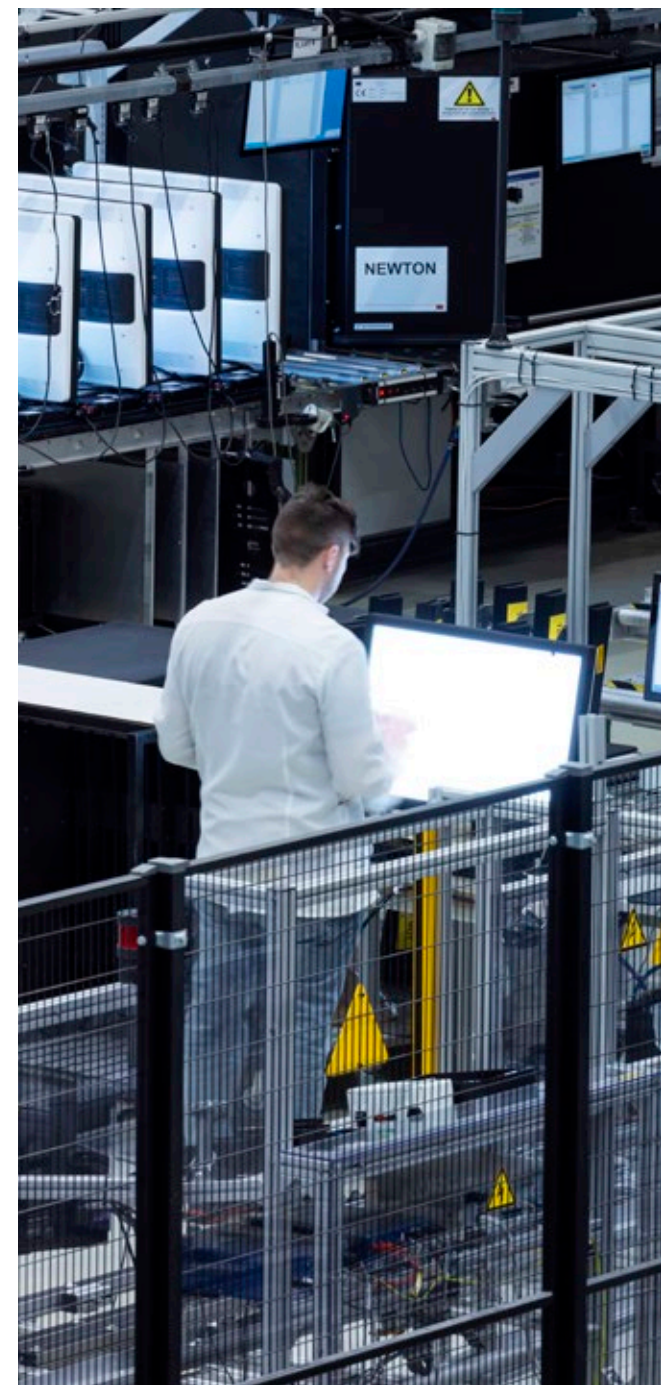
Voor 2023 kunnen we de volgende resultaten rapporteren:

- **Discriminatie:** Deze indicator wordt gemeten aan de hand van het aantal gevallen van discriminatie. Voor 2023 werd één geval gerapporteerd.
- **Bescherming van identiteit en niet-vergelding:** De prestaties worden gemeten aan de hand van het aantal vergeldingsgevallen. Het resultaat voor 2023 is nul geregistreerde gevallen.

- **Paraatheid in noodsituaties:** De prestaties worden gemeten aan de hand van het aantal vestigingen van Barco die tijdens het jaar minstens één noodevacuatieoefening hielden. Dit wordt gerapporteerd door de Corporate Risk Manager als onderdeel van de jaarlijkse risicoscan van de vestiging. De score voor 2023 is 86% en ligt in lijn met het vorige gerapporteerde resultaat.

Onze werknemers kunnen elk geval van schending van de mensenrechten melden via ethics@barco.com. Elk geval wordt zorgvuldig onderzocht. Indien van toepassing is een herstelprocedure overeenkomstig de nationale wetgeving voorzien. Verder kunnen klachten worden ingediend via de Ethics Helpline, een volledig anoniem meldingsinstrument dat is ingevoerd volgens EU-richtlijn nr. 2019/1937 betreffende de bescherming van personen die schendingen van de EU-wetgeving melden ('Klokkenuidrichtlijn').

Meer informatie is te vinden in het [hoofdstuk Ethiek & compliance](#) van dit verslag.



Uitbreiding van ons cultuurtraject in 2023

In plaats van aan alle cultuurbouwstenen tegelijk te werken, hebben we besloten om ons in 2023 te richten op twee specifieke bouwstenen. Zo kunnen we gericht communiceren met onze medewerkers en betere vooruitgang boeken. De bouwstenen die we in 2023 hebben gekozen zijn 'We look for the better way', gericht op de behoefte aan innovatie en ondernemerschap en 'We team up to win globally', gericht op de behoefte aan meer diversiteit en inclusie.



» Innovatie en ondernemerschap

» Diversiteit en inclusie



1. Inzoomen op innovatie en ondernemerschap bij Barco

Innovatie staat centraal in ons bedrijf. Als wij denken aan innovatie, denken we altijd aan vernieuwende producten en bedrijfsmodellen. Hier laten we zien hoe innovatie ook mogelijk is in mensgerelateerde zaken.

1.1 Innovatie, ondernemerschap en operat- orgericht ontwerp op de productievloer

Verbetering van de productiviteit blijft een belangrijk aandachtspunt op alle werkvloeren. Zelfs na vele jaren van voortdurende verbetering blijven we zoeken naar manieren om onze processen te optimaliseren in elke productievestiging van Barco. In 2023 herwerkten we een aantal werkstations om de efficiëntie van de operator te verhogen en tegelijk de fysieke belasting te verlichten.

Met veel creativiteit en innovatief denken is verandering ten goede altijd mogelijk: dat is het uitgangspunt van ons langlopend **iGemba-verbeterprogramma**. We hebben een op feiten gebaseerde methodologie gebruikt om de ergonomische belasting te beperken en de efficiëntie te verbeteren.

Met behulp van de MTM-techniek (Methods-Time-Measurement) brachten collega's over de hele wereld nauwgezet de bewegingen van operatoren in kaart om vervolgens te onderzoeken of ze werkplekken zo konden organiseren dat alle bewegingen plaatsvinden binnen de optimale 'gouden zone': een gebied van 45 graden vóór de operator. Werken binnen deze zone maximaliseert de efficiëntie, terwijl verspilling en ergonomische risico's worden beperkt.



Ondertussen is de nieuwe techniek al in meerdere fabrieken toegepast. Omdat de operatoren nauw betrokken waren bij het onderzoek, werden de verbeteringen met enthousiasme onthaald. Zoals Daniel Qiang, Operations Director bij Barco Suzhou zei: "De operatoren zeggen het gevoel te hebben dat er voor hen gezorgd wordt."

Een multifunctioneel team, opgeleid door onze interne MTM-expert, maakte gebruik van videografie om twee werkstations te analyseren. In lijn met het concept van de 'gouden zone', het vanuit ergonomisch oogpunt optimale gebied voor het plaatsen van gereedschap, hebben we de werkstations geoptimaliseerd. Daarbij hebben we gekozen voor 'one motion picking' om de bewegingen van de operator tijdens de assemblage tot een minimum te beperken. Materiaal en gereedschap liggen nu strategisch binnen het gezichtsveld van de operator, wat geleid heeft tot minder vermoeidheid en tijdsbesparing.

Amit Jain
Manufacturing Manager Noida

Een interview over innovatie en ondernemerschap met Alexis Capili, Global HR Business Partner

Hoe passen innovatie en ondernemerschap in de Barco-cultuur?

Alexis: In 2023 hebben we onze culturele bouwsteen 'we look for the better way' onder de aandacht gebracht van onze werknemers. 'We look for the better way' gaat over innovatie, ondernemerschap en voortdurende verbetering, in lijn met ons strategisch streven naar duurzame groei en innovatie met impact. Ons doel was om bewustzijn te creëren en mensen te laten inzien hoe belangrijk het is om een extra inspanning te leveren, innovatieve ideeën om te zetten in actie, nieuwe dingen te proberen en onszelf voortdurend uit te dagen hoe we kunnen verbeteren wat we doen.

Hoe heb je dit thema aangekaart in de bredere Barco-organisatie?

Alexis: In de loop van het jaar hebben we verschillende activiteiten georganiseerd om onze culturele focusgebieden voor 2023 bekend te maken:

- We deelden video's van collega's bij Barco die hun persoonlijke visie op cultuur gaven.
- We organiseerden keynotes met experts uit de sector om alle medewerkers van Barco te inspireren rond innovatie, ondernemingszin en voortdurende verbetering.
- We maakten gebruik van LinkedIn Learning als ons wereldwijde leerplatform en lanceerden uitdagingen om vriendschappelijke competitie en energie te creëren rond onze belangrijkste focusgebieden.
- We organiseerden acht opleidingssessies om de basisprincipes van continue verbetering uit te leggen.



1.2 Een nieuwe en innovatieve manier om veiligheid onder de aandacht te brengen bij onze werknemers.



Veiligheid en welzijn zijn altijd al prioriteiten geweest van Barco. Maar hoe motiveer je elke werknemer om veiligheid altijd op de eerste plaats te zetten? Geïnspireerd door Barco Suzhou lanceerde het Environment, Health and Safety (EHS)-team van Kortrijk in juni 2023 een veiligheidsmaand.

De hele maand lang werden werknemers aangemoedigd om deel te nemen aan opleidingssessies, inspirerende workshops en praktische workshops rond 12 verschillende thema's: van het juiste gebruik van brandblussers en AED-apparatuur tot inzichten over het verbeteren van ergonomie, mentale weerbaarheid en het besturen van een e-voertuig.

Dankzij het ruime aanbod en de verschillende, boeiende formats namen in totaal 435 werknemers deel. Sommige sessies trokken zelfs meer belangstellenden aan dan er zitplaatsen beschikbaar waren. Er bestaat geen twijfel over dat het Belgische EHS-team het initiatief in 2024 zal herhalen.

435
deelnemers

12
onderwerpen

1.3 Barco Assist: een grote stap voorwaarts in hr- en IT-diensten

Barco Assist, gelanceerd in juni 2023, is Barco's gloednieuwe digitale serviceplatform. Het omvat een kennisbank met artikels over hr- en IT-gerelateerde onderwerpen, waardoor werknemers antwoorden binnen handbereik hebben. Daarnaast is er een ticketsysteem waarmee zeer specifieke hr- of IT-gerelateerde vragen snel naar de juiste experts worden doorverwezen.

De voordelen zijn legio. Onze medewerkers krijgen onmiddellijk duidelijke antwoorden op hun vragen, wat hen kostbare tijd bespaart. De hr- en IT-teams kunnen dan weer tijd vrijmaken om zich te concentreren op wat echt belangrijk is:

interactie met collega's en klanten, het ontwikkelen van nieuwe opleidingsprogramma's, het organiseren van boeiende activiteiten of het optimaliseren van onze IT-infrastructuur.

Barco Assist is gebouwd op het geavanceerde digitale transformatieplatform ServiceNow – als garantie voor een betrouwbare infrastructuur van topkwaliteit. In de komende maanden en jaren zijn we van plan om het platform uit te rollen naar andere diensten.



Nuttige score

4,4/5

> 600

23.000

Hr-documenten
verzameld in de
database

Views op het platform

2. Inzoomen op diversiteit en inclusie bij Barco

Barco engageert zich om een echt diverse en inclusieve organisatie te worden. In 2021 maakte onze Raad van Bestuur van Diversiteit en Inclusie (D&I) een strategische prioriteit. In 2022 werd beslist om D&I te verankeren in ons organisatorisch DNA als deel van onze cultuur. Sindsdien staat D&I op verschillende niveaus in de organisatie op de agenda.

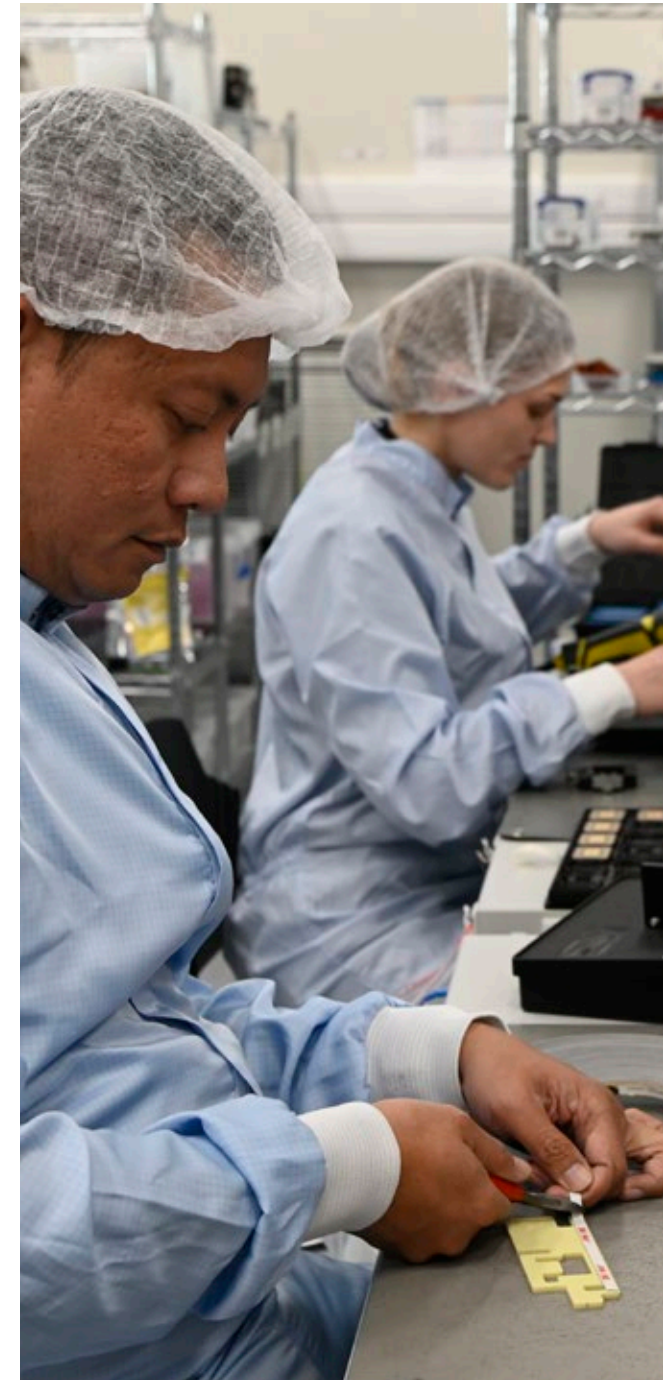
Naast genderdiversiteit, etnische diversiteit en sociale diversiteit is ook persoonlijkheidsdiversiteit belangrijk in bedrijven. Er gebeuren fantastische dingen als een impulsieve out-of-the-box doener samenwerkt met een voorzichtige analytische denker.

Lieve Creten
Bestuurslid, over diversiteit
(De Tijd)

Wij benaderen D&I in brede zin, en zorgen ervoor dat we zo inclusief mogelijk zijn in elk aspect van ons bedrijf. We hebben een D&I-strategie uitgewerkt die aangeeft welke stappen we de komende drie jaar willen nemen om D&I in onze cultuur te verankeren. Het creëren van 'bewustzijn' is het uitgangspunt. Het strategische kader zelf bestaat uit drie pijlers die de werknemerservaring vertegenwoordigen (medewerkers aantrekken, ontwikkelen en behouden) en twee enablers (kritische succesfactoren). Voor de drie pijlers is een lijst met concrete acties gelanceerd, die geleidelijk veranderingen teweegbrengt en D&I top of mind maakt in onze dagelijkse activiteiten.

De volgende acties zijn gestart en/of afgerond in 2023:

- Er zijn extra vragen over D&I opgenomen in de enquête rond medewerkersbetrokkenheid (E-NPS).
- In 2023 werden vier sessies georganiseerd voor de wereldwijde Barco D&I Community. De besproken onderwerpen omvatten de D&I-cijfers van Barco, hoe omgaan met uitdagingen en onbewuste vooroordelen.
- Er werden verschillende D&I-gerelateerde opleidingen georganiseerd voor onze people leaders (zoals Inclusief leiderschap).
- Onze jobaanbiedingen bevatten nu verklaringen over D&I.
- De Ethische Code is bijgewerkt met een specifiek onderdeel over D&I.
- We herzien het aanwervingsproces met het oog op inclusiviteit.
- In elk Executive Committee zijn speciale workshops over D&I georganiseerd.
- We lanceerden een managementstage waardoor drie pas afgestudeerden hun eerste professionele ervaring bij Barco konden opdoen.



2.1 Internationale Vrouwendag in Barco Taiwan

Op 8 maart viert de wereld de Internationale Vrouwendag, een eerbetoon aan de sociale, economische, culturele en politieke verwezenlijkingen van vrouwen. Deze dag is ook een oproep tot actie, een aansporing om het streven naar gelijkheid voor vrouwen te versnellen.

Op Internationale Vrouwendag organiseerde Barco Taiwan een hartverwarmende bijeenkomst met heerlijke desserts en thee ter ere van alle vrouwelijke werknemers. Het team bedankte de vrouwelijke collega's voor hun harde werk, zowel in hun professionele functie als in hun gezin, en voor hun bijdrage aan de maatschappij. We hadden de eer om onze Chief HR Officer Anthony Huyghebaert te verwelkomen op de viering.

Het evenement bood onze vrouwelijke werknemers ook een platform om hun mening te delen. We vroegen actief naar hun suggesties voor verbeteringen op kantoor die tegemoet komen aan hun behoeften. Bovendien stelden we het thema van gelijke verloning voor mannelijke en vrouwelijke werknemers aan de orde.



Een interview over Diversiteit en inclusie met Lien Meuleman, Global HR director talent, leadership and organizational development

Waarom zijn Diversiteit en inclusie zo belangrijk voor Barco?

Lien: "Het thema is altijd al belangrijk geweest voor Barco, maar vandaag nog meer. In 2022 herbekeek Barco zijn organisatie en kwam er meer nadruk te liggen op end-to-end business units. Plots werden we nog meer wereldwijd verbonden. Als je wereldwijde markten wilt bedienen, moet je intern dezelfde diversiteit vertegenwoordigen als de diversiteit van de markten die je bedient.

Meer nog, wij geloven dat diversiteit innovatie bevordert en versnelt. Mensen met verschillende standpunten samenbrengen, zorgt voor nieuwe ideeën. En een open mentaliteit bevordert een snellere besluitvorming. En, last but not least, heeft een inclusieve cultuur waar verschillende standpunten worden verwelkomd en actief aangemoedigd een positieve impact op de medewerkersbetrokkenheid. Om tegenwoordig talenten aan te trekken en te behouden, moet je als bedrijf divers en inclusief zijn. Wij zien dat huidige en toekomstige werknemers een sterke behoefte hebben om zich opgenomen te voelen en impact te hebben door het werk dat ze doen."

Hoe verankeren jullie Diversiteit en inclusie in de Barco-cultuur?

Lien: "In 2022 hebben we een driejarenplan opgestart. De focus ligt op twee heel belangrijke enablers: groeiende bewustwording en management enablement. Om dat laatste te bevorderen, organiseerde ons hr-team in 2023 inclusieve leiderschapstrainingen rond thema's als onbewuste vooroordelen en micro-agressies. Die helpen managers en andere collega's om ook zelf te doen wat ze anderen opdragen."

Hoe zit het met de werknemers zelf?

Lien: "Wij weten dat kleine, impactvolle initiatieven de meeste weerklank vinden bij werknemers. Dat betekent dat we gedrag moeten erkennen en belonen dat in lijn is met waar we als bedrijf naartoe willen, en dat we tegelijkertijd elkaar in staat moeten stellen om onze stem te laten horen als we getuige zijn van verkeerd gedrag. Daarom verzamelen we real-life verhalen binnen de organisatie en laten we die zien aan anderen om leren en veranderen te stimuleren. Er is nog een lange weg te gaan, maar we rusten niet voordat iedereen op dezelfde lijn zit."



2.2 Barco India: twee programma's gericht op het bevorderen van diversiteit en innovatie

Barco India zet zich in voor een inclusieve en ondersteunende werkomgeving, niet in het minst voor zijn vrouwelijke collega's. In 2022 en 2023 ondersteunden we dit engagement met twee belangrijke initiatieven.

- In 2022 hebben we het 'One Barco - Women for Women'-initiatief gelanceerd, waarbij we vrouwelijke werknemers uitnodigden voor inspirerende presentaties en workshops door industrieleiders en TED-sprekers. De sessies behandelde een hele reeks onderwerpen, zoals het cultiveren van een positieve houding, het stimuleren van optimisme, het omarmen van positieve zelfpraat en veerkracht om met mislukkingen om te gaan.

Het succesvolle programma werd voortgezet in 2023 en heeft tot nu toe 16 sessies georganiseerd. De deelnemers waarderen de verworven inzichten enorm. Door te leren hoe ze uitdagingen het hoofd kunnen bieden, tegenslagen kunnen verwerken en succes kunnen boeken binnen onze dynamische sectoren, voelen ze zich gesterkt om hun professionele ambities na te streven.

- Daarnaast hebben we het **Sahyog-mentorprogramma** gelanceerd. Dit programma verwijst naar het Sanskriet woord 'Sahoy', dat samenwerking en ondersteuning betekent, en brengt vrouwen in contact met doorgewinterde vrouwelijke mentors binnen de organisatie. De mentees krijgen begeleiding bij het verwezenlijken van hun carriëredoelen en het ontwikkelen van vaardigheden en leiderschapscapaciteiten. Door ervaringen, inzichten en geleerde lessen te delen, creëren mentors een ondersteunende omgeving waar de mentees de ruimte krijgen om met vertrouwen te groeien.

Samen bouwen
we aan een
meer inclusieve
en mondige
gemeenschap.

Surbhi Sehgal
HR, Barco India

Het platform nodigt alle
vrouwelijke collega's uit om
met elkaar te communiceren.
Het helpt me om mijn
negatieve energie kwijt te
raken en een evenwicht te
vinden tussen mijn privé- en
beroepsleven.

Gudiya Kumari
Operations, Barco India

Ik geloof in mensen die
gepassioneerd en integer
werken, die resultaten leveren
en die verantwoordelijke teams
en duurzame productwaarde
creëren. Persoonlijk hou ik
ervan om naar mensen te
luisteren en hen te begeleiden
om een verschil te maken in
hun leven.

Swati Pandey
R&D Leader, Barco India

2.3 Opleidingssessies over diversiteit en inclusie

Het omarmen van diverse achtergronden, opleidingen, culturen en genders is cruciaal voor Barco om een succesvolle wereldwijde leider te blijven in technologie.

Een nieuw wereldwijd programma voor leiderschap-ontwikkeling ging van start in november 2022 en werd verder uitgerold in 2023. Het **Management Enablement-programma** maakt gebruik van een blended-learningaanpak en is gericht op het versterken van de people-managementvaardigheden van onze people leaders. Nadat we in 2022 de fundamenteen hadden gelegd, zoals het Leadership Compass (people leader, thought leader en result leader) en de bijbehorende competenties, hebben we ons in 2023 op **Diversiteit en inclusie** gericht.

Veel van onze managers geven leiding aan wereldwijde, diverse teams. Naadloze samenwerking tussen alle teamleden is essentieel voor elke unit om hun bedrijfsdoelstellingen te bereiken. Door een omgeving van wederzijds begrip en respect te stimuleren, kunnen people leaders elk individu aanmoedigen om hun unieke talenten en competenties ten volle te benutten. We rekenen erop dat ze rekening houden met de diversiteit in hun teams en zich vooral inzetten voor inclusie.

Met sessies over interculturele communicatie, het managen van wereldwijde teams, onbewuste vooroordelen en inclusief leiderschap was het Management Enablement-programma over Diversiteit en inclusie een succes in 2023. Meer dan 300 people leaders van over de hele wereld woonden een of meer inspiratiesessies bij, waardoor D&I het populairste opleidingsonderwerp van het jaar was.



Als lid van het management van Barco vind ik diversiteit en inclusie heel belangrijk.

Een wereldwijde organisatie als Barco heeft nood aan diverse teams om te bloeien en toekomstige generaties aan te trekken. Diversiteit omarmen maakt ons succesvoller omdat we uiteenlopende standpunten en ideeën integreren. Daarom hoop ik mijn team te blijven uitbreiden met mensen met verschillende achtergronden en vind ik het belangrijk om onze werknemers en hun afkomst te kennen.

De D&I-managementopleidingen over onderwerpen als inclusiviteit en onbewuste vooroordelen zijn echt waardevol voor al onze people leaders.



Emon Hill
Operations Service Manager
Duluth, GA



Stress en burn-out voorkomen bij Barco België

Barco België organiseerde twee **specifieke workshops** om werknemers te helpen hun veerkracht te versterken, stress te bestrijden en burn-out te voorkomen. Tijdens praktische sessies leerden de deelnemers hoe ze tekenen van stress en burn-out kunnen herkennen, hoe ze hun mentale veerkracht kunnen versterken en hoe ze aan zelfzorg kunnen doen. Gezien de overweldigende positieve feedback zullen deze opleidingssessies terugkeren op de opleidingskalender van 2024.

Daarnaast heeft het Belgische team de **Happy Care e-learning tool** geïntroduceerd als aanvulling op het bestaande Employee Assistance Program. Met Happy Care kunnen werknemers hun mentale weerbaarheid vergroten door middel van een reeks oefeningen, getuigenissen en video's, en advies en informatie. De tool bevat zeven verschillende tracks, zodat gebruikers de track kunnen kiezen die het best past bij hun individuele behoeften.



Gemeenschappen

Onze ambitie

We zullen een actieve rol spelen in de gemeenschappen waarin we werken. Daarom houden we ons aan de hoogste ethische en kwaliteitsnormen, en verwachten we dat onze zakelijke partners hetzelfde doen. Wij streven er steeds naar om toegevoegde waarde te bieden aan onze klanten via onze oplossingen, diensten en capaciteiten. Bovendien helpen we ervoor te zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan en genieten van Barco's innovaties.

Onze doelstellingen

	Primaire doelstellingen	Ondersteunende doelstellingen
1. Altijd wettig, ethisch en integer handelen, overal waar we actief zijn	Elk jaar al onze medewerkers opleiden in Standards@Work	
2. Een uitstekende klantervaring bieden	Tegen 2025 willen wij onze wereldwijde Net Promoter Score met 2 punten per jaar verhogen.	
3. Proactief informatiebeveiligingsrisico's beheren	Tegen 2025 een gemiddelde cyberveiligheidsmaturiteitsscore (NIST CSF) halen van ten minste 3,4	
	Elk jaar minstens één nieuwe productlijn toevoegen aan de scope van het ISO 27001-certificaat	
4. Onze leveranciers ertoe aanzetten om duurzame bedrijfspraktijken in te voeren	Tegen 2023 moeten leveranciers die ten minste 70% van onze productiekosten vertegenwoordigen, een score krijgen voor hun duurzaamheidsprestaties	Tegen 2023 moeten alle leveranciers met een duurzaamheidsscore < 70% worden opgenomen in een verbeteringsplan
		Elk jaar wordt ten minste 75% van onze productiekosten gedekt door leveranciers die Barco's Gedragscode voor leveranciers ondertekenden
		Elk jaar wordt 100% van de nieuwe productieleveranciers gescreend op duurzaamheid door middel van een zelfbeoordeling

De volledige lijst van gemeenschapsgelateerde KPI's is te vinden in het [Geïntegreerd Datapakket](#).

Onze roadmap naar duurzame impact: belangrijkste initiatieven en actieplannen

1. Klantbetrokkenheid

Bij Barco geloven we dat elke interactie met een klant een kans is om verwachtingen te overtreffen en blijvende verbindingen tot stand te brengen voor zakelijk succes. Daarom introduceerden we in 2022 een omnichannel luisterende aanpak voor klanten. Onze KPI's met betrekking tot klantenervaring laten duidelijk de positieve gevolgen van deze aanpak zien. In de steeds veranderende omgeving van vandaag blijven we zoeken naar manieren om de klantenervaring te verbeteren.

1.1 Klantinzichten met impact

Bij klantinzichten gaat het nooit alleen maar om het verzamelen van feedback van klanten. Het gaat om het actief reageren op klanten, zinvolle veranderingen doorvoeren en klantinzichten integreren in onze dagelijkse activiteiten.

In 2023 hebben we ons gericht op het bewerkstelligen van transformatie voor de klant. In ons streven naar een **optimale klantenervaring in elk belangrijk contactpunt** hebben we nieuwe outside-in luisterpunten ingebouwd in verschillende stadia van het klanttraject. Op die manier krijgt Barco **in real time een 360° beeld van het niveau van de klantenervaring**, wat het gemakkelijk maakt om feedback aan de juiste eigenaars te koppelen, onmiddellijk acties te ondernemen en gebieden aan te duiden die voor verbetering vatbaar zijn.

Transactionele technieken om klantinzichten te verkrijgen, zijn onder meer:

- Het beoordelen van de tevredenheid over **digitale contactpunten en tools** (bv. websitenavigatie, kennisbank, ondersteuningsportaal, videowallconfigurator, toegankelijkheid van productinformatie).
- **Geautomatiseerde enquêtes** na **specifieke interacties** (bv. tevredenheid over de opvolging van een productaanvraag,

service NPS na het afsluiten van een supportcase, tevredenheid over de uitvoering van een project).

- **Ingebouwde waarderingen met sterren** (bv. in e-learnings, online blogs).

Elke enquête, vraag of elk verzoek volgt een **gestructureerde governance**-aanpak, waardoor een strikt **'closing-the-loop'-proces** wordt gegarandeerd. Geen enkele klacht blijft onopgemerkt. Klantinzichten worden ook gerelateerd aan interne KPI's (bv. doorlooptijden van orderbevestigingen, tijdige leveringen, reactietijd van de service, productkwaliteit). Alle relevante stakeholders krijgen een overzicht van de inzichten om te zien welke actie nodig is of wordt ondernomen.

Naast de transactionele manieren om feedback te verzamelen, blijft Barco het tweejaarlijkse onderzoek naar de relationele Net Promoter Score uitvoeren. De relationele Net Promoter Score geeft een beeld van de trouw van onze klanten en partners en is een goede indicator van merkgezondheid die jaarlijkse vergelijkingen en benchmarking binnen de sector vergemakkelijkt. Het blijft de belangrijkste KPI voor klantenervaring van Barco.

Onze tools, processen en expertise optimaliseren

Onze Global Services-organisatie zet zich in om uitstekende klantenervaringen te leveren. Onze klanten wenden zich tot ons voor dringende technische ondersteuning, reparaties, het traceren van zendingen of bij incidentele procesverstoringen. Wij willen 24/7 stand-by zijn via meerdere kanalen. Om dat te bereiken, optimaliseren we voortdurend onze tools, processen en expertise.

In 2023 hebben we een uniforme Salesforce-tool ingevoerd, die een ondersteuningsportaal omvat, en het TalkDesk-telefonieplatform. In 2024 willen we nog andere gebruiksvriendelijke, digitale self-service tools toevoegen, zoals een servicechatbot, live chat agents, CPQ voor offertes en bestellingen van onderdelen, en een kennisbank.

Het verbeteren van de klantenervaring begint met het verbeteren van de werknemerservaring. Door te investeren in product- en communicatieopleidingen willen we zorgen voor First Contact Resolution en door de kwaliteit van de afhandeling van cases en oproepen proactief te beoordelen, hopen we onze teams te versterken. Onze service managers organiseren elk kwartaal bijeenkomsten met de belangrijkste accounts om een sterkere band op te bouwen en diepgaande inzichten te krijgen in de verwachtingen van de klant.

Sofie Scheirs
Director Services

1.2 Klantentevredenheid verhogen

Dankzij Barco's doorgedreven Customer Experience-programma kunnen we onze inspanningen en investeringen toespitsen op gebieden die cruciaal zijn voor onze klanten.

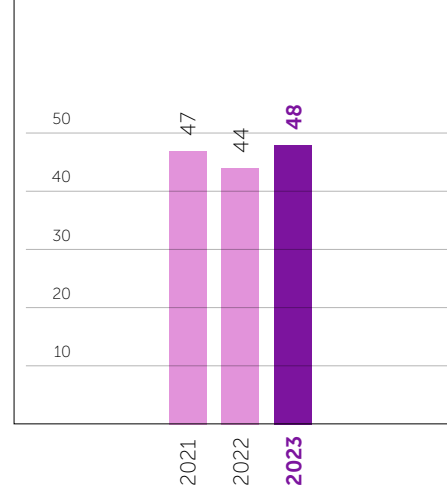
In 2023 namen we een reeks nieuwe initiatieven om de klantentevredenheid naar nieuwe hoogten te tillen.

- We hebben onze corporate website vernieuwd in nauwe samenwerking met klanten en partners. Door hun mening over de websitearchitectuur en hun testfeedback te verwerken, konden we een hoogwaardige, visueel aantrekkelijke website bouwen met een gebruikersgerichte, intuïtieve navigatie. Omdat we contactpunten voor gebruikers hebben ingebouwd, kunnen bezoekers waardevolle feedback geven om ons te helpen de website voortdurend te verbeteren.
- Eerdere enquêtes hadden verbeterpunten aan het licht gebracht voor onze dienst na verkoop en daarom hebben we verschillende verbeteringsprojecten gelanceerd die in 2023 werden afgerond. De impact was opmerkelijk: een stijging van de relationele NPS en aanzienlijk meer positieve feedback over Barco Services.

De belangrijkste lopende initiatieven voor Barco Services omvatten:

- het verbeteren van de chatbot en het ondersteuningskanaal met LiveAgent, met de focus op een verbeterde gebruikerservaring;
- verdere automatisering van de tools om de efficiëntie te verhogen en de processtromen te optimaliseren;
- voortdurende investeringen in opleiding om de expertise van onze service support teams te vergroten, zodat ze beter en sneller kunnen reageren op vragen van klanten en hun doorlooptijden kunnen verkorten, met minder escalaties;
- blijven voortwerken aan het project 'enabling Next Business Day shipment' voor alle contracten (dat al veelbelovende eerste resultaten laat zien).

Net Promoter score van klanten
(relatie NPS)
DOELSTELLING: +2 OP JAARBASIS



13% van de ontevreden respondenten werden veranderd in promotors van Barco

Resultaten van 2023

In 2023 behaalde Barco zijn **hoogste NPS-score ooit over een heel jaar**, namelijk 48 (+4 punten), en **overtrof daarmee de jaarlijkse doelstelling van 2 punten stijging t.o.v. 2022**. Een verbeterde dienst na verkoop en een verbeterde toeleveringsketen, met minder tekorten aan componenten, droegen bij tot dit succes.

Het aanbevelingspercentage nam toe in alle regio's. Naast service was productkwaliteit de belangrijkste stimulans voor de hogere NPS-score in de tweede helft van 2023. De klanten waren positiever over onze producten dan in 2022 en noemden productkwaliteit en merkbekendheid als onze sterkste punten. De respondenten prezen de medewerkers van Barco voor hun vriendelijke, behulpzame, deskundige en professionele aanpak.

Dankzij de toegewijde opvolging van al onze enquêtes door onze teams (die contact opnamen met alle detractors om hun pijnpunten aan te pakken), werd 13% van de ontevreden respondenten veranderd in promotors van Barco, een stijging met 2 procentpunten tegenover 2022. In 2024 zullen we de initiatieven die in 2023 van start gingen voortzetten, met een focus op veranderingsprojecten die elk stadium van het klanttraject omvatten.

Als B2B-bedrijf erkennen we de integrale rol van partners in hoe klanten onze producten en diensten ervaren. Partners zijn de klantenervaring. Daarom brachten we het partnertraject in kaart in verschillende stadia van de relatie met Barco. In 2024 lanceren we een nieuw governancemodel dat focust op het verbeteren van de tevredenheid van onze partners in de belangrijkste contactpunten. Een partners enablement-onderzoek zal mogelijkheden identificeren voor een verbeterde onboarding en producttraining, om ervoor te zorgen dat partners zich in staat voelen om Barco en zijn eindgebruikers te ondersteunen.

De business units van Barco moedigen klantbetrokkenheid aan

Naast onze wereldwijde inspanningen focust ook elke business unit op klantbetrokkenheid binnen hun projecten. Hoogtepunten in 2023 waren onder meer:

- De **business unit Meeting Experience** introduceerde directe ondersteuning voor eindklanten door ondersteuning op afstand uit te breiden naar alle video-oplossingen, inclusief randapparatuur van alliantiepartners. Daarnaast lanceerden ze een nieuwe wereldwijde servicehelpdesk en investeerden ze in selfservice op het web met op kennis gebaseerde artikels voor eindgebruikers. Net als in voorgaande jaren bood de ratingfunctie van de ClickShare-app waardevolle inzichten in de uitdagingen van gebruikers. Op basis van deze inzichten heeft het team een nieuwe versie van de app gemaakt, met een geheel vernieuwde gebruikersinterface.
- Het **Immersive Experience-team** werkte nauw samen met klanten en partners om een outside-in perspectief op productvereisten te krijgen. Dit betekent dat ze tijdens de ontwikkeling van de nieuwste generatie projectoren, videoprocessoren en visualisatiesoftware belangrijke partners en bètagebruikers hebben ontmoet om hun cruciale feedback en validatie in het veld te vragen. Deze voortdurende samenwerking weerspiegelt het streven naar gebruikersgestuurde innovatie.
- Om ervoor te zorgen dat het nieuwe CTRL-softwareplatform voldoet aan de behoeften van de klant, zette het **Large Video Walls Experience-team** een bètatestproject op met zowel partners als klanten. Daarnaast hebben meer dan 40 partners een early-stage concept van de oplossing gevalideerd op grote Europese en Amerikaanse beurzen.

De klant staat niet alleen centraal in de ClickShare-ervaring, maar ook in onze dagelijkse activiteiten. Door nauw samen te werken met onze partners streven we er voortdurend naar om onze diensten en oplossingen te verbeteren.

Yannic Laleeuwe
Marketing Director, Meeting Experience

Voor de introductie van de UniSee II-videowall volgde het team een vergelijkbare aanpak. Een panel van experts beoordeelde de nieuwe functies van de UniSee II, wat het ontwerpteam hielp om de klant centraal te stellen.

Wat CTRL zo bijzonder maakt, is de ground-up ontwikkeling met het oog op de beveiligingsinfrastructuur. Voor ons is de mogelijkheid om veilig inhoud van verschillende classificatieniveaus te mixen op de videowall of werkstations, zonder de beveiligingsinformatie te compromitteren, echt essentieel.

Chris Reeve
Vice President, Diversified - Critical
Infrastructure Group



2. Productkwaliteit, -veiligheid & -beveiliging

Als hightechbedrijf hebben we de plicht tegenover onze klanten om ervoor te zorgen dat de producten die we ontwikkelen en op de markt brengen een hoge kwaliteit hebben en veilig zijn.

2.1 Productkwaliteit

Barco streeft ernaar om producten en oplossingen aan te bieden die gedurende hun hele levenscyclus topkwaliteit garanderen. De tweejaarlijkse relationele Net Promotor Score, die steeg tot 48 (+4 punten) in 2023, geeft ons een beeld van de trouw van onze klanten en partners.

Naast service was productkwaliteit de belangrijkste drijfveer voor Barco's goede NPS: productkwaliteit blijft onze belangrijkste sterkte. Klanten zijn ook iets positiever over onze producten dan in 2022.

Hoewel Barco altijd al beschouwd wordt als een A-merk dat kwaliteit levert, willen we de lat steeds hoger leggen om aan de kwaliteitsverwachtingen van onze klanten te blijven voldoen en ze zelfs te overtreffen. Dat engagement komt sterk tot uiting in ons wereldwijd kwaliteitsbeleid.

Kwaliteitsmanagementsysteem

De gedrevenheid om ons kwaliteitsbeleid uit te voeren en ervoor te zorgen dat elk product – hardware en software – dat we lanceren van de hoogste kwaliteit is, zit verankerd in een breed bedrijfsbreed kwaliteitsmanagementsysteem. Dit systeem definieert de standaard processen van Barco – van productplanning, ontwerp en ontwikkeling, productie en verkoop tot klantendienst. Een van de belangrijkste aspecten van het systeem is de definitie van duidelijke rollen en verantwoordelijkheden en van de bevoegdheden van diegenen die verantwoordelijk zijn voor productkwaliteit doorheen de hele productlevenscyclus.

Barco's kwaliteitsmanagementsysteem ondergaat jaarlijks een audit en is gecertificeerd volgens internationale certificatiënormen:

- ISO 9001-kwaliteitsmanagementsysteem (Barco-vestigingen in de VS, Duitsland, India, Italië, China, Noorwegen, Taiwan, Melbourne en België);
- ISO 13485-kwaliteitsmanagementsysteem specifiek voor medische hulpmiddelen (Barco-vestigingen in de VS, China, België, Italië en Zuid-Korea)

Ons kwaliteitsmanagementsysteem wordt up-to-date gehouden met de nieuwste regelgeving, kwaliteitsnormen en beste praktijken in de sector.

Kwaliteitsorganisatie

Ons streven naar kwaliteit en klantentevredenheid komt ook tot uiting in onze organisatiestructuur voor kwaliteit. Elke business unit heeft eigen kwaliteitsverantwoordelijken die toezien op de proces- en productkwaliteit. In nauwe samenwerking met de managementteams van de business units monitoren ze kwaliteitsgerelateerde indicatoren en nemen zij het voortouw bij verbeteringsinitiatieven. Samen met de kwaliteitsverantwoordelijken die aan elke fabriek zijn toegewezen en de kwaliteitsverantwoordelijken van de leveranciers, vormen zij een team dat zich inzet om de productkwaliteit voor elke klant voortdurend te verbeteren. Bovendien zorgt een speciaal kwaliteitsmanagementteam ervoor dat onze processen blijven voldoen aan de ISO 9001- en ISO 13485-normen.

Quality by design

De aanhoudende productkwaliteit is het resultaat van Barco's gestandaardiseerde productontwerpprocessen, die gericht zijn op:

- Naleving van de toepasselijke normen, wetten en reglementeringen, en die zelfs overtreffen;
- 'Security by design'-principe om bescherming te bieden tegen het toenemende aantal cyberaanvallen;
- Flexibele softwareontwikkelingsprincipes om ervoor te zorgen dat software van hoge kwaliteit in de juiste cadans wordt afgeleverd;
- Nauwgezet toezicht op de belangrijkste indicatoren voor productkwaliteit tijdens de verschillende ontwerpfasen;
- Vroegtijdige en geautomatiseerde productintegratie en -validatie;
- Betrouwbare en mature leveranciersbeheers- en productieprocessen.

» [Lees meer over onze aanpak van innovatie en productontwikkeling in het KERN-deel van dit verslag](#)

De cirkel sluiten

Het kwaliteitstraject gaat door na de productlancering via een reeks verschillende processen en initiatieven om feedback te integreren in bestaande en nieuwe producten, waaronder:

- iGemba-initiatieven van medewerkers om de productkwaliteit te verhogen;
- Het opvolgen van klantenfeedback en -tevredenheid door het serviceteam van de divisies en de regio's;
- Regelmatige cross-functionele kwaliteitsvergaderingen met de afdelingen kwaliteit, R&D, inkoop en service om productkwaliteitsindicatoren te controleren en te beoordelen. Indien nodig worden verbeterinitiatieven opgestart als reactie op kwaliteitsgerelateerde kwesties;

2.2 Productveiligheid

- Toezicht op de uitvoering van processen door middel van een jaarlijks intern auditprogramma;
- Een maandelijks kwaliteitsdashboard dat de algemene kwaliteitsprestaties en de feedback van klanten visualiseert.

Belangrijkste verwezenlijkingen van 2023

- Verwerving van het wereldwijde multisite ISO 9001-certificaat;
- Hernieuwing van ons multisite ISO 13485-certificaat voor de Amerikaanse, Belgische, Koreaanse en Chinese vestigingen en uitbreiding van ons EU-certificaat voor medische hulpmiddelen (MDR) naar onze Chinese fabriek in Suzhou;
- Integratie van ISO 14001 in het algemene ISO 9001-kwaliteitsmanagementsysteem van Barco;
- Vlotte producttransfers tussen de verschillende fabrieken met een focus op automatisering;
- Start van kwaliteitsverbeteringsprogramma's om de vroege aandacht voor productkwaliteit tijdens de ontwerpfase te versterken, de productcertificering te harmoniseren en sneller feedback te krijgen van de klant.

Er worden beoordelingen door externe certificeringsinstanties uitgevoerd om te garanderen dat ons productvalidatielab voldoet aan de kwaliteitseisen van ISO 17025 – de norm voor kwaliteitsbeheer in laboratoria. Onze certificeringspartners beoordelen de onpartijdigheid van het laboratoriumpersoneel en hun technische competentie. Jaar na jaar blijft het productvalidatielab zeer goed scoren op deze audits, dankzij ons zeer ervaren en deskundige engineeringteam voor productvalidatie. Dat Barco een intern productvalidatielab heeft, is een concurrentievoordeel, omdat dure en tijdrovende tests in externe laboratoria vermeden worden.

Ook al onze productievestigingen worden geïnspecteerd door deze externe certificeringsinstanties, of het nu gaat om fabrieken van Barco of om fabrieken van toeleveranciers. De driemaandelijks productieaudit verzekert de voortdurende conformiteit van onze productieoutput.

Niet alle landen aanvaarden de testresultaten van het lab van Barco. Toch streeft Barco naar wereldwijde productcertificering. Naast de standaardcertificering van de EU, VS, Canada en China certificeren we ook voor Australië, Nieuw-Zeeland, India, Mexico, Brazilië, de Emiraten, Saoedi-Arabië en meer, zelfs als we een teststaal moeten opsturen voor 'in-country testing'. Bovendien verzorgt het certificeringsteam, naast de initiële productcertificeringen, ook de updates van de risicogebaseerde veiligheidsnormen en EMC-normen (Elektromagnetische Compatibiliteit) die van toepassing zijn op onze producten in die landen en de bijbehorende vernieuwing van de landencertificaten.

Niet alleen onze producten worden getest en gecertificeerd, ook de veiligheids- en EMC-kritische onderdelen die worden gebruikt om onze producten te assembleren, moeten worden getest en gecertificeerd voor de van toepassing zijnde normen, zoals brandbestendigheid, isolatiemogelijkheden en andere. Om de efficiëntie bij het beoordelen en testen van onze producten

te verbeteren, is er naast onze databank voor productcertificeringen ook een databank voor componentcertificeringen samengesteld. Onderdelen waarvoor geen certificaten kunnen worden voorgelegd, worden nooit gebruikt in onze producten. Onze ingenieurs in zowel ontwikkeling als productvalidatie kunnen een snelle en betrouwbare controle uitvoeren en selecteren welke componenten veilig kunnen worden gebruikt in de producten van Barco.

Alle geconnecteerde apparaten kunnen het slachtoffer worden van een cyberaanval. De Radio Equipment Directive (RED) heeft cyberveiligheid opgenomen als een veiligheidskwestie die vanaf augustus 2025 moet worden behandeld in het technisch dossier voor de EU-conformiteitsverklaring voor producten die draadloze connectiviteit implementeren. De normen die deze vereiste zullen ondersteunen, worden al toegepast voor onze belangrijkste productportfolio, twee jaar voordat ze van toepassing worden.

De wetgeving volgt de technologische trends, en het gebruik van artificiële intelligentie (AI) in producten en/of software die verkocht worden op de EU-markt zal gereguleerd worden met als doel veilig, transparant, traceerbaar, niet-discriminerend en milieuvriendelijk te zijn. Als hoogtechnologisch bedrijf ontwikkelt Barco innovatieve producten en software waarin we AI zullen implementeren. Het productvalidatieteam is actief binnen het technisch comité voor standaardisatie van AI en betreft de experts op dit gebied bij de beoordeling van de producten in lijn met het risiconiveau van het product.

Aantal gevallen van niet-conformiteit met betrekking tot de gezondheids- en veiligheidseffecten van producten en diensten

2021	0
2022	0
2023	0

2.3 Productbeveiliging

Cybercriminaliteit blijft toenemen, wat organisaties ertoe brengt om strikte governanceprocessen voor informatiebeveiliging in te voeren. Barco heeft zich duidelijk geëngageerd om veilige producten en diensten aan zijn klanten te leveren en zijn intellectuele eigendom te beschermen.

Meer informatie over de beveiligingsorganisatie van Barco is beschikbaar in het [Trust Center](#) op onze corporate website.

In 2023 zijn de volgende acties ondernomen om de beveiliging van onze producten en diensten te versterken:

- Stroomlijnen van Barco's beveiligingsorganisatie**
 Barco's Security Office werd uitgebreid met een Product Security-team om onze beveiligingsorganisatie verder te stroomlijnen en ervoor te zorgen dat de beveiligingsprocessen voor alle productlijnen op elkaar zijn afgestemd.
- Meer aandacht voor de regelgeving rond cyberbeveiliging**
 Er komt een wereldwijde regelgeving op het vlak van cyberbeveiliging aan, die een impact zal hebben op de producten en diensten van Barco. We besteden extra aandacht aan het opvolgen van de evolutie van deze regelgeving en aan interactie met specifieke belangengroepen om ervoor te zorgen dat Barco voorbereid is om de opgelegde veranderingen door te voeren.
- Roadmap voor productbeveiliging**
 Barco's roadmap voor productbeveiliging werd geüpdatet en gestroomlijnd met externe factoren zoals marktvereisten en cyberbeveiligingsregels. Deze roadmap is Barco's interne kompas en zorgt voor een consistente aanpak van productbeveiliging over alle productlijnen heen, met aandacht voor mensen, processen en technologie.

- ISO 27001-certificering**

De huidige scope van de ISO 27001-certificering, die ClickShare en XMS, het ClickShare-cloudplatform, omvat, werd uitgebreid met processen die verband houden met medische beeldschermen die geproduceerd worden in Barco's fabriek in Saronno, Italië. Bovendien werden voorbereidingen getroffen om de scope de komende jaren uit te breiden.

- Veilige ontwikkeling**

Barco blijft zich richten op het verbeteren van de efficiëntie, maturiteit en transparantie van zijn Secure Development Life Cycle (SDLC)-proces door erkende normen en frameworks te gebruiken, zoals NIST SSDF en OWASP SAMM. Het meten van de maturiteit van de SDLC levert inzichten op die helpen bij het identificeren van mogelijkheden voor verbetering.

- Opleiding**

De volledige R&D-community volgde in 2023 technische opleidingen over cyberbeveiliging op maat van hun dagelijkse jobinhoud en expertisedomeinen.

Daarom bevat onze bedrijfswebsite een [responsible disclosure policy](#). Daarin vinden klanten en veiligheidsonderzoekers duidelijke richtlijnen over hoe ze ons kunnen informeren over veiligheidskwetsbaarheden die ze in onze producten detecteren. In 2023 ontvingen we 215 meldingen over mogelijke kwetsbaarheden (inclusief duplicaten) in producten of diensten, van klanten, ethische hackers en door Barco gecontracteerde externe penetratietesters.



3. Verantwoord beheer van de toeleveringsketen

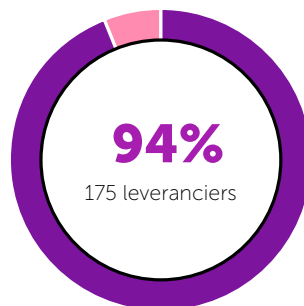
3.1 Duurzaam inkoopbeleid

Barco heeft zijn duurzaamheidsstreven vastgelegd in een duurzaam inkoopbeleid. Dat beleid beschrijft hoe we op een verantwoorde manier willen samenwerken met onze leveranciers: de internationale regelgeving inzake mensenrechten en arbeid respecteren, voldoen aan de vereisten inzake onder meer productconformiteit, leveranciers op een eerlijke manier selecteren en evalueren, bewustzijn verhogen over het belang van duurzaamheid.

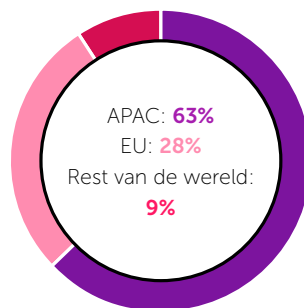
Het beleid is beschikbaar op de website van Barco: [Global Procurement Sustainability Commitment](#).

3.2 Barco's leveranciersbasis

Bij Barco kopen we een brede waaier van componenten, van kunststoffen, optische onderdelen en assemblages, elektronische componenten en plaatmetaal tot afgewerkte producten, bij veel verschillende leveranciers en landen. Omdat we met veel verschillende leveranciers werken, hebben we ze in vier categorieën ingedeeld (key, key+, core en andere) op basis van het leveringsrisico en de kostenrelevantie voor Barco. Deze indeling stelt ons in staat om een doelgerichte scope en leveranciersbeheer te bepalen. Voor elke categorie hebben we verschillende niveaus van engagement vastgelegd. 'Belangrijke leveranciers' omvatten de categorieën 'key', 'key+', en 'core'.



In 2023 had Barco 175 belangrijke leveranciers, die 94% van onze totale productiekosten voor hun rekening namen, in vergelijking met 159 belangrijke leveranciers in 2022 voor 87% van de kosten. De regionale spreiding van deze kosten was 63% in APAC, 28% in de EU en 9% in de rest van de wereld.



2023: voortdurende inspanningen om de veerkracht van de toeleveringsketen te verhogen

Barco blijft de veerkracht van zijn leveranciers versterken, gezien de huidige dynamiek in de geopolitieke en economische omstandigheden, waaronder de impact van embargo's en handelsbeperkingen. We blijven deze gevolgen verzachten in nauwe samenwerking met onze leveranciers via een flexibele en proactieve aanpak.

In 2022 investeerden we in een online, realtime risicomangementtool om de transparantie van de risico's in onze toeleveringsketen te vergroten en proactieve risicobeperking te vergemakkelijken. Onze inkopers controleren dagelijks de gebeurtenissen met betrekking tot onze leveranciers. Op die manier kunnen we snel reageren op potentiële risico's. In 2023 is een speciaal project over de divisies heen gestart om de veerkracht van de toeleveringsketen verder te vergroten.

» [Lees meer in het Rapport over governance & risico's](#)

3.3 Duidelijke normen stellen voor onze leveranciers

De sleutel tot een toeleveringsketen van hoge kwaliteit is ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze verwachtingen kennen, ook die op het gebied van duurzaamheid. Wij houden ons aan drie belangrijke duurzaamheidsnormen: de Barco-gedragscode, de Product Compliance Requirements Code en de Responsible Minerals Sourcing Policy.

Barco's gedragscode voor leveranciers

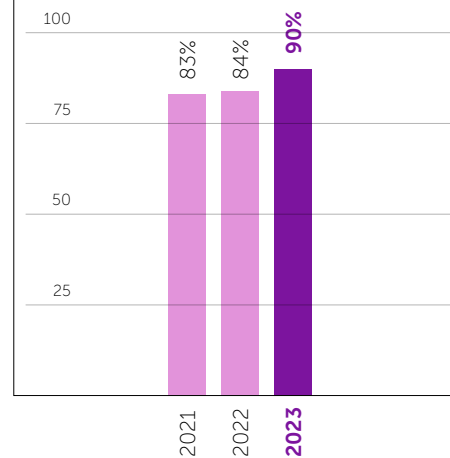
We eisen dat al onze leveranciers de Barco Gedragscode voor leveranciers naleven, die volledig in lijn is met de RBA-gedragscode (Responsible Business Alliance).

Het aandeel van belangrijke leveranciers die de Barco Gedragscode voor leveranciers hebben ondertekend of die zelf een vergelijkbare gedragscode hebben, wordt als een driemaandelijks KPI bijgehouden in het wereldwijde procurement dashboard. Eind 2023 was 90% van onze productiekosten (tegenover 84% in 2022) gedekt door een ondertekende verklaring rond compliance met de Barco Gedragscode voor leveranciers.

Op 1 januari 2024 publiceerde de Responsible Business Alliance een nieuwe gedragscode, wat Barco ertoe aanzette om ook zijn gedragscode voor leveranciers te updaten en het engagement ten aanzien van de code met zijn leveranciers te hernieuwen.

% van productiekosten gedekt door ondertekende Barco Gedragscode voor leveranciers

JAARLIJKSE DOELSTELLING: 75%



Product Compliance Requirements

Elke component die onze leveranciers leveren, moet voldoen aan de Barco Product Compliance Requirements. Deze code omvat naleving van verschillende wereldwijde reglementeringen (zoals RoHS10 en REACH, ecodesign-vereisten, ERP, SCIP*), sectornormen en bijkomende criteria die we zelf hebben gedefinieerd. Binnen de Product Compliance Requirements eist Barco ook naleving van de Barco substance list, waarin we het gebruik van specifieke chemicaliën beperken of aangifte van bepaalde stoffen verplicht stellen. Met de implementatie van deze lijst gaan we verder dan de huidige wetgeving. We dringen er bij onze leveranciers ten eerste op aan om volledige materiaal informatie (Full Material Disclosures, FMD's) te verstrekken over chemische stoffen in producten. In 2023 werd 83,6% van de actieve componenten gedekt door FMD's.

Responsible Minerals Sourcing Policy

Conflictmineralen beheren maakt deel uit van Barco's maatschappelijke verantwoordelijkheid. Zoals veel van onze stakeholders zijn wij bezorgd over schendingen van de mensenrechten (kinderarbeid, mensenhandel, dwangarbeid, enz.) en over gewapende conflicten die extreem geweld veroorzaken in zogenaamde 'conflictgebieden en hoogrisicogebieden' (CAHRA's). Wij erkennen het risico dat verbonden is aan de illegale winning van en handel in materialen zoals tin, wolfram, tantaal, goud en kobalt.

Onze Responsible Minerals Sourcing Policy is afgestemd op de 'OECD Due Diligence Guidance for Responsible Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas' (OESO-richtlijnen). Van onze leveranciers die binnen het toepassingsgebied vallen (d.w.z. leveranciers van producten die tin, wolfram, tantaal, goud of kobalt bevatten), wordt verwacht dat ze het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) invullen en aan Barco bezorgen.

In 2023 heeft 100% van de in-scope leveranciers gereageerd op het CMRT. We voeren een gedetailleerde verantwoordelijke risicoanalyse naar conflictmineralen uit op de ontvangen gegevens door middel van cross-referencing en een nauwe samenwerking met de leden van het Responsible Minerals Initiative (RMI).



% in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template hebben getekend

3.4 Duurzaamheid verankeren in het inkoopproces

Wij moedigen onze leveranciers aan om onze waarden te delen en verwachten dat zij voldoen aan onze verplichte ethische, arbeids- en milieunormen. Om het vereiste niveau van betrokkenheid te verzekeren, hebben wij duurzaamheid geïntegreerd in elke stap van het inkoopproces.

A. Leveranciers scouten

Het zelfbeoordelingsdocument voor de leverancier bevat vragen over duurzaamheid, die worden geëvalueerd en die de basis vormen voor open discussies als er op het eerste gezicht een conflict lijkt te zijn tussen het gedrag van de leverancier en onze verwachtingen. Ook in 2023 werd 100% van de nieuwe productieleveranciers gescreend met behulp van het zelfbeoordelingsdocument voor leveranciers.

B. Leveranciers selecteren

In 2020 werden er meer duurzaamheidscriteria toegevoegd aan het nieuwe leveranciersselectierapport voor nieuwe leveranciers van componenten. We zijn deze criteria blijven gebruiken om het bewustzijn inzake duurzaamheid tijdens het onboardingproces te vergroten. Het digitale leveranciersplatform dat eind 2023 live ging, zal meer inzicht en transparantie bieden over het maturiteitsniveau van leveranciers op het gebied van duurzaamheid.

C. Inkoopcontracten

De algemene inkoopvoorwaarden en master supply agreements (MSA's) (d.i. contracten met belangrijke leveranciers) van Barco bevatten duurzaamheidsclausules. In 2023 werd 88% van de totale productiekosten gedekt door ondertekende contracten met een duurzaamheidsclausule, d.w.z. ondertekende MSA's of T&C's (tegenover 85% in 2022).

Duurzaamheid integreren in het inkoopproces



SCOPE

Alle potentiële productieleveranciers

Nieuwe kritische productieleveranciers

Alle leveranciers

Alle key+ & core leveranciers

Alle belangrijke leveranciers

TOOLS

Zelfbeoordelingsdocument voor leveranciers inclusief vragen over duurzaamheid

Nieuw leveranciersselectierapport, inclusief verplichte duurzaamheidscriteria

Algemene inkoopvoorwaarden inclusief duurzaamheidsclausule (alle bestellingen)

Prestatiebeoordeling van leverancier inclusief duurzaamheidsscore

Webinars en e-learnings

Supplier innovation days

Contract met duurzaamheidsclausule (voor belangrijke uitgaven)

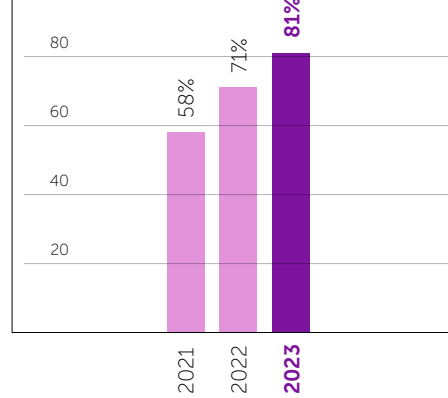
D. Prestaties van leveranciers opvolgen

Bij de **jaarlijkse prestatiebeoordeling** krijgen leveranciers een score voor hun prestaties op het vlak van duurzaamheid, zoals productconformiteitseisen, naleving van Barco's Gedrags- en transparantiecode (het voorleggen van CMRT's en volledige materiaalverklaringen). Onze leveranciers worden aangemoedigd om ons proactief in te lichten over hun vooruitgang op het vlak van duurzaamheid in hun activiteiten en supplychains en om innovaties te delen die ons kunnen helpen om de duurzaamheidsimpact van onze producten verbeteren.

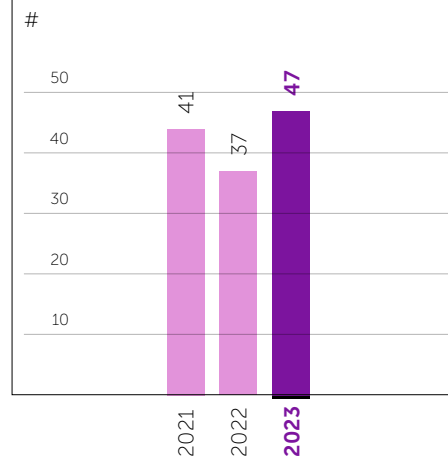
In 2023 kregen leveranciers die ten minste 81% van onze productiekosten vertegenwoordigen een score voor hun duurzaamheidsprestaties, **waarmee het doel van 70% voor 2023 met 11% werd overtroffen**. Dit is voornamelijk te danken aan de inspanningen om meer leveranciers een score te geven en aan een toename van de uitgaven van de directe leveranciers die werden gescoord.

Barco voert ook audits uit bij bestaande en nieuwe leveranciers. Deze audits zijn momenteel gericht op kwaliteit, controle op de naleving van kwaliteitsnormen en beoordeling van procesrisico's die kunnen leiden tot kwaliteitsgebreken. In 2023 werden 47 leveranciersaudits uitgevoerd, tegenover 37 in 2022. Het Supplier Quality Assurance-team voerde twee proefaudits uit op het gebied van duurzaamheid, die als basis dienen voor de voortdurende ontwikkeling van de integratie van duurzaamheid in kwaliteitsaudits tijdens audits op locatie.

% productiekosten gedekt door duurzaamheidsscore van leverancier
DOELSTELLING 2023: 70%



Aantal kwaliteitsaudits van leveranciers



E. Leveranciers opleiden en sensibiliseren

Om ervoor te zorgen dat onze leveranciers onze duurzaamheidsnormen begrijpen en leren hoe ze moeten reageren, leiden we hen op en informeren we hen over ontwikkelingen in verschillende duurzaamheidsdomeinen, zoals milieucompliance, ecodesign en conflictmineralen. In 2023 hebben we ons gericht op het vergroten van het bewustzijn over de mogelijke beperkingen op PFAS/PFOS en de RoHS-uitzonderingen, die binnenkort aflopen. We bespraken actief geplande vervangingen en deelden kennis over waar deze stoffen waarschijnlijk aanwezig zullen zijn.



In 2023 werden 47 leveranciersaudits uitgevoerd

3.5 Onze medewerkers opleiden

We organiseerden in 2023 een feedbackmoment voor alle managers wereldwijd die zich bezighouden met de inkoop van grondstoffen. Er werd gefocust op hoe ze leveranciers kunnen bijstaan om de gegevens betreffende milieucompliance te verbeteren en IPC/FMD-gegevens te verstrekken.

Daarnaast organiseerden we voor de wereldwijde inkoopgemeenschap twee bijeenkomsten rond duurzaamheid, rond verschillende thema's zoals Barco's duurzaamheidsstrategie en de aankomende wetgeving inzake de vereisten voor een duurzame toeleveringsketen.

3.6 Plannen voor 2024 en daarna

In 2024 zetten we ons traject voort van bewustwording naar coöperatieve verbetering van de duurzaamheidsprestaties van onze leveranciers. Onze ambitie is om ons duurzaamheidsprogramma voor leveranciers op te waarderen tot een geavanceerd niveau, zoals gedefinieerd in onze roadmap naar duurzaamheid. We zullen onze acties afstemmen op de komende Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDD) en onze leveranciers hierover nader informeren.

3.7 Voorbereiding op de Corporate Sustainability Due Diligence Directive

Wat is de CSDDD?

In december 2023 bereikten de EU-instellingen een akkoord over de definitieve tekst van de Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDD). Bedrijven zullen verplicht worden om schendingen van mensenrechten en milieu-impact in hun eigen activiteiten, maar ook in hun hele waardeketen, te identificeren, beëindigen, voorkomen, beperken en verantwoorden. De CSDDD zal een grote invloed hebben op de manier waarop bedrijven hun duurzaamheidsstrategie vormgeven en acties uitvoeren om hun doelstellingen te bereiken.

Proactieve acties ondernemen op het vlak van due diligence

In 2023 nam Barco opnieuw deel aan een leernetwerk van bedrijven rond corporate due diligence, georganiseerd door werkgeversfederatie Agoria om de nieuwste inzichten te verwerven. In 2023 hebben we ons eigen pilootproject met de universiteit van Leuven voortgezet om ons duurzaamheidsprogramma voor leveranciers te verbeteren. Een belangrijk onderdeel is het opzetten van een kader om duurzaamheidsrisico's in onze toeleveringsketen te beoordelen en gepaste acties uit te werken. Bovendien zal de reikwijdte van ons duurzaamheidstraject voor inkoop worden uitgebreid naar indirecte uitgaven door doelstellingen op te nemen voor leveranciers van indirecte uitgaven, vergelijkbaar met onze leveranciers van directe uitgaven. Dit zal worden vertaald in concrete doelen tot 2027.

4. Bedrijfsveiligheid en gegevensbescherming

Omdat de wereld geconfronteerd wordt met steeds veranderende bedreigingen, blijft Barco aandacht schenken aan bedrijfsveiligheid.

4.1 Bedrijfsveiligheid

Barco heeft een beveiligingsorganisatie ingevoerd die werkt met drie verdedigingslijnen. De eerste verdedigingslijn is het verzekeren van de operationele veiligheid (bv. operationele risico's erkennen en beheren). De tweede verdedigingslijn wordt beheerd door Barco's Security Office (bv. het cyberbeveiligingsprogramma) en de derde verdedigingslijn is de cybersecurity audit (bv. risicobeheersing).

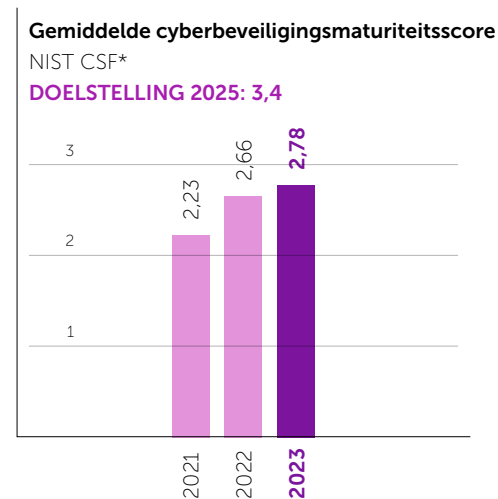
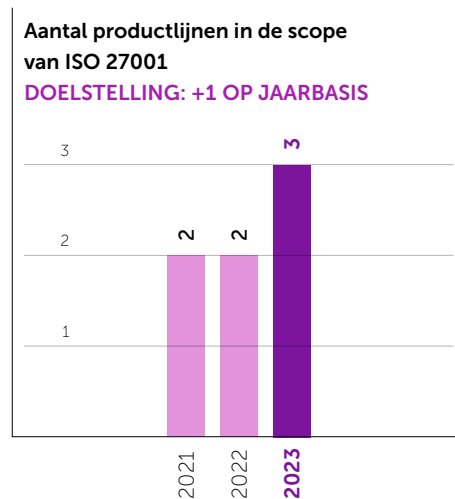
[Meer informatie over de beveiligingsorganisatie van Barco is beschikbaar in het 'Trust Center'](#) op onze corporate website.

Hoogtepunten in 2023 waren onder meer:

1. Risicogebaseerde aanpak om het niveau van veiligheidsmaturiteit van Barco te verbeteren in lijn met de roadmap voor cybersecurity, door te focussen op mensen, processen en technologie;
2. Security-by-design integreren in nieuwe projecten en initiatieven;
3. De opleiding voortzetten om het bewustzijn van werknemers over cyberbeveiliging te verhogen, om een cyberbeveiligingscultuur te bevorderen, met inbegrip van de verdere uitbreiding van phishing-simulaties en e-learnings over cyberbeveiliging;
4. Meer aandacht voor regelgeving (bv. NIS2-regelgeving);

5. Het evaluatiekader voor beveiliging en privacy voor derden verder ontwikkelen, in nauwe samenwerking met de data protection officer (DPO);
6. Barco's tweede verdedigingslijn stroomlijnen door de focus op bedrijfsveiligheid uit te breiden met productbeveiliging;
7. De scope van Barco's ISO 27001 werd uitgebreid met één productlijn, en toekomstige uitbreidingen van de scope werden voorbereid;
8. Consolidatie van publieke veiligheidsinformatie op onze nieuwe corporate website als onderdeel van het 'Trust Center'.

Onze beveiligingsmaturiteitsscore steeg in 2023 van 2,66 naar 2,78 (NIST CSF), dankzij alle hierboven beschreven initiatieven. Tegen eind 2025 willen we die score optrekken tot 3,4.



4.2 Databeheer en gegevensbescherming

Barco geeft prioriteit aan de bescherming en het beheer van persoonlijke gegevens in overeenstemming met de GDPR en gelijkaardige wetgeving inzake privacy en gegevensbescherming buiten de EU, zoals de Amerikaanse HIPAA*, de Britse General Data Protection Regulation en de Amerikaanse California Consumer Privacy Act. Onze overeenkomst voor de overdracht van gegevens binnen de groep bepaalt de normen en principes van de GDPR die de juridische entiteiten van Barco moeten toepassen bij de verwerking van persoonsgegevens.

Onze data protection officer (DPO) is verantwoordelijk voor het beheer van ons programma voor de naleving van de gegevensbeschermingswetgeving, dat wordt geregeld in verschillende richtlijnen, instructies en templates. De DPO wordt bijgestaan door een team van privacy liaison officers (de legal & compliance verantwoordelijken, beveiligings- en privacykampioenen en regionale kenniseigenaars) die dagelijks toezien op en zorgen voor de naleving van de GDPR op lokaal niveau.

De DPO van Barco werkt nauw samen met onze Security Office, en rapporteert tweemaal per jaar aan het Auditcomité. Onze interne auditafdeling ondersteunt de DPO bij het bevorderen van de GDPR-naleving met onafhankelijke beoordelingen en rapportering over de doeltreffendheid van geïmplementeerde maatregelen door middel van het testen van controles zoals gedefinieerd in het interne auditplan.

Hoogtepunten in 2023 waren onder meer:

- Een Trust Center creëren op onze corporate website met een specifieke sectie 'Privacy';
- De cookie-instellingen en het cookiebeleid van onze corporate website bijwerken;
- Privacy-by-design integreren in nieuwe projecten, producten en initiatieven;
- Extra opleidingen over gegevensbescherming voor werknemers;
- De instructies en sjablonen voor gegevensbescherming en privacy verder ontwikkelen;
- Uitvoeren van veiligheids- en privacybeoordelingen van nieuwe externe leveranciers van clouddiensten en ervoor zorgen dat er gegevensverwerkingsovereenkomsten zijn met externe leveranciers van clouddiensten die betrokken zijn bij de verwerking van persoonsgegevens namens Barco;



5. Ethiek en compliance

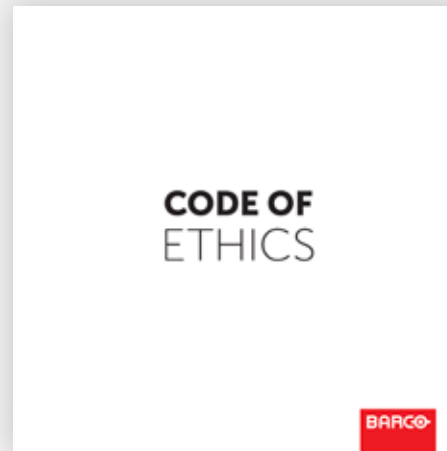
Goede financiële prestaties zijn niet in strijd met hoge ethische normen. De reputatie en het aanhoudende succes van Barco hangen af van het gedrag van onze medewerkers en onze zakelijke partners. Daarom leggen we sterk de nadruk op het uitbouwen van een bedrijfscultuur waarin ethisch gedrag en naleving van Barco's beleid en de toepasselijke regelgeving centraal staan.

5.1 Bouwen aan een echte ethiek- en compliancecultuur

In 2023 versterkten we ons bedrijfsbrede complianceprogramma met de publicatie van onze nieuwe Ethische Code. De eerste editie van de code dateerde van 2010 en werd herzien in 2017. In 2023 onderging de code een grondige herziening.

Naast de jaarlijkse ondertekening van de Ethische Code door de managers, vragen we nu ook aan elke bediende om de ontvangst van de code te bevestigen en herinneren we hen aan het belang ervan voor het bevorderen van een transparante en ethische bedrijfscultuur. Bovendien heeft elke vestiging van Barco wereldwijd een lokale legal & compliance-verantwoordelijke die verantwoordelijk is voor het bevorderen van een compliancecultuur in het land waar de vestiging zich bevindt. Elk jaar voert de legal & compliance-verantwoordelijke een risico- en compliancebeoordeling uit, die integraal deel uitmaakt van ons complianceprogramma.

Herziening van de Ethische Code van Barco



De herziene Ethische Code wil beknopter, eenvoudiger en duidelijker zijn. De code bevat updates op gebieden zoals diversiteit en inclusie, integreert de Ethics Helpline (klokkenluidersmeldingen), en zorgt voor de oprichting van een nieuw samengesteld Ethisch Comité. Dit is de derde herziening van onze Ethische Code. Om de paar jaar werkt Barco zijn Ethische Code bij om gelijke tred te houden met de voortdurende evolutie van de wetgeving.

De code bevat verschillende delen:

- **Integriteit op het werk:** We streven naar duurzame tewerkstelling door een gezonde werkomgeving te creëren, zowel fysiek als mentaal, waar werknemers eerlijk en respectvol worden behandeld en omgaan met anderen. Dit deel omvat delen over een veilige en gezonde werkplek, belangenconflicten, gebruik van bedrijfsmiddelen en digitaal gedrag.
- **Integriteit in zaken:** We handelen open en ethisch in al onze interacties en doen zaken op een integere, eerlijke en oprechte manier. We gebruiken geen ongepaste methodes om leveranciers, klanten of andere stakeholders op welke manier dan ook te verleiden. Dit deel omvat delen over onder meer anti-omkoping en anticorruptie, voorkennis en integriteit tegenover klanten, leveranciers en overheden.
- **Integriteit als bedrijfsburger:** Dit deel behandelt onze verplichtingen op het gebied van mensenrechten, maatschappelijke betrokkenheid, politieke participatie en externe communicatie.
- **Ethisch advies & melden van wangedrag:** We moedigen mensen aan om van zich te laten horen en op transparante en eerlijke wijze kwesties aan te pakken die in strijd zijn of kunnen zijn met de principes die werden opgenomen in de code.

» [De herziene Ethische Code is hier beschikbaar.](#)

5.2 Sensibiliseringsinitiatieven rond compliance

We nemen verschillende initiatieven om het bewustzijn rond de Ethische Code te vergroten. Het belangrijkste initiatief is de Compliance Challenge, een live quiz met vragen over compliance waarin Barco-teams over de hele wereld het tegen elkaar opnemen. In 2023 organiseerden we de Compliance Challenge voor de 8e keer, nu specifiek voor onze arbeiders.

Elk jaar informeert de compliance officer alle werknemers van Barco over relevante compliance-onderwerpen via de 'Compliance in review'-brief. Compliance maakt ook deel uit van de maandelijkse opleidingen voor nieuwe werknemers.

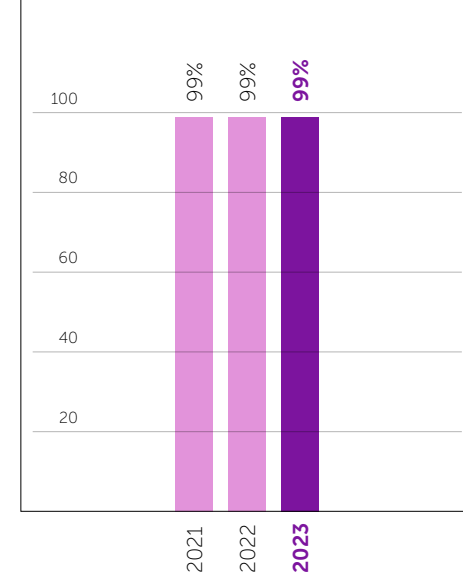
5.3 Trust Center

Barco legt sterk de nadruk op het uitbouwen van een bedrijfs-cultuur waarin ethisch gedrag en naleving van het bedrijfsbeleid en de toepasselijke regelgeving centraal staan. In 2023 creëerden we een nieuw [Trust Center](#) op onze corporate website, waar gemakkelijk meer informatie te vinden is over compliance, privacy en beveiliging. De Ethics Helpline van Barco en onze klokkenluidersregeling zijn te vinden in dit Trust Center, samen met ons engagement inzake mensenrechten en onze verklaring inzake moderne slavernij en mensenhandel.

5.4 Bedrijfsbreed opleidingsprogramma Standards@Work

Om het bewustzijn en de knowhow rond compliance-kwesties bij de werknemers van Barco te vergroten hebben we Standards@Work opgezet, een bedrijfsbreed opleidingsprogramma dat georganiseerd wordt door Barco University, ons interne opleidings- en ontwikkelingscentrum. Het programma omvat e-learningcursussen over cyberbeveiliging, gegevensbescherming, milieuduurzaamheid, kwaliteit, veiligheid, ethiek en voortdurende verbetering. Daarnaast organiseren we meer diepgaande Standards@Work-opleidingen over onderwerpen als anticorruptie, concurrentie, data protection by design en naleving van de regelgeving inzake gezondheidszorg voor bepaalde werknemers.

% werknemers opgeleid in Standards@Work (bedienden)
JAARLIJKSE DOELSTELLING: 100%



5.5 Bevorderen van een 'speak up'-cultuur

Barco wil actief een echte 'speak up'-cultuur promoten waarbij ethische vragen of dilemma's kunnen worden besproken zonder angst voor represailles. Vragen en/of bezorgdheden kunnen ook via de ethics mailbox worden gedeeld (ethics@barco.com).

In overeenstemming met de EU-klokkenluidersrichtlijn heeft Barco in 2023 een klokkenluidersregeling uitgewerkt met de hulp van een externe dienstverlener: ethics.barco.com. De klokkenluidersregeling van Barco kan gedownload worden van de website.

Het aantal ethische kwesties is een combinatie van bovenstaande meldingskanalen.

Overzicht en opsplitsing van de behandelde onderwerpen via de Ethics mailbox in 2023

Compliance	5
Belangenconflict	7
Mishandeling	3
Overige	3
Onprofessioneel gedrag	3
Totaal	21



5.6 Overheidsonderzoeken

Aangezien Barco over de hele wereld actief is, worden onze activiteiten af en toe door overheidsinstanties in verschillende landen onder de loep genomen. Hieronder vermelden wij, voor zover wij weten, de lopende onderzoeken.

- In India onderzocht het Directorate of Revenue Intelligence de export van onderdelen uit onze fabriek, naar verluidt in het kader van de Indiase SCOMET-exportregelgeving die een exportvergunning verplicht stellen. In het voorjaar van 2022 legde de Principal Commissioner of Noida Customs Commissionerate een boete op aan Barco Electronic Systems Pvt Ltd. en vier van zijn werknemers wegens niet-naleving van de exportregelgeving. Barco Electronic Systems Pvt Ltd. en de betrokken werknemers zijn tegen deze beslissing in beroep gegaan bij het Customs, Excise & Service Tax Appellate Tribunal. Het beroep is hangende bij het tribunaal.
- In Brazilië werken Barco LTDA en Barco NV actief samen met de lokale autoriteiten als getuigen van een brand in maart 2023 in een winkelcentrum in Maranhão. De brand had twee dodelijke slachtoffers tot gevolg in een bioscoop in het winkelcentrum. Barco leverde bewijs dat zijn projectoren niet de oorzaak waren, zocht verdere details en blijft zich inzetten om de onderzoekers te ondersteunen bij hun activiteiten.

5.7 Lidmaatschap van verenigingen

Barco is sterk betrokken bij lokale en professionele initiatieven en gemeenschappen die relevant zijn voor zijn activiteiten. Wij ondersteunen deze initiatieven en gemeenschappen op verschillende manieren – als stichtende partner, via het bestuur, afvaardiging van medewerkers naar werkgroepen, lidgeld, enz.

Hieronder volgt een niet-exhaustieve lijst van de verschillende organisaties en verenigingen waarvan wij lid zijn:

- Sector- en handelsverenigingen en professionele netwerken: Agoria, Belgisch Elektrotechnisch Comité (BEC), COCIR, Laser Illuminated Projector Association (LIPA), BELIR, Belrim, Beltug, IBJ, VONK, Communication Community, EIT Health, ...
- Non-profitorganisaties die steun bieden aan:
 - lokaal ondernemerschap, een gezamenlijk initiatief met onderwijsinstellingen en de stad Kortrijk dat start-ups en jonge ondernemers in het domein van onderwijs- en gamingtechnologie ondersteunt;
 - innovatief onderzoek binnen de sectoren technologie of duurzaamheid, zoals Flanders Make;
 - internationale uitwisseling en handel, waaronder Amcham Belgium.
- Belangenorganisaties, zoals Voka

De jaarlijkse lidmaatschapsgelden voor de meeste van de bovengenoemde organisaties en verenigingen variëren van 250 tot 5.000 euro, met slechts enkele die dit bedrag overschrijden.

Barco geeft geen donaties of andere bijdragen van welke aard ook aan politieke partijen.

6. Gemeenschapsengagement

'Visioneering a bright tomorrow', de doelstelling van Barco, betekent ook ervoor zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan en genieten van een bloeiende samenleving, ongeacht hun achtergrond. Met de focus op onderwijs, ondernemerschap en gezondheidszorg werken wij samen met non-profitorganisaties en benutten wij het engagement van onze medewerkers om een impact op lange termijn te maken in de gemeenschappen waar we wonen en werken.

6.1 De onderwijskloof dichten, overal ter wereld

Onderwijs is een van de sleutels om aan armoede te ontsnappen. Het voorbije decennium hebben medewerkers van Barco tal van initiatieven genomen om de toegang tot onderwijs en het aantal inschrijvingen op scholen overal ter wereld te verbeteren.

Plezier en techniek op de Barco Play Day in België en India

Sinds 2012 organiseren vrijwilligers elk jaar de **Play Day** – een dag vol plezier, spelletjes en workshops voor kansarme kinderen in de kantoren van Barco – eerst in België en later in India, China en Duitsland. We bezorgen de kinderen niet alleen een leuke dag zonder zorgen, maar laten hen ook kennismaken met de wereld van de technologie. Om fondsen te werven worden ook externe organisaties aan boord gehaald, allemaal met een link naar het spelen, het welzijn en de technologische opleiding van kinderen.

In januari 2023 verwelkomde Barco India 180 kansarme kinderen van de Sakshi School in Noida. Medewerkers van Barco en leerkrachten dompelden de kinderen onder in een brede waaier aan thema's. In september maakten meer dan 150 kinderen kennis met de wereld van Barco op de Belgische One Campus.

Lichtpuntjes voor kinderen in Noida (India)

Barco India steunt al jaren het **Barco Sakshi Education Center** voor kansarme kinderen in Noida, waar we gevestigd zijn. We sponsorden de bouw in 2017 en helpen de school nu door lessen en dagelijkse maaltijden te voorzien, leuke activiteiten te organiseren, kinderen naar school te brengen, enz. Met 240 ingeschreven kinderen, waarvan er 123 met succes zijn doorgestroomd naar het reguliere onderwijs, hebben onze inspanningen een tastbare impact op het leven van deze jongeren.

52k
euro

In 2023 investeerde Barco 52.000 euro in gemeenschapsinitiatieven over de hele wereld. Daarnaast hebben vrijwilligers een brede waaier aan extra initiatieven opgezet.



Het is zo lonend om te horen dat sommige deelnemers aan de vorige Play Day daadwerkelijk voor een STEM-opleiding (wetenschap, technologie, engineering en wiskunde) hebben gekozen omdat we hen geïnspireerd hebben."

Elsje Declercq
Een van de drijvende krachten achter Barco Play Day



6.2 Gezondheid en welzijn ondersteunen

De digitale kloof helpen dichten en tegelijk onze ecologische voetafdruk verkleinen

Sinds enkele jaren werken we samen met **Close the Gap**, een sociale onderneming die de digitale kloof wil overbruggen. In 2023 doneerden we 211 beeldschermen, 384 notebooks, 49 computers en 61 andere elektrische apparaten, die een tweede leven kregen in projecten in Benin, Lima, Ivoorkust en Burkina Faso. Het hergebruik van onze apparaten bevordert niet alleen de digitale geletterdheid, maar helpt ook de impact op het milieu te verminderen.

Dankzij het partnerschap met Close the Gap kunnen we de onderwijscentra in elk land waar we werken (Senegal, Mali, Niger, Ivoorkust, Burkina Faso, enz.) uitrusten met performante computers.

Simplon.co digital factories

'Zorgen voor de best mogelijke gezondheidsresultaten voor zoveel mogelijk mensen' is de missie van onze divisie Healthcare. Meer nog dan het ontwikkelen van oplossingen om dat doel te bereiken, ondersteunen we ook organisaties die overal ter wereld toegang bieden tot goede gezondheidsdiensten en we promoten het belang van gezondheidszorg.

Breast Cancer Awareness Month

We zetten de traditie voort en steunden in oktober 2023 opnieuw de **Breast Cancer Awareness Month**. Naast roze lintjes verkopen, moedigden we onze medewerkers aan om 'roze te dragen'. Met deze acties haalden we 2.425 euro op voor Think Pink, de Belgische organisatie die zich inzet voor de strijd tegen borstkanker.

Palliatieve zorg in India ondersteunen

Sinds 2016 sponsort Barco India **CanSupport**, de organisatie die het grootste gratis programma voor palliatieve zorg in India beheert. De teams van CanSupport zorgen voor 2.600 kankerpatiënten en hun families, en runnen poliklinieken, dagverzorgingscentra en opleidingsprogramma's. In 2023 schonken we 22.396 euro, waarmee we de levens van 224 patiënten en hun families veranderden. Daarnaast gaven medewerkers van Barco opleidingen aan dokters en verpleegkundigen over onderwerpen zoals stressbeheer, empowerment van vrouwen, Microsoft Excel etc.

We willen een omgeving helpen creëren waarin mensen die getroffen zijn door kanker kracht, troost en een robuust ondersteuningsnetwerk ontdekken.

Surbhi Seghal
Deputy Manager HR bij Barco India

Noida



Kortrijk



Duluth



6.3 Ondernemerschap en sociale inclusie bevorderen

Barco zette het thema Diversiteit en inclusie hoger op de agenda in 2023, omdat we geloven dat een divers personeelsbestand creativiteit en innovatie inspireert. Om diversiteit en inclusie in ons wereldwijd personeelsbestand te realiseren, ijveren wij actief voor een gendergelijke wereld waarin iedereen gelijke kansen krijgt.

Gelijkheid omarmen op Internationale Vrouwendag

Op 8 maart viert de wereld de Internationale Vrouwendag, een eerbetoon aan de sociale, economische, culturele en politieke verwezenlijkingen van vrouwen. In 2023 riep Barco elke vrouwelijke collega op om het woord te verspreiden via #embracing equity.

Barco Taiwan organiseerde een bijeenkomst voor vrouwelijke werknemers om hen te bedanken voor hun harde werk, zowel op het werk als thuis.

Internationale Vrouwendag, Taiwan



Een inclusieve werkomgeving aanmoedigen in India

Bij Barco India biedt het 'One Barco - Women for Women'-programma presentaties en workshops door industrieleiders en TED-sprekers. Daarmee willen ze vrouwelijke werknemers aanmoedigen om uitdagingen aan te gaan en hun professionele ambities na te streven. Het 'Sahyog'-mentorprogramma brengt vrouwen in contact met ervaren mentors. Het mentorschap creëert een ondersteunende omgeving waar de mentees de ruimte krijgen om met vertrouwen te groeien door ervaringen en inzichten te delen.

» [Lees over de ervaring van deelnemers in het deel Mensen van ons Rapport over planeet, mensen en gemeenschappen](#)

Youth for Change and Action (YOUCA) in België ondersteunen

YOUCA is een organisatie die jongeren aanmoedigt om samen te werken aan een duurzame en eerlijke samenleving, onder andere door unieke ontmoetingen mogelijk te maken. In oktober 2023 werkten drie middelbare scholieren een hele dag samen met onze marketing-, hr- en kwaliteitsteams om te ontdekken hoe het er aan toe gaat bij een techbedrijf. Het salaris dat ze die dag verdienden werd gedoneerd aan een jongerenproject van Plan International in Senegal.

Youca, België



Rapportering over de EU-taxonomie

1. Achtergrond

Een belangrijke doelstelling van het actieplan van de Europese Commissie (**'Commissie'**) voor de financiering van duurzame groei is de heroriëntering van kapitaalstromen naar duurzame investeringen en het waarborgen van markttransparantie. Om deze doelstelling te verwezenlijken heeft de Commissie opgeroepen tot het opzetten van een EU-classificatiesysteem voor duurzame activiteiten, d.w.z. de EU-taxonomie. De verordening heeft betrekking op zes milieudoelstellingen, namelijk klimaatmitigatie, klimaatadaptatie, circulaire economie, duurzaam gebruik van water en marieme hulpbronnen, vervuilingpreventie en gezonde ecosystemen.

Verordening (EU) 2020/852 (de **'Taxonomieverordening'**) verscheen op 22 juni 2020 in het EU-Publicatieblad en trad op 12 juli 2020 in werking. Ze wordt ondersteund door verschillende FAQ's die de Commissie heeft gepubliceerd (en nog zal publiceren) om de inhoud van de Gedelegeerde Handeling Openbaarmaking te verduidelijken en de structuur en inhoud van de openbaar te maken informatie te specificeren.

De EU-taxonomie heeft tot doel ecologisch duurzame activiteiten te definiëren en te classificeren. De verordening is een belangrijke wetgeving om duurzame investeringen mogelijk te maken en op te schalen, en zo de Europese Green Deal uit te voeren, met inbegrip van een economie die werkt voor mensen en zorgt voor reële rechtvaardige transitie die werkgelegenheid creëert en niemand achterlaat. Door bedrijven, investeerders en beleidsmakers definities aan te reiken over welke economische activiteiten als ecologisch duurzaam kunnen worden beschouwd, zal deze verordening naar verwachting helpen om investeringen te verschuiven naar waar ze het hardst nodig zijn.

Artikel 8, lid 2, van Verordening (EU) 2020/852 verplicht niet-financiële ondernemingen informatie te rapporteren over de kritische prestatie-indicatoren (KPI's) met betrekking tot het aandeel in hun omzet van ecologisch duurzame economische activiteiten ('op de taxonomie afgestemde activiteiten'), en het aandeel van hun investeringsuitgaven ('CapEx') en hun operationele uitgaven ('OpEx') die verband houden met activa of processen die verband houden met ecologisch duurzame economische activiteiten.

Zoals aangegeven in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 moeten niet-financiële ondernemingen het aandeel rapporteren van voor de taxonomie in aanmerking komende en op één lijn gebrachte economische activiteiten in hun totale omzet, investeringsuitgaven en operationele uitgaven en de kwalitatieve informatie relevant vanaf het rapporteringsjaar 2022, met inbegrip van vergelijkende cijfers voor het in aanmerking komen met betrekking tot klimaatmitigatie en klimaatadaptatie. Vanaf rapporteringsjaar 2023 moet het aandeel van in aanmerking komende activiteiten voor alle resterende doelstellingen worden bekendgemaakt.

Barco is van mening dat zijn economische activiteiten het potentieel hebben om aanzienlijk bij te dragen tot de milieudoelstellingen (in aanmerking komend) klimaatmitigatie en transitie naar circulaire economie. De omzet van Barco is verbonden met de meeste economische sectoren met hoge impact die in het eerste technisch verslag van de technische expertengroep (TEG) inzake duurzame financiering worden opgesomd. Wij verbinden ons ertoe om op een transparante manier te communiceren over de potentiële impact van Barco op deze sectoren.

1 <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32023R2486>

Klimaatmitigatie

De Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 van 4 juni 2021 definieert de activiteiten die aanzienlijk bijdragen aan de klimaatmitigatie of klimaatadaptatie.

De evaluatie van de CDP-rapportering van Barco (Carbon Disclosure Project) voor emissies scope 3 (die de emissies scope 2 van onze klanten vertegenwoordigt) en de verbintenis van Barco SBTi, verder ondersteund door gesprekken met klanten, collega's en brancheverenigingen leiden, tot de volgende conclusie:

Barco's afgestemde producten dragen potentieel in aanzienlijke mate bij tot één van de milieudoelstellingen door de CO₂-reductie in specifieke economische activiteiten zoals de bouw-, entertainment-, transport- en ICT-sector te ondersteunen. Onze (laser)cinemaprojectoren, bijvoorbeeld, spelen een belangrijke rol in het energie-efficiënter maken van gebouwen en fixed-install producten. Ons Clickshare-product maakt samenwerking op afstand mogelijk, waardoor minder moet worden gereisd.

De toepassing van de NACE-codes en de vrijheid die de specifieke TSC-criteria (Technical Screening Criteria) en DNSH-criteria (Do No Significant Harm) bieden om de LCA-prestaties (levenscyclusanalyse) van producten te vergelijken met de benchmarks van de markt ('Best performing alternative') ondersteunen deze conclusie.

Transitie naar circulaire economie:

De Gedelegeerde verordening (EU) 2023/2486 voor de doelstelling Circulaire economie is op 27 juni 2023 vrijgegeven en op 21 november 2031 in het Publicatieblad gepubliceerd¹.

De circulaire economie weerspiegelt de noodzaak voor economische activiteiten om efficiënt gebruik van hulpbronnen te bevorderen door passend hergebruik en recyclage van hulpbronnen. Daarom moeten marktdeelnemers ervoor zorgen dat in de ontwerp- en productiefase rekening wordt gehouden met waardebehoud op lange termijn en afvalvermindering van het product gedurende zijn levenscyclus. Tijdens de gebruiksfase moet het product worden onderhouden om de levensduur te verlengen en tegelijk de hoeveelheid afval te verminderen. Het product moet na gebruik ontmanteld of behandeld worden om ervoor te zorgen dat het hergebruikt of gerecycleerd kan worden voor de productie van een ander product. Barco werkt aan specifieke KPI's om versneld circulaire producten en bedrijfsmodellen aan te bieden.

2. In aanmerking komend voor de taxonomie

2.1 Omzet naar in aanmerking komende activiteiten

Artikel 1 van de EU-Taxonomieverordening definieert een voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteit als een economische activiteit die in de toepasselijke TSC is opgenomen, ongeacht of deze economische activiteit al dan niet aan een of meer van de TSC voldoet.

Volgens artikel 10 van de EU-Taxonomieverordening draagt een economische activiteit bij tot klimaatmitigatie als die activiteit substantieel bijdraagt tot de stabilisatie van de concentraties van broeikasgassen in overeenstemming met de temperatuurdoelstelling op lange termijn van het Akkoord van Parijs, door de vermijding of vermindering van broeikasgasemissies of de toename van broeikasgasverwijderingen, onder meer door procesinnovaties of productinnovaties, bijvoorbeeld in koolstofarme technologieën. Barco biedt producten aan die in aanmerking komen om aanzienlijk bij te dragen tot de beperking van de klimaatverandering², wanneer deze producten de transitie naar een klimaatneutrale economie ondersteunen in overeenstemming met het IPCC-traject om de temperatuurstijging te beperken tot 1,5°C boven pre-industriële niveaus, door de uitstoot van broeikasgassen tijdens de gebruiksfase van onze apparaten, via een verbeterde energie-efficiëntie, bij onze klanten te verminderen.

Ook artikel 10 van de EU-Taxonomieverordening kwalificeert een economische activiteit als bijdragend tot klimaatadaptatie. Barco biedt nog geen producten aan die aanzienlijk kunnen bijdragen

tot klimaatadaptatie. Daarom zullen de in aanmerking komende activiteiten in verband met de klimaathandelingen gericht zijn op de doelstelling klimaatmitigatie.

Artikel 13 van de EU-Taxonomieverordening kwalificeert een economische activiteit als bijdragend tot de transitie naar een circulaire economie als die activiteit potentieel resulteert in: een efficiënter gebruik van materiële hulpbronnen en geavanceerd ecodesign over de volledige levenscyclus van het product door zich bijvoorbeeld te richten op: de 'R-concepten', lange levensduur, upgradebaarheid, recycleerbaarheid en het vermijden van gevaarlijke stoffen.

Dit stemt duidelijk overeen met de scope van het ecoscorekader en de overeenkomstige producten van Barco. Bovendien verwijzen de TSC-criteria naar de criteria van het EU Ecolabel of de kopie van specifieke vereisten van ecodesignreguleringen zoals elektronische displays, servers en gegevensopslag en de recente vereisten voor groene overheidsopdrachten.

De bepaling van de relevante economische activiteiten van Barco steunt op de registratie van de NACE-code en de validatie van de economische activiteit en wordt per doelstelling afzonderlijk uitgevoerd. De volgende toepasselijke economische activiteit, zoals gedefinieerd in de gedelegeerde handelingen, is van toepassing:

² De EU-Taxonomieverordening die de substantiële bijdrage aan de aanpassing aan de klimaatverandering bepaalt, is momenteel niet van toepassing op de oplossingenportefeuille van Barco.

Klimaatmitigatie – productie: C26 Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, die als 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën' in de Gedelegeerde Handeling Klimaat in aanmerking komt.

Transitie naar een circulaire economie – productie: C26 Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten en C27 Vervaardiging van elektrische apparatuur, die in aanmerking komt onder 1.2 'Vervaardiging van elektrische en elektronische apparatuur' in de Gedelegeerde Verordening betreffende de taxonomie voor het milieu.

Ten behoeve van de rapportering van in aanmerking komende omzet werden de volgende parameters toegepast voor beide doelstellingen:

1. Omzet in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik door de EU. We verwijzen naar toelichting 'Grondslagen voor financiële verslaggeving 1.11. Opname van opbrengsten' voor de toegepaste waarderingsregels.
2. Omzetgerelateerde in aanmerking komende activiteiten: omzet die verband houdt met Barco-oplossingen die een directe impact hebben op de koolstofvoetafdruk of circulariteit en die vallen onder NACE-code C26 of C27.

De omzet zoals hierboven gedefinieerd vertegenwoordigt: omzet gegenereerd door hardwareproducten³ en project⁴opbrengsten ([zie toelichting 3 van het financieel rapport](#)).

Omzetgerelateerde niet in aanmerking komende activiteiten: omzet gekoppeld aan Barco-oplossingen die geen directe impact hebben op de koolstofvoetafdruk of op dematerialisatie tijdens de gebruiksfase, zoals bepaald in de gedelegeerde handelingen. Deze oplossingen omvatten omzet uit software, licenties of diensten.⁵

Het totale gerapporteerde 'Aandeel omzet (4)' zoals weergegeven in de rapporteringstabel over de EU-taxonomie, aggregiert unieke economische activiteiten en bijbehorende opbrengsten. Dat is om dubbel telling of onjuiste groepering van economische activiteiten te voorkomen.

3 Scope van het ecoscorekader van Barco

4 Projecten zijn systeeminstallaties die bestaan uit meerdere hardwareproducten en bijbehorende systeeminstallatie, technische ondersteuning op basis van de specificaties van de eindklant. Alle projectverkoop zijn gerelateerd aan hardwareproducten.

5 Economische activiteiten die vallen onder 5.5 van DA transitie naar een circulaire economie zijn gebaseerd op hardwareoplossingen die vallen onder activiteit 1.2.

2.2 CapEx en OpEx met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen

CapEx

De definitie van KPI CapEx is te vinden in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987 en is volledig in overeenstemming met het kader voor de financiële verslaggeving dat is omschreven in de financiële nota 'Grondslagen voor financiële verslaggeving' 5. 'Materiële vaste activa' en 6. 'Leaseovereenkomsten'.

Het totale bedrag van de CapEx of investeringsuitgaven is vermeld in toelichting 9 'Overige immateriële activa en materiële vaste activa'. Het totale bedrag is gelijk aan de in aanmerking komende investeringsuitgaven, aangezien het totale bedrag van de investeringsuitgaven uitsluitend betrekking heeft op activa of processen die verband houden met specifieke individuele maatregelen.

OpEx

De definitie van de KPI OpEx is te vinden in bijlage I 1.1.3 van DA C(2021) 4987. Op dit moment is er geen duidelijke definitie van de OpEx of operationele uitgaven in het IFRS-kader. Vandaar dat de definitie wordt toegepast waarnaar in de EU-taxonomie wordt verwezen.

Met het oog op de rapportering wordt onder OpEx verstaan de directe niet-gekapitaliseerde kosten die verband houden met R&D, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, kortetermijnhuur, onderhoud en herstelling, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of door derden aan wie activiteiten zijn uitbesteed, en die noodzakelijk zijn om de blijvende en doeltreffende werking van die activa te garanderen. Vertaald naar de uitgaven van Barco worden enkel de kosten met betrekking tot R&D als materieel beschouwd en bijgevoegd opgenomen als in aanmerking komende OpEx.

De kosten voor R&D omvatten alle interne en externe kosten voor R&D-projecten en -investeringen die verband houden met de productroadmap van het bedrijf. De roadmap kan volledig worden gekoppeld aan specifieke economische activiteiten. We verwijzen naar toelichting 3. (a) 'Kosten voor onderzoek en ontwikkeling'.

3. Afstemming op de taxonomie

De EU-taxonomie verwacht afstemming op de TSC- en DNSH-criteria en naleving van de minimumgaranties. Alleen als aan deze drie voorwaarden is voldaan, kan een economische activiteit als 'afgestemd' ('aligned') worden bestempeld. In de volgende delen wordt toegelicht welke procedure en methodologie Barco toepast voor het bepalen van de afstemming op de doelstelling klimaatmitigatie. Rapporteringsverplichtingen met betrekking tot afstemming op circulariteit gelden pas vanaf rapporteringsjaar 2024.

3.1 Omzet

Voor de economische activiteiten C26 en C27 van Barco worden de relevante TSC-criteria voor de afstemming gedefinieerd onder de economische activiteit 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën': 'De economische activiteit vervaardigt technologieën die gericht zijn op en aantoonbaar aanzienlijke broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus opleveren in vergelijking met de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing die op de markt beschikbaar is.'

De verordening bevat echter geen specifieke richtlijnen of voorschriften voor het vaststellen van de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing of voor het vermijden van een bewegend doel/benchmark. Bovendien zijn de broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus van op de markt beschikbare alternatieve technologieën/producten/oplossingen niet bekend bij de rapporterende entiteit.

Daarom wordt de volgende interpretatie gehanteerd om de afgestemde omzet voor economische activiteit 3.6 te definiëren. Aan de volgende productvoorwaarden moet worden voldaan wanneer een product wordt beschouwd als afgestemd:

- Ondersteunend LCA⁶-bewijs verstrekken voor de bewering dat het product de broeikasgasreductie ondersteunt in lijn met het 1,5 °C-traject van het IPCC. Vertaald voor emissies scope 3 vereist dit een minimale broeikasgasreductie van 2,5% per jaar ten opzichte van de vorige generatie van het op de markt gebrachte product, zoals gedefinieerd door de Net Zero Standard van het SBTi⁷ tabel 6A.
- Product voldoet aan de toepasselijke DNSH-criteria
- Voldoet aan minimale sociale waarborgen

De scope 3-emissie van elektronische producten wordt voornamelijk bepaald door het energieverbruik tijdens de gebruiksfase van het product. Daarom is de reductie van de broeikasgasemissie rechtstreeks gekoppeld aan de relatieve verbeterde energie-efficiëntie.

Alle omzetgerelateerde producten werden geval per geval beoordeeld. Dit om te bevestigen, zoals hierboven gedefinieerd, dat het product de broeikasgasreductie ondersteunt in lijn met het 1,5 °C-traject van het IPCC. Deze beoordeling valideert of het product een jaarlijkse reductie van 2,5% vertegenwoordigt in vergelijking met de relevante interne benchmark. Zo zal een nieuwe generatie projectoren die wordt vergeleken met de vorige generatie – die 11 jaar geleden op de markt kwam – ten minste 25% energie-efficiënter zijn voor hetzelfde geleverde vermogen. De brongegevens voor deze beoordeling zijn onderworpen aan de beperkte controle van scope 3-emissies en omzet uit producten met een ecolabel.

We hebben het [ecoscorekader](#) proactief aangepast om de omzetafstemming van producten van Barco te beoordelen. Dit ecoscorekader van Barco wordt jaarlijks geüpdatet om gelijke tred te kunnen houden met de vereisten van de regelgeving. In de laatste versie van de ecoscoring-tool (versies 6.0 en 6.1, V7) zijn de TSC-criteria met betrekking tot de doelstelling klimaatmitigatie opgenomen. Daarnaast zijn ook de overeenkomstige DNSH-criteria volledig opgenomen in het ecoscorekader.

⁶ LCA-beoordeling moet voldoen aan de ISO-normen 14040 en 14044.

⁷ [Net-Zero-Standard.pdf \(sciencebasedtargets.org\)](https://sciencebasedtargets.org/Net-Zero-Standard.pdf)

Een belangrijk onderdeel van de ecoscorebeoordeling is de berekening van de volledige LCA-resultaten van het product, d.w.z. de impact op het milieu die het product veroorzaakt tijdens zijn volledige levenscyclus. De LCA-studies worden uitgevoerd volgens de PEF-methode (Product Environmental Footprint), een algemene methodologie om de milieu-impact van een product tijdens zijn levenscyclus te beoordelen en mee te delen.

De benchmarkbenadering is een strikte voorzichtige interpretatie en weerspiegelt een bewegend doel dat jaarlijks toeneemt, bij gebrek aan een vooraf gedefinieerde externe benchmark; wij hopen te zijner tijd meer duidelijke richtlijnen te ontvangen over hoe externe benchmarking moet worden uitgevoerd. Dit resulteert in de volgende kwantitatieve data:

Economische activiteit	Beschrijving activiteit	Aandeel in aanmerking komende omzet	Aandeel afgestemde omzet
Doelstelling 1 – TSC 3.6	Klimaatmitigatie: vervaardiging van andere koolstofarme technologieën ⁸ , bv. hardwareproducten	89,0%	45%
Doelstelling 4 – TSC 1.2	Circulariteit 1.2: vervaardiging van elektrische en elektronische apparatuur	89,0%	NVT
Totaal	Geaggregeerd aandeel	89,0%	

De criteria om in aanmerking te komen voor beide doelstellingen zijn identiek, de scope van Barco's ecolabelprogramma, dat dezelfde gedefinieerde economische activiteiten onder doelstelling 1 en 4 vertegenwoordigt. Het aandeel in aanmerking komende omzet bleef stabiel in het rapporteringsjaar 2023 (89%) tegenover 2022 (90,3%). Desondanks is de afgestemde omzet aanzienlijk gestegen naar 45% in vergelijking met 27% in 2022. Deze stijging is het resultaat van een hogere verkoop van de nieuwste generatie energiezuinige producten.

We verwijzen naar toelichting 3. 'Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)' voor een opsplitsing van Barco's omzet per type omzet: product, project en omzet uit diensten.

3.2 CapEx

De in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987 omschreven afgestemde kapitaaluitgaven kunnen elk van de volgende zijn:

1. Met betrekking tot activa of processen die verband houden met taxonomisch afgestemde economische activiteiten;
2. Onderdeel van een plan om op de taxonomie afgestemde economische activiteiten uit te breiden of om voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten taxonomisch afgestemd te maken;
3. Met betrekking tot de aankoop van output van op de taxonomie afgestemde economische activiteiten en individuele maatregelen waardoor de doelactiviteiten koolstofarm worden of tot broeikasgasreducties leiden.

Barco heeft de investeringen in voor CapEx in aanmerking komende activiteiten beoordeeld en de overeenkomstige link gelegd met specifieke economische activiteiten, zowel voor de aankoop van producten/diensten als voor maatregelen die indirect leiden tot de verwezenlijking van de gedefinieerde doelstellingen. Bijgevolg hebben we verschillende investeringsuitgaven geïdentificeerd die voldoen aan de definitie van afstemming (bv. infrastructuur voor groene mobiliteit, hernieuwbare energie). Voor deze individuele maatregelen hebben we de toepasselijke TSC- en DNSH-criteria positief beoordeeld.

Voorbeelden van individuele activiteiten die mogelijk afgestemd zijn (klimaatmitigatie), vermeld in Bijlage I van de Gedelegeerde Handeling Klimaat en waarin Barco investeerde, hebben betrekking op de categorie 6. 'Transport' 7. 'Bouw- en vastgoedactiviteiten'⁹ (i.e. 7.6, 6.5). In 2023 hebben we de elektrificatie van ons bedrijfswagenpark voortgezet. Tegen eind 2023 is onze

⁸ Activiteit waarbij hardwareproducten op de markt worden gebracht die een specifieke impact hebben op het klimaat gedurende de volledige levensduur van het product (CO₂-voetafdruk).

⁹ https://ec.europa.eu/finance/docs/level-2-measures/taxonomy-regulation-delegated-act-2021-2800-annex-1_en.pdf

3.3 OpEx

De in bijlage I 1.1.2 van DA C(2021) 4987 omschreven afgestemde operationele uitgaven kunnen elk van de volgende zijn:

1. Met betrekking tot activa of processen die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten, met inbegrip van opleidingen en andere aanpassingen voor personeel, en directe niet-gekapitaliseerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling;
2. Operationele uitgaven die deel uitmaken van het CapEx-plan om op de taxonomie afgestemde economische activiteiten uit te breiden of voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten taxonomisch afgestemd te maken;
3. Met betrekking tot de aankoop van output uit op de taxonomie afgestemde activiteiten en tot individuele maatregelen waardoor de doelactiviteiten koolstofarm worden of tot broeikasgasreducties leiden, evenals individuele maatregelen voor renovatie van gebouwen.

Afgestemde operationele uitgaven weerspiegelen de ontwikkelingsinspanningen voor duurzaam productontwerp. OpEx (R&D) moet op een hoog niveau blijven als een bedrijf continue duurzaamheidsverbetering in het innovatieproces heeft geïntegreerd en verbeterings-KPI's wil behalen.

Ondersteund door het ecoscoringproces van Barco en beheerd door specifieke KPI's op korte termijn (nieuwe producten en omzet) heeft Barco een specifieke strategie om de uitbreiding van op de taxonomie afgestemde economische activiteiten te verzekeren, of om doelactiviteiten mogelijk te maken die op een koolstofarme manier worden uitgevoerd of de uitstoot van broeikasgassen verminderen. Deze strategie omvat alle productontwikkeling, zowel hardware als bijbehorende software. Met andere woorden, toegepast op Barco komt de afgestemde OpEx overeen met de investeringen in R&D om (toekomstige) op de omzet afgestemde producten (met ecolabel) te ontwikkelen. Als de R&D OpEx niet rechtstreeks kan worden gekoppeld aan een afgestemde activiteit of aan toekomstige afgestemde producten, wordt deze inspanning niet als afgestemd beschouwd. Als de R&D-inspanning verband houdt met zowel een afgestemd als een niet-afgestemd product, worden de inkomsten pro rata afgestemd.

Voorbeelden van afgestemde R&D-activiteiten: de ontwikkeling van de nieuwe generatie CX ClickShare en de bijbehorende software, de nieuwe Serie IV digitale cinema-projectoren, de ontwikkeling van nieuwe beeldschermen voor de gezondheidszorg.

laadinfrastructuur in de vestiging in Kortrijk gegroeid tot 206 laadpunten, voornamelijk dankzij extra investeringen in de stations zelf en een extra hoogspanningstransformator. Het aantal elektrische wagens is aanzienlijk toegenomen en ligt nu boven de 300, wat betekent dat meer dan 50% van ons wagenpark elektrisch is. In de komende jaren zullen we ons wagenpark verder elektrificeren en de mobiliteitsgerelateerde CO₂-uitstoot verder terugdringen.

Op dit moment kunnen geen activa/processen ondubbelzinnig gekoppeld worden aan afgestemde omzetactiviteiten in ons rapporteringssysteem. Daarom hebben wij alle investeringsuitgaven toegewezen aan activiteiten die daarvoor in aanmerking komen, hoewel dit misschien niet het geval is, en hebben wij de rapportering over de afstemming dit jaar beperkt tot individuele maatregelen.

Dit resulteert in de volgende kwantitatieve data:

KPI	Aandeel in aanmerking komend	Aandeel afgestemd
KPI met betrekking tot investeringsuitgaven (CapEx) – Doelstelling 1	100%	11%
KPI met betrekking tot investeringsuitgaven (CapEx) – Doelstelling 4	100%	NVT

Het aandeel van in aanmerking komende investeringsuitgaven is de afgelopen twee rapporteringsjaren stabiel gebleven. In 2023 zijn de afgestemde investeringsuitgaven gestegen van 4,8% tot 11%. Dat is toe te schrijven aan de toename van elektrische bedrijfswagens en laadinfrastructuur.

4. 3.2 Minimumgaranties

Voorbeelden van pro rata afgestemde activiteiten: software die draait op het Nexxis-platform, ontwikkeling van laserlichtbronnen voor verschillende eindproducten.

Het aandeel niet in aanmerking komende OpEx is bepaald op basis van de pro rata van in aanmerking komende vs. niet in aanmerking komende om het aandeel van de OpEx met betrekking tot dienstenactiviteiten weer te geven, aangezien de huidige rapportering geen toewijzing van R&D aan respectievelijk in aanmerking komende vs. niet in aanmerking komende activiteiten toelaat.

Het aandeel in aanmerking komende operationele uitgaven voor doelstelling 1 is gestegen van 71,8% in het rapporteringsjaar 2022 naar 77%. Dat is het gevolg van meer R&D-activiteiten die als traceerbaar zijn gedefinieerd. Beide doelstellingen hebben hetzelfde aandeel in aanmerking komende operationele uitgaven, aangezien identieke economische activiteiten binnen de scope vallen. Het niveau van operationele investeringen is stabiel gebleven.

KPI	Aandeel in aanmerking komend	Aandeel afgestemd
KPI met betrekking tot operationele uitgaven (OpEx) – beperkt tot R&D-kosten – Doelstelling 1	77,0%	48,0%
KPI met betrekking tot operationele uitgaven (OpEx) – beperkt tot R&D-kosten – Doelstelling 4	77,0%	NVT

U vindt de volledige rapporteringstabel over de EU-taxonomie [hier](#).

Barco voert over de hele wereld economische activiteiten uit op een verantwoorde en respectvolle manier. Daarbij verbindt het bedrijf zich ertoe de minimumgaranties na te leven waarnaar wordt verwezen in artikel 18 van EU-Taxonomieverordening.

De Europese Commissie heeft een mededeling gepubliceerd over de interpretatie en uitvoering van enkele wettelijke bepalingen van de EU-Taxonomieverordening om ondernemingen te helpen bij de uitvoering van artikel 18 van de EU-Taxonomieverordening. De centrale vereiste van artikel 18 (1) is dat een onderneming passende procedures moet invoeren, met inbegrip van procedures om de relevante feitelijke en potentiële negatieve gevolgen van hun eigen activiteiten, waardeketens en zakelijke relaties voortdurend te identificeren, voorkomen, beperken of verhelpen, om te waarborgen dat hun activiteiten worden uitgevoerd in overeenstemming met de normen voor verantwoord ondernemen die zijn vermeld in de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten. Volgens artikel 18 (2) moeten ondernemingen, als onderdeel van deze due diligence- en herstelprocedures, rekening houden met de belangrijkste negatieve impactindicatoren in het kader van de Sustainable Finance Disclosure Regulation die betrekking hebben op sociale aangelegenheden en werknemersaangelegenheden, respect voor mensenrechten, anticorruptie, antiomkoping en blootstelling aan controversiële wapens.

Het jaarverslag, en in het bijzonder het Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen, beschrijft in verschillende delen de beleidslijnen, procedures en praktijken die Barco heeft ingevoerd om ervoor te zorgen dat zijn bedrijfsactiviteiten in lijn zijn met de normen voor verantwoord ondernemen in de bovenstaande gebieden.

Duurzaamheids- beheer

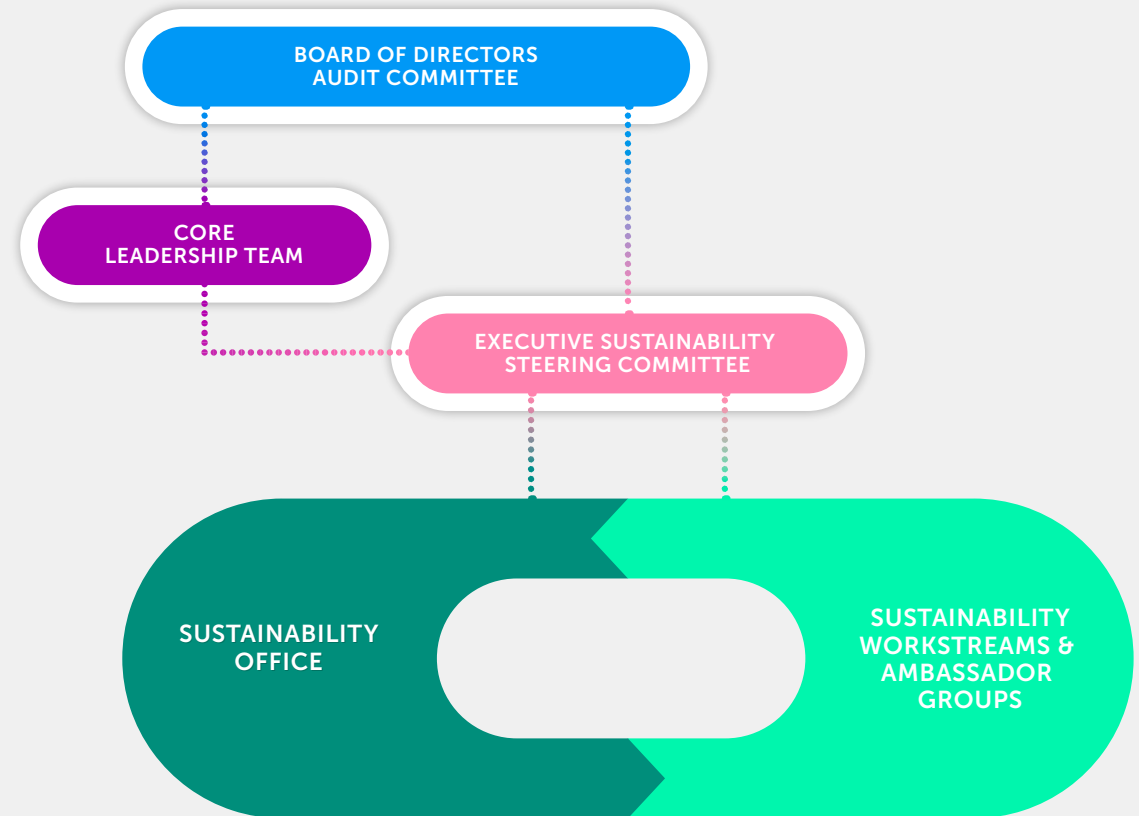


1. Governance en verantwoordelijkheid inzake duurzaamheid

Governance zorgt ervoor dat onze duurzaamheidsstrategie op koers blijft, dat de strategie effectief blijft en dat de top van ons bedrijf verantwoordelijkheid neemt voor de resultaten. Ons governancemodel inzake duurzaamheid wordt toegelicht op de website van Barco.

Duurzaamheid bij Barco wordt beheerd door het permanente **Executive Sustainability Steering Committee**, dat bestaat uit een van onze co-CEO's, de Chief HR Officer, de CFO, de Senior Vice President of Operations en het sustainability office van de groep. Afhankelijk van het onderwerp worden andere uitvoerende leden uitgenodigd (bv. business unit heads, Senior Vice President Innovation, Chief Digital & Information Officer). Onder leiding van het sustainability office van de groep bereidt een netwerk van duurzaamheidsambassadeurs uit alle divisies van Barco steeds de onderwerpen van de vergaderingen voor op basis van de lokale uitvoering van de duurzaamheidsplannen. Net als in 2022 kwam het comité in 2023 zes keer bijeen.

Als onderdeel van onze inspanningen op het gebied van duurzaamheid houden zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité toezicht op de voortgang van de duurzaamheidsdoelstellingen en onze duurzaamheidsrapportering. Zo zorgen we ervoor dat onze duurzaamheidsrapportering onderworpen is aan dezelfde robuuste governance die van toepassing is op onze financiële rapportering. Overeenkomstig de komende CSRD-vereisten waren zowel de leden van de Raad van Bestuur als het Auditcomité actief betrokken bij de dubbele materialiteitsbeoordeling (impact & financiële materialiteit) en zullen ze betrokken zijn bij de update van onze duurzaamheidsstrategie in 2024.



2. Stakeholderbetrokkenheid en materialiteit

Barco hecht veel belang aan stakeholderbetrokkenheid. Externe opinies helpen ons tenslotte om opkomende problemen te identificeren en te prioriteren en om onze strategie, acties en beleid beter af te stemmen op de belangen van onze voorname stakeholdergroepen.

Barco voerde in 2023 een dubbele materialiteitsbeoordeling uit. De eerste resultaten (materialiteitsmatrix) vindt u in het [eerste deel](#) van dit verslag. Deze analyse omvatte een uitgebreide raadpleging van de stakeholders.

3. Externe initiatieven (platformen en commitments)

Wij geloven dat samenwerking in de hele privésector en betrokkenheid van meerdere stakeholders nodig zijn om de transitie van de maatschappij naar een duurzamere toekomst mogelijk te maken. Barco neemt actief deel aan verschillende externe initiatieven die duurzaamheid bevorderen, zoals het Science Based Targets-initiatief, het Carbon Disclosure Project, het EGN en andere.

Daarnaast zetten we ons als lid van nationale en internationale brancheverenigingen in voor duurzaamheid. Zo hebben we een Sustainability Taskforce opgericht binnen Avixa, de brancheorganisatie die de professionele audiovisuele sector wereldwijd vertegenwoordigt. Een beschrijving van de belangrijkste initiatieven en verenigingen waarbij we momenteel betrokken zijn, is beschikbaar op [onze website](#).

4. Certificaties

Om onze stakeholders te verzekeren dat onze managementsystemen voldoen aan de internationale sectorspecifieke normen, ondergaan ze jaarlijks een audit en worden ze gecertificeerd volgens internationale certificatiënormen:

- ISO 9001-kwaliteitsmanagementsysteem (Barco-vestigingen in de VS, Duitsland, India, Italië, China, Noorwegen, Taiwan en België)
- ISO 13485-kwaliteitsmanagementsysteem specifiek voor medische hulpmiddelen (Barco-vestigingen in de VS, China, België, Italië en Zuid-Korea)
- ISO 14001-milieumanagementsysteem (Barco-vestigingen in België, China, India en Italië)
- ISO 27001-managementsysteem voor informatiebeveiliging (Barco-vestigingen in België, India en Taiwan)

5. Externe evaluaties

De duurzaamheidsprestaties van Barco worden gemeten door verschillende onafhankelijke organisaties. Wij nemen actief deel aan verschillende initiatieven, zoals CDP, Ecovadis, MSCI, ISS ESG, Sustainalytics, Vigeo Eiris (Moody's) en S&P Global.

Een beschrijving, up-to-date status en evolutie van de gedetailleerde resultaten zijn te vinden op de [website van Barco](#).

Barco opgenomen in de BEL ESG-beursindex en erkend voor zijn duurzaam ondernemen

In februari 2023 werd Barco opgenomen in de nieuwe BEL ESG-beursindex, samen met 19 andere Belgische topbedrijven. De [BEL ESG](#) (Environmental, Social and Governance)-index is een gloednieuwe toevoeging aan de BEL-indexfamilie van Euronext, die werd gecreëerd om duurzaam ondernemen te stimuleren door milieu-, maatschappelijke en governance-aspecten (ESG) op te nemen in investeringsbeslissingen.

De nieuwe index noteert de Belgische bedrijven uit de BEL20- en BEL MID-indexen die het best presteren op het vlak van ESG.

De BEL ESG gebruikt de Sustainalytics-rating als een van de belangrijkste criteria om bedrijven voor deze index te selecteren. Sustainalytics is een van de [externe ratingbureaus](#) die onze ESG-inspanningen regelmatig evalueren en Barco al meermaals een gunstige beoordeling gaven.

Wij zijn erg trots dat we zijn opgenomen in de BEL ESG-index. Deze prestatie versterkt onze inspanningen en onze vastberadenheid om hard te blijven werken aan een duurzame toekomst. Bijdragen aan een bloeiende planeet en mensen is een prioriteit voor Barco.

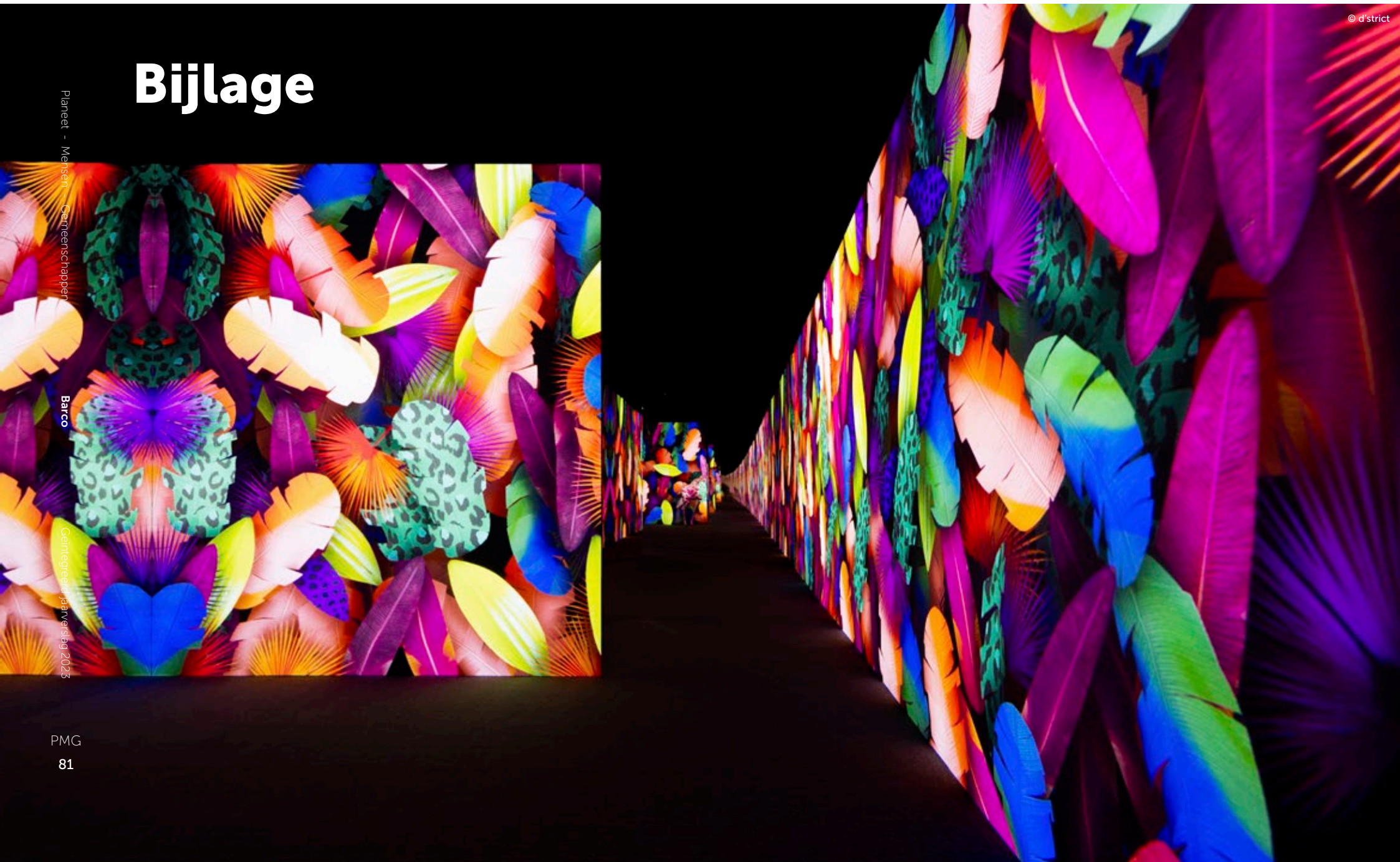
An Steegen
CEO

Bijlage

Planet - Mensen - Gemeenschappen

Barco

Gemeentejaarverslag 2023



Rapportering over de EU-taxonomie tabel

Economische activiteiten ⁽¹⁾	Code ⁽²⁾	Absolute omzet ⁽³⁾ in duizenden euro	Aandeel omzet ⁽⁴⁾ %	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)										
				Klimaatmitigatie ^{(5)*} %	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾ %	Water ⁽⁷⁾ %	Vervuiling ⁽⁸⁾ %	Circulaire economie ⁽⁹⁾ %	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾ %	Klimaatmitigatie ^(1.1) J/N	Klimaatadaptatie ^(1.2) J/N	Water ^(1.3) J/N	Vervuiling ^(1.4) J/N	Circulaire economie ^(1.5) J/N	Biodiversiteit ^(1.6) J/N	Minimumgaranties ^(1.7) J/N	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale omzet, jaar 2023 ^{(1.8)**} %	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de omzet, jaar 2022 ^(1.9) %	Faciliterende activiteit ^(2.0) F	Transitionele activiteit ^(2.1) T
A. In aanmerking komende activiteiten				89%	89%			89%												
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)																				
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	3,6	474.962	45%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	45%	-	F	-
Omzet uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		474.962	45%	45%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J*	45%	27%	45%	0%
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																				
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën	3,6	459.387	44%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omzet uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		459.387	44%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal (A.1+A.2)		934.349	89%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																				
Omzet uit niet in aanmerking komende activiteiten		115.787	11%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal (A+B)		1.050.137	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (referentie: Minimumgaranties in het Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen, hoofdstuk Rapportering over de EU-taxonomie).

Economische activiteiten ⁽¹⁾	Code ⁽²⁾	Absolute CapEx ⁽³⁾ in duizend- euro	Aandeel CapEx ⁽⁴⁾ %	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)						Minimumgaranties ⁽¹⁷⁾ J/N	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale CapEx, jaar 2023 ^{(18)**} %	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de omzet, jaar 2022 ⁽¹⁹⁾ %	Faciliterende activiteit ⁽²⁰⁾ F	Transitionele activiteit ⁽²¹⁾ T
				Klimaatmitigatie ^{(5)*} %	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾ %	Water ⁽⁷⁾ %	Vervuiling ⁽⁸⁾ %	Circulaire economie ⁽⁹⁾ %	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾ %	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾ J/N	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾ J/N	Water ⁽¹³⁾ J/N	Vervuiling ⁽¹⁴⁾ J/N	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾ J/N	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾ J/N					
A. In aanmerking komende activiteiten		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%											
A.1. CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd)																				
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadpunten voor elektrische wagens in gebouwen (en parkeerplaatsen bij gebouwen) (CapEx C)	7,6	634	1%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	1%	-	F	-
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen (CapEx C)	6,5	6.385	10%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	10%	-	F	-
CapEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		7.019	11%	11%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J*	11%	4,8%	11%	0%
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																				
CapEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		58.202	89%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal (A.1+A.2)		65.221	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																				
CapEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal (A+B)		65.221	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (referentie: Minimumgaranties in het Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen, hoofdstuk Rapportering over de EU-taxonomie).

Economische activiteiten ⁽¹⁾	Code ⁽²⁾	Absolute OpEx ⁽³⁾ in duizend- en euro	Aandeel OpEx ⁽⁴⁾ %	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria (‘Does Not Significantly Harm’)						Minimumgaranties ⁽¹⁷⁾ J/N	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de totale CapEx, jaar 2023 ^{(18)**} %	Op de taxonomie afgestemd aandeel van de omzet, jaar 2022 ⁽¹⁹⁾ %	Faciliterende activiteit ⁽²⁰⁾ F	Transitionele activiteit ⁽²¹⁾ T
				Klimaatmitigatie ^{(5)*} %	Klimaatadaptatie ⁽⁶⁾ %	Water ⁽⁷⁾ %	Vervuiling ⁽⁸⁾ %	Circulaire economie ⁽⁹⁾ %	Biodiversiteit en ecosystemen ⁽¹⁰⁾ %	Klimaatmitigatie ⁽¹¹⁾ J/N	Klimaatadaptatie ⁽¹²⁾ J/N	Water ⁽¹³⁾ J/N	Vervuiling ⁽¹⁴⁾ J/N	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾ J/N	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾ J/N					
A. In aanmerking komende activiteiten		77%	77%																	
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (taxonomisch afgestemd)																				
Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën (OpEx A)		61.989	48%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	-	J	J	J	J	J	J*	48%	-	F	-
OpEx uit ecologisch duurzame activiteiten (op de taxonomie afgestemd) (A.1)		61.989	48%	48%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J*	48%	48%	48%	0%
A.2 In aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd)																				
OpEx uit in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op de taxonomie afgestemd) (A.2)		37.719	29%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal (A.1+A.2)		99.708	77%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Niet in aanmerking komende activiteiten																				
OpEx uit niet in aanmerking komende activiteiten		29.830	23%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal (A+B)		129.537	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* Naleving van de minimumgaranties, zoals nader toegelicht door het Platform voor Duurzame Financiering (referentie: Minimumgaranties in het Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen, hoofdstuk Rapportering over de EU-taxonomie).

Scope en methodologie van de CO₂-voetafdruk en de meting van producten met Barco ECO-label

DE CO₂-VOETAFDRUK METEN VAN ONZE EIGEN ACTIVITEITEN

Methodologie	<ul style="list-style-type: none"> Greenhouse Gas Protocol-methodologie In lijn met de ISO 14064-norm Emissiebronnen: gebaseerd op internationaal erkende databanken van emissiebronnen: ADEME, GHG Protocol, IEA, DEFRA
Scope	<ul style="list-style-type: none"> Technische: Alle broeikasgassen zoals koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), stikstofoxide (N₂O) en koelvlloeistoffen (HFK's, PFK's, CFK's) worden omgezet naar een CO₂-equivalent in lijn met de GWP-waarden voor een periode van 100 jaar van de Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). Dit omvat alle Kyoto-gassen die volgens het Greenhouse Gas Protocol moeten worden gerapporteerd. Grenzen: operationele (vs. equity) benadering, omdat dit beter de grenzen in beeld brengt Geografische scope: alle productie- en R&D-vestigingen (in België, China, Italië, Duitsland, India, Noorwegen, Taiwan en de VS), goed voor minimum 85% van alle FTE's binnen de groep
Aannames bij de berekening	<ul style="list-style-type: none"> CO₂-emissies worden berekend door de externe partner CO₂Logic. Een extrapolatie van de gegevens van november en december werd toegepast op de belangrijkste categorieën van CO₂-uitstoot van infrastructuur & logistiek voor de resultaten van volledige jaren. De CO₂-uitstoot van logistiek omvat enkel transport betaald door Barco. Emissies van eigen voertuigen hebben enkel betrekking op België en Duitsland aangezien de andere vestigingen in scope zeer weinig eigen voertuigen hebben en dus niet relevant zijn voor de volledige scope. Emissies van autoverhuur worden momenteel niet meegenomen in de emissies van zakenreizen.
Basis	<ul style="list-style-type: none"> Voor de vergelijking van doelstellingen en prestaties selecteert Barco boekjaar 2015 als basisjaar.

DE CO₂-VOETAFDRUK METEN GERELATEERD AAN DE UITSTOOT DOOR HET PRODUCTGEBRUIK

Disclaimer	<ul style="list-style-type: none"> De volgende gegevens vervangen geen productspecifieke service of garantie, kwaliteit of enige vorm van formele prestatieverklaring.
Methodologie	<ul style="list-style-type: none"> Greenhouse Gas Protocol-methodologie Formule: $\sum (\text{totale levensduur verwacht gebruik van product} \times \text{aantallen verkocht in rapporteringsperiode} \times \text{elektriciteit verbruikt per gebruik (kWh)} \times \text{emissiefactor voor elektriciteit (kg CO}_2\text{e/kWh)})$
Scope	<ul style="list-style-type: none"> Emissies van verkochte producten komen overeen met de uitstoot van broeikasgassen tijdens de gebruiksfase van de apparaten die Barco verkoopt, op de locatie van de eindgebruiker. Dit omvat alle afgewerkte elektronische verbruiksproducten die verkocht worden door Barco. Software, diensten, hardware die geen elektriciteit verbruikt (bv. reserveonderdelen) en modules vallen buiten de scope. De emissies zijn enkel gebaseerd op het energieverbruik van het product (exclusief de energie van componenten, emissies bij einde leven, enz.).

DE CO₂-VOETAFDruk METEN GERELATEERD AAN DE UITSTOOT DOOR HET PRODUCTGEBRUIK (vervolg)**Use case gegevens voor medische beeldschermen**

- Gemiddeld vermogen in (W), gewoonlijk gemeten bij gekalibreerde luminantiewaarde.
- Onderbreken = standby (W)
- Slapen = deep sleep Power = off (W), interne processor actief en communicatie met besturingssoftware mogelijk.

Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

- Use case in (hrs)
- Use case standby (hrs)
- Use case deep sleep (hrs)

Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.

- Gegarandeerde levensduur (per 10.000 uur), gekoppeld aan de levensduur van de achtergrondverlichting of de MTBF-waarde van het apparaat.
- Relatieve toename van het nominale vermogen per jaar (%), vermogenscompensatie om de gekalibreerde luminantiewaarde te handhaven.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Maximale luminantie (cd/m²)
- Mpixels
- Grootte (inch)
- Dpi (#MP/inch diagonaal)

Voor **diagnostische beeldapparatuur** geldt het volgende: 8 uur on-modus, 1 uur standby en 15 uur seep sleep/off-modus gedurende een gebruiksduur zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie en standaard 8% relatieve toename, als er geen prestatiegegevens beschikbaar zijn.

Voor Surgical & Modality-apparaten nemen de use cases en de verwachte levensduur relatief toe, maar ze liggen tussen 4-24 uur on-modus, 1-16 uur standby en 0-19 uur deep sleep/off-modus. Deze variatie houdt verband met de specifieke eindgebruiker of systeeminstelling.

Use case-gegevens voor Cinema en Immersive Experience

- Energieverbruik (W), zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.

Specificaties van het geleverde vermogen:

- Center lumen (lm), native helderheid zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie.

Er zijn verschillende toepassingen voor eindgebruikers gedefinieerd die van invloed zijn op de berekening van het energieverbruik. De volgende algemene toepassingen zijn gedefinieerd door de productmanagers op basis van kennis uit de praktijk en feedback:

use cases	Cinema	Events	Proav fix install	Proav simulatie	HER	Beeldpro- cessoren
Gebruikstijd per jaar	4.000	600	2.000	8.760	500	2500
Totale gebruiksduur product	40.000	3.000	20.000	50.000	5.000	12500
Gebruikt vermogen	68%	100%	75%	35%	100%	100%
Aantal jaar	10,0	5,0	10,0	5,7	10,0	5,0

Geen-Cinema-producten kunnen worden verkocht in de verschillende markten, er wordt rekening gehouden met een specifiek aandeel. Dit is standaard 50/50%, maar kan variëren van 10-100% toegewezen aan één enkele markt.

DE CO₂-VOETAFDRUK METEN GERELATEERD AAN DE UITSTOOT DOOR HET PRODUCTGEBRUIK (vervolg)

<p>Use case gegevensverzameling</p>	<p>Use case-gegevens voor Meeting Experience en Learning Experience</p> <ul style="list-style-type: none"> Gemiddeld vermogen in (W) Onderbreken = standby (W) Deep sleep power = off (W) <p>Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.</p> <ul style="list-style-type: none"> Use case in (hrs) Use case standby (hrs) Use case deep sleep (hrs) Gegarandeerde levensduur (hrs) <p>Worden gedefinieerd op basis van feedback van de productmanager.</p> <p>Voor ClickShare geldt het volgende: 6 uur on-modus, 6 uur standby en 12 uur off-modus voor een gebruiksduur van 438.000 uur Geconnecteerde media-apparaten worden standaard beoordeeld op 8 uur on-modus, 0 uur standby en 14 uur off-modus voor een levensduur van 438.000 uur.</p>	<p>Use case-gegevens Large Video Wall Experience</p> <ul style="list-style-type: none"> Gemiddeld vermogen in (W) Onderbreken = standby (W) Deep sleep power = off (W) Use case deep sleep (hrs) <p>Zoals gedefinieerd in de publieke productspecificatie. Als het productspecificatieblad geen gegevens bevat, wordt de elektrische veiligheidsrapportering gebruikt om het toepasselijke cijfer te bepalen.</p> <p>Specificaties van het geleverde vermogen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Center lumens (lm) Typisch stroomverbruik aan consumentenzijde @ 400NIT wand helderheid (W) Beeldschermoppervlak (m²) <p>Producten die op de LVW-markt worden verkocht, worden geacht 24/7 actief te zijn. De volgende verwachte gebruiksduur wordt in aanmerking genomen: 5 jaar voor led en lcd, 10 jaar voor Laser RPC, 7 jaar voor led/lamp RPC, 5 jaar voor Server-producten.</p>
-------------------------------------	---	---

PRODUCTEN MET BARCO ECO-LABEL METEN

<p>Methodologie</p>	<ul style="list-style-type: none"> Barco's ecoscoring-methodologie, meer informatie op onze bedrijfswebsite. Onderworpen aan externe audit in het kader van de ISO-norm 14021:2016 - zie beperkt controleverslag 	
<p>Scope</p>	<ul style="list-style-type: none"> Alle elektronische hardwareproducten, die afgewerkte producten zijn, inhouse ontworpen of uitbesteed aan OEM-leveranciers, die standalone de beoogde functie kunnen vervullen. Dit omvat randapparatuur van onze verkochte producten zoals lenzen en belangrijke componenten. De volgende producten vallen momenteel niet onder de scope van deze definitie: <ul style="list-style-type: none"> software diensten hardware die geen elektriciteit verbruikt (reserveonderdelen, opties) modules 	

Materiële thema's voor Barco

Op basis van de dubbele materialiteitsbeoordeling zijn de materiële thema's voor Barco de volgende:

MATERIËLE THEMA'S VOOR BARCO	
1. Innovatie, nieuwe technologieën en productfolio	Barco's vermogen om relevant te blijven op de markt met nieuwe technologieën, nieuwe bedrijfsmodellen, snellere time-to-market, lagere kosten of verbeterde productkenmerken is cruciaal voor het toekomstige succes van het bedrijf. Daarnaast is het vermogen om maatschappelijke behoeften te identificeren en die met succes om te zetten in producten en oplossingen die waarde toevoegen van groot belang, samen met het vermogen om het evenwicht te vinden tussen transformatie kerninnovatie en plotselinge doorbraken, wat leidt tot gezond en duurzaam productportfoliebeheer.
2. Productkwaliteit, -veiligheid & -beveiliging	Bij Barco willen we producten en diensten aanbieden die gezond, veilig en beveiligd in gebruik zijn. Dit omvat, maar is niet beperkt tot aansprakelijkheid, beheer van terugroepingen, het testen van producten om het risico op verwondingen of schade uit te sluiten en het integreren van beveiligingscontroles.
3. Verantwoordelijke en veerkrachtige toeleverketens	Verantwoordelijk en ethisch gedrag stimuleren door hoge normen te hanteren in onze toeleveringsketen is essentieel voor het toekomstige succes van Barco. Dit omvat het uitvoeren van due diligence-beoordelingen van het hele netwerk van toeleveringsketens om potentiële risico's op het vlak van milieu, maatschappij en governance (zoals arbeidspraktijken en mensenrechten, bedrijfsethiek, energie en klimaatverandering) te identificeren en aan te pakken. Daarnaast heeft dit thema ook betrekking op samenwerking en innovatie in de toeleveringsketen op het vlak van duurzame producten, om ervoor te zorgen dat de toeleveringsketen zich kan aanpassen, herstellen en weerstand bieden aan verstoringen of onverwachte gebeurtenissen die een impact kunnen hebben op de normale activiteiten door proactieve maatregelen en strategieën in te voeren.
4. Klimaatverandering & energie	<p>a. De aanpak van de klimaatverandering omvat de vermindering van de koolstofvoetafdruk, die de totale hoeveelheid broeikasgassen meet die rechtstreeks of onrechtstreeks worden uitgestoten door Barco. (klimaatmitigatie)</p> <p>b. Het betreft ook klimaatbestendigheid, wat betekent dat de prestaties van Barco bestand zijn tegen de potentiële schokken van de gevolgen van klimaatverandering. (klimaatadaptatie)</p>
5. Duurzaam levenscyclusbeheer	Het beheren van de volledige levenscyclus van een product of dienst met een focus op het minimaliseren van de impact op het milieu (en het maximaliseren van sociale en economische voordelen) door middel van een ontwerp dat invloed heeft op de 5 stadia van de levenscyclus van het product of de dienst (inkoop, ontwerp, productie, gebruik en einde van de levensduur). Ervoor zorgen dat productbeheer inhoudt dat de impact van het product of de dienst op koolstofemissies, vervuiling, waterverbruik en biodiversiteit gedurende de levenscyclus wordt geanalyseerd en geminimaliseerd en dat circulaire materialen worden gebruikt om te integreren in het productontwerp.
6. Circulaire economie en afval	<p>a. Het einde van de levensduur van onze eigen producten en diensten aanpakken door de resterende waarde te benutten via circulaire bedrijfsmodellen. Circulariteit mogelijk maken via onder meer verlenging van de levensduur van producten, modellen voor delen/samenwerken, voorspellend onderhoud, upgrades, product-as-a-service, in combinatie met een circulaire R-strategie (recycling, remanufacturing, renovatie, reparatie enz.).</p> <p>b. Acties ondernemen om het afval van onze eigen activiteiten te voorkomen en te verminderen.</p>
7. Talent- en loopbaanontwikkeling	De vaardigheden, kennis en capaciteiten van individuen binnen Barco koesteren en uitbreiden om hun professionele groei en vooruitgang te ondersteunen. Dit omvat het voorzien van kansen, middelen en begeleiding voor werknemers om hun talenten te ontwikkelen, nieuwe vaardigheden te verwerven en hun carrière vooruit te helpen.
8. Diversiteit en inclusie	<p>a. 'De juiste mix hebben': we willen diversiteit omarmen door de verschillen te erkennen en te koesteren wat elk individu uniek maakt.</p> <p>b. 'De mix laten werken': we willen ook een inclusieve omgeving bevorderen door ervoor te zorgen dat alle individuen eerlijk en respectvol worden behandeld.</p>
9. Klantenervaring	De algemene indruk en perceptie die klanten hebben van een bedrijf, merk of organisatie op basis van hun interacties en contacten tijdens het hele klanttraject. Dit omvat verschillende elementen zoals klantenopvolging, klanttevredenheid en productkwaliteit.

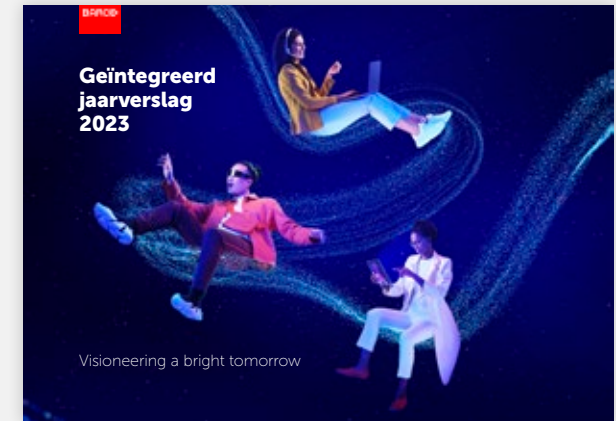
Geïntegreerd jaarverslag 2023



Financieel rapport

Inhoudstafel

01. Barco geconsolideerd	6	02. Informatie over het aandeel	98
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	23	Kerncijfers voor de aandeelhouder	99
Aanvullende overzichten	91	Aandeelhoudersstructuur	103
Barco NV	93	Barco's investeringscase	105



Dit is het financiële deel van Barco's Geïntegreerd jaarverslag over 2023. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter op ir.barco.com/2023.

KERN

MEER

- [Rapport over governance & risico's](#)
 - [Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen](#)
-

BIJLAGE

- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Index van de GRI-inhoud](#)
- [Controleverslag](#)

Jaarrekening in overeenstemming met de IFRS

Inleiding

Dit hoofdstuk van het jaarverslag omvat de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS en omvat ook de toelichtingen die werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Het hoofdstuk '[Onze resultaten](#)' geeft een analyse van de trends en de resultaten tijdens het boekjaar 2023 en is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met de IFRS en moet hiermee samen worden gelezen.

Inhoudstafel

Barco geconsolideerd

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	6
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	7
Geconsolideerde balans	8
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	9
Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen	10
Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS	12
Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2023	19
IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2023	20
Belangrijkste boekhoudkundige schattingen en bronnen van onzekerheid	21

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde ondernemingen	23
2. Segmentrapportering	27
3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)	35
4. Opbrengsten en kosten per soort	41
5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering	43
6. Belastingen op het resultaat	44
7. Nettoresultaat per aandeel	45
8. Goodwill	46
9. Overige immateriële activa en materiële vaste activa	49
10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	55
11. Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen	58
12. Voorraden	61
13. Vorderingen en overige vaste activa	62
14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen	64
15. Overige verplichtingen op lange termijn	68
16. Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	69

17. Minderheidsbelang	72
18. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten	76
19. Voorzieningen	77
20. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten	82
21. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	89
22. Transacties met verbonden partijen	89
23. Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen	90
24. Gebeurtenissen na balansdatum	90
Aanvullende overzichten	91
Vrije kasstroom	91
Voortgezet rendement op geïnvesteerd kapitaal	92
Aanvullende informatie	93
Barco NV	93
Balans na winstverdeling	94
Winst- en verliesrekening	96
Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco	97
Gebeurtenissen na balansdatum	97

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Omzet	2, 3	1.050.137	1.058.291	804.288
Kostprijs van verkochte goederen	3	-611.614	-645.538	-516.803
Brutowinst	3	438.523	412.753	287.485
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	3(a)	-132.282	-120.493	-101.338
Verkoop- en marketingkosten	3(b)	-145.891	-142.740	-116.240
Algemene en administratieve kosten	3(c)	-59.948	-57.714	-47.858
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	3(d)	1.704	-1.663	-2.676
Adjusted EBIT	(a) 3	102.106	90.143	19.373
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	5	-10.811	-2.500	-6.420
EBIT	3	91.295	87.643	12.953
Interestopbrengsten		6.514	2.773	713
Interestkosten		-1.830	-1.930	-1.823
Resultaten vóór belastingen	6	95.979	88.486	11.843
Belastingen op het resultaat	6	-17.276	-15.927	-2.132
Resultaat na belastingen		78.703	72.559	9.711
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	2.539	3.337	48
Nettoresultaat		81.242	75.896	9.759
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	17	1.074	677	878
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	7	80.168	75.219	8.881
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	7	0,89	0,84	0,10
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	7	0,88	0,83	0,10

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van deze winst-en-verliesrekening.

(a) Het management is van oordeel dat de adjusted EBIT een relevante prestatie maatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2021 tot 2023 te vergelijken, aangezien die geen aanpassingen omvat. Aanpassingen omvatten herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen. Zie toelichting 5 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering'.

Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Nettoresultaat		81.242	75.896	9.759
Omrekeningsverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten	(a)	-16.269	11.967	28.894
Kasstroomafdekkingen				
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen		-262	1.259	485
Belastingen op het resultaat		47	-227	-87
Netto winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen		-215	1.032	398
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten te recycleren via de winst-en-verliesrekening in latere perioden		-16.484	12.999	29.292
Winsten (verliezen) uit de herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen	19	-1.297	18.395	10.000
Uitgestelde belasting op herwaarderingen van de verplichting mbt toegezegde-pensioenregelingen	10	324	-4.599	-2.500
Actuariële winsten/(verliezen), na belastingen		-973	13.796	7.500
Veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesteringen via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	11	14.709	-23.004	9.945
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten niet te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening in latere perioden		13.736	-9.208	17.445
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-2.748	3.791	46.737
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		-2.362	1.287	44.382
Toewijsbaar aan belang van derden		-386	2.504	2.355
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het jaar, na aftrek van belastingen		78.494	79.687	56.496
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij		77.806	76.506	53.263
Toewijsbaar aan belang van derden		688	3.181	3.233

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoersresultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering is verkocht of vereffend. De post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont gewoonlijk een positief resultaat als de vreemde munt in waarde stijgt ten opzichte van de euro in landen waar geïnvesteerd wordt, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt.

In 2023 werden negatieve omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Hong Kong dollar en US dollar (zie toelichting 16.4).

In 2022 werden positieve omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Hong Kong dollar en US dollar.

In 2021 werden positieve omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Hong Kong dollar, Amerikaanse dollar, Chinese yuan en Indiase roepie.

Geconsolideerde balans

in duizenden euro	Toelichting	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021
Activa				
Goodwill	8	105.612	105.612	105.612
Overige immateriële activa	9,1	12.026	19.251	17.427
Terreinen en gebouwen	9,2	63.479	69.677	78.602
Overige materiële activa	9,2	89.947	53.181	48.285
Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen	11	70.788	64.811	68.008
Uitgestelde belastingvorderingen	10	57.040	55.239	64.155
Overige vaste activa	13	4.335	5.819	6.849
Vaste activa		403.227	373.590	388.938
Voorraden	12	231.521	245.714	175.496
Handelsvorderingen	13	208.567	194.643	156.977
Overige vorderingen	13	14.458	14.509	16.211
Korte termijn investeringen	14	4.670	1.651	2.763
Liquide middelen	14	286.077	305.915	351.571
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten		10.895	11.383	12.293
Vlottende activa		756.188	773.815	715.311
Totaal activa		1.159.415	1.147.405	1.104.249

in duizenden euro	Toelichting	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021
Passiva				
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	16	795.334	759.189	693.783
Aandeel van derden in het resultaat	17	15.961	19.792	41.031
Eigen vermogen		811.295	778.981	734.814
Financiële verplichtingen op lange termijn	14	32.217	32.335	34.366
Uitgestelde belastingverplichtingen	10	3.576	3.229	3.823
Overige verplichtingen op lange termijn	15	54.374	44.524	48.860
Voorzieningen op lange termijn	19	15.131	14.998	31.175
Verplichtingen op lange termijn		105.298	95.086	118.224
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	14	12.288	11.217	10.218
Financiële verplichtingen op korte termijn	14	5.095	-	-
Handelsschulden	18	89.350	121.920	113.979
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	18	40.613	51.183	54.105
Belastingverplichtingen		11.913	9.639	4.963
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen (a)		58.500	53.487	39.550
Overige verplichtingen op korte termijn		7.034	5.412	5.036
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		7.745	11.155	14.823
Voorzieningen op korte termijn	19	10.284	9.325	8.537
Verplichtingen op korte termijn		242.822	273.338	251.211
Totaal passiva		1.159.415	1.147.405	1.104.249

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen zijn verplichtingen op korte termijn en bestaan voornamelijk uit salarissen, bonussen en vakantiegeld. In 2023 en 2022 omvatten de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen een bonusprovisie over de resultaten van 2022, terwijl de bonusprovisie in 2021 beperkt was. De resterende stijging in 2023 en 2022 is te wijten aan inflatie en een toename van het personeelsbestand.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Operationele kasstromen				
Adjusted EBIT		102.106	90.143	19.373
Herstructurering	5	-6.849	-1.211	-8.204
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	3, 9	40.390	36.331	39.136
(Winst)/verlies op materiële vaste activa		119	-1.621	196
Aandelenopties opgenomen als kosten	3(d), 16	2.230	1.548	3.067
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	11	2.539	3.337	48
Bruto operationele kasstromen		140.535	128.527	53.616
Wijzigingen van de handelsvorderingen		-18.320	-35.615	-4.918
Wijziging van de voorraden		9.579	-70.161	4.432
Wijziging van de handelsschulden		-30.306	7.425	42.825
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal		1.551	2.823	13.195
Wijzigingen van het nettowerkkapitaal		-37.496	-95.528	55.534
Netto operationele kasstromen		103.039	32.999	109.150
Netto operationele kasstromen				
Interestopbrengsten		6.514	2.773	713
Interestkosten		-1.830	-1.930	-1.823
Belastingen op het resultaat		-13.343	-6.042	-8.386
Operationele kasstromen		94.380	27.800	99.654

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Kasstromen uit investeringsactiviteiten				
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa		-54.408	-21.218	-18.787
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa		209	8.038	183
Opnames (+)/betalingen van (-) kortetermijn-beleggingen	14	-3.019	1.112	412
Overname van bedrijven van de groep, na aftrek van overgenomen geldmiddelen	1, 3, 24	-	-3.763	-
Overige investeringsactiviteiten	(a)	3.681	-41.634	51.969
Dividenden van joint ventures en geassocieerde deelnemingen		2.160	-	3.859
Kasstromen uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)		-51.377	-57.465	37.636
Kasstromen uit financieringsactiviteiten				
Betaalde dividenden		-39.802	-21.065	-20.560
Kapitaalverhoging		-14	1.737	1.676
Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen	16	-6.784	5.992	-4.472
Betalingen van (-) verplichtingen op lange termijn	20	-13.805	-12.390	-12.758
Opnames (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn	20	8.762	999	614
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	17	-1.810	-	-
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		-53.453	-24.727	-35.500
Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen		-10.450	-54.392	101.790
Liquide middelen aan het begin van de periode		305.915	351.571	235.402
Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)		-9.388	8.736	14.379
Liquide middelen aan het einde van de periode		286.077	305.915	351.571

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Overige investeringsactiviteiten hebben in 2022 betrekking op 23,6 miljoen euro die betaald werden aan de minderheidsaandeelhouders van Cinionic, waardoor Barco's belang in de joint venture steeg tot 80%, net als de mutatie in investeringen. In 2023 en 2021 weerspiegelde het de mutatie in investeringen in entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. Eind 2023 werd de verhoging van Barco's belang in de joint venture Cinionic tot 100% nog niet betaald. We verwijzen naar toelichting 17 voor meer uitleg over de verhoging van het belang.

Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

in duizenden euro	Toelichting	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premie	Over- gedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings- verschil	Kasstroom afdekkings- reserve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders moeder- maatschappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2021		202.883	535.093	14.100	-64.693	-1.111	-26.963	659.309	37.798	697.107
Nettoresultaat		-	8.881	-	-	-	-	8.881	878	9.759
Dividend	16	-	-33.388	-	-	-	-	-33.388	-	-33.388
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	16	14.504	-	-	-	-	-	14.504	-	14.504
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	17.197	-	26.787	398	-	44.382	2.355	46.737
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	4.567	-	-	-	4.567	-	4.567
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	6.714	6.714	-	6.714
Inkoop eigen aandelen	16	-	-	-	-	-	-11.186	-11.186	-	-11.186
Saldo op 31 december 2021		217.387	527.783	18.667	-37.906	-713	-31.435	693.783	41.031	734.814
Saldo op 1 januari 2022		217.387	527.783	18.667	-37.906	-713	-31.435	693.783	41.031	734.814
Nettoresultaat		-	75.219	-	-	-	-	75.219	677	75.896
Dividend	16	-	-35.695	-	-	-	-	-35.695	-	-35.695
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	16	16.284	-	-	-	-	-	16.284	-	16.284
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	-9.301	-	9.556	1.032	-	1.287	2.504	3.791
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	1.548	-	-	-	1.548	-	1.548
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	5.992	5.992	-	5.992
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	17	-	771	-	-	-	771	-24.420	-23.649
Saldo op 31 december 2022		233.671	558.777	20.215	-28.350	319	-25.443	759.189	19.792	778.981

in duizenden euro	Toelichting	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premie	Over- gedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omrekenings- verschil	Kasstroom afdekkings- reserve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders moeder- maatschappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Saldo op 1 januari 2023		233.671	558.777	20.215	-28.350	319	-25.443	759.189	19.792	778.981
Nettoresultaat		-	80.168	-	-	-	-	80.168	1.074	81.242
Dividend	16	-	-39.802	-	-	-	-	-39.802	-	-39.802
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen		-	-	-	-	-	-	-	-1.810	-1.810
Daling kapitaal en uitgiftepremie	16	-14	-	-	-	-	-	-14	-	-14
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-	13.736	-	-15.883	-215	-	-2.362	-386	-2.748
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	-	-	2.230	-	-	-	2.230	-	2.230
Uitoefening van opties	16	-	-	-	-	-	1.304	1.304	-	1.304
Inkoop eigen aandelen	16	-	-	-	-	-	-8.088	-8.088	-	-8.088
Verhoging belang zonder wijziging in controle	(a)	-	2.709	-	-	-	-	2.709	-2.709	-
Saldo op 31 december 2023		233.657	615.588	22.445	-44.233	104	-32.227	795.334	15.961	811.295

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal deel van dit overzicht.

(a) Op 22 november 2023 bereikte Barco een overeenkomst met China Film Equipment co., Ltd voor de volledige overname van Cinionic's premium cinema solutions activiteiten. Hierdoor stijgt Barco's belang in de joint venture van 80% naar 100%. We verwijzen naar toelichting 17 voor meer uitleg over de verhoging van het belang.

Op 20 april 2022 ging Barco ermee akkoord om de aandelen van Appotronics en CITICPE in Cinionic te verwerven, waardoor Barco's belang in de joint venture van 55% tot 80% steeg. Barco betaalde 23,6 miljoen voor deze aandelen. De gerealiseerde winst van 0,7 miljoen euro op de transactie werd opgenomen in het eigen vermogen, aangezien de verhoging van Barco's belang niet resulteerde in een controlewijziging.

Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS

1. Waarderingsregels

1.1. Conformiteitsverklaring en presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van de Barco-groep is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik door de Europese Unie. Barco past alle normen en interpretaties toe die zijn uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) die aan het einde van het boekjaar 2023 van kracht waren en die zijn goedgekeurd door de Europese Unie. De jaarrekening wordt ook opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizenden euro en is opgesteld volgens de historische kostprijbenadering, met uitzondering van de waardering tegen reële waarde van financiële vaste activa, pensioenramingen en afgeleide financiële instrumenten. De Raad van Bestuur gaf op 5 februari 2024 zijn goedkeuring voor de publicatie van de jaarrekening. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om de jaarrekening aan te passen tot de algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2024.

1.2. Consolidatieprincipes

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de rekeningen van de moedermaatschappij Barco NV (maatschappelijke zetel: President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk, België) en haar dochterondernemingen waarover zij de controle heeft, na eliminatie van alle onderlinge transacties.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de moedermaatschappij de controle verwerft tot de datum waarop deze controle stopt. Overnames van dochterondernemingen worden boekhoudkundig verwerkt volgens de overnamemethode. Er is sprake van controle wanneer Barco blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld volgens dezelfde rapporteringsschema als die van de moedermaatschappij, met gebruik van consistente boekhoudprincipes volgens de IFRS-normen.

Aandeel van derden in het resultaat

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies en de nettoactiva die niet worden aangehouden door de groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening en in het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afzonderlijk van het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij, zelfs als de toewijzing van verliezen aan het minderheidsbelang resulteert in een debetsaldo in het eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures

De onderneming heeft investeringen in joint ventures waarover ze de gezamenlijke controle deelt met andere investeringen en recht heeft op de nettoactiva van deze joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen waarover de onderneming een invloed van betekenis uitoefent (doorgaans

ondernemingen die voor 20-50% eigendom zijn), worden opgenomen volgens de equitymethode en worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. Daarna wordt de boekwaarde van de investering aangepast om veranderingen in het aandeel van de groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming te weerspiegelen sinds de overnamedatum. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de groep in de bedrijfsresultaten van de geassocieerde deelneming weerspiegeld, in de post 'Overige bedrijfsopbrengsten' voor het aandeel van geassocieerde deelnemingen en joint ventures met nauw verwante activiteiten en in 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen' het aandeel van alle andere geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in de post 'Financiële vaste activa' op de balans gepresenteerd in 'Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

2. Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de identificeerbare nettoactiva en voorwaardelijke verplichtingen van een dochteronderneming of geassocieerde deelneming op de overnamedatum.

Goodwill wordt geboekt tegen kostprijs, verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

3. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen, met uitzondering van ontwikkelingskosten die verband houden met het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde materialen, producten of

technologieën. Deze ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover verwacht wordt dat dergelijke activa toekomstige economische voordelen zullen genereren en er aan de criteria voor opname van IAS 38 is voldaan. Aangezien producten een steeds kortere gebruiksduur hebben, niet kan worden voorspeld welke ontwikkelingsprojecten zullen slagen en gezien de volatilititeit van de technologieën en de markten waar Barco actief is, heeft de Raad van Bestuur beslist dat de ontwikkelingskosten van Barco sinds 2015 niet langer voldoen aan de criteria van IAS 38.57. Aangezien de criteria van IAS 38.57 niet langer zijn vervuld, mogen ontwikkelingskosten vanaf 2015 niet langer worden geactiveerd.

4. Overige immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden geactiveerd tegen kostprijs.

Immateriële activa die worden verworven in het kader van een bedrijfscombinatie, worden afzonderlijk van goodwill geactiveerd tegen reële waarde, op voorwaarde dat de reële waarde bij de eerste opname betrouwbaar kan worden gemeten. Ze worden afgeschreven over hun economische levensduur. Overige immateriële activa worden lineair afgeschreven over een periode van maximaal 7 jaar.

5. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Algemeen worden afschrijvingen lineair berekend over de verwachte gebruiksduur van het actief. Wanneer er een aanwijzing is dat het betreffende materiële vaste actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, dan wordt de boekwaarde beoordeeld om in te schatten of deze

hoger is dan de realiseerbare waarde. Ingeval de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde, worden de activa afgeschreven tot hun realiseerbare waarde.

Geschatte gebruiksduur:

- gebouwen	20 jaar
- installaties	10 jaar
- productiemachines	5 jaar
- meetapparatuur	4 jaar
- gereedschap en modellen	3 jaar
- meubilair	10 jaar
- kantoomateriaal	5 jaar
- computerapparatuur	3 jaar
- voertuigen	5 jaar
- demomateriaal	1 tot 3 jaar

- verbeteringen aan geleasede activa en financiële leases: cf. onderliggend actief, beperkt tot de resterende periode van de leaseovereenkomst.

Een materieel vast actief wordt niet langer opgenomen wanneer het wordt verkocht of wanneer er naar verwachting geen toekomstige economische voordelen zullen voortvloeien uit het gebruik of de verkoop ervan. Winsten of verliezen die ontstaan door het niet langer opnemen van het actief, worden opgenomen in de winst of het verlies van het boekjaar waarin het actief niet langer wordt opgenomen.

6. Leaseovereenkomsten

Activa die het recht vertegenwoordigen om het onderliggende geleasede actief te gebruiken, worden geactiveerd als materiële vaste activa tegen kostprijs, bestaande uit het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting, eventuele leasebetalingen die op of vóór de aanvangsdatum zijn verricht, verminderd met eventuele ontvangen huurvoordelen,

eventuele initiële directe kosten en herstelkosten. De overeenkomstige leaseverplichtingen, die de netto contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigen, worden opgenomen als verplichtingen op lange of korte termijn, afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn. Geleasede activa en verplichtingen worden opgenomen voor alle leaseovereenkomsten met een looptijd van meer dan 12 maanden, tenzij het onderliggende actief van lage waarde is.

De leasebetalingen worden gediscoteerd met behulp van de marginale rentevoet van de leasingnemer, zijnde de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief van vergelijkbare waarde te verkrijgen in een vergelijkbare economische omgeving met vergelijkbare voorwaarden. De impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst kon niet worden bepaald.

Het interestgedeelte van de leaseovereenkomst wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen als interestkost.

De geleasede activa worden lineair afgeschreven over de leaseperiode, inclusief de periode van hernieuwbare opties, indien het waarschijnlijk is dat de optie zal worden uitgeoefend.

7. Investerings - financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Investerings worden beschouwd als financiële activa aan reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, en worden initieel geboekt tegen kostprijs, namelijk de reële waarde van de gegeven vergoeding.

De daaropvolgende opname van de reële waarde in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wordt bepaald op het moment van de eerste opname. Voor investeringen die genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. Voor investeringen die niet genoteerd zijn op een actieve markt, is de boekwaarde gelijk aan de historische kostprijs als er geen betrouwbare schatting van de reële waarde kan worden gemaakt. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde. Deze investeringen worden op de balans gepresenteerd in de post 'Investeringen en aandeel in geassocieerde deelnemingen'.

De kortetermijnbeleggingen zijn gelddeposito's met een looptijd van meer dan 3 maanden die bedoeld zijn gehouden te worden tot het einde van de looptijd van minder dan één jaar (contractuele kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op de uitstaande hoofdsom betreffen). Ze worden opgenomen aan kost, met de geassocieerde opbrengst in interestopbrengsten.

8. Overige vaste activa

Overige vaste activa omvatten rentedragende vorderingen op lange termijn en waarborgen in contanten. Dergelijke vorderingen op lange termijn worden boekhoudkundig verwerkt als leningen en vorderingen uitgegeven door de onderneming en worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde meer bedraagt dan de geschatte realiseerbare waarde.

9. Financiële activa

De groep classificeert haar financiële activa in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde en financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs. De classificatie hangt af van de manier waarop de entiteit de financiële activa beheert (businessmodel) en van de contractuele voorwaarden van de kasstromen. Het management bepaalt de classificatie van de financiële activa op het ogenblik van de initiële opname. Regelmatige aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum – de datum waarop de groep zich verbindt tot de aankoop of verkoop van het actief.

Bij de initiële opname waardeert de groep een financieel actief tegen zijn reële waarde plus transactiekosten die direct toe te rekenen zijn aan de aanschaffing van het financieel actief, in geval het een financieel actief betreft dat niet gewaardeerd wordt tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening. Transactiekosten voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeverminderingen in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen als kost in de winst-en-verliesrekening.

Financiële activa (zoals leningen, handels- en overige vorderingen, liquide middelen) worden daarna gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode, na aftrek van een voorziening voor bijzondere waardevermindering, indien zij worden aangehouden voor inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen enkel bestaan uit ontvangsten van hoofdsom en rente.

Handels- en overige vorderingen op één jaar of meer dan één jaar worden initieel opgenomen tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van de vordering, met behulp van de effectieve rentemethode, verminderd met eventuele voorzieningen

voor waardevermindering. de groep beoordeelt op een toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen verbonden aan de financiële vaste activa geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Voor handelsvorderingen past de groep de vereenvoudigde benadering toe die is toegestaan door IFRS 9 Financiële instrumenten, waarbij de verwachte verliezen over de volledige levensduur moeten worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Het bedrag aan bijzondere waardevermindering wordt afgetrokken van de boekwaarde van het actief en wordt in de winst- en-verliesrekening opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

10. Voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first in-first out) of een gewogen gemiddelde methode. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het normale verloop van de bedrijfsuitoefening min de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bovenop de kosten van materialen en de directe loonkosten wordt ook het relevante aandeel van de indirecte productiekosten meegerekend in de voorraadwaarde.

Waardeverminderingen op voorraden worden toegepast op traag roterende voorraden. De berekening van de voorziening is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen.

11. Opname van opbrengsten

We gebruiken het vijfstappenmodel voor de verwerking van omzet uit contracten met klanten. Opbrengsten worden verwerkt tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben in ruil voor leveringen van goederen of diensten aan klanten.

(a) Levering van goederen

Contracten met klanten waarin de levering van apparatuur doorgaans de enige prestatieverplichting is. De opbrengsten worden verwerkt op het tijdstip waarop de controle over de goederen wordt overgedragen aan de klant, in het algemeen bij levering van de goederen. De groep heeft volgende garantiemogelijkheden: de groep biedt garanties voor algemene reparaties waarvan de groep vaststelt dat bij dergelijke garanties sprake is van 'assurance-type warranties' die verwerkt worden onder IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

(b) Levering van diensten

De groep levert diensten in alle segmenten. Deze diensten worden hetzij in afzonderlijke contracten met de klanten geleverd, hetzij gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur. Momenteel verwerkt de groep de diensten en apparatuur als afzonderlijke prestatieverplichtingen van gebundelde verkopen, waarbij de vergoeding aan deze prestatieverplichtingen wordt toegerekend op basis van de relatieve reële waarden. De groep verwerkt de opbrengsten uit diensten naar rato van de verrichte prestaties. De groep erkent de diensten over een periode, omdat klanten de voordelen uit hoofde van de diensten van de groep tegelijkertijd ontvangen en consumeren naarmate de groep de diensten levert. Daarom verwerkt de groep de opbrengsten van deze diensten, in een separaat contract geleverd of gebundeld in combinatie met de levering van apparatuur, over een periode, en niet op één bepaald tijdstip.

(c) Projecten

Voor opbrengsten uit projecten zijn de facturatie en opname van opbrengsten gekoppeld aan mijlpalen, die het percentage van voltooiing weergeven, op voorwaarde dat het resultaat van het project met redelijke zekerheid kan worden beoordeeld. Deze contracten hebben over het algemeen een duur van minder dan een jaar.

12. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten en andere vormen van subsidies worden bij onherroepelijke verkrijging opgenomen in het resultaat naar rato van de relevante gemaakte kosten.

13. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden in de balans opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs (normaliter het oorspronkelijke gefactureerde bedrag), verminderd met een waardevermindering voor dubieuze debiteuren en een bedrag voor verwachte kredietverliezen. De waardevermindering voor dubieuze debiteuren wordt opgenomen in het bedrijfsresultaat als het waarschijnlijk is dat het bedrijf alle verschuldigde bedragen niet zal kunnen innen. Waardeverminderingen worden berekend op individuele basis, gebaseerd op een ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen. Voor het bepalen van de verwachte kredietverliezen past de groep de vereenvoudigde benadering toe en erkent het levenslange verwachte verliezen op alle handelsvorderingen. Dit bedrag wordt bepaald op portfoliobasis.

14. Liquide middelen

Liquide middelen omvatten kasgeld, bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een looptijd of opzegtermijn van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. Het beleid van de groep bestaat erin om beleggingen tot de vervaldag te behouden. Alle beleggingen worden oorspronkelijk opgenomen tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum.

15. Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en als het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen, die economische voordelen omvatten, nodig zal zijn om aan deze verplichting te voldoen en het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

De groep boekt de geschatte verplichting voor het herstellen of vervangen van producten als ze op de balansdatum nog onder garantie vallen. De voorziening wordt berekend op basis van de historische ervaring van de graad van herstellingen en vervangingen.

Een voorziening voor herstructurering wordt alleen opgenomen wanneer de groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij werd begonnen, hetzij aan de door het plan getroffen partijen werd aangekondigd voor de balansdatum.

In de post 'Voorzieningen op lange termijn' presenteert de onderneming de nettoverplichting in verband met de

pensioenverplichtingen, inclusief de Belgische toegezegde bijdragenregelingen die bij wet onderworpen zijn aan een minimaal gewaarborgd rendement. De pensioenwetgeving werd eind 2015 aangepast en definieert het minimale gewaarborgde rendement als een variabel percentage gekoppeld aan de rente op overheidsobligaties die op de markt wordt waargenomen vanaf 1 januari 2016. Voor 2023 bedraagt het minimale gewaarborgde rendement net als in 2022 en 2021 1,75% op werkgeversbijdragen en werknemersbijdragen. We verwijzen naar toelichting 19 voor meer informatie. Bijgevolg zijn de toegezegde bijdragenregelingen boekhoudkundig verwerkt als toegezegde pensioenregeling.

16. Eigen vermogen – kosten van een eigen-vermogenstransactie

De transactiekosten van een eigenvermogenstransactie worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen, na aftrek van het eventueel daarmee verband houdende winstbelastingvoordeel.

17. Rentedragende leningen

Leningen worden initieel opgenomen tegen kostprijs, zijnde de reële waarde van de ontvangen vergoeding, verminderd met de uitgiftekosten van de lening. Na de eerste opname worden rentedragende leningen geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend door rekening te houden met enige uitgiftekosten en enige korting of premie bij de afwikkeling.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting te berekenen en de interestkost toe te wijzen over de relevante periode. De effectieve rente is de rente die exact de geschatte toekomstige betalingen verdisconteert (inclusief alle vergoedingen en betaalde of ontvangen punten, die een integraal deel van de effectieve rente vormen, transactiekosten en andere premies of kortingen) over de verwachte looptijd van de financiële verplichting, of (indien van toepassing) een kortere periode, tot de netto-boekwaarde bij eerste opname.

Wanneer een financiële verplichting gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs wordt aangepast zonder dat dit resulteert in het niet langer erkennen van de verplichting, wordt er een meer- of minderwaarde erkend in de winst-en-verliesrekening. De meer- of minderwaarde wordt berekend als het verschil tussen de originele contractuele kasstromen en de aangepaste kasstromen verdisconteerd aan de originele effectieve rente.

De waardering van een geschreven put-optie verplichting

Wanneer de risico's en voordelen van eigendom aan de moedermaatschappij worden overgedragen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de reële waarde van de put-optie. De reële waarde is de contante waarde van het geschatte aflossingsbedrag, en is afhankelijk van een door het management gemaakte schatting van een aantal veronderstellingen (namelijk de verwachte marktwaarde, de geschatte waarschijnlijkheid dat aan de uitvoerforwaarden wordt voldaan en de verwachte WACC). Vervolgens wordt de verplichting bij elke verslagperiode geherwaardeerd tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening, met inbegrip van het effect van het afwikkelen van de korting en andere wijzigingen in het geraamde aflossingsbedrag als gevolg van wijzigingen in de veronderstellingen van het management.

18. Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden oorspronkelijk geboekt tegen geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de kostprijs op de opnamedatum. Dat is een benadering van de reële waarde.

19. Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen worden opgenomen als kosten wanneer de groep gebruikmaakt van het economische voordeel dat voortvloeit uit de prestaties die door een werknemer worden verricht in ruil voor personeelsbeloningen, en als een verplichting wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd.

20. Transacties in vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's worden opgenomen tegen de geldende wisselkoers op de datum van de transactie of aan het einde van de maand die voorafgaat aan de transactie. Aan het einde van de verslagperiode worden de niet-afgewikkelde saldo's van vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta's gewaardeerd tegen de geldende wisselkoers aan het einde van de verslagperiode. Wisselkoersresultaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze ontstaan.

21. Buitenlandse ondernemingen binnen de groep

In de geconsolideerde rekeningen worden alle posten van de winst-en-verliesrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen omgerekend naar euro tegen de gemiddelde wisselkoers van de verslagperiode. De balans van de buitenlandse ondernemingen van de groep wordt omgerekend naar euro tegen de geldende wisselkoers aan het einde van het jaar. De resulterende wisselkoersverschillen worden geclassificeerd in een afzonderlijke component van de 'overige gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten' tot de investering wordt gedesinvesteerd.

22. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, die overeenstemt met de reële waarde van de betaalde vergoeding (in het geval van een actief) of de ontvangen vergoeding (in het geval van een verplichting). Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivatencontracten wordt geschat door de verwachte toekomstige kasstromen te disconteren gebruikmakend van de

Wisselkoersen

Valuta	31 dec 2023		31 dec 2022		31 dec 2021	
	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers
CNY	7,85	7,66	7,36	7,08	7,19	7,63
INR	91,90	89,30	88,17	82,69	84,23	87,45
USD	1,11	1,08	1,07	1,05	1,13	1,18

geldende marktrente en rentecurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt geschat met behulp van waarderingstechnieken zoals forward pricing en swapmodellen op de balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten die niet-aangewezen afdekkingsinstrumenten zijn of die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten, worden opgenomen tegen reële waarde en veranderingen in deze waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangemerkt als een kasstroomafdekking van een opgenomen actief of verplichting, of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt het effectieve gedeelte van de winst of verlies op het afgeleide financiële instrument direct opgenomen in de 'Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten', waarbij het niet-effectieve deel wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt gerapporteerd in de balans wanneer er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de bedragen te salderen en wanneer de intentie bestaat om op een nettobasis simultaan het actief te realiseren en de verplichting te voldoen.

23. Belastingen op het resultaat

De courante belastingen op het resultaat zijn gebaseerd op de resultaten van de ondernemingen in de groep en worden berekend volgens de lokale belastingregels.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden bepaald volgens de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van activa en verplichtingen en hun boekwaarde voor financiële rapportering. De gebruikte belastingtarieven zullen naar verwachting van toepassing zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingvoeten en belastingwetten waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op de balansdatum.

Er worden uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor alle aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen ongebruikte belastingvoordelen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de aftrekbare tijdelijke verschillen, overgedragen niet-gebruikte belastingvoordelen en fiscale verliezen kunnen worden verrekend. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum gewaardeerd en verminderd voor zover het niet langer

waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvordering volledig of gedeeltelijk kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en indien de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met eenzelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

De groep herziet zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe deze worden ondersteund. Daarnaast onderzoekt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23.

24. Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill wordt minstens jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. Voor andere materiële en immateriële activa wordt op elke balansdatum een beoordeling gemaakt of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van het actief. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, moet er een test op bijzondere waardevermindering worden uitgevoerd om te bepalen of en in welke mate er een bijzondere waardevermindering moet worden opgenomen om de waarde van het actief te verminderen tot zijn realiseerbare waarde (namelijk de hoogste waarde van (i) de bedrijfswaarde of (ii) de reële waarde min de verkoopkosten). De reële waarde verminderd met de verkoopkosten wordt bepaald als (i) de reële waarde (de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen in een regelmatige transactie op de belangrijkste markt

op de waardingsdatum in de huidige marktomstandigheden) min (ii) de verkoopkosten, terwijl de bedrijfswaarde overeenstemt met de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting uit een actief kunnen worden gegenereerd. Voor individuele activa wordt de realiseerbare waarde geschat, of, als dat niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens wanneer de boekwaarde van een actief of zijn kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft.

Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Terugboekingen van bijzondere waardeverminderingen die werden opgenomen in voorgaande boekjaren, worden opgenomen als inkomsten wanneer er een indicatie bestaat dat de voor het actief opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer (of in mindere mate) nodig zijn. Een uitzondering hierop vormen bijzondere waardeverminderingen van goodwill, die nooit worden teruggeboekt.

25. Op aandelen gebaseerde betalingen

Barco heeft voor medewerkers en bestuurders, alsook voor personen die in het bedrijf een belangrijke rol spelen, warrants gecreëerd op het aandeel Barco. Naar aanleiding van de publicatie van IFRS 2 worden de kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties weergegeven in de winst-en-verliesrekening.

De warrants en aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatilititeit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De kosten van warrants worden lineair gespreid over de periode vanaf de toekenningsdatum tot het einde van de wachtperiode.

26. Nettoresultaat per aandeel

De groep berekent de gewone en verwaterde winst per aandeel in overeenstemming met IAS 33, Winst per aandeel. Volgens IAS 33 wordt de gewone winst per aandeel berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode plus het verwaterende effect van de uitstaande warrants gedurende de periode. Omdat de verwaterde winst per aandeel niet meer mag bedragen dan de gewone winst per aandeel, wordt de verwaterde winst per aandeel gelijk gehouden met de gewone winst per aandeel in geval van negatieve nettowinst.

Nieuwe IFRS-standaarden toegepast vanaf 2023

De groep heeft bepaalde nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties voor het eerst toegepast. Deze zijn van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2023. De groep heeft andere nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die gepubliceerd maar nog niet van toepassing zijn, niet vervroegd toegepast.

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van waarderingsregels, effectief vanaf 1 januari 2023
- Wijzigingen aan IAS 8 Waarderingsregels, schattingswijzigingen en fouten: Definitie van schattingen, effectief vanaf 1 januari 2023
- Wijzigingen aan IAS 12 Winstbelastingen: Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie, effectief vanaf 1 januari 2023
- IFRS 17 'Verzekeringscontracten', effectief vanaf 1 januari 2023
- Wijzigingen aan IFRS 17 Verzekeringscontracten: Eerste toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende informatie (gepubliceerd op 9 december 2021, effectief vanaf 1 januari 2023)
- Wijzigingen aan IAS 12 'Winstbelastingen': Internationale belastinghervorming – regels voor het tweede-pijlermodel (Pillar Two), effectief vanaf 1 januari 2023:

In mei 2023 heeft de IASB deze wijzigingen gepubliceerd voor de invoering van:

- een verplichte tijdelijke uitzondering op de boekhoudkundige verwerking van uitgestelde belastingen die voortvloeien uit de EU-implementatie van de regels voor het tweede-pijlermodel (Pillar Two); en
- gerichte toelichtingsvereisten voor betrokken entiteiten.

In de wijzigingen wordt opgemerkt dat de verplichte tijdelijke uitzondering entiteiten vrijstelt van het opnemen van uitgestelde belastingen in verband met deze nieuwe belastingwetgeving. Op die manier hebben stakeholders de tijd om de gevolgen te beoordelen. Het voorkomt ook dat entiteiten uiteenlopende interpretaties van IAS 12 ontwikkelen die zouden kunnen leiden tot een inconsistente toepassing van de standaard, en vereist verder dat een entiteit bekendmaakt dat zij de verplichte uitzondering heeft toegepast voor het opnemen en verstrekken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen in verband met winstbelastingen volgens het tweede-pijlermodel.

De groep heeft de verplichte tijdelijke uitzondering toegepast die in mei 2023 door de IASB werd gepubliceerd en die de groep heeft weerhouden van het opnemen en verstrekken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen in verband met winstbelastingen volgens de tweede pijler, en voortvloeien uit belastingwetgeving die is vastgesteld of materieel is vastgesteld om de door de OESO gepubliceerde regels van het tweede-pijlermodel te implementeren, met inbegrip van belastingwetgeving die gekwalificeerde binnenlandse bijheffingen implementeert.

De toelichtingsvereisten voor betrokken entiteiten vereisen, voor verslagperiodes waarin de wetgeving van het tweede-pijlermodel (materieel) vastgesteld maar nog niet van kracht is, dat er op het einde van de verslagperiode kwalitatieve en kwantitatieve informatie wordt verstrekt over de blootstelling van een entiteit aan winstbelastingen volgens pijler twee.

Op 14 december 2023 heeft de Belgische regering de wetgeving inzake winstbelastingen volgens het tweede pijlermodel van

kracht verklaard met ingang van 1 januari 2024. Aangezien de geconsolideerde omzetcijfer van 750 miljoen euro wordt overschreden, zal de groep een bijheffing moeten betalen op de winsten van zijn dochterondernemingen die werden belast tegen een effectief belastingtarief van minder dan 15 procent. Aangezien bijna alle dochterondernemingen naar verwachting in aanmerking zullen komen voor de overgangsmaatregelen (Rapportering per land) 'Safe Harbour', die in de Belgische wetgeving werd opgenomen in overeenstemming met de OESO-richtlijn die op 20 december 2022 werd gepubliceerd, is België het belangrijkste rechtsgebied waar blootstelling aan bijheffing kan bestaan.

Op basis van de kwantitatieve analyse uitgevoerd op basis van de winsten en belastinglasten bepaald als onderdeel van het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, en rekening houdend met bepaalde aanpassingen die vereist zouden zijn geweest bij toepassing van de wetgeving, is er geen materiële impact te verwachten op het effectieve belastingtarief van de groep.

IFRS-standaarden die gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn vanaf 2023

Gepubliceerde standaarden die nog niet van kracht zijn

De nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die op de datum van publicatie van de jaarrekening van de groep waren gepubliceerd maar nog niet van toepassing waren, worden in het onderstaande toegelicht. Waar van toepassing, is de groep van plan deze nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties toe te passen zodra deze van kracht worden.

- Wijzigingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback, effectief vanaf 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening¹: Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend', effectief vanaf 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IAS 7 'Kasstroomoverzicht' en IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen¹: financieringsovereenkomsten met leveranciers, effectief vanaf 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: Gebrek aan uitwisselbaarheid¹, effectief vanaf 1 januari 2025

Geen van deze gepubliceerde IFRS-standaarden, maar die nog niet van toepassing zijn, worden verwacht een materiële impact te hebben op de geconsolideerde jaarrekening van Barco.

(1) Nog niet goedgekeurd door de Europese Unie per 31 december 2023.

Belangrijkste boekhoudkundige schattingen en bronnen van onzekerheid

Algemene bedrijfsrisico's

In de periode 2021 - 2023 hebben bedrijven wereldwijd te lijden gehad onder de moeilijke macro-economische omstandigheden. Dat geldt ook voor Barco.

Voor een overzicht van de risico's gekoppeld aan de activiteiten van de Barco-groep verwijzen we naar het hoofdstuk '[Risicofactoren](#)'.

De risico's die in dit hoofdstuk worden beschreven, zijn niet de enige risico's waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd. Bijkomende risico's en onzekerheden die momenteel niet bekend zijn bij de onderneming of die de onderneming momenteel als onbelangrijk beschouwt, kunnen ook een wezenlijke nadelige invloed hebben op haar activiteiten, financiële toestand en/of bedrijfsresultaten.

Wat het klimaat betreft, worden de activiteiten van Barco niet beïnvloed door extreme weersomstandigheden zoals droogte of overstromingen. Barco evolueert naar meer milieuvriendelijke producten, en we zien dat het gedrag en de vraag van onze klanten dezelfde evolutie doormaakt.

Focus op de gevolgen en de impact van het macro-economische klimaat in 2023

Het begin van 2023 werd gekenmerkt door een economisch herstel, nadat de covid-19-pandemie in de loop van 2022 in de meeste regio's was weggeëbd. De voornaamste uitzondering was China, waar lokale lockdowns de samenleving en de bedrijfsactiviteiten een negatief effect bleven hebben in het eerste kwartaal van 2023. Het herstel van de pandemie volgde daarna niet zoals verwacht. Vanaf het tweede kwartaal verslechterden de marktomstandigheden in heel wat regio's, als gevolg van geopolitieke en macro-economische uitdagingen die bedrijven over de hele wereld troffen, waaronder ook Barco.

De belangrijkste waren:

- De verstoringen in de toeleveringsketen zoals vastgesteld in 2021 en 2022 namen af, en de impact van tekorten en vertraagde leveringen van componenten, hogere brokers- en transportkosten zwakte af. In de nasleep van deze verstoringen in de toeleveringsketen en om een continue bevoorrading te garanderen, hielden veel distributeurs en kanaalpartners grotere voorraden afgewerkte producten aan dan gewoonlijk, die ze in de loop van het jaar geleidelijk afbouwden. Dit had in heel wat markten een impact op de wereldwijde vraag en bestellingsniveaus.
- De rentevoeten stegen wereldwijd. De kosten voor de financiering van grote klantenprojecten stegen. Dit leidde tot vertragingen in bestellingen en implementatietijdlijnen van grote klantenprojecten.
- De zeer hoge inflatie in de meeste regio's in 2022 is afgenomen, maar blijft aanzienlijk hoger dan het historische gemiddelde van de afgelopen jaren en decennia.
- Tijdens het eerste kwartaal van 2023 waren er nog steeds pandemiegerelateerde maatregelen en effecten in China. De economische nasleep van de pandemie was het hele jaar voelbaar in China, met lagere economische activiteit in alle sectoren, vooral in sectoren die verband houden met lokale overheidsfinanciering, waaronder de gezondheidszorg en entertainmentmarkten.
- Schaarste aan personeel en talent, vooral voor technische profielen, bleef een uitdaging in 2023.

Aanpak

In dit onderdeel gaat Barco in op zijn risicobeperkingsplan gelinkt aan de voornaamste macro-economische effecten van 2023.

Activiteiten en toeleveringsketen

In de tweede helft van 2022 zijn de verstoringen in de toeleveringsketen en de tekorten aan componenten aanzienlijk afgenomen. De uitzonderlijke prijsstijgingen voor energie, logistiek en schaarse componenten, zoals die van 2021 en 2022, kwamen in 2023 niet meer voor.

Toch bleef de basisinflatie hoger dan normaal, wat een impact had op de loonkosten en vele andere directe en indirecte kostencategorieën. Barco pakte al die uitdagingen aan door intensief samen te werken met alle leveranciers. Bovendien zijn de flexibele value engineering en het herontwerp van producten nog steeds een belangrijke risicobeperkende factor en zullen ze dat ook blijven in de toekomst. Voor bepaalde componenten en half-afgewerkte producten werden de voorraadniveaus verhoogd om het risico van tekorten te verminderen of in afwachting van prijsverhogingen.

Inflatie en hoge grondstoffenprijzen opvangen

De nasleep van de pandemie en de veranderingen in de macro-economische situatie hebben geleid tot hogere rentevoeten en inflatie, vooral in EMEA en Noord- en Zuid-Amerika. Aangezien Barco een relatief lage externe schuld heeft, bleef het directe kosteneffect van de gestegen rentevoeten op de financiële kosten voor 2023 beperkt.

De inflatie heeft effect op directe en indirecte kosten, zoals energiekosten, salarissen en de inkoop van componenten. Al deze kosten worden kritisch bekeken en voortdurend geoptimaliseerd. Inflatie-effecten werden waar mogelijk doorgerekend.

Opheffing van de coronamaatregelen in China

In China volgde het verloop van de pandemie een ander patroon dan in andere regio's, met een sneller herstel in 2020 en 2021, maar nog steeds aanzienlijke lokale lockdowns in 2022 en ook in het eerste kwartaal van 2023. Dit had gevolgen voor de bedrijfsactiviteiten en de klantenvraag. In de Chinese vestigingen van Barco werden de hygiënische veiligheidsmaatregelen (social distancing, ventilatie, maskers, thuiswerkbeleid) pas in het eerste kwartaal van 2023 opgeheven.

Talent behouden en aantrekken

Het einde van de pandemie verhoogde de druk op de arbeidsmarkt in vele regio's. We merkten dat er een hoger personeelsverloop was in tal van sectoren, wat ook gevolgen had voor Barco. Barco voerde zijn aanwervingsactiviteit en employer branding campagnes op om het juiste talent aan te trekken. Een ander gevolg was een stijging van de gemiddelde loonkost, deels onder invloed van loonindexeringen. We rekenden het effect van de loonkosteninflatie op onze producten waar mogelijk door, om deze toegenomen kostenbasis te weerspiegelen.

Sterke financierings- en liquiditeitsstructuur aanwezig

Barco heeft een sterke balans en een ruime liquiditeit. We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over Barco's nettokaspositie.

Barco heeft voldoende ademruimte om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen. De groep voldeed gedurende de hele verslagperiode aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

Hoewel de toekomst nog steeds enige tegenslag kan brengen, zou de sterke financierings- en liquiditeitsstructuur van Barco

meer dan voldoende moeten zijn om de continuïteit van het bedrijf te verzekeren. Daarnaast verwijzen we naar toelichting 8, waar we uitleggen hoe we de goodwill en alle overige vaste activa hebben getest op bijzondere waardeverminderingen en tot de conclusie zijn gekomen dat er geen bijzondere waardeverminderingen van goodwill moesten worden opgenomen.

Belangrijkste bronnen van onzekerheid bij schattingen

- Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de fiscaal overgedragen verliezen en niet gebruikte belastingvoordelen kunnen worden verrekend. Voor deze schatting houdt het management rekening met zaken als de bedrijfsstrategie op lange termijn, met inbegrip van mogelijkheden op het gebied van belastingplanning (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').
- Onzekere belastingposities: De groep herziet zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe deze worden ondersteund. Daarnaast onderzoekt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23. (zie toelichting 10 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').
- Bijzondere waardevermindering van goodwill: de groep toetst goodwill jaarlijks of frequenter op bijzondere waardeverminderingen indien er indicaties zijn dat de goodwill een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan (zie toelichting 8 'Goodwill'). Het resultaat van de test op

bijzondere waardevermindering van goodwill in het laatste kwartaal van 2023 heeft niet geleid tot een bijzondere waardevermindering.

- Waardevermindering voorraden: Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst, waarbij die laatste onderhevig is aan onzekerheid vanwege snelle technologische veranderingen. Bovenop de minimumregels worden strengere regels toegepast in geval van bijvoorbeeld de beslissing om een bedrijfseenheid of productlijn stop te zetten. De resterende voorraden worden in dat geval geanalyseerd en zo nodig gereserveerd. Waardeverminderingen op voorraden worden alleen teruggenomen als de bovenstaande regels niet langer van toepassing zijn of als de afgeschreven voorraad wordt verkocht of vernietigd (zie toelichting 12 'Voorraden').

Toegezegde pensioenregelingen

De kosten van de toegezegd-pensioenregelingen (zie toelichting 19) en de contante waarde van de pensioenverplichtingen worden bepaald op basis van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering omvat het maken van verschillende veronderstellingen die kunnen afwijken van de feitelijke ontwikkelingen in de toekomst. Deze omvatten de bepaling van de discontovoet, toekomstige loonsverhogingen, sterftcijfers en toekomstige pensioentoeslagen. Vanwege de complexiteit van de waardering en het langetermijnkarakter ervan, is een toegezegde pensioenregeling zeer gevoelig voor veranderingen in deze veronderstellingen. Alle veronderstellingen worden op de verslagdatum beoordeeld.

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde ondernemingen

1.1 Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2023

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
Europa, Midden-Oosten en Afrika			
België	Barco Coordination Center NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk BELGIË	100
België	Barco Integrated Solutions NV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk BELGIË	100
België	Cinionic bv	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk BELGIË	100
België	Barco Solutions BV	Beneluxpark 21, 8500 Kortrijk BELGIË	70
Frankrijk	Barco SAS	177 avenue Georges Clémenceau, Immeuble "Le Plein Ouest", 92000 Nanterre FRANKRIJK	100
Duitsland	Barco Control Rooms GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe DUITSLAND	100
Duitsland	Barco GmbH	Greschbachstrasse 5 a, 76229 Karlsruhe DUITSLAND	100
Italië	Barco S.r.l.	Via Lorenteggio 270A , 20152 Milaan ITALIË	100
Italië	FIMI S.r.l.	Via Vittor Pisani 6, 20124 Milaan ITALIË	100
Nederland	Barco B.V.	Zuidplein 126, WTC Tower H, Floor 15, 1077XV Amsterdam NEDERLAND	100
Noorwegen	Barco Fredrikstad AS	Mosseveien 63, 1610 Fredrikstad NOORWEGEN	100
Polen	Barco Sp. z o.o.	Annopol 17, 03-236 Warsaw POLEN	100
Rusland	Barco Services OOO	Office 17/2, Building 1, Zvezdny Boulevard, 129085 Moskou RUSLAND	100
Saudi-Arabië	Barco Integrated Saudi for Business Services LLC	Ibn street 3855, West Umm Al Hamam Dist, 12328 Riyadh SAUDI-ARABIË	100
Spanje	Barco Electronic Systems, S.A.	Travessera de les Corts 241, Entlo. 3a, 08028 Barcelona SPANJE	100
Zweden	Barco Sverige AB	Kyrkvägen 1, 192 72 Sollentuna ZWEDEN	100
Zweden	Barco Solutions Sweden AB	c/o Grant Thornton, Box 2230, 403 14 Göteborg ZWEDEN	100
Zweden	Dermicus AB	Kungsgatan 4, 411 19 Göteborg ZWEDEN	70
Turkije	Barco Elektronik Sistemleri San.Tic. A.Ş	FSM Mah. Poligon cad. no: 8C, Buyaka2 Sitesi Kule-3 daire no: 35, 34771 Umraniye Istanbul TURKIJE	100
Verenigde Arabische Emiraten*	Barco Middle East L.L.C.	Concord Tower, Suite 1212, PO Box 487786, Dubai Media City, Dubai VERENIGDE ARABISCHE EMIRATEN	49
Verenigd Koninkrijk	Barco Ltd.	Building 329, Doncastle Road, RG12 8PE Bracknell, Berkshire VERENIGD KONINKRIJK	100
Verenigd Koninkrijk	Gnosco Dermicus Limited	24 Old Queen Street, SW1H 9HP Londen VERENIGD KONINKRIJK	70

(*) Barco heeft de controle over de relevante activiteiten van de entiteit krachtens een contractuele overeenkomst met de lokale investeerder.

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
Amerika			
Brazilië	Barco Ltda.	Av. Ibirapuera, 2332, 8° andar, conj 82, Torre II, Moema, 04028-002 São Paulo BRAZILIË	100
Canada	MTT Innovation Incorporated	Suite 2400, 745 Thurlow Street, V6E 0C5 Vancouver, BC CANADA	100
Colombia	Barco Colombia SAS	Carrera 15, n° 88-64, Torre Zimma Oficina 610, 110221 Bogota COLOMBIA	100
Mexico	Barco Visual Solutions S.A. de C.V.	Mariano Escobedo No. 476 Piso 10 Col. Anzures, C.P. 11590 D.F. México MEXICO	100
Mexico	Cinionic Mexico S.A. de C.V.	Artemio del Valle Arizpe 16, 2ndo piso, Col del Valle, CP 03100 New Mexico city (CDMX) MEXICO	100
Verenigde Staten**	Barco, Inc.	1209 Orange Street, 19801 Wilmington DE VERENIGDE STATEN	100
Azië-Pacific			
Australië	Barco Systems Pty. Ltd.	2 Rocklea Drive, VIC 3207 Port Melbourne AUSTRALIË	100
Australië	Cinionic Pty. Ltd.	C/- Accru Melbourne Pty Ltd 50 50 Camberwell Road, VIC 3123 Hawthorn East AUSTRALIË	100
China	Barco Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Room 702, No. 138, Fenyang Road, 200031 Shanghai CHINA	100
China	Barco Visual (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing CHINA	100
China	Barco China Electronic Visualization Technology (Nanjing) Co., Ltd.	1, Hengtong Road, Nanjing development zone, 210038 Nanjing, Jiangsu CHINA	100
China	Barco (Suzhou) Healthcare Technology Co., Ltd.	111, Sutong Road, Suzhou Industrial Park, 215021 Suzhou CHINA	100
China	Barco (Wuxi) Technology Co., Ltd.	B312-109, No. 3, Fengwei Road, Huizhi Enterprise Center, Xishan development zone, 214101 Wuxi CHINA	100
Hongkong	Barco Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONG KONG	100
Hongkong	Barco Visual Electronics Co., Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONG KONG	100
Hongkong	Barco China (Holding) Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONG KONG	100
Hongkong	Cinionic Ltd.	Suite 2607-2610, 26/F, Prosperity Center, 25 Chong Yip Street, Kwun Tong, Kowloon HONG KONG	80
India	Barco Electronic Systems Pvt. Ltd.	c/o Perfect Accounting & Shared Services PLtd., E-20, 1st & 2nd Floor, Main Market, Hauz Khas, 110016 New Delhi INDIA	100
Japan	Barco Co., Ltd.	Yamato International Bldg 8F, 5-1-1 Heiwajima, Ota-ku, 143-0006 Tokyo JAPAN	100
Maleisië	Barco Sdn. Bhd.	No. 13A, Jalan SS21/56B, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor MALEISIË	100
Singapore	Barco Singapore Private Limited	100G Pasir Panjang Road Interlocal Center, 118523 Singapore SINGAPORE	100
Zuid-Korea	Barco Korea Ltd.	1F. & 3F., DS Tower, 72-13 (GwanYang-Dong), BoelMal-Ro, DongAn-Gu, GyeongGi-Do, 14058 AnYang-si ZUID-KOREA	100
Taiwan	Barco Ltd.	33F., 16, Xinzhan Rd., Banqiao Dist., 220 New Taipei City TAIWAN, PROVINCIE VAN CHINA	100

(**) Op 31/12/2023 is Cinionic Inc gefuseerd met Barco Inc.

1.2 Lijst van ondernemingen verwerkt via de equitymethode op 31 december 2023

Land van oprichting	Rechtspersoon	Maatschappelijke zetel	%
Amerika			
Verenigde Staten	CCO Barco Airport Venture LLC	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, 19801 Wilmington (DE) VERENIGDE STATEN	35
Azië-Pacific			
China	CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing CHINA	49

Vrijstelling van publicatie jaarrekening en managementrapport volgens de Duitse wetgeving § 264 Abs. 3 HGB:

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van publicatie van de jaarrekening en het managementrapport 2023:

- Barco GmbH
- Barco Control Rooms GmbH

Deze ondernemingen zijn opgenomen in de consolidatiekring van Barco Geconsolideerd 2023 zoals hierboven vermeld.

1.3 Overnames en desinvesteringen

2023

Barco heeft in 2023 geen contracten voor desinvesteringen of overnames afgesloten.

2022

Overname van Gnosco AB

Om zijn groei-initiatief Demetra vooruit te stuwten, tekende Barco op 1 juli 2022 een joint venture-overeenkomst met het Zweedse bedrijf Gnosco AB.

De twee teams zullen eerst hun expertise, go-to-market-capaciteiten en geïnstalleerde basissen bundelen, en vervolgens het pad uitstippelen naar commercieel succes, inclusief een gezamenlijke roadmap voor teledermatologie en telewondzorg die steunt op hoogkwalitatieve, betaalbare huidoplossingen. Barco verwierf 70% van de aandelen in Gnosco AB. Aangezien de effectieve controle werd overgedragen op 1 juli 2022, werden de cijfers van Gnosco vanaf 1 juli 2022 opgenomen in de resultaten van de Barco-groep.

De kapitaalinvestering werd opgenomen als een immaterieel actief (verworven knowhow) in de geconsolideerde balans van Barco, en wordt afgeschreven over 5 jaar.

Een financiële verplichting verbonden aan puttable minderheidsbelangen werd opgenomen voor een bedrag van 2 miljoen euro. Zie toelichting 15 voor meer informatie.

In 2022 leverde Gnosco AB een bijdrage van zes maanden omzet aan de totale omzet van de groep (0,8 miljoen euro), hoewel het in zijn opstartfase nog niet bijdroeg tot de EBITDA (-0,1 miljoen euro).

Indien de overname in het begin van het boekjaar had plaatsgevonden, dan zou de totale omzet 1,2 miljoen euro, en het EBITDA-verlies voor de periode -0,3 miljoen euro hebben bedragen. De transactiekosten van 0,1 miljoen euro werden in de winst-en-verliesrekening opgenomen als administratieve kosten, en zijn in het kasstroomoverzicht een onderdeel van de operationele kasstromen.

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de betaalde vergoeding voor Gnosco en de reële waarden van de overgenomen activa en passiva die op de overnamedatum zijn opgenomen. Het verschil tussen de betaalde vergoeding en de onderliggende netto activa houdt verband met toekomstige kasstromen die Barco verwacht te realiseren op basis van de verkoop van diensten geleverd door Dermicus, het teledermatologie platform voor de diagnose van huidkanker, wonden en andere huidletsels.

Activa en passiva Gnosco AB

in duizenden euro	1 juli 2022		
	Opening B/S	Aanpassingen reële waarde	IFRS Opening B/S
Geactiveerde ontwikkelingskosten	354	-354	-
Knowhow	-	7.607	7.607
Uitgestelde belastingvorderingen	-	73	73
Totaal vaste activa	354	7.326	7.680
Handelsvorderingen	29	-	29
Overige vlottende activa	12	-	12
Totaal vlottende activa	40	-	40
LT-lening	-172	-	-172
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-1.567	-1.567
Totaal vrplichtingen op lange termijn	-172	-1.567	-1.739
Overige verplichtingen op korte termijn	-170	-	-170
Totaal berplichtingen op korte termijn	-170	-	-170
Cash	237	-	237
Totaal nettoactiva	289	5.759	6.048
Vooruitbetaalde vergoeding	-	-	4.000
Totale overnamekosten (excl. nettokaspositie)	-	-	4.000
Fianciële verplichting verbonden aan de puttable minderheidsbelang	-	-	2.048

Kasstroom bij overname

	1 juli 2022
Nettogeldmiddelen overgenomen van de dochteronderneming	237
Betaalde cash	-4.000
Nettokasstroom bij overname	-3.763

De overname werd boekhoudkundig verwerkt met behulp van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties.

2021

Barco heeft in 2021 geen contracten voor desinvesteringen of overnames afgesloten.

We verwijzen naar toelichting 23 'Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen' voor de impact op de kasstroom van de groep.

2. Segmentrapportering

2.1. Grondslagen van segmentrapportering

Barco is een toonaangevend technologiebedrijf dat wereldwijd oplossingen ontwikkelt voor drie markten en georganiseerd is in de volgende divisiestructuur: Healthcare, Enterprise en Entertainment.

- **Healthcare: De Healthcare-divisie omvat twee businessunits:**

- Diagnostische beeldvorming biedt een uitgebreid assortiment van hoogperformante medische displaysystemen voor disciplines als radiologie, mammografie, tandheelkunde, pathologie en clinical review imaging, plus een volledig pakket ondersteunende diensten.
- Surgical en Modality brengt twee activiteiten samen met een groot synergiepotentieel, aangezien ze zich richten op dezelfde eindklanten (vaak operatiekamers) en dezelfde go-to-market-strategie vereisen. Het aanbod van deze businessunit omvat de digitale operatiekamerportfolio van het bedrijf (hardware + video-over-IP-technologie), op maat gemaakte medische displays voor multimodale beeldvorming en een volledig pakket ondersteunende diensten.

- **Enterprise: De Enterprise-divisie omvat twee businessunits:**

- Meeting Experience biedt samenwerkings- en visualisatie-technologieën voor een slimme werkplek: ClickShare draadloze conferentie- en presentatiesystemen, evenals diensten.
- Large Video Walls biedt een pakket oplossingen aan waarmee operatoren van controlekamers goed geïnformeerde beslissingen kunnen nemen: videowalls, videowall controllers, controlekamersoftware en een volledig aanbod aan ondersteunende diensten.

- **Entertainment: De Entertainment-divisie omvat twee businessunits:**

- Cinema biedt het meest volledige aanbod van lasergebaseerde cinemaprojectoren in de sector, met inbegrip van beeldverwerking, audio en dienstverlening aan bioscoopzalen en -bezoekers.
- De businessunit Immersive Experience biedt maatoplossingen voor de specifieke behoeften van grote zalen, live evenementen, thematisch entertainment (musea, themaparken, enz.) en simulatietoepassingen: projectie, beeldverwerking en een oplossing voor modulaire ondersteunende diensten.

Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de bovenvermelde te rapporteren operationele segmenten te vormen.

De Raad van Bestuur volgt de resultaten van elk van de drie divisies afzonderlijk op om beslissingen te kunnen nemen over de aanwending van middelen en de beoordeling van hun prestaties. Bijgevolg komen de divisies in aanmerking als operationele segmenten. Deze operationele segmenten vertonen geen vergelijkbare economische kenmerken en geen vergelijkbare financiële prestaties op lange termijn, en kunnen daarom niet in te rapporteren segmenten worden gecombineerd. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op het niveau van de groep en worden niet toegewezen aan de operationele divisies.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden at arm's length bepaald, net zoals bij transacties met derden.

We verwijzen naar '[Onze markten](#)' voor meer uitleg over de activiteiten van de verschillende divisies.

2.2. Healthcare

in duizenden euro	2023		2022		2021		Vershil 2023-2022	Vershil 2022-2021
Omzet	285.892	100,0%	341.701	100%	261.486	100%	-16,3%	30,7%
Kostprijs van verkochte goederen	-182.946	-64,0%	-225.340	-65,9%	-174.294	-66,7%	-18,8%	29,3%
Brutowinst	102.946	36,0%	116.361	34,1%	87.192	33,3%	-11,5%	33,5%
EBITDA	27.797	9,7%	38.354	11,2%	22.399	8,6%	-27,5%	71,2%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	14.248	5,0%	11.176	3,3%	11.775	4,5%	27,5%	-5,1%
Adjusted EBIT	13.549	4,7%	27.179	8,0%	10.624	4,1%	-50,1%	155,8%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	14.611	5,1%	6.193	1,8%	12.271	4,7%	135,9%	-49,5%
Segmentactiva	180.253		193.103		141.127			
Segmentpassiva	62.101		74.717		59.882			

De omzet voor Healthcare werd beïnvloed door hogere dan normale voorraden bij onze distributiekanaalen. Dit volgde op een piek in klantenbestellingen eind 2022 en op de gefaseerde afbouw van een ongewoon groot contract dat eind 2022 afliep. In Surgical & Modality was er een gefaseerde invoering van bestellingen gelinkt aan bevestigde nieuwe contracten voor nieuwe platforms, die starten vanaf eind 2023. Dit leidde tot een omzetzakelijkheid van 16% in 2023 na een jaar met een groei van 31%.

De brutowinstmarge voor Healthcare steeg tot 36,0%, tegenover 34,1% een jaar eerder. Dit percentage weerspiegelt een gunstige productmix met proportioneel meer (embedded) software-producten, maar wordt gedeeltelijk gecompenseerd door tijdelijke overdrachts- en aanloopkosten in verband met de opstart van de nieuwe fabriek. Hoewel de indirecte uitgaven minder stegen dan de algemene inflatie, resulteerde het negatieve

operationele hefboomeffect op de lagere omzet in een EBITDA-marge van 9,7%, een daling met 1,5 procentpunten ten opzichte van vorig jaar.

De daling van de segmentactiva in 2023 is hoofdzakelijk het gevolg van lagere handelsvorderingen in lijn met de lagere omzet.

De totale investeringsuitgaven in 2021-2023 omvatten investeringen in installaties en productie in Suzhou voor een totaalbedrag van 15 miljoen euro. In 2023 is de toename in investeringsuitgaven te wijten aan een bijkomende investering in de productie in Suzhou.

We verwijzen naar [Onze resultaten](#) en [Risicobeheer en controleprocessen](#) voor meer uitleg.

2.3. Enterprise

in duizenden euro	2023		2022		2021		Vershil 2023-2022	Vershil 2022-2021
Omzet	303.761	100,0%	317.250	100%	233.090	100%	-4,3%	36,1%
Kostprijs van verkochte goederen	-140.816	-46,4%	-144.922	-45,7%	-124.529	-53,4%	-2,8%	16,4%
Brutowinst	162.945	53,6%	172.328	54,3%	108.561	46,6%	-5,4%	58,7%
EBITDA	56.934	18,7%	60.609	19,1%	14.645	6,3%	-6,1%	313,9%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	8.405	2,8%	8.601	2,7%	9.408	4,0%	-2,3%	-8,6%
Adjusted EBIT	48.529	16,0%	52.009	16,4%	5.237	2,2%	-6,7%	893,0%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	2.904	1,0%	4.015	1,3%	2.706	1,2%	-27,7%	48,4%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	13.251		13.443		9.557			
Segmentactiva	216.087		195.912		202.365			
Segmentpassiva	60.421		75.144		81.053			

De Enterprise-divisie kende een sterke omzetgroei in 2022. Dit resulteerde in een omzetstijging van 36,1% jaar op jaar, voornamelijk bij Meeting Experience en gedreven door een wereldwijde trend van de terugkeer naar kantoor. In 2023 lag de omzet van Enterprise 4% lager dan in 2022. De divisie kreeg immers te maken met moeilijke marktomstandigheden. Heel wat bedrijven stelden immers hun investeringen uit nadat zij hun behoeften aan flexibele kantoor- en vergaderruimte hadden herbekeken, wat een impact had op de omzet van Meeting Experience. De verkoop van Large Video Walls kende een zwak begin van het jaar, maar in de tweede helft van het jaar kwam daar verbetering in.

de strategie in Large Video Walls begon haar vruchten af te werpen vanaf het tweede halfjaar, wat leidde tot een positief EBITDA-resultaat dat het EBITDA-verlies van het eerste halfjaar grotendeels compenseerde. De moeilijkere marktomstandigheden en lagere omzet in 2023 leidden tot een minder gunstige impact van de productmix in vergelijking met vorig jaar.

De segmentactiva stegen in 2023 met 20 miljoen euro, voornamelijk door hogere handelsvorderingen als gevolg van de omzetpiek aan het einde van het jaar en van langere betalingstermijnen, voornamelijk in EMEA en APAC.

We verwijzen naar [Onze resultaten](#) en [Risicobeheer en controleprocessen](#) voor meer uitleg.

Enterprise realiseerde een EBITDA-marge van 18,7%, vrijwel in lijn met die van vorig jaar. De aangekondigde herziening van

2.4. Entertainment

in duizenden euro	2023		2022		2021		Vershil 2023-2022	Vershil 2022-2021
Omzet	460.484	100,0%	399.339	100%	309.712	100%	15,3%	28,9%
Kostprijs van verkochte goederen	-287.851	-62,5%	-275.276	-68,9%	-217.980	-70,4%	4,6%	26,3%
Brutowinst	172.633	37,5%	124.063	31,1%	91.732	29,6%	39,1%	35,2%
EBITDA	57.765	12,5%	27.510	6,9%	21.465	6,9%	110,0%	28,2%
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa	17.737	3,9%	16.555	4,1%	17.953	5,8%	7,1%	-7,8%
Adjusted EBIT	40.028	8,7%	10.955	2,7%	3.512	1,1%	265,4%	211,9%
Investeringsuitgaven in materiële en immateriële vaste activa	36.893	8,0%	8.002	2,0%	3.810	1,2%	361,0%	110,0%
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	15.841		13.723		11.316			
Segmentactiva	303.049		288.556		226.584			
Segmentpassiva	126.886		140.825		144.702			

De Entertainment-divisie behaalde een opeenvolgende dubbelcijferige omzetgroei van respectievelijk 15% en 29% in 2023 en 2022. Cinema bouwde voort op de sterke dynamiek die in de tweede helft van 2022 was ingezet en gestimuleerd werd door de vernieuwingsgolf van lamp-naar-lasertechnologie. Deze technologie biedt kijkers een superieure beeldkwaliteit en verlaagt de total cost of ownership voor bioscoopexploitanten. Immersive Experience kende voor het tweede jaar op rij een jaar met de hoogste omzet tot nu toe, onder impuls van simulatie, beeldverwerking en projectoren voor vaste installaties.

De hoge omzetgroei in Entertainment kwam er ondanks een zwakke prestatie in China, waar de vraag nog niet hersteld is van de pandemie.

Doordat de problemen in de toelevering zijn opgelost en dankzij een gunstige productmix, met meer inkomsten uit

(embedded) software en diensten, groeide de brutowinstmarge voor Entertainment naar een historisch record van 37,5%, een stijging met 6,4 procentpunten ten opzichte van vorig jaar. Het operationele leverage-effect op de double-digit omzetgroei resulteerde in een forse stijging van de EBITDA-marge voor de divisie: van 6,9% in 2022 tot 12,5% in 2023.

De toename van de segmentactiva in 2023 was hoofdzakelijk het gevolg van bijkomende investeringsuitgaven voor cinema-as-a-service (2023: 24 miljoen euro; 2022: 3 miljoen euro). De toename in 2022 was hoofdzakelijk het gevolg van een tijdelijke verhoging van de voorraadniveaus om het risico van tekorten te verminderen.

We verwijzen naar [Onze resultaten](#) en [Risicobeheer en controleprocessen](#) voor meer uitleg.

2.5. Reconciliatie tussen de gesegmenteerde informatie en de informatie over de groep

in duizenden euro	2023		2022		2021	
Externe omzet						
Healthcare	285.892		341.701		261.486	
Omzet op een bepaald tijdstip	281.657	99%	337.983	99%	257.466	98%
Omzet over een periode	4.234	1%	3.718	1%	4.020	2%
Enterprise	303.761		317.250		233.090	
Omzet op een bepaald tijdstip	213.117	70%	232.932	73%	161.093	69%
Omzet over een periode	90.644	30%	84.319	27%	71.996	31%
Entertainment	460.484		399.339		309.712	
Omzet op een bepaald tijdstip	409.375	89%	364.830	91%	276.981	89%
Omzet over een periode	51.108	11%	34.509	9%	32.731	11%
Totaal externe omzet segmenten	1.050.137		1.058.291		804.288	
Omzet op een bepaald tijdstip	904.151	86%	935.745	88%	695.541	86%
Omzet over een periode	145.987	14%	122.546	12%	108.747	14%
Nettoresultaat						
EBITDA						
Healthcare		27.797		38.354		22.399
Enterprise		56.934		60.609		14.645
Entertainment		57.765		27.510		21.465
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa						
Healthcare		14.248		11.176		11.775
Enterprise		8.405		8.601		9.408
Entertainment		17.737		16.555		17.953
Adjusted EBIT						
Healthcare		13.549		27.179		10.624
Enterprise		48.529		52.009		5.237
Entertainment		40.028		10.955		3.512
Totaal adjusted EBIT		102.106		90.143		19.373

in duizenden euro	2023	2022	2021
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-10.811	-2.500	-6.420
EBIT	91.295	87.643	12.953
Interestopbrengsten (kosten) - netto	4.684	843	-1.110
Resultaat vóór belastingen	95.979	88.486	11.843
Belastingen op het resultaat	-17.276	-15.927	-2.132
Resultaat na belastingen	78.703	72.559	9.711
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	2.539	3.337	48
Nettoresultaat	81.242	75.896	9.759
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	1.074	677	878
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	80.168	75.219	8.881

De totale opbrengsten over een periode hebben voor 48% betrekking op verkopen uit contracten, voornamelijk in de Enterprise-divisie en voor 52% op terugkerende opbrengsten uit diensten en leaseovereenkomsten die worden gegenereerd door onderhoudscontracten, voornamelijk in Entertainment en Enterprise.

De stijging van de omzet die over een periode wordt opgenomen is voornamelijk afkomstig van cinema-as-a-service (9,3 miljoen euro), van bijkomende onderhoudscontracten – voornamelijk in Cinema – en van een groter aantal verkochte projecten in Enterprise.

in duizenden euro	2023	2022	2021
Activa			
Segmentactiva			
Healthcare	180.253	193.103	141.127
Enterprise	216.087	195.912	202.365
Entertainment	303.049	288.556	226.584
Totaal segmentactiva	699.389	677.572	570.076
Uitgestelde belastingvorderingen	57.040	55.239	64.155
Korte termijn investeringen	4.670	1.651	2.763
Liquide middelen	286.077	305.915	351.571
Overige niet-toegewezen activa	112.239	107.028	115.684
Totaal activa	1.159.415	1.147.405	1.104.249

in duizenden euro	2023	2022	2021
Passiva			
Segmentpassiva			
Healthcare	62.101	74.717	59.882
Enterprise	60.421	75.144	81.053
Entertainment	126.886	140.825	144.702
Totaal segmentpassiva	249.408	290.687	285.637
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	795.334	759.189	693.783
Aandeel van derden in het resultaat	15.961	19.792	41.031
Financiële verplichtingen op lange termijn	32.217	32.335	34.366
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.576	3.229	3.823
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	12.288	11.217	10.218
Financiële verplichtingen op korte termijn	5.095	-	-
Overige niet-toegewezen verplichtingen	45.536	30.957	35.390
Totaal passiva	1.159.415	1.147.405	1.104.249

2.6. Geografische informatie

Het management volgt de omzet van de groep op, en baseert zich hiervoor op de regio's waarnaar de goederen worden verscheept of waar de diensten worden geleverd in drie geografische regio's: Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA), Amerika (Noord-Amerika en Latijns-Amerika) en Azië-Pacific (APAC).

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de groep) van Barco bij één enkele klant.

De omzet in België was goed voor 16 miljoen euro van de omzet van de groep in 2023, in vergelijking met 42 miljoen in 2022 en 21 miljoen in 2021.

In de tabel rechts wordt een overzicht gegeven van de omzet en activa per regio en van de belangrijkste investeringsuitgaven in vaste activa per regio.

EMEA en Noord- en Zuid-Amerika droegen beide 40% bij aan de totale omzet in 2023. De omzet in EMEA groeide, terwijl de omzet in Noord- en Zuid-Amerika lager was, vooral door Healthcare. De kleinere bijdrage van APAC in 2023 in vergelijking met vorig jaar was te wijten aan de zwakke omzet in China in Entertainment en Healthcare.

We verwijzen naar de '[Commentaren bij de groepsresultaten](#)' voor een uitsplitsing van de omzet van externe klanten, gebaseerd op de geografische locatie van de klanten aan wie de factuur wordt uitgegeven.

in duizenden euro	2023		2022		2021	
Omzet						
Europa, Midden Oosten & Afrika	420.564	40,0%	405.190	38,3%	305.199	37,9%
Amerika	420.077	40,0%	435.793	41,2%	300.826	37,4%
Azië-Pacific	209.496	20,0%	217.308	20,5%	198.262	24,7%
Totaal	1.050.137	100%	1.058.291	100%	804.288	100%
Totaal activa						
Europa, Midden Oosten & Afrika	498.129	42,9%	515.349	44,9%	557.571	50,5%
Amerika	294.178	25,4%	266.778	23,3%	180.303	16,3%
Azië-Pacific	367.108	31,7%	365.277	31,8%	366.375	33,2%
Totaal	1.159.415	100%	1.147.405	100%	1.104.249	100%
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa*						
Europa, Midden Oosten & Afrika	13.202	24,2%	10.037	47,3%	8.186	43,6%
Amerika	24.084	44,3%	3.763	17,7%	1.223	6,5%
Azië-Pacific	17.122	31,5%	7.418	35,0%	9.379	49,9%
Totaal	54.408	100%	21.218	100%	18.787	100%

(*) Zoals opgenomen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)

in duizenden euro	2023	2022	2021
Omzet	1.050.137	1.058.291	804.288
Kostprijs van verkochte goederen	-611.614	-645.538	-516.803
Brutowinst	438.523	412.753	287.485
Brutoresultaat als % van de omzet	41,8%	39,0%	35,7%
Indirecte kosten	-338.121	-320.947	-265.437
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto	1.704	-1.663	-2.676
Adjusted EBIT	102.106	90.143	19.373
Adjusted EBIT als % van de omzet	9,7%	8,5%	2,4%
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen	-10.811	-2.500	-6.420
EBIT	91.295	87.643	12.953
EBIT als % van de omzet	8,7%	8,3%	1,6%

De omzet bedroeg 1.050,1 miljoen euro in 2023, en is daarmee in lijn met vorig jaar. De double-digit groei in Entertainment, hoofdzakelijk onder impuls van Cinema, werd gecounterd door een lichte daling in Enterprise en een meer uitgesproken daling in Healthcare. Terwijl de omzet met 4% toenam in EMEA, daalde die met 4% jaar op jaar in Noord- en Zuid-Amerika. EMEA en Noord- en Zuid-Amerika droegen beide 40% bij aan de totale topline in 2023. Binnen de APAC-regio was er een duidelijk verschil tussen de lagere omzet in China en de double-digit groei in de andere landen, wat zich weerspiegelde in een nettodaling met 4%.

In 2022 steeg de omzet met 32% ten opzichte van 2021, en bereikte zo bijna het niveau van vóór de pandemie in 2019. Alle regio's, behalve China, waren terug op het omzetniveau van 2019. Jaar op jaar haalden alle divisies een double-digit omzetgroei dankzij de gestage verbetering van de toelevering in de tweede helft van 2022. In 2021 werd de omzet beïnvloed door de aanhoudende pandemiegerelateerde beperkingen en de tekorten aan componenten. Hierdoor liep de conversie van bestellingen naar omzet vertraging op.

De brutowinstmarge verbeterde jaar op jaar met 2,8 procentpunten tot 41,8% als gevolg van een gunstigere productmix, met meer (embedded) software in alle productlijnen en de afwezigheid van de hoge kosten voor brokers en logistiek uit 2022 door de verstoringen in de toelevering. De grootste verbetering van de brutowinstmarge werd behaald in Entertainment, waar de verstoringen in de toelevering die de activiteiten in 2022 hadden bemoeilijkt, dit jaar niet langer aanwezig waren.

De adjusted EBIT-marge bereikte 9,7% in 2023, een stijging met 1,2 procentpunten ten opzichte van 2022 en met 7,3 procentpunten ten opzichte van 2021. Dit weerspiegelt de sterke verbetering van de brutowinstmarge.

De indirecte kosten stegen in 2023 met 5% tot 338,1 miljoen euro (32,2% van de omzet; 2022: 30,3%, 2021: 33%). Die kostenstijging werd veroorzaakt door aanhoudend hoge inflatieniveaus die gedeeltelijk werden gecompenseerd door kostenbeheersing in alle indirecte kostencategorieën, terwijl verder werd

geïnvesteed in visualisatie- en samenwerkingstechnologie, product roadmap en go-to-market-investeringen in Entertainment. In 2023 omvatte de EBIT in totaal 10,8 miljoen euro aan herstructurerings- en waardeverminderingkosten tegenover 2,5 miljoen euro het jaar ervoor, waaronder 9,5 miljoen euro ontslagvergoedingen en 1,3 miljoen euro waardeverminderingen. De ontslagvergoedingen hielden verband met de herziening van de strategie in Large Video Walls, alsook met verschillende andere organisatorische kostenbesparingen.

De EBIT omvatte in 2021 6,4 miljoen euro kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering als gevolg van de wijzigingen in de organisatiestructuur en van een aantal kostenverlagende maatregelen in verschillende landen en functies.

We verwijzen voor meer informatie over de aanpassingen naar toelichting 5. 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering'.

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Adjusted EBIT		102.106	90.143	19.373
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	9	40.390	36.331	39.136
EBITDA		142.496	126.474	58.509
EBITDA als % van de omzet		13,6%	12,0%	7,3%

De aanzienlijke stijging van de brutowinst, die gedeeltelijk werd afgezwakt door hogere indirecte kosten, resulteerde in een EBITDA van 142,5 miljoen euro, 13% hoger dan de EBITDA van 126,5 miljoen euro voor 2022. De EBITDA-marge groeide tot 13,6%, tegenover 12,0% in 2022.

De toegenomen toplijn en de hogere brutowinstmarges in 2022 resulteerden in een verbetering van de EBITDA-marge met 4,7 procentpunten, waardoor deze in 2022 uitkwam op 12% (+68 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar), vergeleken met een EBITDA-marge van 7,3% in 2021.

In 2023 waren de afschrijvingen 4 miljoen hoger dan in 2022 als gevolg van hogere afschrijvingen op cinema-as-a-service. Zie toelichting 9. Overige immateriële en materiële vaste activa.

In 2022 waren de afschrijvingen op materiële en immateriële activa 2,8 miljoen euro lager dan in 2021. Dit is het gevolg van volledig afgeschreven software en verworven knowhow in 2022.

in duizenden euro	2023		2022		2021	
Omzet goederen	867.612	82%	882.052	83%	663.034	83%
Omzet projecten	82.238	8%	73.920	7%	65.487	8%
EU-taxonomie - Eligible turnover	949.850		955.972		728.521	
Omzet diensten	100.287	10%	102.318	10%	75.767	9%
Omzet	1.050.137		1.058.291		804.288	

Een groot deel van de omzet betrof productverkoop (in 2023: 82%, in 2022: 83%, in 2021: 83%). De verkoop uit contracten is in de periode 2021-2023 stabiel gebleven op 7-8% van de totale omzet, en omvat de gecombineerde omzet van producten, installaties en diensten. De meeste van deze contractverkoop hebben een levensduur van minder dan een jaar. De omzet uit diensten is in 2023 goed voor 10% van de totale omzet (2022: 10%, 2021: 9%).

We verwijzen naar de toelichting 2 'Segmentrapportering' en naar het hoofdstuk '[Onze resultaten](#)' voor meer uitleg over de omzet en opbrengsten uit operationele activiteiten.

Wij verwijzen naar de [toelichting over de EU-Taxonomie](#) voor de in aanmerking komende omzet van de Vennootschap volgens de EU-Taxonomie in 2023.

Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

in duizenden euro		2023	2022	2021
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	(a)	-132.282	-120.493	-101.338
Verkoop- en marketingkosten	(b)	-145.891	-142.740	-116.240
Algemene en administratieve kosten	(c)	-59.948	-57.714	-47.858
Indirecte kosten		-338.121	-320.947	-265.437
Indirecte kosten als % van de omzet		32,2%	30,3%	33,0%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) - netto	(d)	1.704	-1.663	-2.676
Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto		-336.417	-322.610	-268.112

De indirecte kosten stegen in 2023 met 5% tot 338,1 miljoen euro (32,2% van de omzet; 2022: 30,3%, 2021: 33%). Die kostenstijging werd veroorzaakt door aanhoudend hoge inflatieniveaus die gedeeltelijk werden gecompenseerd door kostenbeheersing in alle indirecte kostencategorieën, terwijl verder werd geïnvesteerd in visualisatie- en samenwerkingstechnologie, product roadmap en go-to-market-investeringen in Entertainment.

In 2021 waren de indirecte kosten in absolute cijfers aanzienlijk lager dan in 2023 en 2022 als gevolg van uitgebreide kostenbeheersingsmaatregelen zoals tijdelijke werkregelingen en economische werkloosheidsmaatregelen voor zowel bedienden als arbeiders. Deze maatregelen werden ingevoerd om de negatieve impact van de pandemie op de omzet van het bedrijf af te zwakken, die hoger was dan de verlaging van de indirecte kosten kon compenseren.

De impact van de inflatie en verdiensten in het bedrijf liet zich vanaf de tweede helft van het jaar voelen. De indirecte kosten van 2023 omvatten daarom de impact van de hogere inflatie in 2022 vanaf de tweede helft van 2022, terwijl de hogere inflatie in 2023 werd opgenomen vanaf de tweede helft van 2023.

(a) Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten worden als volgt over de divisies gespreid:

in duizenden euro	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet	2021	% van de omzet
Totale kosten voor onderzoek en ontwikkeling	132.282	12,6%	120.493	11,4%	101.338	12,6%

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling vertegenwoordigden in 2023 12,6% van de omzet (11,4% in 2022; 12,6% in 2021). In absolute cijfers stegen de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling met 12 miljoen euro als gevolg van de aanhoudend hoge inflatie, terwijl er verder werd geïnvesteerd in de product roadmap van het bedrijf om zijn technologische leiderspositie te behouden en uit te breiden. Het lagere absolute niveau van de R&D-kosten in 2021 was het resultaat van aangehouden kostenbeheersingsmaatregelen die werden genomen als reactie op de coronacrisis.

Enkel de kosten met betrekking tot R&D worden als materieel beschouwd en werden bijgevolg opgenomen als in aanmerking komende OpEx volgens de EU-taxonomie. We verwijzen naar de [toelichting over de EU-Taxonomie](#) voor de in aanmerking komende OpEx in 2023 volgens de EU-Taxonomie.

(b) Verkoop- en marketingkosten

in duizenden euro	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet	2021	% van de omzet
Verkoop- en marketingkosten	145.891	13,9%	142.740	13,5%	116.240	14,5%

De verkoop- en marketingkosten omvatten alle indirecte kosten met betrekking tot de verkoop die niet als onderdeel van een product of dienst aan de klant worden doorgerekend, en de kosten in verband met de marketingactiviteiten van regio's of divisies. De verkoop- en marketingkosten bedroegen in 2023 13,9% van de omzet, tegenover 13,5% in 2022 en 14,5% in 2021. De absolute stijging in 2023 was te wijten aan inflatie, en werd gedeeltelijk gecompenseerd door kostenbesparingsmaatregelen en go-to-market-investeringen in Entertainment.

in duizenden euro	2023	% van de omzet	2022	% van de omzet	2021	% van de omzet
Algemene en administratieve kosten	59.948	5,7%	57.714	5,5%	47.858	6,0%

(c) Algemene en administratieve kosten

De algemene en administratieve kosten bedroegen 5,7% van de omzet in 2023, dit als gevolg van hogere inflatie die gedeeltelijk werd gecompenseerd door kostenbeheersingsmaatregelen. In 2022 stegen de kosten in absolute cijfers met bijna 10 miljoen euro onder impuls van het inflatie-effect op de personeelskosten. Bijkomende oorzaak voor die stijging waren de hogere aanwervingskosten als gevolg van het hogere verloop na de coronacrisis en het activiteitsniveau dat teruggekeerd was naar een normaal niveau. In 2021 waren de kosten lager door de genomen coronamaatregelen.

Solide investeringen in IT-systemen in de afgelopen jaren hebben ervoor gezorgd dat de IT-kosten (inclusief afschrijvingen op het ERP-systeem van SAP) het grootste deel van de algemene en administratieve kosten uitmaken (2023: 43%, 2022: 42%, 2021: 47%).

(d) Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto

in duizenden euro		2023	2022	2021
Aandeel in de resultaten van BarcoCFG (a)		3.053	2.764	3.028
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren (na aftrek van waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen)		297	-243	448
Kostprijs van op aandelen gebaseerde betalingen (b)		-2.230	-1.548	-3.067
Omrekeningsverschillen (netto) (c)		-2.262	-672	-63
Overige voorzieningen (na aftrek van toevoegingen en terugnames van voorzieningen) (d)		896	72	-1.059
Bankkosten		-956	-1.139	-778
Financiële klantenkortingen		-802	-1.230	-571
Meerwaarden/(verlies) op de realisatie van (im)materiële vaste activa		4.725	1.670	1.824
Overige (netto)		-1.017	-1.337	-2.438
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten)		1.704	-1.663	-2.676

(a) Het aandeel van 49% in de netto resultaten van BarcoCFG wordt gepresenteerd in de EBITDA. Zie toelichting 11.

(b) We verwijzen naar toelichting 16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij – 2. Op aandelen gebaseerde betalingen.

(c) Hoger wisselkoersverlies in 2023 werd veroorzaakt door een minder gunstige impact van de USD dan in 2022.

(d) We verwijzen naar toelichting 19. Voorzieningen.

4. Opbrengsten en kosten per soort

In de onderstaande tabel wordt informatie verstrekt over de belangrijke posten die een bijdrage leveren aan de adjusted EBIT, ingedeeld per soort.

in duizenden euro	2023		2022		2021	
Omzet	1.050.137		1.058.291		804.288	
Materiaalkosten	-498.854	-47%	-534.317	-50%	-430.858	-54%
Diensten en overige kosten	-105.038	-10%	-106.529	-10%	-70.942	-9%
Personeelskosten (a)	-305.452	-29%	-289.308	-27%	-241.303	-30%
Afschrijvingen op materiële vaste activa en software	-40.390	-4%	-36.331	-3%	-39.136	-5%
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto (toelichting 3)	1.704	0%	-1.663	0%	-2.676	0%
Adjusted EBIT	102.106	10%	90.143	9%	19.373	2%

De materiaalkosten in 2023 waren 7% lager dan in 2022, terwijl de omzet op hetzelfde niveau bleef als in 2022. Aan de basis hiervan lag de afwezigheid van de uitzonderlijk hoge kosten voor brokers en logistiek uit 2022 en 2021 door verstoringen in de toeleveringsketen en een gunstigere productmix met meer (embedded) software.

Naarmate de materiaalkosten daalden en de omzet stabiel bleef, zagen we een verbetering van de directe brutomarge in absolute en relatieve cijfers met 3 procentpunten ten opzichte van vorig jaar.

De personeelskosten in 2023 lagen 6% hoger dan in 2022, terwijl die in 2022 20% hoger waren dan in 2021, een gevolg van de toename van het personeelsbestand en van de aanhoudend hoge inflatie.

De personeelskosten van 2021 omvatten tijdelijke maatregelen en effectief uitgevoerde ontslagen om de kosten af te stemmen op de lagere vraag als gevolg van de impact van de pandemie op de markten waar de onderneming actief is. De onderneming voerde tijdelijke werkregelingen en economische werkloosheidsmaatregelen voor zowel bedienden als arbeiders in, in overeenstemming met de specifieke wetgeving, de ondersteuningsmechanismen en de regelgeving van elk land.

In 2021 hebben deze maatregelen ook geleid tot verschuivingen in de geplande investeringspatronen voor geselecteerde langetermijninitiatieven en tot een aanhoudende strikte discipline op het vlak van discretionaire uitgaven (bijv. reiskosten, marketingkosten en consultancykosten, ...). De onderneming maakte bewuste keuzes inzake de voortzetting en het tijdschema van de geselecteerde ontwikkelingsprojecten, en paste de interne en

externe steunniveaus aan in functie van de focusverschuiving. Deze maatregelen zijn vanaf 2022 niet meer van kracht, en verklaren een deel van de stijging van de diensten en andere kosten, samen met de hogere inflatie en aannemers die werden ingehuurd om vooral vanaf 2022 tijdelijke leemten op te vullen. In 2023 werd de aanhoudend hogere inflatie gecompenseerd door strikte discipline op het vlak van discretionaire uitgaven.

a) Personeelskosten

in duizenden euro	2023	2022	2021
Lonen en salarissen	-250.641	-237.564	-194.851
Socialezekerheidsbijdragen	-30.300	-27.709	-26.642
Pensioenkosten voor toegezegd pensioenregelingen	-13.461	-12.859	-12.554
Interimtewerkingstelling	-3.285	-4.004	-1.661
Rekruteringskosten	-1.869	-2.264	-1.294
Overige personeelskosten	-5.896	-4.908	-4.301
Personeelskosten	-305.452	-289.308	-241.303

De personeelskosten omvatten kosten voor interimtewerkingstelling voor een bedrag van 3,3 miljoen euro (in 2022: 4 miljoen euro, in 2021: 1,7 miljoen euro).

Het gemiddelde aantal voltijdse equivalenten kan als volgt worden opgedeeld:

	2023	2022	2021
Barco NV (moedermaatschappij)	1.277	1.196	1.199
Overige dochterondernemingen	2.095	2.004	1.941
Totaal gemiddeld aantal voltijdse equivalenten	3.372	3.200	3.140

Het gemiddelde aantal werknemers in 2023 bedroeg 3.372 (tegenover 3.200 in 2022 en 3.140 in 2021), waaronder 2.760 bedienden (2.628 in 2022, 2.555 in 2021) en 612 arbeiders (572 in 2022, 585 in 2021). Het gemiddelde niveau van de arbeiders werd in 2022 beïnvloed door de tekorten aan componenten. Dit resulteerde in tijdelijke werkloosheid, vooral in de eerste helft van het jaar. In 2023 is het aantal arbeiders in België teruggekeerd op een genormaliseerd niveau en stijgt het in China in de nieuwe fabrieken. Het aantal bedienden steeg voornamelijk in de Entertainment-divisie.

Het aantal voltijdse equivalenten aan het einde van 2023 bedroeg 3.370 (tegenover 3.299 eind 2022; 3.133 eind 2021), waaronder 2.752 bedienden (2022: 2.724, 2021: 2.568) en 618 arbeiders (in 2022: 575, in 2021: 565).

In 2021 werden de tijdelijke maatregelen voor een beperkte periode (enkel tijdens het eerste halfjaar) verlengd, in overeenstemming met de specifieke wetgeving van elk land. Ook werden er meer structurele maatregelen genomen. Vanaf de tweede helft van 2021 noteerde de onderneming een toename

van het aantal vrijwillige vertrekkers, een situatie die zich voortzette in de eerste helft van 2022. Vooral in de tweede helft van 2022 speelde er een vertragende factor mee bij de vervanging van die posities. Dit verklaart het hogere aantal voltijdsequivalenten eind 2022, terwijl de toename van het gemiddelde aantal werknemers lager was. Het verklaart ook het lagere aantal voltijdsequivalenten eind 2021.

5. Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering die zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Herstructurering (cash)	19	-9.500	-2.500	-4.920
Waardeverminderingen (niet-cash)		-1.311	-	-1.500
Totaal herstructurering en bijzondere waardeverminderingen		-10.811	-2.500	-6.420

De herstructureringskosten in 2023 omvatten 9,5 miljoen euro ontslagvergoedingen (cash), gekoppeld aan de strategische review van Large Video Walls en verschillende andere organisatorische kostenbesparingen. In totaal waren 153 werknemers hierdoor getroffen. De niet-cash herstructureringskosten hebben betrekking op 1,3 miljoen euro waardeverminderingen op voorraden als gevolg van de strategische beslissingen in Large Video Walls.

Barco heeft – zoals het begin 2023 had aangekondigd – de strategische review van zijn Large Video Walls-segment tegen het midden van het jaar afgerond, met de duidelijke doelstelling om terug te keren naar duurzame winstgevendheid door de investeringen in de softwareportfolio te versnellen en de organisatie te optimaliseren voor succes. We verwijzen naar het KERN-deel van dit verslag - 06. Onze markten voor meer uitleg over de transformatie van Large Video Walls.

De herstructureringskosten in verband met Large Video Walls zijn een gevolg van de strategische beslissingen om de R&D-portfolio te herschikken, te focussen op winstgevend producten en markten en om de ondersteunende verkoop- en marketingactiviteiten en het servicemodel af te stemmen op de focus op software- en workflowoplossingen.

Eind 2022 boekte de onderneming 2,5 miljoen euro aan herstructureringskosten (cash) voor de afbouw van activiteiten.

Als gevolg van de organisatorische wijzigingen en een aantal kostenverlagende maatregelen in verschillende landen en functies, boekte de Vennootschap 4,9 miljoen euro aan herstructureringskosten (cash) in 2021. De niet-cash kosten van 1,5 miljoen euro hebben betrekking op de resterende reële waarde van de aandelenopties van voormalige leden van het leiderschapsteam, opgenomen op het moment dat zij hun dienstverlening aan de Vennootschap hadden stopgezet.

De cashkosten van de herstructurering omvatten een voorziening voor ontslagvergoedingen van 4,4 miljoen euro (2022: 1,7 miljoen euro, 2021: 0,5 miljoen euro) (zie toelichting 19 Voorzieningen). De getroffen werknemers werden allemaal op de hoogte gebracht vóór het einde van 2023. Hun laatste werkdag en ontslagvergoeding zal in de loop van 2024 zijn. In 2023 werd 6,8 miljoen euro (in 2022 was dat 1,2 miljoen euro en in 2021 8,2 miljoen euro) aan herstructureringskosten uitgegeven (zie het Geconsolideerd kasstroomoverzicht).

6. Belastingen op het resultaat

in duizenden euro	Toe- lichting	2023	2022	2021
Verschuldigde versus uitgestelde belastingen op het resultaat				
Verschuldigde belastingen op het resultaat		-19.573	-13.301	-5.333
Uitgestelde belastingen op het resultaat	10	2.297	-2.626	3.201
Belastingen op het resultaat		-17.276	-15.927	-2.132
Belastingen op het resultaat versus resultaten vóór belastingen				
EBIT		91.295	87.643	12.953
Interestopbrengsten (kosten) - netto		4.684	843	-1.110
Resultaten vóór belastingen		95.979	88.486	11.843
Belastingen op het resultaat		-17.276	-15.927	-2.132
Effectief belastingtarief	%	18,0%	18,0%	18,0%
Resultaten vóór belastingen		95.979	88.486	11.843
Theoretische aanslagvoet	%	25%	25%	25%
Theoretische belastingopbrengsten/(-kosten)		-23.995	-22.122	-2.961
Aftrek voor innovatie-inkomsten (IID)		9.098	6.518	5.224
Effect van andere belastingvoeten in niet-Belgische dochterondernemingen		-902	-523	546
Veranderingen in uitgestelde belastingen op niet-uitgekeerde winst	(a)	-4.500	-	-
Onzekere fiscale behandeling	(b)	250	60	280
Vrijgestelde inkomsten				
Overige opbrengsten vrijgesteld van belastingen (voornamelijk overheidstoelagen)		4.298	2.758	1.706
Niet-aftrekbare uitgaven				
Ontvangen dividenden	(c)	-132	-90	-319
Overige niet-aftrekbare uitgaven		-1.942	-1.693	-2.038
Belastingcorrecties met betrekking tot vorige perioden		-14	-773	-165
Uitgestelde belastingvorderingen, niet langer opgenomen in huidig boekjaar	(d)	-1.078	-420	-9.377
Gebruik/opname van uitgestelde belastingvorderingen, niet opgenomen in vorige jaren		99	357	533
Gerealiseerde meerwaarde op investeringen in dochterondernemingen	(e)	1.542	-	4.439
Belastingen op het courante resultaat vóór belastingen		-17.276	-15.927	-2.132

- (a) Uitgestelde belastingen op de niet-uitgekeerde winst van dochterondernemingen die naar verwachting in de nabije toekomst zullen worden uitgekeerd.
- (b) De groep beoordeelt zijn belastingposities in de financiële overzichten en in de belastingaangiften en hoe die worden ondersteund. Daarnaast beoordeelt de groep hoe de belastingautoriteiten hun onderzoek zouden kunnen uitvoeren en hoe de problemen die uit het onderzoek zouden kunnen voortvloeien, kunnen worden opgelost. Op basis van dat onderzoek is een uitgestelde belastingverplichting bepaald overeenkomstig IFRIC 23. De uitgestelde belastingverplichting wordt teruggeboekt wanneer de onzekere belastingpositie niet langer bestaat ten gevolge van een belastingonderzoek of het verstrijken van de onderzoeksperiode.
- (c) Omvat roerende voorheffing op ontvangen dividenden en de belastingimpact van dividenden binnen de groep die niet ten volle onder een regeling inzake vrijstelling van ontvangen dividenden vielen.
- (d) Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen/tegoeden wanneer uit een beoordeling blijkt dat deze fiscale voordelen in de nabije toekomst waarschijnlijk niet zullen kunnen worden gebruikt, vooral dan bij Barco NV (België). We verwijzen naar toelichting 10.
- (e) Nettowinst op investeringen gerealiseerd in Barco NV vrijgesteld van belastingen. De winst in 2021 had betrekking op de liquidatie van Barco Taiwan Technology Ltd.

7. Nettoresultaat per aandeel

in duizenden euro	2023	2022	2021
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	80.168	75.219	8.881
Gewogen gemiddelde aantal aandelen	90.426.432	90.005.918	88.984.041
Nettoresultaat per aandeel	0,89	0,84	0,10
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	80.168	75.219	8.881
Gewogen gemiddelde aantal aandelen (na verwatering)	91.078.011	90.486.263	89.185.100
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (a)	0,88	0,83	0,10

(a) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde aantal aandelen en het gewogen gemiddelde na verwatering is het gevolg van uitoefenbare aandelenopties waarvan de uitoefenprijs lager is dan de slotkoers van de onderliggende Barco-aandelen.

Voor meer informatie over de aandelen en aandelenopties verwijzen wij naar toelichting 16.

8. Goodwill

in duizenden euro	2023	2022	2021
Aanschaffingswaarde	179.775	179.775	179.775
Bijzondere waardeverminderingen	74.163	74.163	74.163
Nettoboekwaarde	105.612	105.612	105.612

Er waren geen wijzigingen in de goodwill in de periode 2021-2023, en de tests op bijzondere waardevermindering op goodwill hebben in deze 3 jaren niet geleid tot een waardevermindering.

De test werd uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden door de boekwaarde van elke eenheid, inclusief goodwill, te vergelijken met de bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde van elke rapporterende eenheid werd beoordeeld aan de hand van een gedisconteerd kasstroommodel op basis van het herziene budget van het management op het niveau van de divisie voor het jaar, en van de geschatte langetermijnprognoses voor een periode van vijf jaar. In overeenstemming met de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering past de onderneming de kasstroomprognoses van het management van de divisies voor de komende jaren aan, om ze op een conservatiever niveau te brengen, gelet op de mate van onzekerheid. Voor 2023 en 2022 werd opnieuw een hoge mate van conservatisme toegepast om consistent te zijn met de tests van vorig jaar. In 2021 werd een passend conservatisme toegepast om rekening te houden met de covid-19-gerelateerde onzekerheid. Het resultaat van de test op bijzondere waardevermindering leidde de afgelopen 3 jaar niet tot een bijzondere waardevermindering.

Zie pagina hiernaast voor meer informatie over de uitgevoerde tests op bijzondere waardevermindering.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

Goodwill die verworven wordt in een bedrijfscombinatie, wordt bij de overname toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid die naar verwachting voordeel zal halen uit die bedrijfscombinatie. Deze kasstroomgenererende eenheden stemmen voor Healthcare, Entertainment en Enterprise overeen met het niveau van de divisie. Daarom worden tests op bijzondere waardevermindering uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, zoals hieronder weergegeven.

De boekwaarde van de goodwill (na bijzondere waardevermindering) werd als volgt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden, zoals in de tabel rechts staat.

De toewijzing bleef in 2023, 2022 en 2021 gelijk. De groep voerde net als de vorige jaren zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering uit tijdens het vierde kwartaal van 2023.

De groep onderzoekt bij de beoordeling van indicatoren voor bijzondere waardevermindering onder meer de relatie tussen de beurskapitalisatie en de boekwaarde. Per 31 december 2023 bedroeg de beurskapitalisatie van de groep bijna twee keer het bedrag van het eigen vermogen van de groep. Op die manier geeft de algemene test dus geen indicatie van enige bijzondere waardevermindering.

De jaarlijkse tests op bijzondere waardevermindering werden uitgevoerd voor elke kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde is voor elk van de kasstroomgenererende eenheden bepaald op basis van een berekening van de bedrijfswaarde met behulp van kasstroomprognoses die door het management zijn opgesteld voor een periode van vijf jaar. Door de onzekerheid over de komende jaren werden deze financiële prognoses met het oog op onze tests op bijzondere waardevermindering bijgesteld tot een conservatiever niveau.

De disconteringsvoet vóór belastingen die op de kasstroomprognoses wordt toegepast, is 9,5% (2022: 10,1%; 2021: 8,7%) en kasstromen na de periode van vijf jaar werden geëxtrapoléerd met behulp van een conservatief groeipercentage van 0% (2022 en 2021: 0%).

Kasstroomgenererende eenheden in duizenden euro	2023-2021
Healthcare	28.263
Enterprise	41.785
Entertainment	35.564
Totaal goodwill (nettoboekwaarde)	105.612

Het bedrag waarmee de realiseerbare waarde van de eenheid de boekwaarde overstijgt, is 79 miljoen euro in Healthcare (151 miljoen euro in 2022), 313 miljoen euro in Enterprise (130 miljoen euro in 2022) en 66 miljoen euro in Entertainment (106 miljoen euro in 2022). Voor Healthcare is de daling ten opzichte van vorig jaar volledig te verklaren door het lagere omzetniveau van 2023. Dat is het vertrekpunt van de oefening voor bijzondere waardevermindering bij een omzetgroei van 0% over de projectieperiode, terwijl het werkkapitaal hoger is. De geringere marge in Entertainment wordt verklaard door de hogere boekwaarde als gevolg van investeringen voor cinema-as-a-service en een hoger werkkapitaal, terwijl het omzetniveau en het EBITDA-percentage een stijging kenden ten opzichte van 2022. Zelfs met dit hoge niveau van conservatisme kunnen we concluderen dat er geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

Hetzelfde niveau van conservatisme is toegepast op het EBITDA-percentage, waarbij we het gemiddelde van de laatste 2 jaar (2023-2022) hebben gebruikt, exclusief het jaar met covid-impact (2021).

In het verleden werd een vergelijkbare benadering gebruikt. Daarbij was het gebruikte EBITDA-percentage het gemiddelde van de laatste 3 jaar, behalve voor Entertainment waar we het EBITDA-niveau van vóór de covid-19-pandemie (9,2%) gebruikten in de test op bijzondere waardevermindering van goodwill in 2022.

Ondanks de hoge mate van conservatisme hebben alle drie de divisies voldoende speelruimte.

Er wordt voor alle kasstroomgenererende eenheden een sensitiviteitsanalyse van de disconteringsvoet uitgevoerd (zie 'Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen – disconteringsvoet'). Voor toekomstgerichte verklaringen over de omzet en EBITDA verwijzen we naar het company report van dit jaarverslag.

De veronderstellingen van de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering komen overeen met externe bronnen.

Het management heeft na de test op bijzondere waardevermindering voor geen van de kasstroomgenererende eenheden een bijzondere waardevermindering vastgesteld.

Belangrijke veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde voor alle kasstroomgenererende eenheden is het meest gevoelig voor de volgende veronderstellingen:

- Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode;
- EBITDA;
- Gehanteerd groeipercentage voor de extrapolatie van kasstromen voorbij de gebudgetteerde periode;
- Disconteringsvoeten;

De veronderstellingen worden weergegeven in de onderstaande tabel:

	Healthcare	Enterprise	Entertainment
Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode	0,0%	0,0%	0,0%
EBITDA als % van de omzet	10,5%	18,9%	9,7%
Geschat groeipercentage	0,0%	0,0%	0,0%
Disconteringsvoet	9,5%	9,5%	9,5%

Gehanteerd percentage van de omzetgroei tijdens de projectieperiode – Voor alle kasstroomgenererende eenheden is het voor de projectieperiode gehanteerde percentage van de omzetgroei conservatief op nul procent gezet, omdat er zelfs dan geen risico van bijzondere waardevermindering bestaat.

EBITDA als percentage van de omzet – De EBITDA als percentage van de omzet is gebaseerd op de gemiddelde percentages tijdens de twee jaar die voorafgaan aan het begin van de gebudgetteerde periode voor alle divisies en is gedurende de projectieperiode conservatief stabiel gehouden.

Geschat groeipercentage – Het langetermijnpercentage dat is gebruikt om de prognose te extrapoleren, is voor alle kasstroomgenererende eenheden conservatief op nul procent gehouden.

Disconteringsvoet – De disconteringsvoet weerspiegelt de beoordeling van de specifieke risico's voor de Barco-groep in het huidige marktklimaat. De disconteringsvoet werd geschat op basis van de kapitaalkosten vóór belastingen (op lange termijn), waarbij de risico's impliciet in de kasstromen zijn vervat. Hij werd bepaald op het niveau van de groep.

Sensitiviteit voor wijzigingen in veronderstellingen

Per 31 december 2023 kon alleen een verandering in de EBITDA-marge leiden tot bijzondere waardeverminderingen. De gevolgen van de belangrijke veronderstellingen voor de realiseerbare waarde worden hierna toegelicht:

EBITDA als percentage van de omzet – Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan geprojecteerde EBITDA als percentage van de omzet.

Voor Healthcare, Enterprise en Entertainment zou een daling van het EBITDA-percentage in het laatste jaar van de projectieperiode met respectievelijk meer dan 4%, 15% en 2% resulteren in een bijzondere waardevermindering.

Disconteringsvoet – Het management heeft de mogelijkheid overwogen van aanzienlijk hogere gewogen gemiddelde kosten om de gevoeligheid te testen. Dit leidt voor geen van de kasstroomgenererende eenheden tot een bijzondere waardevermindering.

Geschat groeipercentage (na de projectieperiode) – Voor alle divisies zou geen enkele redelijke mogelijke verandering in het groeipercentage dat gebruikt wordt voor extrapolatie na de projectieperiode, leiden tot een bijzondere waardevermindering.

9. Overige immateriële en materiële vaste activa

9.1 Overige immateriële activa

in duizenden euro							2023	2022	2021
	Software	Klantenrelaties	Knowhow	Overige Immateriële activa	Overige Immateriële activa in aanbouw	Totaal	Totaal	Totaal	
Aanschaffingswaarde									
Op 1 januari	65.998	9.818	47.569	5.200	62	128.646	136.578	134.608	
Aanschaffingen	1.210	-	177	3	1.870	3.261	3.836	1.230	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-547	-	-4.450	-	-	-4.997	-20.094	-3.312	
Overname van dochterondernemingen	-	-	-	-	-	-	7.607	-	
Transfers	527	-	-	-	-527	-	-	-	
Omrekeningsverschillen	-92	-97	-517	-20	-	-726	719	4.052	
Op 31 december	67.097	9.721	42.779	5.183	1.404	126.185	128.646	136.578	
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen									
Op 1 januari	54.703	9.818	39.928	4.946	-	109.396	119.151	105.655	
Afschrijving	5.117	-	2.067	23	-	7.207	10.037	13.095	
Bijzondere waardevermindering	-	-	2.745	-	-	2.745	-	-	
Overdrachten en buitengebruikstelling	-547	-	-4.450	-	-	-4.997	-20.094	-3.312	
Transfers	-	-	-10	10	-	-	-	-	
Omrekeningsverschillen	-55	-97	-28	-13	-	-192	302	3.713	
Op 31 december	59.219	9.721	40.253	4.966	-	114.159	109.396	119.151	
Boekwaarde									
Op 1 januari	11.296	-	7.640	253	62	19.251	17.427	28.952	
Op 31 december	7.879	-	2.526	216	1.404	12.026	19.251	17.427	

De immateriële activa van Barco omvatten voornamelijk ERP-software van SAP en de resterende boekwaarde van de overgenomen knowhow.

In 2023 bedroegen de investeringsuitgaven voor immateriële activa 3,3 miljoen euro (2022: 3,8 miljoen euro, 2021: 1,2 miljoen euro). De uitgaven in 2023 hadden voornamelijk betrekking op de implementatie van een cloudgebaseerde automatiseringsoplossing voor het IT-platform, een beheertool voor leveranciersrelaties en kleinere investeringen in IT-beveiliging. Overige immateriële activa in aanbouw omvatten lopende projecten met betrekking tot een tool voor klachtenbeheer voor Healthcare en initiële kosten met betrekking tot de geplande S4HANA-migratie.

De uitgaven in 2022 en 2021 hielden voornamelijk verband met nieuwe software voor klantenbeheer (CRM).

Door de overname van Dermicus werd in 2022 knowhow verworven voor een bedrag van 7,6 miljoen euro, dat over 5 jaar wordt afgeschreven. We verwijzen naar toelichting 1.3 voor meer uitleg over de overgenomen nettoactiva.

Desinvesteringen in 2023 hadden betrekking op volledig afgeschreven IT-software die niet langer gebruikt wordt en deel van een participatie, opgenomen als volledig afgeschreven knowhow en overgedragen aan nieuwe investeerders. Dit leverde een meerwaarde op van 4,6 miljoen euro op (zie toelichting 3.d overige bedrijfsopbrengsten (-kosten) – netto). Desinvesteringen in 2022 en 2021 hadden betrekking op volledig afgeschreven IT-software die niet langer gebruikt wordt.

De groep heeft zijn jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering op verworven immateriële activa uitgevoerd tijdens het vierde kwartaal van 2023, net als de vorige jaren. Er werd bijzondere aandacht besteed aan de mogelijke effecten van het macro-economische klimaat. De test resulteerde in een bijzondere waardevermindering van 2,7 miljoen euro.

Barco houdt geen immateriële activa aan met een onbepaalde gebruiksduur.

9.2. Materiële vaste activa

in duizenden euro							2023	2022	2021
	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoor-apparatuur en voertuigen	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal overige materiële activa	Totaal	Totaal	Totaal
Aanschaffingswaarde									
Op 1 januari	132.549	87.566	44.086	13.813	7.238	152.704	285.253	284.317	267.104
Aanschaffingen*	6.300	25.195	11.568	1.003	20.426	58.193	64.493	30.020	27.040
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-2.104	-1.475	-4.284	-370	-	-6.130	-8.233	-28.034	-16.614
Transfers	-437	3.682	583	43	-3.872	437	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-2.300	-1.905	-484	-331	-550	-3.270	-5.570	-1.050	6.786
Op 31 december	134.009	113.063	51.470	14.159	23.242	201.934	335.943	285.253	284.317
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen									
Op 1 januari	62.872	58.751	31.690	9.082	-	99.523	162.395	157.430	143.630
Afschrijving	10.955	10.818	6.900	1.765	-	19.483	30.438	26.294	26.041
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-2.034	-1.330	-4.295	-223	-	-5.847	-7.882	-21.137	-15.787
Transfers	-	75	78	-153	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-1.263	-565	-381	-227	-	-1.172	-2.436	-191	3.546
Op 31 december	70.529	67.749	33.993	10.246	-	111.988	182.517	162.396	157.430
Boekwaarde									
Op 1 januari	69.677	28.815	12.396	4.731	7.238	53.181	122.856	126.887	123.474
Op 31 december	63.479	45.314	17.477	3.913	23.242	89.947	153.426	122.856	126.887

(*) De uitgaven omvatten ook de aanschaffingen voor IFRS16.

De investeringsuitgaven voor materiële activa in 2023, exclusief de impact van IFRS16, bedragen 51,1 miljoen euro. Belangrijke investeringen in 2023 betroffen leaseovereenkomsten met bioscoopklanten (2023: 24,5 miljoen euro; 2022: 3 miljoen euro), investeringen in de nieuwe fabrieken in China, zowel installaties als productie (2023: 15 miljoen euro; 2022: 10 miljoen euro; 2021: 8 miljoen euro).

Verder omvatten de investeringsuitgaven machines en uitrusting voor nieuwe projecten rond productintroductions (2023: 4 miljoen euro; 2022: 2 miljoen euro; 2021: 2,5 miljoen euro), IT hardware (2023: 2,2 miljoen euro; 2022: 2,5 miljoen euro; 2021: 2,4 miljoen euro) en vernieuwing van demo-ervaringscentra (2023: 0,2 miljoen euro; 2022: 2,0 miljoen euro).

Het totale bedrag aan investeringsuitgaven voor materiële activa in 2023 is gelijk aan de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende investeringsuitgaven, aangezien het totale bedrag van de investeringsuitgaven uitsluitend betrekking heeft op activa of processen die verband houden met de economische activiteiten van Barco, zoals gedefinieerd in het deel 'Economische activiteit die voor de taxonomie in aanmerking komt - Capex'. We verwijzen naar de [toelichting over de EU-Taxonomie](#).

De desinvesteringen hadden in 2023 vooral betrekking op oude machines, uitrusting en kantoormeubilair, die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren.

De desinvesteringen in 2022 hadden voornamelijk betrekking op de verkoop van het gebouw in Noorwegen, dat een nettoboekwaarde van 4,3 miljoen euro had. De overige desinvesteringen hadden betrekking op machines, uitrusting en kantoormeubilair, die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren.

De desinvesteringen in 2021 hielden voornamelijk verband met machines, uitrusting en kantoormeubilair die niet langer gebruikt werden en volledig afgeschreven waren, en de verkoop van een deel van de terreinen en gebouwen in Karlsruhe.

De onderneming onderzocht de mogelijke impact van het macro-economische klimaat op de bezettingsgraad van haar fabrieken en de mogelijke bijzondere waardevermindering van haar machines en uitrusting. Deze analyse leidde niet tot een bijzondere waardevermindering. Zie 'Belangrijkste boekhoudkundige schattingen en bronnen van onzekerheid' voor meer uitleg over de impact van het macro-economische klimaat op de activiteiten van Barco.

Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasingnemer

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasingnemer is.

In de balans worden de volgende bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten vermeld:

in duizenden euro				2023	2022	2021
	Gebouwen	Rollend materieel	Overige activa	Totaal	Totaal	Totaal
Op 1 januari	40.164	11.041	-	51.205	46.922	39.013
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	6.028	8.113	85	14.226	10.986	10.702
Beëindiging van leaseovereenkomsten	-1.512	-2.382	-3	-3.896	-6.586	-4.403
Omrekeningsverschillen	-1.142	3	-1	-1.140	-117	1.611
Op 31 december	43.538	16.775	81	60.394	51.205	46.922
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
Op 1 januari	-20.884	-5.487	-	-26.371	-21.119	-14.415
Afschrijvingen	-6.899	-3.303	-20	-10.222	-9.539	-10.023
Beëindiging van leaseovereenkomsten	1.494	2.382	3	3.878	4.141	3.956
Omrekeningsverschillen	681	2	-	683	146	-636
Op 31 december	-25.609	-6.406	-17	-32.031	-26.371	-21.119
Gebruiksrechten						
Op 1 januari	19.280	5.554	-	24.834	25.803	24.598
Op 31 december	17.930	10.369	65	28.363	24.834	25.803

De toevoegingen aan de gebruiksrechten gedurende 2023 bedroegen 14,2 miljoen euro (2022: 11 miljoen euro; 2021: 10,7 miljoen euro) verdeeld over geleasede gebouwen (2023: 6 miljoen euro; 2022: 7,6 miljoen euro) en geleasede voertuigen (2023: 8,1 miljoen euro; 2022: 3,4 miljoen euro). De toevoegingen zijn zowel verlengingen van bestaande leaseovereenkomsten als een leaseovereenkomst in Noorwegen.

We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over de leaseverplichtingen.

In de winst-en-verliesrekening worden de volgende bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten vermeld:

in duizenden euro	2023	2022	2021
Gebouwen	-6.899	-6.936	-7.591
Rollend materieel	-3.303	-2.604	-2.433
Overige activa	-20	-	-
Totale afschrijvingskosten van gebruiksrechten	-10.222	-9.539	-10.023
Interestkosten (opgenomen in financiële kosten)	-1.225	-1.072	-1.066
Kosten in verband met kortlopende leaseovereenkomsten	-	-	-17
Kosten in verband met leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde hierboven niet opgenomen als kortlopende leaseovereenkomsten	-7	-19	-24

De totale kasuitstroom voor leaseovereenkomsten inclusief rente in 2023 bedroeg 10 miljoen euro (2022: 9,2 miljoen euro; 2021: 9,7 miljoen euro).

Leaseovereenkomsten – boekhoudkundige verwerking door de leasinggever

Deze toelichting geeft meer informatie over leaseovereenkomsten waarbij de groep leasinggever is.

In 2022 kondigde AMC Theatres, de grootste bioscoopexploitant in de Verenigde Staten, Europa en het Midden-Oosten, aan dat ze hun bioscoopzalen zullen upgraden met nieuwe Barco-laserprojectoren via een cinema-as-a-service programma. Barco blijft eigenaar van de laserprojectoren en daarom worden de activa opgenomen in de materiële vaste activa onder installaties, machines en uitrusting. De totale investeringen voor alle bioscoopklanten die in 2023 in een cinema-as-a-service programma stapten, bedroegen 24,5 miljoen euro (2022: 3 miljoen euro).

Voor de huidige geïnstalleerde cinema-as-a-service projectoren worden de komende vijf jaar de volgende niet-verdisconteerde leasebetalingen verwacht:

in duizenden euro	2023
Vordering in 2024	17.134
Vordering in 2025	17.089
Vordering in 2026	17.089
Vordering in 2027	16.733
Vordering in 2028	7.621
Totale vordering voor cinema-as-a-service	75.665

De installatie van laserprojectoren in het kader van het cinema-as-a-service programma ging in 2023 van start.

10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen bevatten tijdelijke verschillen, toewijsbaar aan:

in duizenden euro	Activa			Passiva			Nettoactief/(-verplichting)		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	15.948	13.721	10.201	-	-	-	15.948	13.721	10.201
Overdraagbare belastingvoordelen	13.952	17.920	26.586	-	-	-	13.952	17.920	26.586
Uitgestelde opbrengsten	10.973	10.227	9.961	-	-	-	10.973	10.227	9.961
Voorraden	12.050	8.837	8.573	-104	-211	-34	11.946	8.626	8.539
Voorzieningen	6.277	6.062	8.477	-1.009	122	-32	5.268	6.184	8.445
Materiële vaste activa en software	5.724	1.580	2.031	-353	-363	-678	5.371	1.217	1.353
Personeelsbeloningen	1.471	1.333	1.024	-33	258	88	1.438	1.591	1.112
Handelsvorderingen	184	416	362	-	-	-	184	416	362
Geactiveerde ontwikkelingskosten	55	6	-	-1	-	-	54	6	-
Onzekere belastingposities (IFRIC 23)	-	-	-	-2.810	-3.060	-3.120	-2.810	-3.060	-3.120
Patenten, licenties, ...	-	-	-	-5.015	-5.704	-3.792	-5.015	-5.704	-3.792
Overige posten	852	906	754	-4.698	-40	-68	-3.846	866	686
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), bruto	67.486	61.008	67.969	-14.022	-8.998	-7.636	53.464	52.010	60.333
Saldering vorderingen en verplichtingen	-10.446	-5.769	-3.814	10.446	5.769	3.814	-	-	-
Belastingvorderingen/(-verplichtingen), netto	57.040	55.239	64.155	-3.576	-3.229	-3.822	53.464	52.010	60.333

Overige posten omvatten uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de niet-uitgekeerde winst voor 4,5 miljoen euro (zie toelichting 6. Belastingen op het resultaat).

Mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen / (-verplichtingen) ontstaan uit:

in duizenden euro	Per 1 januari 2023	Opgenomen via de winst-en- verliesrekening	Opgenomen in eigen vermogen	Herclassificaties	Omkennings- verschillen	Per 31 december 2023
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	13.721	3.520	-	-605	-688	15.948
Overdraagbare belastingvoordelen	17.920	-4.668	-	702	-2	13.952
Uitgestelde opbrengsten	10.227	1.205	-	-219	-240	10.973
Voorraden	8.626	2.548	-	943	-171	11.946
Voorzieningen	6.184	-444	324	-736	-60	5.268
Materiële vaste activa en software	1.217	3.645	-	527	-18	5.371
Personeelsbeloningen	1.591	419	-	-558	-14	1.438
Handelsvorderingen	416	-74	-	-154	-4	184
Geactiveerde ontwikkelingskosten	6	-9	-	56	2	54
Onzekere belastingposities (IFRIC 23)	-3.060	250	-	-	-	-2.810
Patenten, licenties, ...	-5.704	604	-	64	22	-5.015
Overige posten	866	-4.698	-	-20	5	-3.846
Netto uitgestelde belastingen	52.010	2.297	324	-	-1.168	53.464

Uitgestelde belastingvorderingen werden in 2023 opgenomen op overgedragen belastingattributen in volgende landen (in miljoen euro):

in duizenden euro				
	Overgedragen belastingverliezen	Belastingkredieten voor O&O en investeringsaftrek	Innovatieve- inkomensaftrek	Overdraagbare belastingvoordelen
België	21.710	1.038	12.275	13.313
Canada	1.927	639	-	639
China	8.062	-	-	-
Duitsland	5.317	-	-	-
Zweden	460	-	-	-
Totaal	37.476	1.677	12.275	13.952
Herwaardering	-21.528	-	-	-
Netto uitgestelde belastingen	15.948	1.677	12.275	13.952

Op deze posten waarvoor een uitgestelde belastingvordering is opgenomen, heeft de groep een waardevermindering opgenomen van 21,5 miljoen euro (18,3 miljoen euro in 2022). Voor deze posten is een waardevermindering opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat de belastingvorderingen binnen hun verjaringstermijn zullen worden gebruikt of omdat het waarschijnlijk is dat een deel van of alle uitgestelde belastingvorderingen in de nabije toekomst niet zullen worden gerealiseerd.

Bij de beoordeling van de realisering van uitgestelde belastingvorderingen overweegt het management of het waarschijnlijk is dat de uitgestelde belastingvorderingen binnen afzienbare tijd volledig of gedeeltelijk zullen kunnen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen kunnen uiteindelijk alleen worden gerealiseerd als er toekomstige belastbare winst wordt gegenereerd in de perioden waarin die tijdelijke verschillen

afteikbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugname van uitgestelde belastingverplichtingen, verwachte toekomstige belastbare winsten en te voorziene fiscale gebeurtenissen. In 2021 werd de impact van de Covid-19-pandemie op de toekomstige belastbare winst verdisconteerd in de beoordeling. Er wordt een periode van 5 jaar in aanmerking genomen. Om de uitgestelde belastingvordering volledig te kunnen realiseren, moet de groep in de toekomst belastbare winst genereren in de landen waar de netto operationele verliezen en andere overdraagbare posten gemaakt zijn. Op grond van belastbare winsten uit het verleden en de geprojecteerde toekomstige belastbare winst voor de periodes waarin de uitgestelde belastingvorderingen aftrekbaar zijn, is het management van oordeel dat het waarschijnlijk is dat de groep deze uitgestelde belastingvorderingen zal kunnen gebruiken.

Barco heeft geen bijkomende belastingverplichtingen opgenomen voor winstbelastingen op de niet-uitgekeerde winst van zijn dochterondernemingen, die in de nabije toekomst niet zal worden uitgekeerd. Het cumulatieve bedrag van de niet-uitgekeerde winst (ongeacht de vrijstellingen voor fiscale behandeling) waarop de groep geen belastingen op het resultaat heeft opgenomen, bedroeg circa 517 miljoen euro per 31 december 2023 (2022: 488 miljoen euro, 2021: 504 miljoen euro).

11. Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen

in duizenden euro		2023	2022	2021
Investerings	(a)	41.695	37.645	47.135
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	(b)	29.093	27.167	20.872
Investerings en aandeel in geassocieerde deelnemingen		70.788	64.811	68.008

Investerings omvatten entiteiten waarin Barco minder dan 20% van de aandelen bezit. De groep waardeert deze investerings op een reële-waardebasis of in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, bepaald op het moment van de eerste opname, waarbij verschillen t.o.v. de reële waarde worden

weergegeven in de winst-en-verliesrekening of overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen omvat entiteiten waarin Barco tussen 20% en 50% van de aandelen bezit.

(a) Investerings

in duizenden euro		2023	2022	2021
Beginsaldo nettoactiva 1 januari		37.645	47.135	87.228
Toevoegings		-	14.893	-
Desinvestering		-9.179	-4.384	-54.993
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		14.709	-23.004	9.945
Omrekeningsverschillen		-1.480	3.003	4.955
Nettoactiva op de afsluitingsdatum 31 december		41.695	37.645	47.135

De investerings worden gewaardeerd tegen marktprijs. Voor investerings die publiek genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde (niveau 1). De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2023 ten opzichte van de boekwaarde resulteerde in een niet-gerealiseerde winst van 14,7 miljoen euro, en wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De winst wordt veroorzaakt door een stijging van de koers van het aandeel eind 2023 in vergelijking met eind 2022. Verder werd er een minderheidsbelang verkocht, wat resulteerde in een kasinstroom van 9,2 miljoen euro in 2023,

weergegeven in de post 'overige investeringsactiviteiten' in het kasstroomoverzicht en 0,7 miljoen euro winst gerealiseerd sinds het moment van overname, die over de perioden tot aan de desinvestering werd weergegeven in de reserve overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

De daling van de investerings van 2021 tot 2022 houdt voornamelijk verband met de herwaardering tegen reële waarde versus de boekwaarde per 31 december 2022 (-23 miljoen euro, 2021: 9,9 miljoen euro). Dit weerspiegelt een algemene daling van de wereldwijde aandelenmarkten in 2022 ten opzichte van

2021. Voorts werd een minderheidsbelang genomen dat onder de drempels voor openbaarmaking bleef (kasuitstroom van 14,9 miljoen euro) en werd een minderheidsbelang verkocht. Dit resulteerde in een kasinstroom van 4 miljoen euro in 2022 (2021: 55 miljoen euro), beide weergegeven in de lijn 'overige investeringsactiviteiten' in het kasstroomoverzicht, en 0,7 miljoen euro (2021: 25,2 miljoen euro) winst gerealiseerd sinds het moment van overname, die over de perioden tot aan de desinvestering werd weergegeven in de reserve overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

(b) Aandeel in geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in geassocieerde deelnemingen in 2023 - 2021 betreft de kapitaalinvestering in BarcoCFG en CCO Barco Airport Venture.

Het aandeel van de groep in de activa en passiva per 31 december 2023 en 2022 en de inkomsten en uitgaven van de joint ventures en geassocieerde deelnemingen voor de jaren afgesloten op 31 december 2023 en 2022, die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode:

Samenvatting balans						
in duizenden euro	BarcoCFG 31 dec 2023	CCO 31 dec 2023	Totaal 31 dec 2023	BarcoCFG 31 dec 2022	CCO 31 dec 2022	Totaal 31 dec 2022
Liquide middelen	14.454	26.345	40.799	12.185	30.467	42.652
Overige vlottende activa	49.397	17.444	66.841	58.842	11.785	70.627
Totaal vlottende activa	63.850	43.789	107.640	71.027	42.252	113.279
Vaste activa	5.490	7.573	13.063	7.050	9.437	16.487
Overige verplichtingen op korte termijn	37.012	13.501	50.513	50.070	13.279	63.349
Totaal verplichtingen op korte termijn	37.012	13.501	50.513	50.070	13.279	63.349
Overige verplichtingen op lange termijn	-	-	-	-	-	-
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	-	-	-	-	-
Nettoactiva	32.329	37.861	70.190	28.007	38.409	66.416
Reconciliatie tot boekwaarde						
Beginsaldo nettoactiva 1 januari	28.007	38.409	66.416	23.093	27.305	50.398
Winst/(verlies) voor de periode	6.231	7.254	13.486	5.641	9.534	15.176
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)	-1.909	-1.550	-3.459	-728	1.570	842
Betaalde dividenden	-	-6.253	-6.253	-	-	-
Nettoactiva op de afsluitingsdatum	32.329	37.861	70.190	28.007	38.409	66.416
Aandeel van de groep in %	49%	35%	-	49%	35%	-
Aandeel van de groep	15.841	13.251	29.093	13.723	13.443	27.167
Boekwaarde	15.841	13.251	29.093	13.723	13.443	27.167

Samenvatting overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

in duizenden euro	BarcoCFG 31 dec 2023	CCO 31 dec 2023	Totaal 31 dec 2023	BarcoCFG 31 dec 2022	CCO 31 dec 2022	Totaal 31 dec 2022
Winst/(verlies) voor de periode	6.231	7.254	13.486	5.641	9.534	15.176
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (CTA)	-1.909	-1.550	-3.459	-728	1.570	842
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	4.322	5.705	10.027	4.913	11.105	16.018
Aandeel van de groep in %	49%	35%	-	49%	35%	-
Aandeel van de groep in winst/(verlies) voor de periode	3.053	2.539	5.592	2.764	3.337	6.101
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-	2.539	2.539	-	3.337	3.337
Opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten 3(d)	3.053	-	3.053	2.764	-	2.764

De groep heeft geen voorwaardelijke verplichtingen of kapitaal-toezeggingen in verband met zijn geassocieerde deelnemingen per 31 december 2023, 2022 en 2021.

Voor alle deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode is de toestemming van de moedermaatschappij of andere investeerder vereist voor de uitkering van de winsten, wat op de verslagdatum niet is beslist. De deelnemingen die boekhoudkundig worden verwerkt volgens de equitymethode hebben geen posten opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

12. Voorraden

in duizenden euro	2023	2022	2021
Grond- en hulpstoffen	100.199	120.610	90.139
Goederen in bewerking	69.376	79.993	64.384
Gereed product	144.539	123.930	92.931
Waardevermindering voorraden	-82.593	-78.819	-71.957
Voorraden	231.521	245.714	175.496
Voorraadrotatie	2,1	2,1	2,4

De voorraden bleven in 2023 het hele jaar door op een hoog niveau, maar begonnen in de loop van de tweede helft van het jaar af te nemen. Dit leidde tot een daling met -6% ten opzichte van vorig jaar. De voorraden haalden een recordhoogte aan het einde van 2022 als gevolg van de gestegen prijzen voor componenten en van veiligheidsbuffers. Die werden aangelegd voor een aantal schaarse componenten en voor bijkomende aankopen van componenten in afwachting van mogelijke komende prijsstijgingen in 2023.

De voorraadrotatie bleef met 2,1 laag in 2023.

Aanzienlijke vertragingen bij de aankoop van componenten resulteerde in een materiële daling van grondstoffen (-20 miljoen euro) en van goederen in bewerking (-10 miljoen euro). De daling van grondstoffen en goederen in bewerking werd grotendeels gecompenseerd door een stijging van de voorraad afgewerkte producten (+20 miljoen euro). De hogere voorraden afgewerkte producten omvatten de opbouw van buffervoorraden voor 3-4 maanden in China en Italië als gevolg van de strategie van gerichte fabrieken en de overdracht van productie, en hogere voorraden goederen in doorvoer als gevolg van

langere doorlooptijden tussen de Suzhou-fabriek in China en Europese en Amerikaanse klanten (overdracht over zee).

De voorraadniveaus binnen het bedrijf variëren naargelang het operationele segment van Barco. Operationele segmenten die meer hardwareproducten verkopen in vergelijking met software of verkoop uit contracten, hebben doorgaans hogere voorraadniveaus.

De twee divisies die in 2022 het meest te lijden hadden onder de verstoringen in de toelevering, Entertainment en Healthcare, vertoonden de grootste daling van de voorraad grondstoffen, aangezien de verstoringen in 2023 achter de rug waren.

We verwijzen naar het hoofdstuk 'Belangrijkste boekhoudkundige schattingen en bronnen van onzekerheid' voor meer uitleg over de impact van het macro-economische klimaat.

Voorraden worden opgenomen tegen de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De berekening van de voorziening voor traag roterende voorraden is gebaseerd op consequent toegepaste regels voor waardevermindering

die afhankelijk zijn van zowel de vraag in het verleden als de vraag in de toekomst.

In 2023 bedroegen de waardeverminderingen die als kosten werden opgenomen 1,2% van de omzet of 12,1 miljoen euro, tegenover 0,7% in 2022 en 2021.

13. Vorderingen en overige vaste activa

in duizenden euro	2023	2022	2021
Handelsvorderingen - bruto	211.012	197.493	160.930
Handelsvorderingen - voorziening voor dubieuze debiteuren (a)	-2.445	-2.850	-3.954
Handelsvorderingen - netto (b)	208.567	194.643	156.977
Te ontvangen btw	8.463	5.911	6.418
Belastingvorderingen	1.001	3.491	6.083
Interestvorderingen	-	1	4
Valutaswap (toelichting 20)	4.321	2.537	1.055
Overige	673	2.569	2.650
Overige vorderingen	14.458	14.509	16.211
Overige vaste activa (c)	4.335	5.819	6.849
Aantal dagen klantenkrediet (DSO)	63	54	56

Per 31 december 2023 steeg het aantal dagen klantenkrediet (DSO) tot 63 dagen (54 dagen in 2022 en 56 in 2021). Het hoger aantal dagen klantenkrediet heeft te maken met de omzetpiek aan het einde van het kwartaal en langere betalingstermijnen voor bepaalde contracten.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2023 heeft de Vennootschap 0,3 miljoen euro teruggenomen van de voorziening voor huidige verwachte kredietverliezen (2022: -0,2 miljoen euro kosten; 2021: + 0,4 miljoen euro winst).

De voorziening voor dubieuze debiteuren in verhouding tot het brutobedrag aan handelsvorderingen daalde tot 1,2% (2022: 1,5%, 2021: 2,5%).

(a) Mutatie in voorziening voor dubieuze debiteuren:

in duizenden euro	2023	2022	2021
Op 1 januari	-2.850	-3.954	-4.314
Bijkomende voorzieningen	-289	-1.191	-797
Gebruikte voorzieningen	136	1.234	444
Niet-gebruikte voorzieningen	514	1.156	833
Omrekeningsverschillen	43	-93	-120
Op 31 december	-2.445	-2.850	-3.954

(b) Per 31 december 2023 is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen als volgt:

in duizenden euro	2023	2022	2021
Nog niet vervallen	191.491	171.431	138.188
Vervallen, minder dan 30 dagen	8.722	12.699	10.377
Vervallen, tussen 30 en 90 dagen	6.859	9.176	6.620
Vervallen, tussen 90 en 180 dagen	2.483	2.869	1.746
Vervallen, meer dan 180 dagen	1.458	1.318	4.000
Totaal bruto	211.012	197.493	160.930
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-2.445	-2.850	-3.954
Totaal	208.567	194.643	156.977

In 2023 bedroegen de totale achterstallige handelsvorderingen 19,5 miljoen euro (2022: 26,1 miljoen euro, 2021: 22,7 miljoen euro), wat leidde tot een DSO van 6 dagen (2022: 7 dagen, 2021: 9 dagen).

De onderneming sloot een kredietverzekering af voor specifieke contracten met een hoger risico en voor klanten met lange betalingstermijnen. De afgelopen drie jaren hoefde de onderneming

haar rechten uit de verzekering niet uit te oefenen. De klanten waarvoor de kredietverzekering was afgesloten, betaalden immers tijdig.

In 2023 dekte de voorziening voor dubieuze debiteuren 167% van de meer dan 180 dagen achterstallige handelsvorderingen (2022: 216%, 2021: 99%). Het pre-covid-niveau bedroeg ongeveer 140%.

(c) Overige vaste activa

In de overige vaste activa zijn voornamelijk waarborgen in contanten opgenomen voor een bedrag van 2,8 miljoen euro (2022: 2,7 miljoen euro, 2021: 5,6 miljoen euro) en 1,1 miljoen euro (2022: 1,6 miljoen euro) overige vordering op lange termijn in verband met een onderverhuurd gebouw in de Verenigde Staten.

14. Netto liquide middelen / financiële verplichtingen

in duizenden euro		2023	2022	2021
Korte termijn investeringen	(a)	4.670	1.651	2.763
Deposito's	(a)	186.038	151.491	197.039
Liquide middelen	(b)	99.991	154.342	154.453
Contanten		48	82	79
Liquide middelen		286.077	305.915	351.571
Financiële verplichtingen op lange termijn	(c)	-32.217	-32.335	-34.366
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	(c)	-12.288	-11.217	-10.218
Financiële verplichtingen op korte termijn	(d)	-5.095	-	-
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)		241.147	264.014	309.750

Eind december 2023 bedroeg Barco's nettokaspositie 241 miljoen euro, 22,9 miljoen euro lager in vergelijking met vorig boekjaar (2022: 264 miljoen euro, 2021: 309,8 miljoen euro). De belangrijkste elementen die bijdroegen aan deze verandering waren de inkomende kasstromen uit de positieve vrije kasstroom (38 miljoen euro) en de inkomsten uit de verkoop van minderheidsparticipaties (9 miljoen euro). Dit werd geneutraliseerd door uitgaande kasstromen voor de uitgekeerde dividenden (-41,6 miljoen euro) en het aandelen terugkoopprogramma (-8 miljoen euro), en door de impact van wisselkoersschommelingen. Wij verwijzen naar de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

Van de totale netto liquide middelen eind 2023 staat 286 miljoen euro op de balans. Bijkomende financiële flexibiliteit wordt geboden met 123,5 miljoen euro aan ongebruikte bilaterale gecommiteerde kredietfaciliteiten (waarvan 75 miljoen

euro met een rentemarge gekoppeld aan Barco's duurzaamheidsdoelstellingen) bij een geselecteerde groep commerciële banken (zie verder onder c). Naast de aanzienlijke liquiditeit heeft Barco een evenwichtig schuldprofiel met een schuld beperkt tot 49,6 miljoen euro, waarvan nauwelijks 17,4 miljoen euro op korte termijn.

De totale netto liquide middelen bedroegen eind 2022 264 miljoen euro, 45,8 miljoen euro lager tegenover eind 2021. Dit is het gevolg van de beperkte positieve vrije kasstroom (13 miljoen euro), een aantal minderheidsparticipaties, de verhoging van Barco's aandeel in Cinionic van 55% naar 80% en het verworven aandeel in Gnosco AB (-42 miljoen euro), uitgekeerde dividenden (-21 miljoen euro) en het gebruik van eigen aandelen voor aandelenopties (8 miljoen euro). Wij verwijzen naar de aanvullende overzichten, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

(a) Kortetermijnbeleggingen en -deposito's:

Kortetermijnbeleggingen kunnen worden omgezet in een gekend bedrag van geldmiddelen tussen drie en twaalf maanden na aanvang. Deposito's zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen (tussen nul en drie maanden) die direct kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is.

De kortetermijnbeleggingen en -deposito's houden geen materieel risico in dat hun waardering wordt gewijzigd.

Bij afsluiting omvatten de kortetermijnbeleggingen en -deposito's:

in duizenden euro	2023	Gemiddelde rentevoet	2022	Gemiddelde rentevoet	2021	Gemiddelde rentevoet
deposito's in USD	162.683	4,88%	120.908	4,22%	141.324	0,09%
deposito's in EUR	-	-	19.000	1,25%	-	-
deposito's in HKD	19.568	5,06%	9.379	5,24%	45.057	0,27%
deposito's in INR	4.670	7,22%	1.549	5,97%	2.763	4,10%
deposito's in CNY	-	-	-	-	9.368	2,11%
deposito's in andere valuta's	3.787	9,52%	2.307	-	1.291	-
Totaal kortetermijnbeleggingen en -deposito's	190.708	-	153.142	-	199.802	-

De grotere deposito's in USD en HKD in 2023 worden aangehouden in de desbetreffende munteenheid van de entiteiten of worden afgedekt, waardoor een wisselkoersimpact in de winst- en verliesrekening wordt vermeden en het rendement wordt geoptimaliseerd. Deposito's in EUR werden overgedragen naar deposito's in USD omdat ze onmiddellijk beschikbaar zijn en een hogere rente opleveren. Met het oog op de positieve rente-evolutie werden er meer gelddeposito's aangehouden dan in 2022.

In Hongkong werden in 2022 liquide middelen gebruikt voor de terugbetaling van de minderheidsaandeelhouders in Cinionic (zie toelichting 17) en de aankoop van andere participaties die onder de drempels voor openbaarmaking bleven. Dit verklaart de daling van de deposito's in HKD ten opzichte van 2021.

(b) Liquide middelen:

Liquide middelen zijn onmiddellijk beschikbaar. Ze zijn uitgedrukt in de volgende valuta's:

	2023	2022	2021
EUR	48,9%	41,7%	54,4%
CNY	12,6%	15,8%	8,5%
USD	8,9%	21,2%	19,2%
SGD	5,6%	0,3%	0,4%
KRW	4,7%	1,6%	1,1%
HKD	3,3%	7,1%	3,9%
Overige	16,0%	12,3%	12,6%

(c) Financiële verplichtingen op lange termijn:

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens type rentevoet:

Type rentevoet	Vervaldatum	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021
Vastgoedfinanciering				
Variabel, omgeuild in vaste (EU)	Later dan 2025	7.013	8.288	9.563
Variabel (EU)	Later dan 2025	6.988	7.713	8.438
Leasing (IFRS 16)		30.419	27.458	26.482
Overige		86	94	103
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn		44.505	43.552	44.585

- Barco NV heeft een aantal bilaterale gecommiteerde kredietfaciliteiten, voor een totaal van 28 miljoen euro, gesloten voor de financiering van Barco's nieuwe One Campus-project, het hoofdkantoorgebouw. De opgenomen bedragen hebben een langetermijnlooptijd van 15 jaar na afloop van de beschikbaarheidsperiode (per eind 2015). Per 31.12.2023 staat een bedrag van 14 miljoen euro uit. Het betreft ofwel verbintenissen met variabele rentevoet, ofwel verbintenissen die in het kader van een swap zijn omgeuild in verbintenissen met vaste rente.
- Barco China ondertekende bilaterale gecommiteerde kredietfaciliteiten voor een totaal van 53,5 miljoen euro. Enerzijds zijn de faciliteiten bedoeld voor de financiering van de investeringsuitgaven in verband met de bouw van de fabriek in Wuxi, en hebben ze een langetermijnlooptijd van 5 jaar. Anderzijds hebben de faciliteiten een kortetermijnlooptijd en voorzien ze in de behoefte aan werkkapitaal om de opschaling van de productie in zowel Suzhou als Wuxi te ondersteunen. Eind 2023 is 5,1 miljoen euro opgenomen uit de gecommiteerde lening voor werkkapitaal (zie d.).

In de tabel hieronder wordt een overzicht gegeven van de financiële verplichtingen op lange termijn, met inbegrip van het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, volgens valuta:

in duizenden euro	2023	2022	2021
EUR	29.376	28.213	28.078
USD	2.417	3.829	4.584
INR	4.140	5.154	3.446
Overige	8.572	6.356	8.477
Totaal	44.505	43.552	44.585

Barco voldoet aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

De verplichtingen op lange termijn, inclusief verschuldigde rente, zonder het kortlopende gedeelte van de verplichtingen op lange termijn, moeten als volgt worden betaald:

Op 31 dec 2023		Op 31 dec 2022		Op 31 dec 2021	
Te betalen in 2025	11.440	Te betalen in 2024	9.784	Te betalen in 2023	10.128
Te betalen in 2026	8.146	Te betalen in 2025	8.081	Te betalen in 2024	7.724
Te betalen in 2027	5.106	Te betalen in 2026	5.559	Te betalen in 2025	5.883
Te betalen in 2028	3.409	Te betalen in 2027	3.535	Te betalen in 2026	3.799
Later	6.426	Later	7.667	Later	9.679
Totaal financiële verplichtingen op lange termijn	34.528	Totaal financiële verplichtingen op lange termijn	34.625	Totaal financiële verplichtingen op lange termijn	37.212

De leaseverplichtingen volgens IFRS 16 zijn per 31 december als volgt:

in duizenden euro	2023	2022	2021
Op 1 januari	27.458	26.482	24.929
Nieuwe leaseovereenkomsten of uitbreidingen van lopende leaseovereenkomsten	14.226	10.991	10.702
Leasebetalingen of beëindiging van leaseovereenkomsten	-10.754	-10.060	-10.159
Omrekeningsverschillen	-511	45	1.011
Totale leaseverplichtingen op 31 december	30.419	27.458	26.482
Korte termijn	10.288	9.217	8.218
Lange termijn	20.131	18.241	18.264

(d) Financiële verplichtingen op korte termijn:

Analyse van financiële verplichtingen op korte termijn op 31 december 2023:

in duizenden euro	2023		2022		2021	
	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans	Effectieve rentevoet	Balans
CNY	2,68%	5.095	-	-	-	-
Totaal	-	5.095	-	-	-	-

Kredietfaciliteit op korte termijn ter ondersteuning van de behoefte aan werkkapitaal in de Suzhou-fabriek in China.

15. Overige verplichtingen op lange termijn

in duizenden euro		2023	2022	2021
Overige verplichtingen (a)		1.970	2.312	350
Toe te rekenen kosten		-	884	-
Over te dragen opbrengsten (b)		52.403	41.328	48.510
Overige verplichtingen op lange termijn		54.374	44.524	48.860

(a) Op 1 juli 2022 tekende Barco een joint venture-overeenkomst met het Zweedse bedrijf Dermicus AB. Barco verwierf 70% van de aandelen in Gnosco AB voor 4 miljoen euro. Daarnaast werd een financiële verplichting verbonden aan puttable minderheidsbelangen opgenomen voor een bedrag van 2 miljoen euro.

De voorwaarden verlenen de groep geen huidig eigendomsbelang in de aandelen waarop de put-optie betrekking heeft. De reële waarde van de put-optie is de contante waarde van het geschatte aflossingsbedrag.

Vervolgens wordt de verplichting in de winst- en verliesrekening aangepast voor waardeveranderingen, met inbegrip van het effect van het afwikkelen van de korting en andere wijzigingen in het geraamde aflossingsbedrag als gevolg van wijzigingen in de veronderstellingen van het management.

In 2023 resulteerde de beoordeling van de reële waarde van de put-optie in een afname van de verplichting met 0,3 miljoen euro.

(b) Over te dragen opbrengsten die over een langere periode dan een jaar als opbrengsten zullen worden geboekt, zijn opgenomen onder overige verplichtingen op lange termijn. Het betreft voornamelijk onderhoudscontracten verkocht in de Entertainment-divisie die betrekking hebben op een lange termijn. De contracten gaan in na afloop van de standaard garantieperiode. De toename in 2023 had vooral te maken met nieuwe langlopende servicecontracten, die in 2023 van start gingen. In 2022 werd de daling van de over te dragen opbrengsten veroorzaakt door een daling van het aantal nieuwe contracten.

16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

in duizenden euro	2023	2022	2021
Aandelenkapitaal	56.752	56.752	56.296
Uitgiftepremie	176.905	176.919	161.091
Op aandelen gebaseerde betalingen	22.445	20.215	18.667
Inkoop eigen aandelen	-32.227	-25.443	-31.435
Overgedragen resultaat	615.588	558.777	527.783
Cumulatief omrekeningsverschil	-44.233	-28.350	-37.906
Afgeleide financiële instrumenten	104	319	-713
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	795.334	759.189	693.783

1. Aandelenkapitaal, uitgiftepremie en eigen aandelen

Het aandelenkapitaal van het bedrijf is gelijk aan vorig jaar en bedraagt 56,7 miljoen euro op 31 december 2023. Het is samengesteld uit 92.916.645 volgestorte aandelen.

In 2022 hadden de aandeelhouders de optie om te kiezen tussen een dividend in cash of in aandelen. De keuze om het brutodividend over 2021 te herinvesteren, heeft geleid tot een verhoging van de uitgiftepremie met 14.173 ('000) euro en een verhoging van het statutaire kapitaal met 456 ('000) euro.

Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 25 april 2019 hebben de aandeelhouders van Barco toestemming gegeven voor een inkoop van eigen aandelen. Een eerste inkoopprogramma van eigen aandelen met een looptijd van 6 maanden vanaf 20 september 2021 werd aangekondigd op 16 september 2021.

Op basis van deze machtiging lanceerde het bedrijf een nieuw inkoopprogramma dat van start ging op 19 december 2023 en

uiterlijk op 24 april 2024 zal eindigen. Het is de bedoeling om maximaal twee miljoen aandelen van Barco N.V. aan te kopen. In totaal heeft Barco in 2023 491.000 eigen aandelen ingekocht, voor een totaalbedrag van 8.088 ('000) euro.

Verder verkocht Barco in 2023 in totaal 122.479 eigen aandelen bij de uitoefening van 122.479 aandelenopties, met als gevolg een daling van de eigen aandelen met 1.304 ('000) euro en een toename van de uitgiftepremie met 14 ('000) euro. Als gevolg van de uitgeoefende aandelenopties bedroeg het saldo van de uitgiftepremie van het bedrijf per 31 december 2023 177 miljoen euro.

Het aantal eigen aandelen dat Barco NV tot 31 december 2023 inkocht, steeg bijgevolg naar 2.826.443 eigen aandelen (2022: 2.457.922; 2021: 3.032.682 eigen aandelen). De totale waarde van op aandelen gebaseerde betalingen bedroeg eind 2023 22,4 miljoen euro.

2. Op aandelen gebaseerde betalingen

Op 20 november 2023 werden er door de Raad van Bestuur twee nieuwe optieplannen goedgekeurd, waardoor maximaal 471.404 aandelenopties konden worden toegekend vóór 31 december 2023. Elke aandelenoptie geeft recht op één (1) aandeel. In 2023 werden er op basis van deze optieplannen aan werknemers en het management van de groep 445.015 aandelenopties uitgegeven en toegekend.

Aandelenoptieplannen

In totaal waren er 2.513.729 uitstaande aandelenopties op 31 december 2023. De eigen aandelen van het bedrijf zullen in het kader van het lopende aandelenoptieplan worden gebruikt om aan de verbintenis te voldoen. Er werden in de loop van 2023 122.479 aandelenopties uitgeoefend (tegenover 574.760 in 2022).

Deze aandelenopties kunnen ten vroegste drie jaar na de toekenningsdatum (n.l. de wachtperiode) worden uitgeoefend, over een periode van maximaal 10 jaar, en gedurende een aantal vaste periodes tijdens het jaar. Hierna wordt een overzicht van de openstaande aandelenoptieplannen gepresenteerd:

Toekenningsdatum	Einde looptijd	Uitoefenprijs (in euro)	Saldo op 31 dec 2022	Toegekend in 2023	Uitgeoefend in 2023	Vervallen in 2023	Saldo op 31 dec 2023
Aandelenopties							
21/10/2013	20/10/2023	8,43	9.800	-	-4.900	-4.900	-
23/10/2014	22/10/2024	7,86	16.791	-	-700	-	16.091
22/10/2015	21/10/2025	8,16	8.650	-	-	-	8.650
22/10/2015	21/10/2023	8,16	32.550	-	-14.000	-17.500	1.050
22/10/2015 ¹	21/10/2023	8,26	15.400	-	-12.243	-3.157	-
24/10/2016	23/10/2026	10,40	125.160	-	-46.750	-	78.410
24/10/2016	23/10/2024	10,40	35.560	-	-9.960	-	25.600
24/10/2016 ¹	23/10/2024	10,61	20.501	-	-4.298	-	16.203
20/10/2017	16/10/2027	12,54	181.425	-	-5.900	-	175.525
20/10/2017	16/10/2025	12,54	59.800	-	-8.700	-	51.100
20/10/2017 ¹	16/10/2025	12,67	17.900	-	-4.000	-	13.900
23/10/2018	22/10/2028	14,40	50.550	-	-11.028	-	39.522
11/10/2019	10/10/2029	24,83	269.430	-	-	-185.150	84.280
29/10/2020	28/10/2030	12,76	381.850	-	-	-	381.850
06/12/2021	06/12/2031	17,80	853.700	-	-	-	853.700
08/12/2022	07/12/2032	21,74	289.946	-	-	-	289.946
08/12/2022 ¹	07/12/2032	22,32	32.887	-	-	-	32.887
08/12/2023	07/12/2033	15,27	-	399.004	-	-	399.004
08/12/2023	07/12/2033	15,58	-	46.011	-	-	46.011
Totaal aantal aandelenopties			2.401.900	445.015	-122.479	-210.707	2.513.729

¹⁾ Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor de VS.

De kostprijs van deze aandelenoptieplannen wordt lineair opgenomen over de duur van de wachtperiode en in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de overige operationele kosten. De aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de koers van het aandeel op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de rentevoeten. De waarde van de op aandelen gebaseerde betaling steeg met 2,2 miljoen euro tot 22,4 miljoen euro in 2023 (2022: 1,5 miljoen euro; 2021: 4,5 miljoen euro). In 2021 is er 3 miljoen euro terug te vinden in overige bedrijfsopbrengsten (zie toelichting 3 (d) en 1,5 miljoen euro in herstructurering, gerelateerd aan de resterende reële waarde van aandelenopties van het voormalige leiderschapsteam, opgenomen op het moment dat zij hun dienstverlening aan de Vennootschap hebben stopgezet (zie toelichting 5. 'Kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering').

3. Overgedragen resultaat

De wijziging in het overgedragen resultaat omvat de nettowinst van 2023, actuariële winst, veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesteringen en de uitkering van een dividend van 39,8 miljoen euro, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 27 april 2023. De Raad van Bestuur van Barco NV zal een brutodividend van 0,48 euro per aandeel voorstellen uit de beschikbare reserves per 31 december 2023. In 2023 werd er op de resultaten van 2022 een brutodividend van 0,44 euro per aandeel toegekend.

4. Cumulatief omrekeningsverschil

In 2023 hadden wisselkoersverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten een netto negatieve impact van 15,9 miljoen euro, hoofdzakelijk met betrekking tot buitenlandse saldi in Hong Kong dollar (-5 miljoen euro), US dollar (-4,6 miljoen euro), Chinese yuan (-4,1 miljoen euro) en Indiase roepie (-1 miljoen euro).

5. Afgeleide financiële instrumenten

Informatie over afgeleide financiële instrumenten wordt verstrekt in toelichting 20.

6. Belangrijkste aandeelhouders

Voor verwatering		
Publiek	64.579.743	69,50%
Vandewiele Group NV	20.532.568	22,10%
3D NV	4.977.891	5,36%
Barco NV	2.826.443	3,04%
Totaal	92.916.645	100%

17. Minderheidsbelang

In de onderstaande tabel wordt het eigenvermogensbelang gehouden door minderheidsbelangen gepresenteerd:

Naam	Land van oprichting en werking	2023	2022	2021
Cinionic Ltd.	Hongkong	20%	20%	45%
Cinionic bv	België	0%	20%	45%
Cinionic Inc.	Verenigde Staten	0%	20%	45%
Barco Cine Appo Mexico, S.A. de C.V.	Mexico	0%	20%	45%
Cinionic Pty. Ltd.	Australië	0%	20%	45%
Dermicus AB	Zweden	30%	30%	
Barco Solutions BV	België	30%	30%	
Gnosco Dermicus LTD	Verenigd Koninkrijk	30%	30%	

Overzicht van het eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen:

in duizenden euro	2023	2022	2021
Cinionic Ltd.	18.249	20.345	41.031
Dermicus AB	-2.288	-554	
Totaal eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen	15.961	19.792	41.031

Bij de start van Cinionic gingen drie minderheidsaandeelhouders over tot een inbreng in het kapitaal van Cinionic Ltd voor een totaal van 45% van het kapitaal van 100 miljoen US dollar. Deze kapitaalstortingen geven recht op 45% in het vermogen en de resultaten van de rechtspersoon Cinionic. In 2022 ging Barco ermee akkoord om de participatie van de minderheidsaandeelhouders Appotronics en CITICPE in Cinionic te verwerven, waardoor Barco's belang in de joint venture steeg tot 80%. Het belang van 20% werd opgenomen als minderheidsbelang.

Zoals aangekondigd op 22 november 2023 bereikte Barco een overeenkomst met China Film Equipment co., Ltd voor de volledige overname van Cinionic's premium cinema solutions activiteiten. Hierdoor stijgt Barco's belang in de joint venture van 80% naar 100%.

De eigendomswijziging naar 100% van alle juridische entiteiten van Cinionic, met uitzondering van de holdingentiteit Cinionic Ltd. (Hong Kong), wordt weergegeven vanaf 1 november 2023.

Cinionic Ltd. blijft voor 80% in handen van Barco tot de voltooiing van een selectieve kapitaalvermindering ten voordele van Barco. Dit zal resulteren in de volledige eigendom van de juridische entiteit Cinionic Ltd. en de resterende liquide middelen van ongeveer 18 miljoen euro door de minderheidsaandeelhouder China Film Group, zoals weergegeven in het minderheidsbelang in de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen per eind 2023. De door de aandeelhouders overeengekomen selectieve kapitaalvermindering zal naar verwachting aan het einde van het eerste kwartaal van 2024 zijn afgerond.

De eigendomswijziging van 80 naar 100% had een impact van 2,7 miljoen euro en is weergegeven in het eigen vermogen op 31 december 2023, aangezien er geen sprake is van een controlewijziging.

De financiële resultaten van Cinionic werden volledig geconsolideerd in de resultaten van Entertainment in 2021-2023.

Om zijn groei-initiatief Demetra vooruit te stuwen, tekende Barco op 1 juli 2022 een joint venture-overeenkomst met het Zweedse bedrijf Gnosco AB. Barco verwierf 70% van de aandelen in Gnosco AB. Aangezien de effectieve controle werd overgedragen op 1 juli 2022, werden de cijfers van Gnosco vanaf 1 juli 2022 opgenomen in de resultaten van de Barco-groep.

Hieronder volgt de geconsolideerde balans van de legale entiteiten van Cinionic per 31 december 2023, 2022 en 2021:

Activa en passiva Cinionic JV

in duizenden euro	2023	2022	2021
Totaal vaste activa	-	11.081	6.788
Cash	59.520	84.610	86.429
Overige vlottende activa	31.798	49.638	28.378
Totaal vlottende activa	91.318	134.248	114.807
Totaal activa	91.318	145.329	121.595
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	72.995	81.381	50.149
Aandeel van derden in het resultaat	18.249	20.345	41.031
Totaal eigen vermogen	91.244	101.726	91.181
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	29.645	28.512
Totaal verplichtingen op korte termijn	74	40.024	26.724
Totaal passiva	91.318	171.395	146.416

Per eind 2023 weerspiegelt de geconsolideerde balans van de joint venture Cinionic de activa van Cinionic Ltd. Die bestaan uit 60 miljoen euro cash en 32 miljoen euro intragroepsvoordelingen op Barco NV, gekoppeld aan de overdracht van 100% van de aandelen van Cinionic BV en Cinionic Inc aan Barco NV, die zal worden verrekend bij de selectieve kapitaalvermindering van 73 miljoen euro aan Barco. De resterende 18 miljoen euro cash is opgenomen in het eigen vermogen toewijsbaar aan minderheidsbelangen, aangezien dit volledig in handen zal zijn van de overblijvende aandeelhouder China Film Group na de selectieve kapitaalvermindering.

Tot eind 2022 omvatte de joint venture Cinionic de activa en passiva van de volgende juridische entiteiten: Cinionic Limited, Cinionic bv, Barco CineAppo Mexico, S.A. de C.V., Cinionic Inc. en Cinionic Pty. Ltd. Zie toelichting 1.1.

Hieronder volgt de geconsolideerde balans van de legale entiteiten van Dermicus per 31 december 2023 en 2022:

Activa en passiva Dermicus JV

in duizenden euro	2023	2022
Totaal vaste activa	3.452	7.446
Totaal vlottende activa	998	1.218
Totaal activa	4.450	8.664
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	246	2.791
Aandeel van derden in het resultaat	-2.288	-554
Totaal eigen vermogen	-2.042	2.237
Totaal verplichtingen op lange termijn	2.154	3.246
Totaal verplichtingen op korte termijn	1.289	1.632
Totaal passiva	1.400	7.115

We verwijzen naar toelichting 1.1 voor meer informatie over de legale entiteiten van Dermicus: Dermicus AB, Barco Solutions BV, Gnosco Dermicus Ltd. De naam van de juridische entiteit Gnosco AB is in de loop van 2023 veranderd in Dermicus AB.

Overzicht van het nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen:

in duizenden euro	% minderheidsbelang	2023	% minderheidsbelang	2022	% minderheidsbelang	2021
Cinionic Ltd.		2.133		374		-208
Cinionic bv*		10.564		6.628		2.559
Cinionic Inc.*		857		1.072		-754
Barco Cine Appo Mexico, S.A. de C.V.*		376		-2.343		238
Cinionic Pty. Ltd.*		-26		146		116
Barco Solutions BV		-1.401		-688		
Dermicus AB		-4.293		-976		
Gnosco Dermicus Ltd.		7		2		
Nettoresultaat		8.217		4.215		1.951
Cinionic Ltd.	20%	427	20%	75	45%	-93
Cinionic bv*	20%	2.112	20%	1.326	45%	1.151
Cinionic Inc.*	20%	171	20%	214	45%	-339
Barco Cine Appo Mexico, S.A. de C.V.*	20%	75	20%	-469	45%	107
Cinionic Pty. Ltd.*	20%	-5	20%	29	45%	52
Barco Solutions BV	30%	-420	30%	-206	-	-
Dermicus AB	30%	-1.288	30%	-293	-	-
Gnosco Dermicus Ltd.	30%	2	30%	1	-	-
Nettoresultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen		1.074		677		878

(*) 20% minderheidsbelang opgenomen tot en met 31 oktober 2023.

De overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen, deel toewijsbaar aan minderheidsbelangen, bedroegen -0,4 miljoen euro in 2023, 2,5 miljoen euro in 2022 en 2,4 miljoen euro in 2021.

De totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar, na belastingen, deel toewijsbaar aan minderheidsbelangen, bedroegen 0,7 miljoen euro in 2023, 3,2 miljoen euro in 2022 en 3,2 miljoen euro in 2021.

18. Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen van klanten

in duizenden euro	2023	2022	2021
Handelsschulden (a)	89.350	121.920	113.979
Aantal dagen leverancierskrediet (DPO)	50	68	80
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	40.613	51.183	54.105

(a) De daling van de handelsvorderingen in 2023 is het resultaat van een significante vertraging in de aankoop van grondstoffen gedurende het jaar, om zo de voorraadniveaus te verlagen. De toename van de handelsschulden in 2022 en 2021 was het gevolg van een toename in de aankoop van grondstoffen (stijging van volumes, componentenprijzen en transportkosten). In 2022 werden de stijgende aankopen veroorzaakt door de hogere omzet in het 4e kwartaal (+29% jaar op jaar). De betalingstermijnen met leveranciers werden niet verlengd en er is geen verandering in het betalingsgedrag ten opzichte van leveranciers.

19. Voorzieningen

in duizenden euro	Balans 2023	Bijkomende voorzieningen	Voorzieningen gebruikt	Niet-aangewende voorzieningen teruggeboekt	Transfers	Herwaarderingen van de verplichting mbt toegezegde pensioenregelingen	Omrekenings- verschillen	Balans 2022	Balans 2021
Totaal voorzieningen op lange termijn	15.131	2.886	-1.899	-	818	-1.297	-376	14.998	31.175
Pensioenverplichtingen (b)	4.870	1.650	-233	-	-	-1.297	-140	4.891	22.826
Technische waarborg (a)	9.677	686	-1.666	-	818	-	-248	10.087	8.332
Overige claims en risico's (d)	583	550	-	-	-	-	12	20	18
Totaal voorzieningen op korte termijn	10.284	12.241	-8.761	-1.585	-818	-	-119	9.325	8.537
Technische waarborg (a)	3.951	102	-59	-	-818	-	-90	4.816	3.807
Herstructureringsvoorziening (c)	4.399	9.500	-6.849	-	-	-	-	1.748	458
Overige claims en risico's (d)	1.934	2.639	-1.853	-1.585	-	-	-29	2.761	4.272
Voorzieningen	25.415	15.128	-10.660	-1.585	-	-1.297	-494	24.323	39.712

(a) Technische waarborg

Voorzieningen voor technische waarborgen zijn gebaseerd op historische gegevens aangaande het kostenniveau van herstellingen en vervangingen onder waarborg. Er zijn drie verschillende voorzieningen voor technische waarborgen: voorzieningen met betrekking tot de 'normale' garantieperiode (meestal 2 jaar), voorzieningen met betrekking tot de uitgebreide garantieperiode en voorzieningen voor specifieke claims/problemen.

(b) Pensioenverplichtingen

Per 31 december 2023, 2022 en 2021 bestaan de pensioenverplichtingen uit:

in duizenden euro	2023	2022	2021
Pensioenplannen in België	793	732	17.835
Brugpensioenplannen in België	71	104	155
Lokale wettelijke bepalingen (voornamelijk Italië, Korea, Japan, Duitsland, Frankrijk)	3.735	3.762	4.590
Een klein aantal individuele pensioenplannen	270	293	246
Totaal	4.870	4.891	22.826

Belgische regelgeving vereist dat het minimale gewaarborgde rendement op werkgevers- en werknemersbijdragen van 1,75% jaarlijks herberekend wordt op basis van een risicovrije rentevoet voor 10-jarige overheidsobligaties. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde bijdragenregelingen die een welbepaald rendement op bijdragen garanderen, geclassificeerd als toegezegde pensioenregelingen, aangezien de werkgever niet verantwoordelijk is voor de bijdragenbetalingen maar het beleggingsrisico moet dekken tot het toepasselijke wettelijke minimum. De rendementen die door de verzekeringsondernemingen worden gewaarborgd, zijn in de meeste gevallen lager dan of gelijk aan het door de wet gewaarborgde minimumrendement. Bijgevolg heeft de groep het rendementsrisico niet volledig afgedekt via een verzekeringscontract, en moet er een voorziening worden aangelegd. De regelingen bij Barco worden gefinancierd via groepsverzekeringscontracten. Voor de contracten geldt een contractuele rentevoet die door de verzekeringsonderneming is toegekend. Enige onderfinanciering wordt gedekt door het financieringsfonds, en als dit onvoldoende is, zullen er additionele werkgeversbijdragen worden gevraagd.

Volgens IAS 19 moet een entiteit een verplichting opnemen wanneer een werknemer prestaties heeft verricht in ruil voor personeelsbeloningen die in de toekomst zijn verschuldigd. Daarom worden er pensioenvoorzieningen aangelegd. De verplichtingen worden gemeten op gediscoteerde basis omdat ze pas vele jaren nadat de werknemers de betreffende prestaties hebben verricht, worden afgewikkeld. Een gekwalificeerde actaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen vastgesteld. Deze fondsbeleggingen worden gehouden door een verzekeringsonderneming. De 'projected unit credit'-methode is gebruikt om de pensioenverplichtingen, de kosten van pensioenvoordelen en de herwaarderingen van de nettoverplichting te schatten.

Barco België telt 15 toegezegde pensioenregelingen en Cinionic België telt er 4. Hieronder presenteren wij ze geaggregeerd, aangezien ze geen wezenlijke verschillen vertonen in kenmerken, geldende reglementering, rapporteringssegment of financieringsregeling. In overeenstemming met IAS 19 wordt de informatie verstrekt in de vorm van een gewogen gemiddelde.

Veranderingen in de Belgische pensioenverplichtingen en reële waarde van fondsbeleggingen in 2023, 2022 en 2021:

in duizenden euro	2023			2022			2021		
	Pensioenverplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioenverplichtingen	Pensioenverplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioenverplichtingen	Pensioenverplichtingen	Reële waarde van fondsbeleggingen	Nettopensioenverplichtingen
Pensioenkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening									
Op 1 januari	116.560	-115.828	732	130.214	-112.378	17.835	134.340	-108.150	26.190
Pensioenkosten	5.844		5.844	5.575		5.575	5.639		5.639
Interestkosten, netto	4.253	-4.401	-149	987	-862	126	388	-310	78
Daling als gevolg van inperking			-			-			-
Subtotaal opgenomen in de winst-en-verliesrekening	10.096	-4.401	5.695	6.562	-862	5.701	6.026	-310	5.716
Betaalde voordelen	-4.020	4.020	-	-3.030	3.030	-	-2.383	2.383	-
Herwaarderingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten									
Stijging als gevolg van transfers	-270	270	-			-			-
Stijging door het effect van plancombinaties	206	-206							
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedragen opgenomen in de netto-interestkosten)		1.155	1.155		-1.210	-1.210		-2.231	-2.231
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen			-			-			-
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	-319		-319	-16.172		-16.172	-5.679		-5.679
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in methodologie	-7.188	7.238	50			-			-
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	410		410	-1.014		-1.014	-2.091		-2.091
Subtotaal opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-7.160	8.457	1.297	-17.186	-1.210	-18.395	-7.769	-2.231	-10.000
Bijdragen van de werkgever		-6.931	-6.931		-4.409	-4.409		-4.070	-4.070
Op 31 december	115.476	-114.683	793	116.560	-115.828	732	130.214	-112.378	17.835

Voor de afgesloten regelingen met een waarde van fondsbeleggingen van minder dan 0,5 miljoen euro zal er om de 6 jaar een bevestiging en volledige herberekening van de fondsbeleggingen worden uitgevoerd, indien er nog actieve deelnemers zijn. Deze regelingen zullen worden geherwaardeerd in 2028. Voor de afgesloten regelingen met een waarde van fondsbeleggingen boven 0,5 miljoen euro, maar zonder actieve deelnemers en voor de afgesloten regelingen boven 0,5 miljoen euro en met actieve deelnemers, zal er om de 3 jaar een bevestiging en volledige herberekening van de fondsbeleggingen worden uitgevoerd, indien er nog actieve deelnemers zijn. Deze regelingen zullen worden geherwaardeerd in 2025.

Deze verandering in methodologie wordt weerspiegeld in de lijn 'actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen.

In 2023 waren de netto pensioenverplichtingen in lijn met 2022, en bedroegen ze 0,8 miljoen euro. Er werd een positieve impact op de P&L van 1,3 miljoen euro geboekt aangezien de hogere disconteringsvoet op de werkgeversbijdragen de pensioenkosten doet dalen. Dit effect wordt geneutraliseerd doordat -1,2 miljoen euro geboekt werd via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor wijzigingen in parameters (verdiensten/inflatie, disconteringsvoet).

De daling met 17 miljoen euro van de netto pensioenverplichtingen in 2022 ten opzichte van 2021 werd voornamelijk geboekt via de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als gevolg van gewijzigde parameters (zie onderstaande tabel): hogere disconteringsvoet (3,7% tegenover 0,8%) en hogere veronderstelde verdiensten en inflatie in 2022 en 2023.

De reële waarde van de fondsbeleggingen (115,5 miljoen euro) is volledig belegd in verzekeringspolissen. In 2023 wijzigde de nagestreefde activamix licht ten opzichte van 2022, en bestaat uit 66,50% overheidsobligaties (2022: 67,50%), 12% vastgoed

(2022: 14%), 7,5% bedrijfsobligaties (2022: 7,50%), 7% bedrijfsleningen (2022: 6%) and 7% aandelen (2022: 5%).

De belangrijkste veronderstellingen die zijn gebruikt voor het vaststellen van de pensioenverplichtingen voor de regelingen van de groep, worden hierna gepresenteerd:

	2023	2022	2021
Disconteringsvoet	4,11%	3,73%	0,77%
Toekomstige stijgingen van salaris*	6,55%	8,81%	2,43%
Toekomstige stijgingen van de consumentenprijsindex**	6,05%	8,14%	1,75%

(*) 6,55% in 2023-2024; 2,5% vanaf 2025

(**) 6,05% in 2023-2024; 2,0% vanaf 2025

Hierna wordt een overzicht gegeven van de uitgevoerde sensitiviteitsanalyse die per 31 december werd uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen. Uit de cijfers blijkt de impact op de pensioenverplichtingen.

in duizenden euro	2023	2022	2021
Disconteringsvoet			
Daling van 0,25%	284	331	2.834
Stijging van 0,25%	-198	-265	-4.305
Toekomstige wijziging in salaris			
Daling van 0,25%	-134	-143	-1.036
Stijging van 0,25%	176	112	1.093
Toekomstige wijziging in de consumentenprijsindex			
Daling van 0,25%	-81	-88	-609
Stijging van 0,25%	96	106	615

De bovenvermelde sensitiviteitsanalyses zijn vastgesteld op basis van een methode waarbij de impact op de pensioenverplichtingen als gevolg van redelijke wijzigingen in belangrijke veronderstellingen die plaatsvinden aan het einde van de verslagperiode, wordt geëxtrapoleerd. De sensitiviteitsanalyses worden gebaseerd op een verandering in een belangrijke veronderstelling, waarbij alle andere veronderstellingen constant blijven. Mogelijk zijn ze niet representatief voor een werkelijke verandering in de pensioenverplichting, aangezien het onwaarschijnlijk is dat veranderingen in veronderstellingen geïsoleerd plaatsvinden.

De volgende betalingen zijn de voordelen die naar verwachting worden betaald uit de fondsbeleggingen:

in duizenden euro	2023	2022	2021
Binnen de volgende 12 maanden	5.853	4.750	3.724
Tussen 2 en 5 jaar	31.263	33.002	24.696
Tussen 5 en 10 jaar	38.968	40.332	41.648
Totaal verwachte betalingen	76.084	78.084	70.068

De pensioenverplichtingen hebben aan het einde van de verslagperiode een gemiddelde looptijd van 10,1 jaar (11,3 jaar in 2022 en 12,3 jaar in 2021). De verwachte werkgeversbijdragen aan de regeling voor de volgende jaarlijkse verslagperiode bedragen 5,9 miljoen euro (9 miljoen euro in 2023 en 3,9 miljoen euro in 2022); de werknemersbijdragen zouden naar verwachting 1,3 miljoen euro bedragen (1,2 miljoen euro in 2023 en 1,1 miljoen euro in 2022).

Brugpensioenen worden opgenomen als een verplichting en als kosten op het moment waarop het bedrijf zich ertoe heeft verbonden de arbeidsovereenkomst van de getroffen werknemers vóór de normale pensioenleeftijd te beëindigen.

In België bestaat er voor een aantal arbeiders een collectieve regeling, waarbij betalingen in een sectoraal fonds worden gestort. Aangezien Barco geen toegang heeft tot informatie over de regeling die voldoet aan de vereisten van de standaard, wordt de regeling verder geclassificeerd als een toegezegde-bijdragenregeling en opgenomen als kosten wanneer de kosten worden gemaakt.

(c) Herstructureringsvoorziening

Zie toelichting 5 'Herstructurering en bijzondere waardevermindering'. We verwijzen naar de boekhoudnormen over voorzieningen inclusief voorzieningen voor herstructureringen.

(d) Overige claims en risico's

Deze voorziening houdt verband met geschillen met leveranciers, lopende rechtsgeschillen en specifieke waarborggeschillen met klanten. Barco kan geen details vrijgeven over deze geschillen, aangezien dit de onderneming ernstige schade zou kunnen toebrengen.

Wat de voorwaardelijke verplichtingen in verband met voormalige overnames betreft, is er één earn-out met een maximum van 15 miljoen euro die gekoppeld is aan het in dienst houden van de vorige aandeelhouders, en één zonder maximum, waarvoor de toekomstige resultaten bij de overname niet op betrouwbare wijze konden worden geschat. De earn-outs zullen op het moment van de uitbetaling in de winst-en-verliesrekening worden geboekt voor de earn-outperiode, die op 25 mei 2026 eindigt. Per eind 2023 vonden er geen betalingen plaats onder deze earn-out.

20. Risicomanagement - afgeleide financiële instrumenten

Algemene risicofactoren worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicofactoren' in het verslag van de Raad van Bestuur.

Afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als afdekkinginstrument om de blootstelling aan wisselkoers- en renteschommelingen te beperken. Bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde verandert na aanschaffing. Deze veranderingen worden doorgaans gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de afgedekte positie.

Wisselkoersrisico

Opgenomen activa en verplichtingen

Barco is blootgesteld aan het wisselkoersrisico op opgenomen activa en verplichtingen wanneer die zijn uitgedrukt in een andere valuta dan de lokale valuta van de onderneming. Dergelijke risico's kunnen op een natuurlijke manier zijn gedekt als een monetair actief (zoals een handelsvordering of deposito in contanten) in een bepaalde valuta overeenstemt met een monetaire verplichting (zoals een handelsschuld of lening) in dezelfde valuta.

Valutatermijncontracten en eventueel opties worden gebruikt om het wisselkoersrisico te beheren dat ontstaat door opgenomen vorderingen en schulden die niet op natuurlijke wijze zijn afgedekt.

De saldi van monetaire posten in vreemde valuta's worden gewaardeerd tegen de geldende wisselkoersen aan het einde van de verslagperiode. Afgeleide financiële instrumenten die deze saldi afdekken, worden in de balans gewaardeerd tegen

hun reële waarde. Zowel wijzigingen in de saldi in vreemde valuta's als in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Geplande transacties

Barco wijst termijncontracten selectief toe aan geplande omzet. Op deze contracten wordt hedge accounting toegepast. Het aandeel van de winst of het verlies op het afdekkinginstrument dat aangemerkt wordt als effectieve afdekking, wordt rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Op 31 december 2023 waren er geen uitstaande termijncontracten die worden verwerkt via hedge accounting.

Geschatte sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen

De sensitiviteit voor wisselkoersschommelingen houdt voornamelijk verband met de evolutie van een portefeuille van vreemde valuta's (voornamelijk de USD en de CNY) ten opzichte van de euro. Deze sensitiviteit wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- De reële waarde van monetaire posten in vreemde valuta's wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen. Om de meeste van deze effecten in vreemde valuta's te elimineren, gebruikt Barco monetaire posten en/of afgeleide financiële instrumenten zoals hierboven beschreven. Die zijn bedoeld om de impact van dergelijke resultaten in grote mate te compenseren.
- Omdat Barco geen kasstroomafdekkingen heeft om geplande transacties af te dekken, zou een gelijkaardige schommeling in vreemde valuta's geen enkele invloed hebben op het eigen vermogen van Barco.

- Winstmarges kunnen negatief worden beïnvloed omdat een belangrijk deel van de omzet gerealiseerd wordt in vreemde valuta's, terwijl de gemaakte kosten in deze valuta's lager liggen. Barco heeft doorheen de jaren aanzienlijke inspanningen geleverd om de natuurlijke afdekkingsratio in USD (zijn belangrijkste vreemde valuta in termen van omzet) te vergroten, door de operationele kosten in deze valuta te verhogen en door meer componenten in deze valuta aan te kopen. De impact op de adjusted EBIT wordt momenteel geraamd op 1 miljoen euro als de gewogen gemiddelde koers van een korf van vreemde valuta's (met een algemene overweging van de USD en CNY) op een jaar tijd met 10% schommelt ten opzichte van de euro. De algemene natuurlijke afdekkingsratio van vreemde valuta's bereikte 81,7% in 2023 (2022: 71%).
- Een ander effect is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze concurrenten een wereldwijd concurrentievoordeel ten opzichte van Barco. Deze impact op het bedrijfsresultaat kan niet op betrouwbare wijze worden gemeten.

Renterisico

Barco maakt gebruik van de volgende afdekkingsinstrumenten om zijn renterisico te beheren:

Swap op uitstaande of geplande leningen

Barco heeft een reeks renteswaps gesloten met een uitstaand nominaal bedrag van 7 miljoen euro, via een gedeeltelijke afdekking voor de bilaterale vastgoedfinanciering (waarvan momenteel 14,0 miljoen euro uitstaat) voor de financiering van het hoofdkantoor van Barco vanaf 2016. Via een swap wordt de variabele rentevoet omgeruild naar een vaste rentevoet van 1,76%. Beide swaps worden aangemerkt als een effectieve afdekking van uitstaande of geplande leningen en voldoen aan de afdekkingsvereisten van IAS 39. De reële waarde van het effectieve deel van het afdekkingsinstrument wordt door de toepassing van hedge accounting bijgevolg rechtstreeks opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Geschatte sensitiviteit voor renteschommelingen

De financiële markten hebben een aanzienlijke stijging laten zien van zowel de lange- als de kortetermijnrente na meerdere verhogingen van de beleidsrente door de meeste centrale banken in hun poging om de economie en de inflatie te vertragen. Het management volgt de economische en financiële vooruitzichten nauwlettend op, en verwacht niet dat de rentevoeten in de nabije toekomst verder zullen stijgen. Hierdoor is de blootstelling van de portfolio van kortetermijnschulden aan renteschommelingen beperkt.

Volgens het overzicht van de reële waarde hierna kan ongeveer 70% van Barco's portfolio van uitstaande schulden op lange termijn worden aangemerkt als schulden met een vaste rentevoet, waardoor de blootstelling van het bedrijf aan renteschommelingen eveneens wordt beperkt. Dit percentage stijgt tot 84% wanneer de bovenvermelde swapinstrumenten daarin worden ondergebracht.

Kredietrisico

Kredietrisico op handelsvorderingen

Er worden voor alle klanten die een bepaalde kredietlimiet overschrijden kredietanalyses uitgevoerd. Het kredietrisico wordt op continue basis opgevolgd. In een aantal gevallen wordt een onderpand geëist vooraleer een kredietrisico wordt aanvaard. Specifieke instrumenten zoals kredietbrieven en wissels worden courant gebruikt om het kredietrisico tot een minimum te beperken.

In 2023 is Barco kredietverzekeringen blijven aangaan om kredietrisico's in te dekken voor specifieke klanten of afzonderlijke grote contracten.

Kredietrisico op liquide effecten en kortetermijnbeleggingen

Er bestaat een interne procedure waarin aanvaardbare tegenpartijen en het maximumrisico per tegenpartij zijn bepaald. Kortetermijnbeleggingen worden uitgevoerd in vlot verhandelbare effecten, in contanten of in deposito's met een vaste looptijd bij gerenommeerde banken.

Reële waarde

Hiernaast volgt een overzicht van de boekwaarde van de financiële instrumenten van de groep die in de jaarrekening worden gepresenteerd. Over het algemeen wordt de boekwaarde beschouwd als een voldoende precieze benadering van de reële waarde.

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen wordt gedefinieerd als het bedrag waartegen het instrument kan worden verhandeld in een lopende transactie tussen bereidwillige partijen, anders dan in een gedwongen verkoop of liquidatieverkoop.

in duizenden euro	2023	2022	2021
	Boekwaarde/reële waarde (bij benadering)		
Financiële activa			
Beleggingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen	41.695	37.337	46.680
Handelsvorderingen	208.567	194.643	156.977
Overige vorderingen	14.458	14.509	16.211
Leningen en overige vorderingen	10.137	11.971	15.152
Interestvorderingen	-	1	4
Valutaswap	4.185	2.187	1.055
Renteswap	136	350	-
Overige vaste activa	4.335	5.819	6.849
Kortetermijnbeleggingen	4.670	1.651	2.763
Liquide middelen	286.077	305.915	351.571
Totaal	559.802	559.874	581.051
Financiële verplichtingen			
Financiële schulden	14.000	16.000	18.000
Leningen met variabele rente	7.013	8.288	9.563
Leningen met vaste rente	6.988	7.713	8.438
Overige verplichtingen op lange termijn	54.374	44.524	48.860
Financiële verplichtingen op lange termijn	5.095	-	-
Handelsschulden	89.350	121.920	113.979
Overige verplichtingen op korte termijn	7.034	5.412	5.036
Overige verplichtingen op korte termijn	1.293	750	1.206
Te betalen dividenden	2.289	2.289	2.289
Valutaswap	3.452	2.373	859
Renteswap	-	-	682
Totaal	169.853	187.856	185.875

Om de reële waarde te schatten is gebruikgemaakt van de volgende methoden en veronderstellingen:

- Voor liquide middelen en kortetermijnbeleggingen, handelsvorderingen, handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn wordt de boekwaarde grotendeels benaderd vanwege de korte looptijd van deze instrumenten.
 - Investerings worden gewaardeerd tegen marktprijs. Voor investeringen die publiek genoteerd zijn op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. De herwaardering tegen reële waarde per 31 december 2023 ten opzichte van de boekwaarde wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.
 - Andere langlopende activa met vaste en variabele rente worden door de groep beoordeeld op basis van parameters zoals de rentevoeten, landenrisico's, de individuele kredietwaardigheid van de klant en de risicokenmerken van het gefinancierde project. Op basis van deze beoordeling worden er voorzieningen aangelegd om rekening te houden met de verwachte verliezen op deze vorderingen. Per 31 december 2023 wordt verondersteld dat de boekwaarde van deze vorderingen, na aftrek van voorzieningen, niet materieel verschillend was van hun berekende reële waarde.
- De reële waarde van niet-genoteerde instrumenten, leningen van banken en andere financiële verplichtingen, verplichtingen in het kader van financiële leases en andere financiële verplichtingen op lange termijn, wordt geschat door de toekomstige kasstromen te verdisconteren aan de hand van de effectieve rentevoeten die momenteel gelden voor schulden met vergelijkbare voorwaarden, met een vergelijkbaar kredietrisico en een vergelijkbare resterende looptijd. Per 31 december 2023 is de effectieve rentevoet niet materieel verschillend van de nominale rentevoet van de financiële verplichting.
 - De groep gaat met diverse tegenpartijen afgeleide financiële instrumenten aan, voornamelijk met financiële instellingen met een 'investment-grade' kredietrating. Afgeleide instrumenten die gewaardeerd worden volgens waarderingstechnieken op basis van op de markt waarneembare gegevens, zijn voornamelijk renteswaps (cap/floor) en valutatermijncontracten. De meest frequent toegepaste waarderingstechnieken zijn forward pricing en swapmodellen die gebruikmaken van contante-waardeberekeningen. De modellen omvatten diverse soorten gegevens, zoals contante wisselkoers, termijenkoers en rentecurves.

Hiërarchische classificatie reële waarde

Per 31 december 2023 hield de groep de volgende financiële instrumenten gewaardeerd aan reële waarde aan:

in duizenden euro	2023	2022	2021
Activa gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	4.185	2.187	1.055
Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Investeringen	41.695	37.337	46.680
Renteswap	136	350	-
Verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde			
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening			
Wisselkoerscontracten - niet-afgedekt	3.452	2.373	859
Financiële verplichtingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het eigen vermogen			
Renteswap	-	-	682

De groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor de bepaling van en de informatieverzorging over de reële waarde van financiële instrumenten volgens waarderingstechniek:

Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen;

Niveau 2: andere technieken waarvoor alle gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kunnen worden waargenomen;

Niveau 3: technieken die gebruikmaken van gegevens met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

De reële waarde die in de bovenstaande tabel is vermeld, heeft steeds betrekking op Niveau 2, behalve voor de beleggingen die gebaseerd zijn op gegevens van Niveau 1.

De verplichtingen verbonden aan puttable minderheidsbelangen bevinden zich in het hiërarchische classificatieniveau 3, d.w.z. één of meer significante gegevens zijn niet gebaseerd op waarneembare marktgegevens (zie toelichting 15).

Tijdens de verslagperiode afgesloten op 31 december 2023 waren er geen transfers tussen de waarderingen tegen reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2.

Kapitaalbeheer

Het management baseert zich voor de beoordeling van de kapitaalbehoeften op de volgende gegevens:

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	14	241.147	264.014	309.750
Eigen vermogen		811.295	778.981	734.814
% Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen) / Eigen vermogen		29,7%	33,9%	42,2%

in duizenden euro	2023	2022	2021
Eigen vermogen	811.295	778.981	734.814
Totaal passiva	1.159.415	1.147.405	1.104.249
% Eigen vermogen / Totaal passiva	70,0%	67,9%	66,5%

In 2023 bedroeg de netto kaspositie 241 miljoen euro, tegenover 264 miljoen eind 2022. We verwijzen naar toelichting 14 voor meer informatie over de mutatie.

De solvabiliteitspositie en andere ratio's blijven op een zeer gezond niveau geconsolideerd. Rekening houdend met de bestaande gecommiteerde kredietfaciliteiten, is het management van oordeel dat er een gezond liquiditeitsprofiel en een sterk eigen vermogen werden opgebouwd voor de verdere ontwikkeling van de groep.

Wijzigingen in verplichtingen die voortkomen uit financieringsactiviteiten

in duizenden euro	1 jan 2023	Kasstromen	Niet-cash wijzigingen		31 dec 2023
			IFRS 16 - bewegingen	Wisselkoers- schommeling	
Financiële verplichtingen op lange termijn					
Verplichtingen op lange termijn	14.000	-2.000			12.000
Leaseverplichtingen op lange termijn	18.335	-11.831	14.226	-514	20.217
Financiële verplichtingen op korte termijn					
Verplichtingen op korte termijn	2.000	7.717		-2.622	7.095
Leaseverplichtingen op korte termijn	9.217	1.070			10.288
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	43.552	-5.043	14.226	-3.136	49.599

De verplichtingen op lange termijn en de leaseverplichtingen op lange termijn zijn samen de verplichtingen op lange termijn zoals gepresenteerd in de balans. De verplichtingen op korte termijn zijn het totaal van het kortlopend gedeelte van de verplichtingen op lange termijn en de verplichtingen op korte termijn, zoals gepresenteerd in de balans.

De niet-cash wijzigingen omvatten de gevolgen van de schommelingen in de omrekening van de saldi van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van leningen tussen ondernemingen waarvan de saldi op groepsniveau worden geëlimineerd.

21. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Aan derden verleende waarborgen	(a)	3.926	3.594	3.474
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden	(b)	30.000	30.000	30.000
Boekwaarde van de betrokken activa		25.950	29.539	33.029

(a) Aan derden verleende waarborgen hebben vooral betrekking op verstrekte waarborgen aan klanten in het kader van lopende projecten, waarborgen aan leveranciers voor investeringsprojecten en waarborgen aan de overheid in verband met btw, heffingen, enz.

(b) De totale hypothecaire schuld omvat drie leningen van telkens 10 miljoen euro voor de financiering van het hoofdkantoor. De daling van de nettoboekwaarde sinds 2021 is het gevolg van afschrijvingen.

22. Transacties met verbonden partijen

In het normale verloop van hun bedrijfsactiviteiten zullen dochterondernemingen van Barco ook transacties aangaan met verbonden partijen. Dit omvat zowel dienstentransacties als financieringsovereenkomsten. Transacties met verbonden partijen worden doorgaans 'at arm's length' uitgevoerd, op basis van Barco's wereldwijde beleid inzake verrekenprijzen. Waar nodig wordt het 'at arm's length'-karakter van transacties getoetst aan de hand van benchmarkonderzoeken en worden de resultaten daarvan gedeeld met de belastingautoriteiten overal ter wereld, in overeenstemming met de lokale vereisten en voorschriften inzake verrekenprijzen.

Barco verbindt zich ertoe geen gebruik te maken van belastingstructuren zonder economische substantie of van rechtsgebieden met als enig doel belastingontwijking. Barco NV, als de uiteindelijke moederentiteit van de Barco-groep, dient in België het landenrapport (Country-by-Country) of CbC-rapport inzake verrekenprijzen in. Het rapporteert daarbij op jaarlijkse basis aan de

Belgische belastingautoriteiten de belastingen die het wereldwijd in een aantal rechtsgebieden betaalde. Na de implementatie van de CbC-rapportering in de Belgische wetgeving, zullen de ingediende CbC-rapporten door de Belgische belastingautoriteiten worden gedeeld met belastingadministraties wereldwijd.

Transacties tussen de Vennootschap en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden in de consolidatie geëlimineerd en worden dienovereenkomstig niet vermeld in deze toelichting. Geen van de verbonden partijen zijn met de groep enige andere transacties aangegaan die voldoen aan de vereisten van IAS 24, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'. We verwijzen naar toelichting 1 'Geconsolideerde ondernemingen' voor een overzicht van de geconsolideerde ondernemingen en de ondernemingen die worden verwerkt volgens de equitymethode.

Raadpleeg het hoofdstuk '[Corporate Governance](#)' voor meer informatie over de vergoeding van bestuurders en leden van het Core Leadership Team.

Op de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders op 29 april 2021 werd PwC Bedrijfsrevisoren bv, Culliganlaan 5, 1830 Sint-Stevens-Woluwe, aangesteld als commissaris van de vennootschap voor een periode van drie jaar. In 2023 bedroeg de vergoeding die door het Auditcomité werd goedgekeurd aan de commissaris voor auditdiensten 294.124 euro. De vergoeding die aan de commissaris werd betaald voor speciale opdrachten bedroeg 59.165 euro.

23. Kasstroomoverzicht: invloed van overnames en desinvesteringen

In de tabel hierna wordt de invloed van overnames en desinvesteringen op de balansmutaties van de groep gepresenteerd.

in duizenden euro	Overnames 2022
Identificeerbare activa en verplichtingen, netto	-1.796
Verworven knowhow	7.607
Put-optie minderheidsbelang	-2.049
Overgenomen/(verkochte) cash	237
Overnameprijs	4.000

De overname in 2022 betrof een joint venture-overeenkomst met de Zweedse onderneming Gnosco AB. We verwijzen naar toelichting 1.3 'Overnames en desinvesteringen' en naar het Kasstroomoverzicht.

Er waren geen overnames en desinvesteringen in 2023 en 2021.

Goodwill en aanpassingen naar de reële waarde die ontstaan bij de overname van een buitenlandse entiteit worden geboekt tegen historische kostprijs, aan de hand van de wisselkoers op de overnamedatum.

24. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na de balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die een belangrijke invloed hebben op de verdere evolutie van het bedrijf.

Een opmerkelijke gebeurtenis na balansdatum was de sluiting van de productievestiging in Changping (China) die was aangekondigd in januari 2024. De activiteiten van die vestiging worden overgebracht naar de nieuwe fabriek in Wuxi, wat gepaard zal gaan met ontslagvergoedingen van 1,5 miljoen euro in 2024.

Aanvullende overzichten

Vrije kasstroom

in duizenden euro	2023	2022	2021
Adjusted EBIT	102.106	90.143	19.373
Herstructurering	-6.849	-1.211	-8.204
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	40.390	36.331	39.136
Winst/(verlies) op materiële vaste activa	119	-1.621	196
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	2.539	3.337	48
Bruto operationele vrije kasstroom	138.305	126.979	50.549
Wijzigingen van de handelsvorderingen	-18.320	-35.615	-4.918
Wijziging van de voorraden	9.579	-70.161	4.432
Wijziging van de handelsschulden	-30.306	7.425	42.825
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	1.551	2.823	13.195
Wijziging van het nettowerkkapitaal	-37.496	-95.528	55.534
Vrije operationele kasstroom, netto	100.809	31.451	106.083
Interestopbrengsten	6.514	2.773	713
Interestkosten	-1.830	-1.930	-1.823
Belastingen op het resultaat	-13.343	-6.042	-8.386
Vrije kasstroom uit operationele activiteiten	92.150	26.252	96.587
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-54.408	-21.218	-18.787
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa	209	8.038	183
Vrije kasstroom uit investeringsactiviteiten	-54.199	-13.180	-18.604
VRIJE KASSTROOM	37.951	13.072	77.983

In 2023 genereerde de onderneming 38 miljoen euro aan positieve vrije kasstroom, een stijging met 13,1 miljoen euro tegenover vorig jaar. De netto operationele kasstroom bereikte 101 miljoen euro tegenover 31,5 miljoen euro in 2022. De hogere bruto operationele kasstroom kromp als gevolg van hogere handelsvorderingen gekoppeld aan een hoge omzet aan het einde van het jaar, en van lagere handelsschulden doordat de aankopen werden stopgezet om de voorraden af te bouwen. In 2022 werden voorraden opgebouwd als reactie op tekorten aan componenten, problemen met de toeleveringsketen en inflatie.

De investeringsuitgaven zijn meer dan verdubbeld tot 54,4 miljoen euro gekoppeld aan investeringen in de nieuwe Chinese fabrieken en de financiering van het Cinema-as-a-Service-model.

Eind december 2023 bedroeg Barco's nettokaspositie 241,1 miljoen euro, in vergelijking met 264 miljoen euro vorig jaar (2021: 309,8 miljoen euro). De daling ten opzichte van vorig jaar is toe te schrijven aan uitgekeerde dividenden, het aandelenterugkoopprogramma en aan negatieve wisselkoerseffecten. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door de inkomende kasstroom uit de vrije kasstroom en de verkoop van minderheidsparticipaties.

Wij verwijzen naar toelichting 14, toelichting 16 en toelichting 11 voor meer uitleg.

Balans

Het netto werkkapitaal bedroeg 16,6% van de omzet, een stijging in vergelijking met 14,3% in 2022. Hogere handelsvorderingen droegen bij aan de stijging van het werkkapitaal, voornamelijk als gevolg van de zeer stevige omzet aan het einde van het jaar, waarvoor in 2024 liquide middelen zullen binnenkomen. De voorraden bleven het hele jaar door op een hoog niveau, maar begonnen in de loop van de tweede helft van het jaar af te nemen. De handelsschulden daalden jaar op jaar in lijn met lagere aankopen van componenten, en als gevolg van de hoge voorraden.

Het netto werkkapitaal steeg tot 14,3% van de omzet in 2022, in vergelijking met 5,8% in 2021.

De stijging van het werkkapitaal was voornamelijk toe te schrijven aan een toename van de voorraadniveaus (zie toelichting 12).

Vanwege de tekorten aan componenten werden veiligheidsbuffers aangelegd voor een aantal schaarse onderdelen. De hoge verkoop in het laatste kwartaal hielp om de voorraden te beginnen afbouwen, maar de voorraadniveaus bleven hoger dan normaal aan het einde van het jaar. Naast de toename van de voorraden droegen hogere handelsvorderingen bij tot de stijging van het werkkapitaal, voornamelijk als gevolg van de zeer stevige omzet in december.

Voortgezet rendement op geïnvesteerd kapitaal (ROCE)

in duizenden euro	Toelichting	2023	2022	2021
Handelsvorderingen		208.567	194.643	156.977
Voorraden		231.521	245.714	175.496
Handelsschulden		-89.350	-121.920	-113.979
Overig werkkapitaal		-175.905	-168.014	-171.695
Werkkapitaal		174.832	150.423	46.799
Overige activa en verplichtingen op lange termijn		218.916	194.119	204.646
Geïnvesteerd vermogen		393.749	344.543	251.445
Goodwill		105.612	105.612	105.612
Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)		499.360	450.155	357.056
Adjusted EBIT		102.106	90.143	19.373
Aangepaste ROCE na belastingen (%)	(a)	17%	16%	4%

(a) Het gebruikte belastingtarief is het effectieve belastingtarief (18% voor 2023-2021)

Het rendement op geïnvesteerd vermogen steeg tot 17% in 2023 (2022: 16%, 2021: 4%), dankzij een sterkere toename van het operationeel resultaat in vergelijking met de toename van het geïnvesteerd vermogen.

Aanvullende informatie

Barco NV

Samenvatting van de statutaire jaarrekening Barco NV

Hieronder wordt een beknopt overzicht van de jaarrekening van de moedermaatschappij Barco NV gegeven.

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van Barco NV verschillen van de waarderingsregels gebruikt voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening wordt opgemaakt conform de Belgische wettelijke bepalingen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards. Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen op voorgaande pagina's geeft een waarheidsgetrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco-groep.

Het verslag van de Raad van Bestuur aan de gewone algemene vergadering van aandeelhouders en de jaarrekening van Barco NV, alsook het verslag van de commissaris, zullen bij de Nationale Bank van België worden neergelegd binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations-dienst en kunnen worden gedownload op www.barco.com.

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de vennootschap, rekening houdend met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

Balans na winstverdeling

in duizenden euro	2023	2022	2021
Vaste activa	375.398	345.576	351.619
Immateriële vaste activa	8.513	11.381	17.505
Materiële vaste activa	59.701	61.623	63.788
Financiële vaste activa	307.185	272.572	270.326
Vlottende activa	393.260	340.521	273.469
Voorraden	137.441	156.492	103.283
Vorderingen op ten hoogste één jaar	215.966	145.766	129.543
Geldbeleggingen (eigen aandelen)	32.434	25.623	31.615
Liquide middelen	578	2.818	124
Overlopende rekeningen	6.841	9.822	8.904
TOTAAL ACTIVA	768.658	686.097	625.088
Eigen vermogen	408.419	358.218	273.313
Kapitaal	56.753	56.753	56.297
Uitgiftepremie	173.360	173.360	159.186
Reserves	39.498	32.687	38.678
Overgedragen winst	138.429	93.383	18.042
Kapitaalsubsidies	379	2.035	1.110
Voorzieningen	7.881	9.566	8.633
Voorzieningen voor risico's en kosten	7.881	9.566	8.633
Schulden	352.358	318.312	343.141
Verplichtingen op meer dan een jaar	12.000	14.000	16.000
Schulden op ten hoogste één jaar	340.358	304.312	327.141
TOTAAL PASSIVA	768.658	686.097	625.088

De immateriële vaste activa houden voornamelijk verband met de implementatiekosten van de ERP-software van SAP. Deze investeringsuitgaven in SAP worden afgeschreven over zeven jaar. De afschrijvingen waren in 2023 hoger dan de nieuwe investeringen in software (1,3 miljoen euro). Die hadden voornamelijk betrekking op de implementatie van een cloud-gebaseerde automatiseringsoplossing voor het IT-platform, een beheertool voor leveranciersrelaties en kleinere investeringen in IT-beveiliging.

De belangrijkste investeringsuitgaven in 2023 hadden betrekking op diverse machines en werktuigen (6 miljoen euro) voor nieuwe projecten rond productintroducties en verbeteringen aan productlijnen. Andere investeringsuitgaven (1,3 miljoen euro) hebben betrekking op de uitrol van elektrische oplaadpunten voor de vergroening van Barco's vloot en op vaste demo-infrastructuur in ons hoofdkantoor. De daling van de materiële vaste activa is het gevolg van hogere afschrijvingen in vergelijking met nieuwe investeringen.

De financiële vaste activa stegen in 2023 netto met 36,8 miljoen euro, waarvan 35,5 miljoen euro toe te schrijven is aan de overname door Barco NV van 100% van de aandelen van Cinionic BV en Cinionic Inc van Cinionic Ltd (Hong Kong). Vervolgens werd Cinionic Inc gefuseerd in Barco Inc, via een zijdelingse fusie per 31 december 2023.

De jaarlijkse statutaire waardeverminderinganalyse resulteerde in een waardevermindering op de participatie in Barco Fredrikstad AS (Noorwegen) voor 1,9 miljoen euro en de waardevermindering op Barco Trading Shanghai (CN) dat in 2023 werd vereffend.

De voorraadniveaus in 2022 bereikten een historisch hoogtepunt als gevolg van de wereldwijde verstoringen in de toeleveringsketen die vooral leidden tot hogere niveaus van grondstoffen (veroorzaakt door zogenaamde 'last time buys') met ontbrekende componenten, wat resulteerde in een lagere voorraadrotatie van zowel goederen in bewerking als van afgewerkte producten. Eind 2023 daalde de voorraad met bijna 20 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. De daling houdt verband met lagere grondstoffen (15 miljoen euro) in België in de Healthcare-divisie als gevolg van de strategie van gerichte fabrieken, als voorbereiding op de verhuizing van de volledige productie van België naar de vestigingen in Italië en China, die naar verwachting medio 2024 zal zijn voltooid. Voor meer informatie over de gerichte fabrieken verwijzen we naar het [KERN-deel van dit verslag, Hoofdstuk 6 Innovatie en Technologie](#). Om dezelfde reden daalden halffabricaten en reserveonderdelen met 6 miljoen euro, samen met een grotere focus op de uitverkoop van bestaande voorraden afgewerkte producten.

De totale vorderingen op ten hoogste één jaar stegen met ongeveer 70 miljoen euro, een combinatie van hogere externe handelsvorderingen en hogere intragroepsvorderingen.

De handelsvorderingen zijn 33 miljoen euro hoger dan in 2022, door de hoge omzet aan het einde van het kwartaal. Bijgevolg evolueerde het aantal dagen klantenkrediet (DSO) positief van 44 dagen in 2022 naar 69 dagen in 2023 (59,5 dagen in 2021). Een vergelijkbare toename kan worden vastgesteld bij de intragroepsvorderingen (31 miljoen) aan het einde van het jaar door de hogere verkoop van goederen aan dochterondernemingen.

De investering in eigen aandelen steeg als gevolg van het aangekondigde aandelen terugkoopprogramma op 18 december 2023, om de voorraad aandelen voor aandelenopties aan te vullen. Barco heeft een onafhankelijke makelaar gemandateerd met de intentie om maximaal twee miljoen (2.000.000) aandelen aan te kopen. Dit programma zal naar verwachting uiterlijk op 24 april 2024 eindigen. Per 31 december 2023 kocht Barco in totaal 491.000 eigen aandelen in, voor een totaalbedrag van 8 miljoen euro.

De toename van de schulden op ten hoogste één jaar in 2023 was voornamelijk te wijten aan de hierboven vermelde intragroep-schuld aan Cinionic Ltd (Hong Kong), gerelateerd aan de overname van 100% van de aandelen in Cinionic BV en Cinionic Inc. Verdere stijgingen waren toe te schrijven aan hogere loonkosten (als gevolg van inflatie) en winstbelastingen over het lopende jaar.

Winst-en-verliesrekening

in duizenden euro	2023	2022	2021
Omzet	808.385	745.160	583.012
Recurrente bedrijfswinst/(-verlies)	93.983	76.974	-4.097
Recurrent financieel resultaat	9.721	46.201	19.388
Niet-recurrent financieel resultaat	-2.182	-11.024	3.966
Belastingen op het resultaat	-6.423	-2.960	-66
Winst/(verlies) voor het jaar	95.099	109.191	19.191

De omzet van Barco NV steeg met bijna 65 miljoen euro (+8,5% tegenover 2022). De verkoop aan klanten was stabiel in alle divisies jaar op jaar, terwijl de verkoop van goederen aan ondernemingen in de groep een sterke stijging vertoonde in de Entertainment-divisie.

De brutomarge verbeterde verder tot 43,9% in 2023, tegenover 41% in 2022 en 40,3% in 2021. De hogere omzet met verbeterde marges leidde tot een stijging van de bedrijfsopbrengsten met 22,1%. De indirecte kosten stegen voornamelijk door de hogere loonkosten na loonindexering. De operationele kosten in verhouding tot de omzet bleven stabiel in 2023.

De recurrente financiële resultaten van 9,7 miljoen in 2023 omvatten de intragroepsdividenden van Barco Systems Pty. Ltd. (AU), Barco Singapore Private Limited en Barco GmbH (DE). 2022 omvatte een dividend van Barco Coordination Center NV, samen met andere dividenden. Daarnaast stegen de interestkosten op de intragroepslening van Barco Coordination Center NV (4 miljoen euro) als gevolg van hogere rentevoeten, in lijn met de evolutie van de marktrente.

De negatieve niet-recurrente financiële resultaten in 2023 werden veroorzaakt door een waardevermindering op Barco Fredrikstad AS (Noorwegen). In 2022 waren er negatieve niet-recurrente financiële resultaten als gevolg van de herclassificatie van de bijzondere waardevermindering op caresyntax (8,9 miljoen euro) naar overige participaties, die daarvoor onder immateriële activa was opgenomen.

De stijging in winstbelastingen ten opzichte van 2022 had voornamelijk te maken met een hoger belastbaar operationeel resultaat, verminderd met belastingvrijstelling dividendinkomsten.

Als gevolg van het lagere financiële resultaat in 2023 realiseerde Barco NV 14 miljoen euro minder winst (95,1 miljoen euro) dan in 2022. In vergelijking met 2021 was de nettowinst 76 miljoen euro hoger in 2023, als gevolg van de hoge recurrente bedrijfswinst in vergelijking met een operationeel verlies in 2021.

Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV

in duizenden euro	2023	2022	2021
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	95.099	109.191	19.191
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	93.383	18.002	38.978
Te bestemmen winstsaldo	188.482	127.193	58.169
Overdracht uit andere reserves	6.811	-5.992	4.472
Over te dragen winst	138.429	93.383	18.042
Uit te keren winst	43.243	39.802	35.655
Totaal	188.483	127.193	58.169

De Raad van Bestuur van Barco NV zal aan de algemene vergadering voorstellen om voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 een brutodividend van 0,48 euro per aandeel uit te keren.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na jaarafsluiting werden Cinionic BV en Barco NV op 15 januari 2024 gefuseerd, met boekhoudkundige retroactiviteit vanaf 1 januari 2024.

Informatie over het aandeel

© d'strict

Financieel rapport

Barco

Geïntegreerd Jaarverslag 2023

FIN

98

Kerncijfers voor de aandeelhouder

Aantal aandelen (in duizenden):	92.917	92.917	92.170
Per aandeel (in euro)	2023	2022	2021
Nettoresultaat per aandeel	0,89	0,84	0,10
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect	0,88	0,83	0,10
Brutodividend	0,48	0,44	0,400
Nettodividend	0,34	0,31	0,28
Rendement op het eigen vermogen	10,0%	9,7%	1,3%
Rendement brutodividend (a)	2,9%	1,9%	2,1%
Jaarlijkse return (b)	-26,4%	22,5%	9,6%
Pay-out ratio (c)	55,6%	54,4%	415,1%
Koers-winstratio (d)	18,7	27,6	191,9

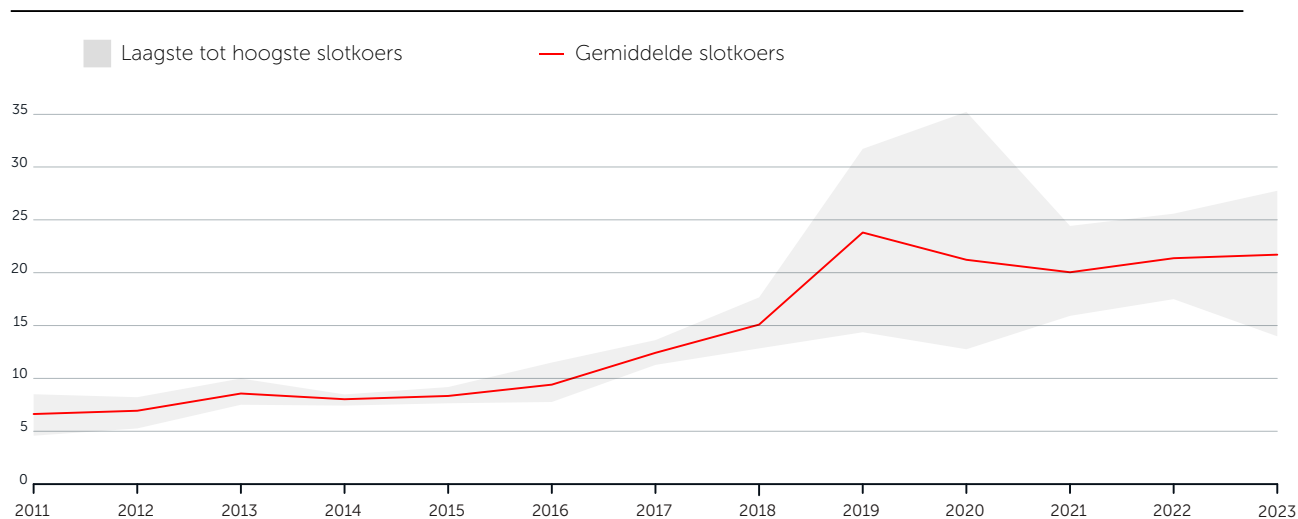
(a) Brutodividend / slotkoers op het einde van het jaar

(b) Toename of afname aandelenkoers + brutodividend betaald in het jaar, gedeeld door slotkoers van vorig jaar

(c) Brutodividend aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij

(d) Aandelenkoers op 31 december / nettoresultaat per aandeel

Evolutie van de aandelenkoers*



Aandelenkoers*

Per aandeel (in euro)	2023	2022	2021	2020	2019
Gemiddelde slotkoers	21,73	21,37	20,04	21,22	23,80
Hoogste slotkoers	27,78	25,58	24,42	35,21	31,71
Laagste slotkoers	14,00	17,50	15,92	12,76	14,37
Slotkoers op 31 december	16,55	23,08	19,16	17,82	31,29
Dagelijks gemiddeld handelsvolume per maand**	398.168	373.343	495.007	279.797	165.784
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoenen)	1.537,77	2.144,52	1.765,98	1.630,31	2.862,09

* Waarden voor 2011-2019 werden aangepast voor de 7:1 aandelensplitsing; zie [persbericht](#)

** Het gemiddeld aantal verhandelde aandelen per maand voor de periode 2021-2023 houdt rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals gereguleerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI).
Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext.

Waarden voor de perioden 2019-2020 zijn enkel gebaseerd op het klantenportaal 'Connect' van Euronext.

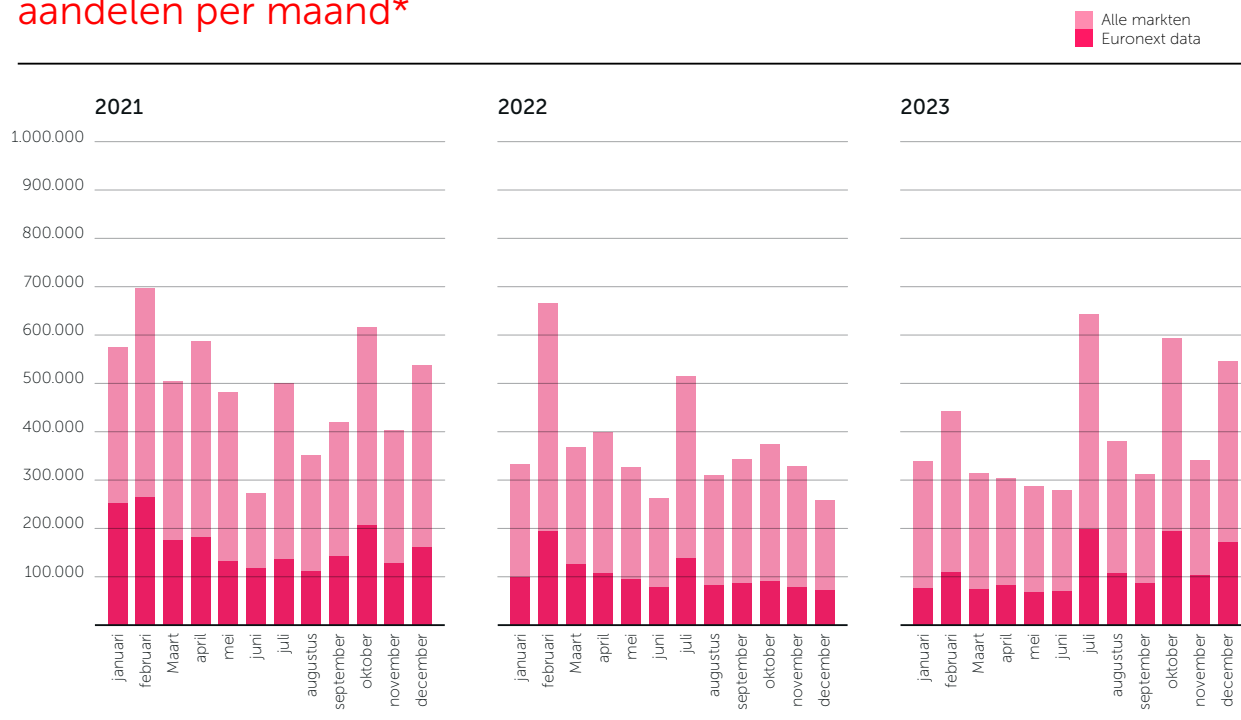
Liquiditeit*

Bron	Bron	2023	2022	2021
Total jaarlijks volume (aandelen)	Euronext	28.301.284	26.486.626	42.646.488
	Lit-markten	43.764.378	45.549.874	48.913.548
	Alle markten	101.125.065	95.232.679	86.712.750
Dagelijks gemiddeld handelsvolume per maand	Euronext	111.617	103.737	166.823
	Lit-markten	172.583	178.660	191.214
	Alle markten	398.168	373.343	495.007
Totale jaarlijkse volumes (omzet) in miljoen euro	Euronext	580,47	563,11	837,86
	Lit-markten	903,18	971,24	958,21
	Alle markten	2.115,63	2.036,62	2.501,13
Velociteit	Euronext	29,21%	27,27%	44,98%

* De hier vermelde cijfers houden rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI).

Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext).

Dagelijks gemiddeld aantal verhandelde aandelen per maand*



* Het gemiddeld aantal verhandelde aandelen voor de periode 2021-2023 houdt rekening met de transacties op Alle markten: Euronext evenals geregistreerde transacties op alternatieve platforms zoals de Lit-markten, de Systematische internalisatoren en de 'dark' markten (LIT+Auction+Dark+OTC+SI).

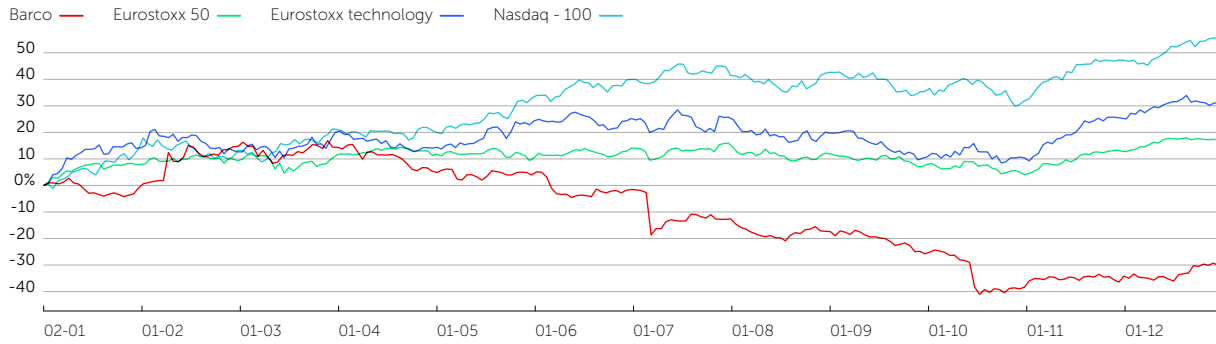
Bron: Refinitiv Market Share Reporter en klantenportaal 'Connect' van Euronext).

Barco aandelenkoers 2023

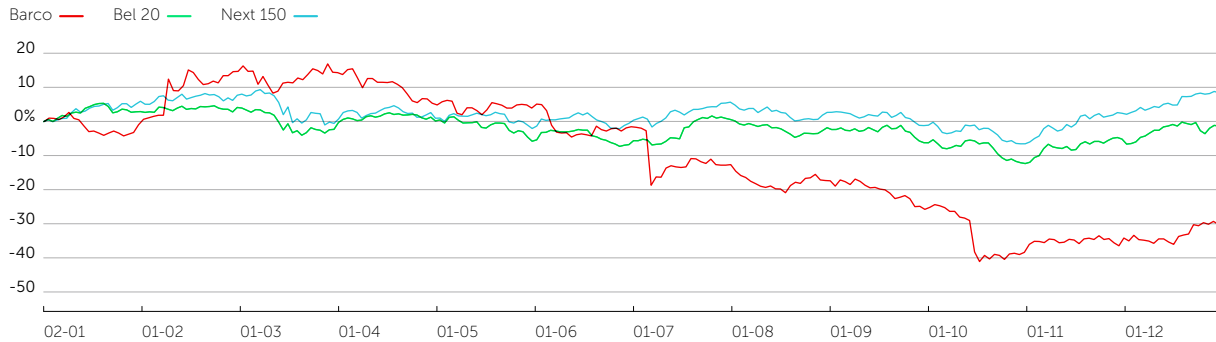
Barco aandelenkoers 2023



Barco / Eurostoxx 50 / Eurostoxx Technology / Nasdaq - 100



Barco / Bel 20 / Next 150



Aandeelhoudersstructuur

Aandeelhouders

Medio december 2023, net na de start van het aandeleninkoopprogramma, werd met een andere dataleverancier een onderzoek uitgevoerd naar Barco's wereldwijde aandeelhouderschap. Deze studie bracht 93% van het aandeelhouderschap van de onderneming in kaart⁽¹⁾, een iets lagere respons dan voor de studie van 2022 (98%), met name in de institutionele omgeving.

De geïdentificeerde institutionele beleggers waren in het bezit van 67,11% van alle aandelen. De eigen aandelen van de onderneming waren goed voor 2,51% van de aandelen, terwijl ongeveer 23,57% van de aandelen in handen was van particuliere beleggers. 6,81% van de aandelen werd niet geïdentificeerd.

Geografische verspreiding

België blijft de dominante investeringsregio in Barco's totale aandeelhoudersbasis (institutioneel en particulier), met een sterke proportionele vertegenwoordiging tegenover peers en sectorgemiddelden. Eind 2023 was 58,59% van de aandelen in Belgische handen. Dit was inclusief 22,13% in handen van particuliere beleggers, waarvan het aandeelhouderschap sterk geconcentreerd is in België (93% van de aandelen in handen van particuliere beleggers).

De Verenigde Staten blijven de tweede grootste regio in het totale aandeelhouderschap met 9,47% van de aandelen. Ierland is het derde grootste land met 4,37% van de aandelen, een belangrijke stijging sinds vorig jaar als gevolg van de verhuizing van de zetel van een grote institutionele aandeelhouder. Op de vierde plaats staat Frankrijk met 4,26% van de aandelen en op de vijfde plaats het Verenigd Koninkrijk met 3,74% van de aandelen, gevolgd door Luxemburgse houders die 3,49% van de aandelen bezitten.

In vergelijking met de benchmark van sectorgenoten blijft België sterk vertegenwoordigd op het vlak van binnenlands eigendom. Barco blijft evenwel sterk ondervertegenwoordigd in zowel de VS als het VK in vergelijking met de benchmark.

Concentratie

Het concentratieniveau van Barco's topinvesteerdere is in 2023 licht gewijzigd: de Top 5 en Top 10 liet in deze analyseperiode een stijging optekenen, terwijl de Top 25-categorie jaar op jaar stabiel bleef.

De categorieën staan nu in voor:

- Top 5: 35,89% van het totaal aantal aandelen, of 51,55% van de institutionele aandeelhouders (een daling ten opzichte van 50,76% institutionele aandeelhouders vorig jaar)
- Top 10: 43,82% van het totaal aantal aandelen, of 62,94% van de institutionele aandeelhouders (een stijging ten opzichte van 59,20% institutionele aandeelhouders vorig jaar)
- Top 25: 53,59% van het totaal aantal aandelen, of 76,98% van de institutionele aandeelhouders (een stijging ten opzichte van 75,50% institutionele aandeelhouders vorig jaar)

In vergelijking met het gemiddelde van de Mid Cap client-benchmark liggen de concentratieniveaus van Barco boven het gemiddelde.

(1) Aandeelhoudersanalyse uitgevoerd door ABN Amro in december 2023.

Vergoeding van de aandeelhouders

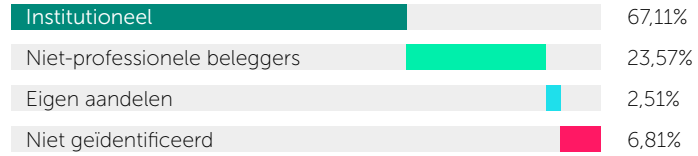
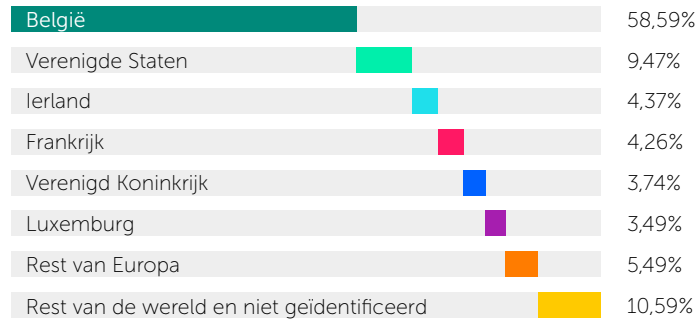
Dividend

De Raad van Bestuur van Barco zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend van 0,48 euro (bruto) per aandeel uit te keren, een stijging met 0,04 euro in vergelijking met het dividend van 0,44 euro van vorig jaar.

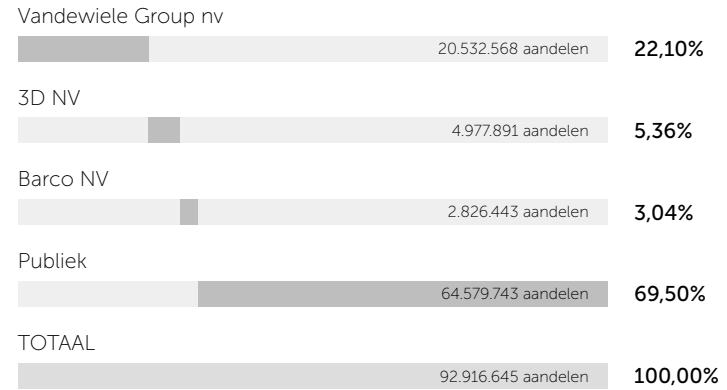
Dividendbeleid

Het dividend wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur en voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders aan het einde van elk boekjaar.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat consistentie en betrouwbaarheid tegenover de investeringsgemeenschap van cruciaal belang zijn. Een consistente uitbetaling van het dividend is daarbij zeer belangrijk. Het onderstreept het langetermijnvertrouwen in de organisatie en in de toekomstige groei en opportuniteiten.

Aandeelhoudersstructuur**Geografische verspreiding****Eigendom van Barco-aandelen in 2023**

(op 31 december 2023)



Barco's investeringscase

Sterke fundamenten met technologie en marktleiderschap in gezonde markten

Met zijn rijke geschiedenis van ruim 90 jaar is Barco een robuust merk dat bekendstaat voor zijn technologische leiderspositie op drie solide en gezonde markten: Healthcare, Enterprise en Entertainment. Barco heeft wereldwijd een leidende positie in elk van deze markten, gebaseerd op duurzame troeven. De oplossingen die aan deze markten worden geleverd zijn steeds meer software-gedreven en vaak missiekritisch, met een echte effectieve behoefte aan hoogwaardige en betrouwbare technologie. Barco blijft een trendsetter in deze markten, dankzij onze jarenlange ervaring, een grondig inzicht in de behoeften van de klant, geavanceerde knowhow in het ontwikkelen van onderscheidende technologie en in het leveren van oplossingen met toegevoegde waarde en een goed ontwikkeld go-to-market-netwerk.

Strategie met duidelijke focus

Barco's strategie steunt op drie pijlers. 'Winstgevende en efficiënte groei benutten' focust op het benutten van operationele efficiëntie door een vereenvoudigde organisatie en digitale transformatie, het benutten van de kansen in China met een sterke lokale aanwezigheid, en het ontwikkelen van nieuwe verticale marktsegmenten via aangrenzende producten en geografische expansie. De hefboom 'Innoveren met impact' bouwt voort op het vergroten van de productie-footprint met een versterkte toeleveringsketen, en op het versnellen van innovatie met een herschikte R&D-portfolio. De onderliggende pijler 'Kiezen voor duurzame impact' biedt een antwoord op Barco's ambitie om te ontwerpen en handelen met het oog op duurzaamheid voor onze planeet, mensen en gemeenschappen.

Solide financiële resultaten

De afgelopen jaren heeft Barco onophoudelijk de focus van zijn activiteiten verder aangescherpt.

Sinds de invoering van het 'focus to perform'-programma in 2016, heeft Barco meetbare en gestage vooruitgang geboekt, voornamelijk door het rationaliseren van de business portfolio en footprint en door het implementeren van 'value engineering'-initiatieven. De EBITDA-marge groeide fors van 8% in 2016 tot 14% in 2019 en het nettoresultaat groeide tot 9% van de omzet. In 2020 en 2021 kreeg het bedrijf te maken met serieuze uitdagingen, voornamelijk als gevolg van de Covid-19-pandemie en van verstoringen in de toeleveringsketen. Dit resulteerde in een matige omzet en winst. Barco voerde eind 2021 een organisatorische wijziging door om de businessunits meer bevoegdheden en een grotere verantwoordelijkheid toe te kennen en tegelijk een betere responsiviteit ten aanzien van klanten en markten te realiseren. In 2022 kon Barco opnieuw vinden bij zijn groeiambities op lange termijn, waardoor de EBITDA-marge opnieuw 12% bedroeg. Hoewel Barco in 2023 te kampen had met tegenwind in zijn omzetverloop, vooral dan in China, steeg de brutomarge verder tot een recordhoogte, en nam de EBITDA-marge toe tot 13,6% van de inkomsten.

Behalve in 2020 boekte Barco jaar op jaar een positieve nettokaspositie. Het bedrijf volgt een conservatieve koers in het beheer van zijn financiën en heeft een aanzienlijke nettokaspositie.

Een sterk en betrouwbaar leiderschapsteam

Met de aanwerving van nieuwe, intern gepromoveerde leiders, is het leiderschapsteam van Barco verder versterkt. Het beschikt nu over diverse en wereldwijde competenties en inzichten. De organisatorische wijziging brengt gerichte teams per markt samen, met verantwoordelijkheden zoals R&D, productontwikkeling, toeleveringsketen, marketing en verkoop. Met een duidelijke klantgerichtheid zijn het leiderschapsteam en het hele bedrijf vastbesloten om duurzame en winstgevende groei op lange termijn te realiseren.

Vertrouwen van onze aandeelhouders

Barco heeft een stabiele, internationale aandeelhoudersbasis, met overwegend waardegeoriënteerde investeerders. Sinds 2015 zijn zowel Vandewiele Group nv als 3D NV vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur. Samen hebben zij ca. 27,5% van de Barco-aandelen in handen.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat consistentie en betrouwbaarheid tegenover de investeringsgemeenschap van cruciaal belang zijn. Een consistente uitbetaling van het dividend is daarbij zeer belangrijk. Het onderstreept het langetermijnvertrouwen in de organisatie en in de toekomstige groei en opportuniteiten.

Analysten die Barco volgen

ABN AMRO ODDO BHF	Stefano Toffano
Bank Degroof Petercam sa	Kris Kippers
Berenberg	Trion Reid
De Belegger	Geert Smet
Flemish Federation of Investors and Investor Club	Gert De Mesure
KBC Securities	Guy Sips
Kepler Cheuvreux	Matthias Maenhaut
ING	Marc Hesselink
Van Lanschot Kempen	Nikos Kolokotronis

Financiële kalender 2024

Aankondiging van de resultaten 4Q23 en FY23	Donderdag 8 februari 2024
Trading update 1Q24	Dinsdag 23 april 2024
Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders	Donderdag 25 april 2024
Aankondiging van de resultaten 1H24	Woensdag 17 juli 2024
Trading update 3Q24	Donderdag 17 oktober 2024

Informatie over het aandeel

Barco aandeel	BAR	ISIN BE0974362940
Reuters	BARbt.BR	
Bloomberg	BAR BB	

Meer informatie, waaronder de driemaandelijkse consensus-update, rapporten, referenties, conferenties en roadshows zijn beschikbaar op [Barco's investeursportaal](#).

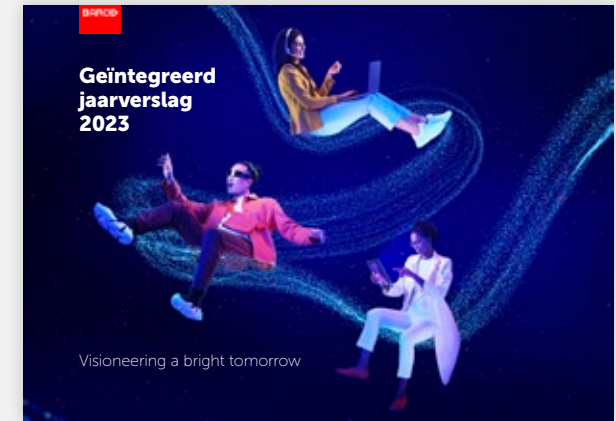
Geïntegreerd jaarverslag 2023



Geïntegreerd Datapakket

Inhoudstafel

Financieel	3
Geproduceerd	4
Intellectueel	5
Planeet	6
Mensen	9
Gemeenschappen	11



Dit is het Geïntegreerd Datapakket 2023.

Dit is een bijlage bij het Geïntegreerd jaarverslag 2023. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter op ir.barco.com/2023.

KERN

MEER

- [Rapport over governance & risico's](#)
 - [Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen](#)
 - [Financieel rapport](#)
-

BIJLAGE

- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Index van de GRI-inhoud](#)
- [Controleverslag](#)

Geïntegreerd Datapakket

Het Geïntegreerd Datapakket bevat een volledige reeks (financiële en niet-financiële) maatstaven met de respectieve prestatieresultaten van de afgelopen 3 jaar. Deze maatstaven worden opgedeeld per kapitaal en per (materieel) thema.

Dit document wordt jaarlijks geactualiseerd en wordt samen met het jaarverslag gepubliceerd. Voor de definitie van de indicatoren, verwijzen we naar de [Verklarende woordenlijst](#).

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021	
FINANCIËEL	Duurzame winstgevende groei	Groepsomzet	€ mio	1.050,1	1.058,3	804,3	
		Brutowinst	€ mio	438,5	412,8	287,5	
		Brutoresultaat (% van de omzet)	%	41,8	39,0	35,7	
		EBITDA	€ mio	142,5	126,5	58,5	
		EBITDA-marge	%	13,6	12,0	7,3	
		OPEX als % van de omzet	%	32,2	30,3	33,0	
		Nettoresultaat per aandeel	€	0,89	0,84	0,10	
		Dividend	€	0,48	0,44	0,40	
		Betaald nominaal belastingbedrag	€ mio	13,3	6,0	8,0	
		Effectief belastingtarief	%	18	18	18	
		Financiële veerkracht	Totaal bedrag aan dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	k€	43.243	39.802	33.388
			Totaal aantal inkopen van eigen aandelen	aantal aandelen	491.000	-	600.000
			Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	€ mio	241,1	264,0	309,7
			Vrije kasstroom	€ mio	38,0	13,1	78,0
		Eigen vermogen als % van het balanstotaal	%	70,0	67,9	66,5	

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021
GEPRODUCEERD	Prestaties van activa op lange termijn	% geproduceerd	%	65,9	61,5	66,2
		Landen met een productievesting	#	4	4	4
		ROCE	%	17,2	16,0	4,4
		Voorraadrotatie	#	2,1	2,1	2,4
		Capex (in % van omzet)	%	5,2	2,0	2,3

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021
INTELLECTUEEL	Innovatiebeheer	Aantal patenten aan het einde van het jaar	#	902*	550	504
		Aantal nieuwe patentaanvragen	#	16	13	17
		% medewerkers in R&D	% in hoofden	31,3	30,5	30,1
		R&D-uitgaven	€ mio	132	121	101
		R&D-uitgaven (in % van omzet)	%	12,6	11,4	12,6
		Innovatie awards	#	12	3	11

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021
PLANEET	EU-taxonomie	% opbrengsten die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	89,0	90,3	91,0
		% opbrengsten afgestemd op de EU-taxonomie	%	45,0	27,0	-
		% CapEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	100	100	100
		% CapEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	11,0	4,8	-
		% OpEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	77	72	100
		% OpEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	48,0	47,7	-
	Milieuzorgsysteem	% (productie)vestigingen die over een gecertificeerd milieuzorgsysteem beschikken	%	100	100	100
	Productbeheer	% nieuwe producten met ECO-label van Barco (hardware)	%	90	63	65
		Opbrengsten uit producten met ECO-label van Barco	mio € omzet	620,4	476,1	226,2
		% omzet uit producten met ECO-label van Barco (hardware)	%	65	50	31
		Energie-efficiëntie-index van verkochte producten t.o.v. basisjaar 2015	#	0,70	0,73	0,70
		Broeikasgasemissies van verkochte producten (uitstoot door productgebruik) (relatief)	tCO ₂ e/mio € omzet	241,5	272,4	296,9
		Materiaalgebruik (absoluut)	kg	3.436.538	3.715.435	3.235.416
		Materiaalgebruik (relatief)	kg/mio € omzet	3.272	3.511	4.441
		% nieuwe producten met gerecycleerde kunststoffen (hardware)	%	10	12	35
% omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco		%	69	65	25	
% actieve componenten met volledige materiaalverklaringen	%	83,4	83,6	82,5		

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021	
	Klimaatverandering & energie	Totaal (absolute) broeikasgasemissies	tCO ₂ e	292.523	330.424	281.874	
		Totaal (relatieve) broeikasgasemissies	tCO ₂ e/mio € omzet	278,6	312,2	350,5	
		Broeikasgasemissies scope 1 (absoluut)	tCO ₂ e	2.803	3.057	3.256	
		Broeikasgasemissies scope 2 (absoluut)	tCO ₂ e	619	783	459	
		Broeikasgasemissies scope 3 incl. uitstoot door productgebruik (absoluut)	tCO ₂ e	289.101	326.583	278.160	
		Broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten	tCO ₂ e/mio € omzet	37,1	39,8	53,6	
		Broeikasgasemissies infrastructuur	tCO ₂ e/mio € omzet	2,7	2,9	4,0	
		Broeikasgasemissies mobiliteit	tCO ₂ e/mio € omzet	8,5	6,7	7,0	
		Broeikasgasemissies logistiek	tCO ₂ e/mio € omzet	25,9	30,2	42,7	
		Energieverbruik van eigen activiteiten (absoluut)	MWh	30.692	31.560	31.345	
		Energieverbruik van eigen activiteiten (relatief)	MWh/mio € omzet	29,2	29,9	39,0	
		% energieverbruik van hernieuwbare bronnen	%	61	57	52	
		Totaal elektriciteitsverbruik (absoluut)	MWh	19.094	18.297	16.747	
		% elektriciteit van hernieuwbare bronnen	%	98,7	99,0	98,0	
		Afvvalbeheer	Totale hoeveelheid vast afval (absoluut)	Ton	1.370	1.282	1.131
			Totale hoeveelheid vast afval (relatief)	Tonnen/mio € omzet	1,30	1,20	1,40
	Totale hoeveelheid gevaarlijk afval (absoluut)		Ton	25,98	17,60	27,40	
	% gevaarlijk afval van totale hoeveelheid vast afval		%	1,9	1,4	2,4	

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021
		Gerecycleerd & gecomposteerd vast afval (absoluut)	Ton	1.090,52	806,00	659,40
		Gerecycleerd & gecomposteerd vast afval (relatief)	Tonnen/mio € omzet	1,0	0,8	0,8
		Gestort afval (absoluut)	Ton	26,13	131,80	174,04
		Gestort afval (relatief)	Tonnen/mio € omzet	0,02	0,12	0,22
		% afval naar stortplaatsen	%	1,9	10,0	15,0
		Recyclagegraad & compostering van vast afval	%	79,60	63,00	58,30
	Water	Wateronttrekking (absoluut)	m ³	37.266	37.973	35.323

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021	
MENSEN		Aantal medewerkers op het einde van het boekjaar (hoofden)	# hoofden	3.360	3.302	3.141	
		Aantal medewerkers op het einde van het boekjaar(FTE's)	# FTE's	3.256	3.202	3.039	
		Aantal nieuwe (externe) aanwervingen	# hoofden	429	655	384	
		Vast personeel op het einde van het boekjaar (hoofden)	# hoofden	3.037	3.013	2.882	
		Tijdelijk personeel op het einde van het boekjaar dat rechtstreeks in dienst is van Barco (hoofden, contracten voor bepaalde duur + interimcontracten + stagecontracten)	# hoofden	417	394	307	
		Lonen en bonussen voor medewerkers (personeelskosten)	€ mio	307	289	241	
		Werkgeversbijdragen voor pensioenen of andere pensioenregelingen	€ mio	14	13	13	
	Medewerkersbetrokkenheid		Employee Net Promoter Score	#	13	16	-
			Vrijwillig verlooppercentage	% in hoofden	4,9	10,6	10,5
			Aantal iGemba-verbetersuggesties per operator	#	5,1	6,3	5,5
	Leren & ontwikkeling		Gem. uren opleiding per medewerker	# uren	15,8	12,3	10,5
			% medewerkers die een opleiding hebben gevolgd	% in hoofden	99	91	89
			Gem. opleidingsinvestering per medewerker	€	323,0	318,6	302,0
			Interne mobiliteit (% van intern ingevulde vacatures)	%	25	17	20
			% medewerkers die een jaarlijkse prestatiebeoordeling of regelmatig feedback/check-ins kregen	% in hoofden	63	62	58
	Gezondheid, veiligheid en welzijn van de medewerkers		Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren) werknemers	#	1,57	1,44	1,59
			Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren)	#	0,03	0,03	0,07
			Totaal aantal werkgerelateerde dodelijke slachtoffers (werknemers en aannemers)	#	0	0	0
			% werknemers opgeleid in Standards@Work over veiligheid (bedienden)	% in hoofden	99,1	99,0	99,6
			Absenteismegraad	%	3,1	2,7	2,7

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021
	Diversiteit en inclusie	% vrouwen overkoepelend	% in hoofden	29,6	29,1	27,1
		% vrouwen in senior management	% in hoofden	18	19	16
		% vrouwen in Core Leadership Team	% in hoofden	14	14	13
		% vrouwen in Raad van Bestuur	% in hoofden	43	50	50
		% medewerkers < 30 jr	% in hoofden	11	10	9
		% medewerkers > 30 jr < 50 jr	% in hoofden	60	61	63
		% medewerkers > 50 jr	% in hoofden	29	29	28
		Gemiddelde leeftijd van het personeel	#	43	43	43
		Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand	#	50	48	44
	Werkpraktijken & mensenrechten	% medewerkers gedekt door formele collectieve arbeidsovereenkomsten	% in hoofden	100	100	100
		% totale personeelsbestand op alle locaties dat is vertegenwoordigd in formele gezamenlijke comités voor de gezondheid en veiligheid van het management en de werknemers	% in hoofden	51	51	52

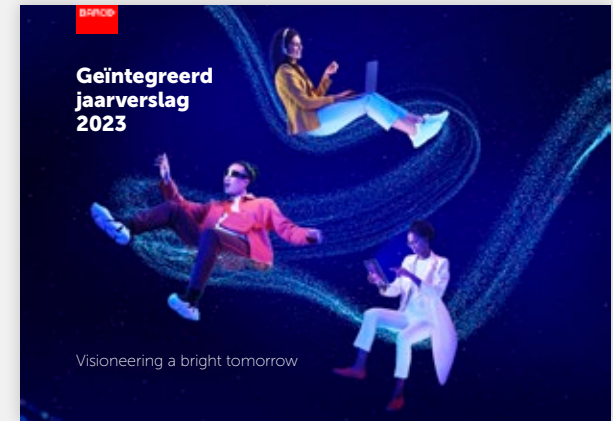
Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021
GEMEENSCHAPPEN	Klantbetrokkenheid	Net Promoter score van klanten (relatie NPS)	#	48	44	47
	Productkwaliteit, -veiligheid & -beveiliging	Aantal gevallen van niet-conformiteit met betrekking tot de gezondheids- en veiligheidseffecten van producten en diensten	#	0	0	0
		% werknemers opgeleid in Standards@Work over kwaliteit (bedienden)	% in hoofden	99,1	99,8	99,7
		% van (ontwikkelings- en productie) vestigingen die over een gecertificeerd milieuzorgsysteem beschikken	%	100	100	100
		Aantal meldingen over mogelijke kwetsbaarheden (inclusief duplicaten) in producten of diensten, gerapporteerd door klanten, ethische hackers en door Barco gecontracteerde externe penetratietesters	#	215	289	267
	Informatiebeveiliging & gegevensbescherming	Aantal aan de gegevensbeschermingsautoriteiten gemelde incidenten op het vlak van gegevensbescherming / GDPR / privacy	#	0	0	0
		Gemiddelde cybeveiligingsmaturiteitsscore (NIST CSF)	#	2,78	2,66	2,23
		Aantal productlijnen die onder de scope van ISO 27001 vallen	#	3	2	2
	Bedrijfsethiek	% werknemers opgeleid in Standards@Work over cybersecurity (bedienden)	% in hoofden	99,1	99,6	99,6
		% werknemers opgeleid in Standards@Work over gegevensbescherming (bedienden)	% in hoofden	99,1	99,7	99,7
		% werknemers opgeleid in Standards@Work (bedienden)	% in hoofden	99,1	99,0	99,0
	Corporate governance	% werknemers opgeleid in Standards@Work over Ethiek (bedienden)	% in hoofden	98,3	99,4	99,9
		Aantal ethische incidenten	#	21	9	8
		Gemiddelde verloning per FTE medewerker	k€	92,4	88,3	75,0
		Totale verloning van de CEO	k€	1.489,1	1.289,6	1.086,0
		Hoogste verloning CEO/Laagste vergoeding van een medewerker in de juridische entiteit Barco NV (euro/euro)	ratio	20,9	21,1	26,2
	IDP	Aantal niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur/aantal leden van de Raad van Bestuur exclusief werknemersvertegenwoordigers	ratio	5/7	4/6	4/6
		% onafhankelijke bestuurders	% in hoofden	71	67	50
% niet-Belgische leden in het Core Leadership Team		% in hoofden	27	27	38	

Kapitaal	Onderwerp	Indicator	Eenheid	2023	2022	2021	
		Deelname aan jaarlijkse algemene vergadering	%	64	57	51	
		Gemiddeld % stemmen 'voor' in jaarlijkse algemene vergadering	%	91	88	88	
		Gemiddelde aanwezigheid tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn Comitès	%	96	100	99	
	Verantwoord supplychainbeheer	Aantal belangrijke (key, key+, core) leveranciers (die X% van de productiekosten dekken)	# (%)	175 (94)	159 (87)	144 (84)	
		Dagen uitstaande betaling (gemiddelde betalingstermijn van leveranciers)	#	50	68	80	
		Aantal kwaliteitsaudits van leveranciers	#	47	37	41	
		% productiekosten gedekt door de ondertekende Barco Gedragscode voor leveranciers	%	89,8	84,0	83,00	
		% productiekosten gedekt door contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA)	%	88,3	84,5	89,0	
		% productiekosten gedekt door duurzaamheidsscore van leverancier	%	80,7	70,9	58,2	
		% nieuwe productieleveranciers die worden gescreend op sociale en milieucriteria	%	100	100	100	
		% in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template hebben getekend	%	100	100	100	
		Gemeenschapsengagement	Investing in de gemeenschap	€	52.132,2	38.527	198.000

Geïntegreerd jaarverslag 2023



Verklarende woordenlijst



Dit is de verklarende woordenlijst voor 2023, een bijlage bij het Geïntegreerd jaarverslag 2023. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter op ir.barco.com/2023.

KERN

MEER

- [Rapport over governance & risico's](#)
 - [Rapport over planeet - mensen - gemeenschappen](#)
 - [Financieel rapport](#)
-

BIJLAGE

- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Index van de GRI-inhoud](#)
- [Controleverslag](#)

Verklarende woordenlijst

Deze verklarende woordenlijst bevat financiële begrippen, alternatieve prestatemaatstaven (APM's) en niet-financiële KPI's uit de rapportering van Barco. De lijst wordt elk jaar bijgewerkt en wordt als bijlage bij het jaarverslag gevoegd.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% CapEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de CapEx dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening .
% CapEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de CapEx dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening .
% elektriciteitsverbruik van hernieuwbare bronnen	%	Elektriciteitsverbruik uit hernieuwbare bronnen/totaal elektriciteitsverbruik van de betreffende Barco-sites. Hernieuwbare elektriciteit wordt ofwel verkregen door eigen productie afkomstig van een hernieuwbare bron (bv. zonnepanelen) of door contracten voor hernieuwbare elektriciteit (bv. Garanties van Oorsprong, REC's (certificaten voor hernieuwbare energie)). Hernieuwbare energiebronnen zijn bronnen die geen directe CO ₂ -uitstoot hebben (bv. zonne-energie, windturbines).
% medewerkers < 30 jr	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, met leeftijd < 30 jaar/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
% medewerkers > 30 jr < 50 jr	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, met leeftijd >= 30 jaar en <= 50 jaar/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
% medewerkers > 50 jr	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, met leeftijd > 50 jaar/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
% medewerkers gedekt door formele collectieve arbeidsovereenkomsten	% in hoofden	Barco past een actief formeel beleid van collectieve arbeidsovereenkomsten toe in de landen en industrietakken waar collectieve arbeids-overeenkomsten verplicht, relevant of gebruikelijk zijn. Voor deze definitie houden we rekening met het aantal werknemers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt voor de sites en regio's waar een formeel beleid van collectieve arbeidsovereenkomsten van toepassing is. In België, waar zowel de hoofdzetel als de belangrijkste productievestiging van het bedrijf gevestigd zijn, past Barco zowel interprofessionele, sectorale als bedrijfsspecifieke formele collectieve arbeidsovereenkomsten toe. In de rest van de EMEA-regio en in de Latijns-Amerikaanse regio past Barco interprofessionele en sectorale collectieve arbeidsovereenkomsten toe. In andere regio's, zoals de APAC-regio, waar collectieve arbeidsovereenkomsten minder gebruikelijk zijn, is het bedrijf doorgaans onderworpen aan wettelijke vereisten op dat vlak. Naast het regelgevende kader worden de respectieve onderwerpen doorgaans opgenomen in lokale beleidslijnen en handboeken voor werknemers.
% werknemers opgeleid in Standards@Work (bedienden)	% in hoofden	Aantal bedienden opgeleid in Standards@Work (som van alle modules)/aantal bedienden aan het einde van het boekjaar
% werknemers opgeleid in Standards@Work Continue verbetering (bedienden)	% in hoofden	Aantal bedienden opgeleid in Standards@Work Continue verbetering/totaal aantal bedienden aan het einde van het boekjaar

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% werknemers opgeleid in Standards@Work Cybersecurity (bedienden)	% in hoofden	Aantal bedienden opgeleid in Standards@Work Cybersecurity/totaal aantal bedienden aan het einde van het boekjaar
% werknemers opgeleid in Standards@Work Gegevensbescherming (bedienden)	% in hoofden	Aantal bedienden opgeleid in Standards@Work Gegevensbescherming/totaal aantal bedienden aan het einde van het boekjaar
% werknemers opgeleid in Standards@Work Ethiek (bedienden)	% in hoofden	Aantal bedienden opgeleid in Standards@Work Ethiek/totaal aantal bedienden aan het einde van het boekjaar
% werknemers opgeleid in Standards@Work Kwaliteit (bedienden)	% in hoofden	Aantal bedienden opgeleid in Standards@Work Kwaliteit/totaal aantal bedienden aan het einde van het boekjaar
% werknemers opgeleid in Standards@Work Veiligheid (bedienden)	% in hoofden	Aantal bedienden opgeleid in Standards@Work Veiligheid/totaal aantal bedienden aan het einde van het boekjaar
% werknemers opgeleid in Standards@Work Duurzaamheid (bedienden)	%	Aantal bedienden opgeleid in Standards@Work Duurzaamheid/totaal aantal bedienden aan het einde van het boekjaar
% gevaarlijk afval van totale hoeveelheid vast afval	%	Ton gevaarlijk afval/totaal ton vast afval dat op de betreffende Barco-sites is geproduceerd. Merk op dat de classificatie 'gevaarlijk' afhankelijk is van de regelgeving van het betrokken land.
% onafhankelijke bestuurders	% in hoofden	Onafhankelijke bestuurders moeten ofwel voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in art. 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020 ofwel door de aandeelhouders uitdrukkelijk als onafhankelijk worden gekwalificeerd.
% in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template hebben getekend	%	Aantal in-scope leveranciers die het Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) hebben ingevuld/Totaal aantal in-scope leveranciers. In-scope leveranciers zijn leveranciers die producten of componenten leveren die wolfram, tantaal, tin of goud bevatten. De CMRT wordt verstrekt door het Responsible Minerals Initiative (RMI).
% geproduceerd	%	Productomzet (excl. diensten) van zelf geproduceerde materialen/totale product- en projectomzet. We verwijzen naar toelichting 3 in het financieel verslag voor de totale omzet uit producten en projecten van het jaar.
% niet-Belgische leden in het Core Leadership Team	% in hoofden	Het Core Leadership Team is het executive team van Barco dat wordt geleid door de chief executive officer (CEO) en is samengesteld uit functionele, divisionele en regionale leidinggevenden. Niet-Belgische leden zijn de leden die geen Belgisch paspoort hebben.
% actieve componenten met volledige materiaalverklaringen	%	Aantal aangekochte componenten dat wordt gedekt door FMD-A (Full Material Declaration) of FMD-B materiaalverklaringen/totaal aantal aangekochte componenten
% van (ontwikkelings- en productie) vestigingen die over een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem beschikken	%	Aantal productontwikkelings- of productiesites met een geldig ISO9001- of ISO13485-certificaat voor kwaliteitsmanagement/totaal aantal productontwikkelings- en productiestigingen
% medewerkers die een opleiding hebben gevolgd	% in hoofden	Aantal medewerkers dat in de loop van het jaar een opleiding heeft gevolgd/totaal aantal medewerkers aan het einde van het jaar.
% medewerkers in R&D	% in hoofden	Medewerkers per functionele groep R&D
% medewerkers die een jaarlijkse prestatiebeoordeling of regelmatig feedback/check-ins kregen	% in hoofden	% voor een bonus in aanmerking komende bedienden/vast personeel aan het eind van het jaar
% (productie)vestigingen die over een gecertificeerd milieuzorgsysteem beschikken	%	Aantal productiesites met een geldig ISO14001-certificaat voor milieuzorg/totaal aantal productiestigingen
% nieuwe productieleveranciers die worden gescreend op sociale en milieucriteria	%	Nieuwe leveranciers zijn leveranciers die tijdens het jaar werden aangemaakt in het ERP-systeem van Barco en die de bestellingen hebben bevestigd. Onder gescreend wordt verstaan dat de leverancier een zelfbeoordeling heeft uitgevoerd, rekening houdend met sociale en milieucriteria.

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% nieuwe producten met ECO-label van Barco (hardware)	%	Aantal nieuw geïntroduceerde hardwareproducten die het ECO-label van Barco ontvingen/totaal aantal nieuw geïntroduceerde hardwareproducten. Definitie 'hardwareproduct': afgewerkt elektronisch hardwareproduct, inhouse ontworpen of uitbesteed aan OEM-leveranciers, dat standalone de beoogde functie kan vervullen. Dit omvat randapparatuur van onze verkochte producten zoals lenzen en belangrijke componenten. De volgende producten vallen momenteel niet onder de scope van deze definitie: software, diensten, hardware die geen elektriciteit verbruikt (reserveonderdelen, opties) en modules. Definitie 'nieuw geïntroduceerd hardwareproduct': commerciële lancering van het eerste lid van een productfamilie dat onder één specifiek hardwareontwikkelingsproject valt. Opties of modules vallen niet onder de scope van de definitie. Definitie 'commerciële lancering': projecten waarvoor Formal Quality Review (FQR) is toegekend en/of beschikbaar is op Barco.com. De ecoscoringsmethodologie die gevalideerd is aan de hand van de ISO 14021-norm wordt toegelicht op onze website .
% nieuwe producten met gerecycleerde kunststoffen (hardware)	%	Aantal nieuw geïntroduceerde hardwareproducten dat gerecycleerde kunststoffen bevat/totaal aantal nieuw geïntroduceerde hardwareproducten. Definitie 'hardwareproduct': afgewerkt elektronisch hardwareproduct, inhouse ontworpen of uitbesteed aan OEM-leveranciers, dat standalone de beoogde functie kan vervullen. Dit omvat randapparatuur van onze verkochte producten zoals lenzen en belangrijke componenten. De volgende producten vallen momenteel niet onder de scope van deze definitie: software, diensten, hardware die geen elektriciteit verbruikt (reserveonderdelen, opties) en modules. Definitie 'nieuw geïntroduceerd hardwareproduct': commerciële lancering van het eerste lid van een productfamilie dat onder één specifiek hardwareontwikkelingsproject valt. Opties of modules vallen niet onder de scope van de definitie. Definitie 'commerciële lancering': projecten waarvoor Formal Quality Review (FQR) is toegekend en/of beschikbaar is op Barco.com. Definitie 'dat gerecycleerde kunststoffen bevat': product dat een minimum massapercentage gerecycleerde inhoud bevat in kunststofonderdelen met een gewicht zwaarder dan 25 gram. Het minimum massapercentage wordt bepaald in de toegepaste versie van de Barco-ecoscoretool.
% productiekosten gedekt door contracten met duurzaamheidsclausule (MSA, getekende T&C's, PA)	%	Totale kosten bij leveranciers met wie Barco formeel een MSA, AV of een aankoopovereenkomst heeft afgesloten/totale productiekosten. MSA staat voor Master Supply Agreement. AV staat voor algemene voorwaarden.
% productiekosten gedekt door de ondertekende Barco Gedragscode voor leveranciers	%	Productiekosten gedekt door een ondertekende engagementsverklaring voor de Barco Gedragscode voor leveranciers of equivalent/totale productiekosten Productiekosten komen overeen met de totale materiaalkosten.
% productiekosten gedekt door duurzaamheidsscore van leverancier	%	Totale productiekosten van leveranciers die een duurzaamheidsscore kregen van Barco/totale productiekosten
% omzet in landen met terugname- en recyclingprogramma's van Barco	%	Omzet uit producten verkocht in landen waar maatregelen gelden voor uitgebreide producentenverantwoordelijkheid ten opzichte van de totale omzet.
% van het totale personeelsbestand in alle vestigingen dat is vertegenwoordigd in formele gezamenlijke comités voor de gezondheid en veiligheid van het management en de werknemers	% in hoofden	Totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden in landen met een comité/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden.
% OpEx afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de OpEx dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening
% OpEx die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de OpEx dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening
% opbrengsten afgestemd op de EU-taxonomie	%	Relatief deel van de de totale opbrengsten dat voldoet aan de eisen van afstemming in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening
% opbrengsten die in aanmerking komen voor afstemming op de EU-Taxonomie	%	Relatief deel van de totale opbrengsten dat in aanmerking komt voor afstemming onder de EU-taxonomieverordening
% omzet uit producten met ECO-label van Barco (hardware)	%	Totale omzet uit producten met ECO-label van Barco/totale omzet uit producten en projecten. We verwijzen naar toelichting 3 in het financieel verslag voor de totale omzet uit producten en projecten van het jaar.

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
% afval naar stortplaatsen	%	Ton afval verstuurd naar stortplaatsen/totaal ton vast afval dat op de betreffende Barco-sites is geproduceerd.
% vrouwen in de Raad	% in hoofden	Totaal aantal vrouwelijke leden van de Raad van Bestuur/totaal aantal leden van de Raad aan het einde van het jaar, in hoofden
% vrouwen in Core Leadership Team	% in hoofden	Totaal aantal vrouwelijke leden van het Core Leadership Team/totaal aantal leden van het Core Leadership Team aan het einde van het jaar, in hoofden
% vrouwen in senior management	% in hoofden	Wij definiëren senior management als medewerkers met Hay grade >= 18. Bijgevolg komt de meeteenheid overeen met het volgende: aantal vrouwelijke medewerkers met Hay grade >= 18/totaal aantal medewerkers met Hay grade >= 18 aan het einde van het jaar. Voor informatie over Hay grades, zie openbare bronnen.
% vrouwen overkoepelend	% in hoofden	Aantal vrouwelijke werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Adjusted EBIT	€	EBIT exclusief herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen in verband met de heroriëntering of stopzetting van bepaalde activiteiten, bedrijfs- of productlijnen, evenals bijzondere waardeverminderingen op goodwill en opbrengsten uit een materiële transactie die geen verband houdt met de huidige bedrijfsactiviteiten (bijv. de wijziging in zeggenschap over een dochteronderneming). Resultaten van desinvesteringen of overnames worden opgenomen in de EBIT(DA). In de winst- en verliesrekening wordt een reconciliatie verschaft tussen EBIT en adjusted EBIT.
Aangepast rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)	€	Adjusted EBIT na belasting ten opzichte van geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill) ROCE = (Adjusted) EBIT*(1- belastingtarief)/ Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)
Geassocieerde deelnemingen		Bedrijven waarin Barco een invloed van betekenis uitoefent, wat doorgaans wordt weerspiegeld door een belang van ten minste 20%. Geassocieerde deelnemingen worden verwerkt volgens de equitymethode.
Gemiddelde leeftijd van het personeel	#	Som van alle leeftijden van het aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden/aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het boekjaar op de loonlijst van Barco stonden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Gemiddelde cyberveiligheidsmaturiteitscore (NIST CSF)	#	NIST CST: National Institute of Standards and Technology Cybersecurity Framework. De NIST CSF-zelfevaluatie wordt aan het einde van het jaar uitgevoerd en het resultaat is het gemiddelde van de NIST CSF-functies volgens de NIST CSF-methodologie.
Gem. aantal arbeiders (incl. Cinionic)	# FTE's	Gemiddeld aantal arbeiders in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12.
Gem. aantal werknemers (incl. Cinionic)	# FTE's	Gemiddeld aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12.
Gem. aantal bedienden (incl. Cinionic)	# FTE's	Gemiddeld aantal bedienden in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die gedurende het hele jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen. Berekening gemiddelde: som van aantal aan het einde van de maand gedeeld door 12.

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Gemiddelde verloning per FTE medewerker	k€	De verloning wordt berekend op basis van de totale lonen en directe sociale voordelen, inclusief bedrijfswagens gedeeld door het gemiddeld aantal werknemers (incl. Cinionic).
Gem. uren opleiding per medewerker	# uren	Totaal uren opleiding/totaal aantal medewerkers aan het einde van het jaar
Gem. opleidingsinvestering per medewerker	€	Totale kosten voor leren en ontwikkeling/totaal aantal medewerkers aan het einde van het jaar
BarcoCFG		De volledige naam is CFG Barco (Beijing) Electronics Co, Ltd. BarcoCFG is de entiteit waar Barco samenwerkt met China Film Group met het oog op de ontwikkeling van de Chinese cinemamarkt. Eind december 2021 heeft Barco een belang van 49% in deze entiteit.
Boekwaarde per aandeel		Eigen vermogen toewijsbaar aan de Groep gedeeld door het aantal uitstaande aandelen op de balansdatum
Capex (in % van omzet)	%	Aankoop van materiële en immateriële activa zoals opgenomen in het kasstroomoverzicht
Investering in de gemeenschap	€	Ruwe schatting van de som geld en het aantal goederen tijdens het jaar door Barco geïnvesteerd in liefdadigheidsprojecten en gemeenschapsinitiatieven over de hele wereld. Het gerapporteerde bedrag is gebaseerd op een niet-exhaustieve lijst van inputs van de verschillende lokale teams.
Landen met een productievesting	#	Land waar Barco (een) eigen productiesite(s) heeft.
Net Promoter score van klanten (relatie NPS)	#	De berekening van de net promoter score steunt op het antwoord van klanten op de vraag: "Op een schaal van 0-10, hoe waarschijnlijk is het dat u Barco aanbeveelt aan een vriend of collega?" Tegenstanders scoren 0-6, passieven scoren 7-8, promotors scoren 9-10. Berekening van NPS-resultaat = % promotors - % tegenstanders. De gerapporteerde NPS-score is het algemene resultaat van de jaarlijkse enquête die wordt uitgevoerd in het vierde kwartaal van het jaar. De respondenten van de enquête worden gehaald uit CRM-gegevens en product- en mybarco.com-registraties en worden geselecteerd om 100 antwoorden te krijgen per business unit per regio."
Dagen uitstaande betaling (gemiddelde betalingstermijn van leveranciers)	# kalenderdagen	Aantal dagen leverancierskrediet berekend als $\text{Handelsschulden} / (\text{Materiaalkosten} + \text{Diensten en overige kosten}) \times 365$
Dividendrendement	%	Brutodividend als percentage van de aandelenkoers per 31 december
DPO (aantal dagen leverancierskrediet)	#	Aantal dagen leverancierskrediet berekend als $\text{Handelsschulden} / (\text{Materiaalkosten} + \text{Diensten en overige kosten}) \times 365$
DSO (aantal dagen klantenkrediet)	#	Aantal dagen klantenkrediet berekend als $(\text{Handelsvorderingen} / \text{omzet afgelopen kwartaal}) \times 90$
Nettoresultaat per aandeel	€	Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal aandelen
EBIT	€	Bedrijfsresultaat (winst voor interesten en belastingen), berekend als de brutowinst min onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten, overig bedrijfsresultaat, netto en plus of min adjusting items
EBITDA	€	Adjusted EBIT + afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen (in voorkomend geval)
Employee Net Promoter Score	#	De employee net promoter score is afgeleid van de vraag rond medewerkersbetrokkenheid "Ik zou het bedrijf aanbevelen aan mensen die ik ken als een geweldige plek om te werken" als onderdeel van de enquête rond Medewerkersbetrokkenheid, die alleen bij de bedienden wordt afgenomen. De net promoter score is gebaseerd op de E-NPS-techniek, waarbij scores van 0 tot 6 (op 10) als 'tegenstanders' worden beschouwd, scores van 7 en 8 als 'passieven' en 9 en 10 als 'promotors'. De E-NPS score is de promotors min de tegenstanders.

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Medewerkers per functionele groep General & Administration	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in algemene en administratieve functies (IT, financiën, algemeen en divisie management, hr, juridische afdeling en investeerdersrelaties)/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Medewerkers per functionele groep Operations	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in operationele functies (inkoop, kwaliteitsbeheer, productie, klantendienst en klantenprojecten)/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het boekjaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Medewerkers per functionele groep R&D	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in onderzoek en ontwikkeling/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Medewerkers per functionele groep Sales & Marketing	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in verkoop- en marketingfuncties/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Medewerkers per regio	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden, tewerkgesteld in een wettelijke entiteit in Europa, Noord- en Zuid-Amerika of de APAC-regio/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Energieverbruik van eigen activiteiten (absoluut)	MWh	Totaal energieverbruik (MWh) van de betreffende Barco-sites, met inbegrip van zowel het infrastructuurenergieverbruik als het energieverbruik van de eigen/geleasde bedrijfswagens. Wat infrastructuurenergie betreft, gaat het zowel om verbruik van fossiele brandstoffen (aardgas, stookolie), aangekochte energie (grijze of groene elektriciteit, stadsverwarming), alsook geproduceerde hernieuwbare elektriciteit (bv. door middel van zonnepanelen).
Energieverbruik van eigen activiteiten (relatief)	MWh/mio € omzet	Energieverbruik van de eigen activiteiten op de totale groepsomzet
Energie-efficiëntie-index van verkochte producten t.o.v. basisjaar 2015	#	De energie-efficiëntie-index van onze producten wordt berekend op basis van het energieverbruik/geleverd vermogen van de belangrijkste productgroepen van Barco: projectoren in de Entertainment-divisie en grote videowalls en led-producten in de Enterprise-divisie. De energieprestatie wordt geformuleerd als Watt/geleverd vermogen. Deze indicator wordt gewogen volgens de omzet van de betreffende productgroepen en genormaliseerd ten opzichte van de basiswaarde van 2015 (die de standaardwaarde 1,0 heeft).
Equitymethode		Accountingmethode waarbij een investering (in een geassocieerde deelneming) eerst wordt opgenomen tegen kostprijs en vervolgens wordt aangepast om rekening te houden met enige veranderingen in het aandeel van de investeerder in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming (nl. het eigen vermogen). In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat van de deelneming gepresenteerd.
Vrije kasstroom	€	Bruto operationele kasstroom zonder aandelenopties opgenomen als kosten + wijziging van het nettowerkkapitaal + interest(kosten)/opbrengsten + belastingen op het resultaat + aankoop van materiële en immateriële vaste activa + opbrengst op de verkoop van materiële en immateriële vaste activa.

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Broeikasgasemissies infrastructuur	tCO ₂ e/mio € omzet	Broeikasgasemissies door infrastructuur op totale omzet Infrastructuur omvat de totale uitstoot van infrastructuurenergie, koelmiddel-verliezen en afval dat in de vestigingen wordt geproduceerd. Deze scope is onderdeel van de totale broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten.
Broeikasgasemissies logistiek	tCO ₂ e/mio € omzet	Broeikasgasemissies door logistiek op totale omzet Logistiek omvat alle emissies van het vervoer van goederen (in- en uitgaand) die door Barco worden betaald. Deze scope is onderdeel van de totale broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten.
Broeikasgasemissies mobiliteit	tCO ₂ e/mio € omzet	Broeikasgasemissies door mobiliteit op totale omzet Mobiliteit omvat de emissies van de eigen/geleasede bedrijfswagens, woon-werkverkeer en dienstreizen. Deze scope is onderdeel van de totale broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten.
Broeikasgasemissies van onze eigen activiteiten (absoluut)	tCO ₂ e	Totale broeikasgasemissies door infrastructuur, mobiliteit en logistiek in ton CO ₂ e op totale omzet voor alle productie- en R&D-sites (in België, China, Italië, Duitsland, India, Noorwegen, Taiwan en VS) met in totaal minimum 85% van de voltijdse werknemers (FTE) van de Groep. Voor meer informatie over methodologie, scope, basiswaarde en veronderstellingen bij berekening verwijzen wij naar onze website .
Broeikasgasemissies van verkochte producten (uitstoot door productgebruik) (relatief)	tCO ₂ e/mio € omzet	Totale broeikasgasemissies van verkochte producten van Barco in ton CO ₂ e/totale groepsomzet (mio € omzet). Voor meer informatie over methodologie en scope verwijzen wij naar onze website .
Broeikasgasemissies scope 1 (absoluut)	tCO ₂ e	Uitstoot van broeikasgassen die scope 1 omvat, zoals aangegeven in het Greenhouse Gas Protocol in ton CO ₂ e. Scope 1 omvat de directe emissies door verbranding van fossiele brandstoffen ter plaatse en van bedrijfsvoertuigen en emissies van koelmiddelverliezen.
Broeikasgasemissies scope 2 (absoluut)	tCO ₂ e	Uitstoot van broeikasgassen die scope 2 omvat, zoals aangegeven in het Greenhouse Gas Protocol. Scope 2 omvat de directe emissies van aangekochte elektriciteit of stadsverwarming. Merk op dat hier de marktgebaseerde aanpak wordt gebruikt.
Broeikasgasemissies scope 3 incl. uitstoot door productgebruik (absoluut)	tCO ₂ e	Broeikasgasemissies scope 3, zoals aangegeven in het Greenhouse Gas Protocol, omvatten de directe emissies van upstream-activiteiten (brandstof- en energiegerelateerde activiteiten, logistieke operaties, ter plaatse geproduceerd afval, zakenreizen, woon-werkverkeer) en downstream-activiteiten (gebruik van verkochte producten) in ton CO ₂ e.
Broeikasgasemissies scope 3 incl. uitstoot door productgebruik (relatief)	tCO ₂ e/mio € omzet	Broeikasgasemissies scope 3 incl. uitstoot door productgebruik op totale omzet (mio € omzet)
Hoogste verloning CEO/Laagste vergoeding van een medewerker (euro/euro)	ratio	Hoogste verloning FTE CEO (exclusief aandelenopties) ten opzichte van de laagste werknemerslonen geregistreerd in de juridische entiteit Barco NV in België.
Indirecte kosten/uitgaven	€	Onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten; inclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa.
Innovatie awards	#	Aantal awards die het innovatieve aspect erkennen van technologie en/of oplossingen om een resultaat te verkrijgen of te verbeteren, toegekend door een onafhankelijke organisatie met een wereldwijde goede reputatie.
Interne mobiliteit (% van intern ingevulde vacatures)	%	Aantal intern ingevulde vacatures/totaal aantal ingevulde vacatures
Voorraadrotatie	#	Voorraadrotatie = 12/[Voorraad/(gemiddelde maandomzet voorbij 12 maanden x% materiaalkosten van verkochte goederen)]
Gestort afval (absoluut)	Ton	Totale hoeveelheid afval verstuurd naar stortplaatsen dat op de betreffende Barco-sites is geproduceerd in ton afval.
Gestort afval (relatief)	Tonnen/mio € omzet	Afval verstuurd naar stortplaatsen op totale groepsomzet
Frequentiegraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000.000 gewerkte uren) medewerkers	#	Aantal arbeidsongevallen met ziekteverzuim vermenigvuldigd met 1.000.000 en gedeeld door het totaal aantal gewerkte uren van alle medewerkers. Lost time injuries zijn ongevallen die resulteren in ten minste een dag werkverzuim. Bij het noteren van de lost time injuries gebruiken we de toepasbare nationale definities van werkgerelateerde ongevallen.

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Ernstgraad ongevallen met werkverzuim (per 1.000 gewerkte uren)	#	Aantal dagen werkverzuim vermenigvuldigd met 1.000 en gedeeld door het totaal aantal gewerkte uren van alle medewerkers.
Materiaalgebruik (absoluut)	kg	Gewicht van op de markt gebrachte productmassa of componenten (exclusief het gewicht van verkochte intragroepsartikelen)
Materiaalgebruik (relatief)	kg/mio € omzet	Materiaalgebruik/totale omzet uit producten en projecten. We verwijzen naar toelichting 3 op pagina 35 in het financieel verslag voor de totale omzet uit producten en projecten van het boekjaar.
Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)	€	Korte termijn investeringen + Liquide middelen + financiële vorderingen op lange termijn - verplichtingen op lange termijn -kortlopend gedeelte van de financiële verplichtingen op lange termijn - schulden op korte termijn.
Betaald nominaal belastingbedrag	€ mio	Totale belastingen betaald over het jaar zoals vermeld in het kasstroomoverzicht in de post 'Belastingen op het resultaat'.
Aantal werknemers in los dienstverband aan het einde van het jaar rechtstreeks tewerkgesteld door Barco (hoofden, contracten van bepaalde duur + tijdelijke werkregeling + stages)	# hoofden	Aantal contracten van bepaalde duur en interim/tijdelijke contracten rechtstreeks tewerkgesteld door Barco aan het einde van het jaar, in hoofden Werknemers in vast dienstverband, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Aantal arbeiders aan het einde van het jaar (incl. Cinionic) (FTE's)	# FTE's	Totaal aantal arbeiders in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco en Cinionic stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal aan de gegevensbeschermingsautoriteiten gemelde incidenten op het vlak van gegevensbescherming / GDPR / privacy	#	Aantal inbreuken in verband met persoonsgegevens die aan het einde van het jaar aan de gegevensbeschermingsautoriteiten zijn gemeld.
Aantal medewerkers op het einde van het boekjaar(FTE's)	# FTE's	Totaal aantal medewerkers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Aantal medewerkers op het einde van het boekjaar (hoofden)	# hoofden	Totaal aantal medewerkers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Aantal medewerkers aan het einde van het boekjaar (incl. Cinionic), inclusief opsplitsing in bedienden en arbeiders	# FTE's	Totaal aantal medewerkers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco en Cinionic stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Aantal iGemba-verbetersuggesties per operator	#	Totaal aantal ontvangen iGemba-verbetersuggesties in het betrokken jaar/totaal aantal operatoren. iGemba is de naam van Barco's systeem voor continue verbetering. Een verbetersuggestie is een idee, verbetering, oplossing, ... die een operator registreert op een iGemba-verbeterkaart. Een operator is een arbeider.
Aantal gevallen van niet-conformiteit met betrekking tot de gezondheids- en veiligheidseffecten van producten en diensten	#	Aantal in het veld geregistreerde gevallen van niet-naleving met een impact op de gezondheid of veiligheid van een stakeholder die met onze producten werkt of die gebruikmaakt van onze diensten.
Aantal gerapporteerde ethische incidenten	#	Incident is elke melding, klacht, vraag of verzoek om ethische begeleiding, gericht aan ethics@barco.com, ongeacht of de afzender bekend is of anoniem. Naast de Ethics mailbox worden ook incidenten opgenomen die via de klokkenluidersregeling zijn gemeld.
Aantal belangrijke (key, key+, core) leveranciers (die X% van de productiekosten dekken)	#	Aantal key, key+ en core leveranciers aan het einde van het jaar. De indeling in de categorieën key, key+ en core leveranciers is gebaseerd op het toeleveringsrisico en de kostenrelevantie voor Barco.
Aantal nationaliteiten in het wereldwijde personeelsbestand	#	Totaal aantal nationaliteiten van medewerkers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden.

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Aantal nieuwe (externe) aanwervingen	# hoofden	Aantal nieuwe medewerkers (extern aangeworven) in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Aantal nieuwe patentaanvragen	#	Nieuwe patentaanvragen in het rapporteringsjaar
Aantal niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur/aantal leden van de Raad van Bestuur exclusief werknemersvertegenwoordigers	ratio	Verhouding tussen de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur en de leden van de Raad van Bestuur (exclusief eventuele werknemersvertegenwoordigers)
Aantal meldingen over mogelijke kwetsbaarheden (inclusief duplicaten) in producten of diensten, gerapporteerd door klanten, ethische hackers en door Barco gecontracteerde externe penetratietesters	#	Dit is het aantal veiligheidsmeldingen ontvangen via de volgende kanalen: (1) ons product security incident response team (PSIRT), gemeld door externe experts en onderzoekers, (2) onze servicedesk, gemeld door klanten, of (3) via penetratietestrapporten (gemeld door externe experts, ingehuurd door Barco).
Aantal patenten aan het einde van het jaar	#	Totaal aantal toegekende patenten aan het einde van het jaar (van het aangegeven jaar). In juli 2022 betekende de invoering van een nieuwe gecentraliseerde patentendatabase voor Barco NV en zijn dochterondernemingen een belangrijke mijlpaal, omdat ze een uitgebreid overzicht biedt van de volledige patentenportefeuille, met inbegrip van zowel aangekochte patenten als die van de dochterondernemingen. Bovendien werden vóór 2023 Europese patenten als één patent geteld, in plaats van als één voor elk rechtsgebied. Dankzij deze verbetering houdt de wereldwijde groep die binnen Barco verantwoordelijk is voor patenten nu toezicht op de volledige patentenportefeuille, wat ons een allesomvattend globaal perspectief biedt op onze intellectuele eigendommen.
Aantal productlijnen die onder de scope van ISO 27001 vallen	#	Aantal productlijnen die onder de scope van ISO 27001 vallen, zoals gepubliceerd op ons openbaar certificaat aan het einde van het jaar. Productlijnen zijn producten die te vinden zijn op de publieke Barco.com website.
Aantal kwaliteitsaudits van leveranciers	#	Totaal aantal kwaliteitscontroles bij leveranciers uitgevoerd tijdens het rapporteringsjaar door personeel van Barco.
Aantal bedienden aan het einde van het jaar (incl. Cinionic)	# FTE's	Totaal aantal bedienden in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco en Cinionic stonden, in voltijdsequivalenten Interim/tijdelijke contracten, stagiairs en aannemers zijn niet opgenomen.
Geïnvesteed vermogen (inclusief goodwill)	€	Geïnvesteed vermogen + goodwill
Geïnvesteed vermogen (OCE)	€	Werkkapitaal + overige activa en verplichtingen op lange termijn
Bedrijfskosten (OPEX)	€	Onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten; exclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa
Bestelling		Een bestelling kan alleen worden opgenomen als er van de klant aan wie moet worden gefactureerd een geldige bestelbon is ontvangen. Een bestelling is alleen geldig als ze: - schriftelijk plaatsvindt. Dit is inclusief een elektronische versie van de bestelbon uit het ERP-systeem van de klant. - Het contract moet worden ondertekend door een gemachtigde persoon van de zakenpartner. Daarnaast moet er op de bestelbon een minimum aantal velden worden vermeld: naam van de klant, adres, verwijzing naar de offerte of naar de verkoopovereenkomst tussen zakenpartner en Barco, enz.
Orderboek		Het orderboek zijn eerder ontvangen bestellingen die wel voldoen aan alle voorwaarden van een bestelling, maar die nog niet zijn geleverd en bijgevolg nog niet zijn opgenomen in de omzet.
Overige activa en verplichtingen op lange termijn	€	Overige activa en verplichtingen op lange termijn omvatten de som van overige immateriële activa, terreinen en gebouwen, overige materiële activa en uitgestelde belastingvorderingen (netto). We verwijzen naar toelichting 9 en 10 voor de bedragen.

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Overig werkkapitaal	€	Overig werkkapitaal omvat de som van overige vaste activa, overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten en overige verplichtingen op lange termijn, ontvangen vooruitbetalingen van klanten, belastingverplichtingen, verplichtingen met betrekking tot het personeel, overige verplichtingen op korte termijn, toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten en voorzieningen.
Deelname aan jaarlijkse algemene vergadering	%	De participatiegraad is de verhouding tussen het aantal aandelen dat aanwezig of vertegenwoordigd is op de aandeelhoudersvergadering of dat vóór die vergadering vanop afstand heeft gestemd, en het totale aantal door de vennootschap uitgegeven aandelen.
Vast personeel op het einde van het boekjaar (hoofden)	# hoofden	Aantal medewerkers op de loonlijst van Barco die in vast dienstverband tewerkgesteld zijn aan het einde van het jaar, in hoofden Medewerkers met een contract van bepaalde duur, interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
R&D-uitgaven	€ mio	Indirecte kosten die tijdens de rapporteringsperiode aan onderzoek en ontwikkeling zijn besteed.
R&D-uitgaven (in % van omzet)	%	R&D-uitgaven in percentage van omzet
Absenteïsmegraad	%	Het totale aantal verzuimdagen gedeeld door het totale aantal te werken dagen tijdens de rapporteringsperiode, uitgedrukt als percentage.
Gerecycleerd & gecomposteerd vast afval (absoluut)	Ton	Totale hoeveelheid gerecycleerd of gecomposteerd afval dat op de betreffende Barco-sites is geproduceerd, in ton afval.
Gerecycleerd & gecomposteerd vast afval (relatief)	Tonnen/mio € omzet	Totale hoeveelheid gerecycleerd of gecomposteerd afval op totale groepsomzet
Recyclagegraad & compostering van vast afval	%	Ton gerecycleerd of gecomposteerd afval/totaal ton vast afval dat op de betreffende Barco-sites is geproduceerd.
Regionale spreiding van key(+) & core leveranciers (% uitgaven van de materiaalkosten)	%	Som van de productiekosten voor belangrijke leveranciers per regio/totale productiekosten voor belangrijke leveranciers Productiekosten komen overeen met de totale materiaalkosten. Belangrijke leveranciers zijn key, key+ en core leveranciers. De indeling in de categorieën key, key+ en core leveranciers is gebaseerd op het toeleveringsrisico en de kostenrelevantie voor Barco.
Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)	%	Adjusted EBIT na belasting ten opzichte van geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill) ROCE = EBIT*(1- effectief belastingtarief)/ Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)
Opbrengsten uit producten met ECO-label van Barco	mio € omzet	Totale omzet gegenereerd door de verkoop van producten met ECO-label van Barco > B (A, A+, A++) De ecoscoringsmethodologie die gevalideerd is aan de hand van de ISO 14021-norm wordt toegelicht op onze website .
Dochterondernemingen		Vennootschappen waarover Barco de zeggenschap uitoefent.
MVA	€	Materiële vaste activa
Theoretische aanslagvoet	%	De theoretische aanslagvoet is het vennootschapsbelastingtarief van toepassing in het land van herkomst van de juridische moedermaatschappij (nl. België). Het Belgische vennootschapsbelastingtarief bedroeg 25% sinds 2020 (2019: 29,58%).
Totaal aantal inkopen van eigen aandelen	aantal aandelen	Aantal aandelen dat in de rapporteringsperiode teruggekocht is.
Totaal bedrag aan dividenden uitbetaald aan aandeelhouders	k€	Bedrag van uit te keren dividenden (in cash/aandelen) zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur van Barco nv aan de Algemene Vergadering.
Totale verloning van de CEO	k€	Het bezoldigingspakket voor de CEO's bestaat uit alle vergoedingen, voordelen, bonussen en de waarde van de pensioenbijdrage van de werkgever. We verwijzen naar Deel 2, B Verloning van de CEO in het CGR-deel van het geïntegreerde verslag.

**VERKLARENDE
WOORDENLIJST**

Indicator	Meeteenheid	Definitie
Totale verloning van de CEO/laagste werknemersloon (euro/euro)	ratio	Totale verloning van de CEO (exclusief aandelenopties) ten opzichte van de laagste werknemerslonen geregistreerd in de juridische entiteit Barco NV in België
Totaal elektriciteitsverbruik (absoluut)	MWh	Totaal elektriciteitsverbruik (MWh) van de betreffende Barco-sites
Totaal (absolute) broeikasgasemissies	tCO ₂ e	Totale uitstoot van broeikasgassen van de betreffende Barco-sites en verkochte Barco-producten voor de volledige scope (emissies van eigen activiteiten + uitstoot door productgebruik) in tonnen CO ₂ equivalenten
Totaal (relatieve) broeikasgasemissies	tCO ₂ e/mio € omzet	Totale broeikasgasemissies op totale groepsomzet
Totale hoeveelheid gevaarlijk afval (absoluut)	Ton	Totale hoeveelheid gevaarlijk vast afval geproduceerd in de betreffende Barco-sites in ton afval Merk op dat de classificatie 'gevaarlijk' afhankelijk is van de regelgeving van het betrokken land.
Totale hoeveelheid vast afval (absoluut)	Ton	Totale hoeveelheid vast afval geproduceerd in de betreffende Barco-sites in ton afval Vaste afvalstoffen zijn alle gerapporteerde afvalstoffen in vaste vorm in de Barco-sites, met uitzondering van vloeibare afvalstromen zoals afvalwater.
Totale hoeveelheid vast afval (relatief)	Tonnen/mio € omzet	Totale hoeveelheid vast afval op totale groepsomzet
Totaal aantal werkgerelateerde dodelijke slachtoffers (werknemers en aannemers)	#	Aantal sterfgevallen bij personen die aan het werk waren of werkgerelateerde taken uitvoerden, inclusief werknemers en aannemers
Vrijwillig verlooppercentage	% in hoofden	Aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur op de loonlijst van Barco die in de loop van het jaar vrijwillig uit dienst traden/totaal aantal werknemers in vast dienstverband en met een contract van bepaalde duur die aan het einde van het jaar op de loonlijst van Barco stonden, in hoofden. Interim/tijdelijke contracten, stagiairs, aannemers en medewerkers van Cinionic zijn niet opgenomen.
Wateronttrekking (absoluut)	m ³	Rechtstreeks aangekocht water op de betreffende Barco-sites in m ³ Dit wordt gewoonlijk 'stadswater', 'kraanwater' of 'leidingwater' genoemd. Watergebruik uit andere bronnen (bv. hemelwater of grondwater) valt hier niet onder.
Werkkapitaal (netto)	€	Handelsvorderingen + voorraden - handelsschulden - overig werkkapitaal

Geïntegreerd jaarverslag 2023



Index van de GRI-inhoud

Index van de GRI-inhoud

Rapporteringsperiode, cyclus en scope

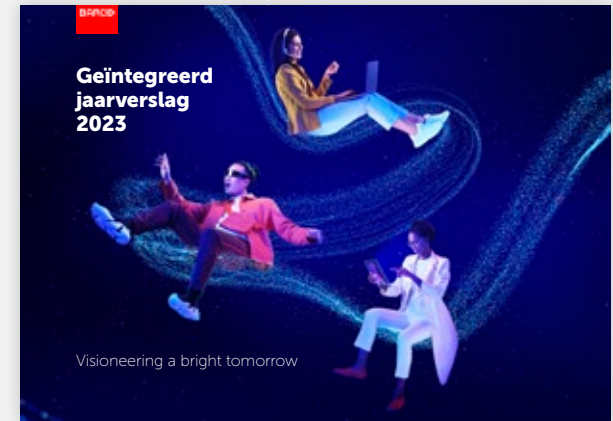
Het Geïntegreerd rapport biedt een duidelijk overzicht van onze meest relevante plannen, verwezenlijkingen en doelstellingen in 2023 (behalve indien anders aangegeven). De scope van het rapport is Barco wereldwijd (zoals voor de financiële rapportering), behalve indien anders aangegeven. Het rapport wordt jaarlijks gepubliceerd, en valt samen met de financiële resultaten. Datum van vorig rapport: februari 2023.

GRI-standaarden

Dit rapport is opgesteld in overeenstemming met de universele GRI-standaarden van 2021.

Index van de GRI-inhoud

Pagina's zonder voorvoegsel verwijzen naar het Beknopt geïntegreerd rapport. PPC verwijst naar het rapport over Planeet-Mensen-Gemeenschappen. FIN verwijst naar Financieel rapport. CCG verwijst naar Corporate Governance rapport. GRI verwijst naar GRI-index. IDP verwijst naar Integrated Data Pack. GLO verwijst naar de verklarende woordenlijst. ASR verwijst naar het Controleverslag.



Dit is de index van de GRI-inhoud van Barco's Geïntegreerd jaarverslag 2023. De andere delen zijn beschikbaar via het downloadcenter op ir.barco.com/2023.

KERN

MEER

- [Rapport over governance & risico's](#)
 - [Rapport over planeet - mensen - gemeenschap - pen](#)
 - [Financieel rapport](#)
-

BIJLAGE

- [Geïntegreerd Datapakket](#)
- [Verklarende woordenlijst](#)
- [Controleverslag](#)

NR.	PRINCIPE	PAGINA
GRI 1 BASISPRINCIPES 2021		
	Publiceer een index van de GRI-inhoud	GRI/2-7
	Verklaring van gebruik	GRI/2
GRI 2 ALGEMENE PRINCIPES 2021		
2-1	Organisatorische details	13-15, 85, FIN 12, FIN/23-25
2-2	Entiteiten opgenomen in de duurzaamheidsrapportage van de organisatie	FIN/23-25
2-3	Verslagperiode, frequentie en contactpunt	GRI/2, FIN/23-25, PPC/89
2-4	Herformuleringen van informatie	NVT
2-5	Externe assurance	ASR
2-6	Activiteiten, waardeketen en overige zakelijke relaties	9, 14-15, 56-66, 68-70, CGR/39, FIN/6, FIN/27, PPC/55
2-7	Medewerkers	15, 36, IDP/9, PPC/34, PPC/37
2-8	Werknemers die geen werknemers zijn	NVT
2-9	Governancestructuur en samenstelling	16-17, CGR/4-7, PPC/77
2-10	Benoeming en selectie van het hoogste bestuursorgaan	CGR/7
2-11	Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	7, 16, CGR/5-7
2-12	Rol van het hoogste bestuursorgaan bij het toezicht op het beheer van de effecten	44-45, CGR/8-11, CGR/33-43, PPC/5, PPC/77-78
2-13	Delegatie van verantwoordelijkheid voor het beheer van de effecten	16-17, PPC/77
2-14	Rol van het hoogste bestuursorgaan in de duurzaamheidsrapportering	PPC/77
2-15	Belangenconflicten	CGR/26
2-16	Communicatie van de kritieke bezorgdheden	CGR/32-43
2-17	Gezamenlijke kennis van het hoogste bestuursorgaan	CGR/5-6
2-18	Evaluatie van de prestatie van het hoogste bestuursorgaan	CGR/11
2-19	Bezoldigingsbeleid	CGR/12-26
2-20	Proces ter bepaling van de bezoldiging	CGR/12-26
2-21	Jaarlijkse totale compensatieratio	CGR/25, IDP/11

NR.	PRINCIPE	PAGINA
2-22	Verklaring betreffende strategie voor duurzame ontwikkeling	PPC/3
2-23	Beleidsverbintenissen	4-7, 18, PPC/3, PPC/40
2-24	Verankering beleidsverbintenissen	PPC/18-67
2-25	Processen om negatieve effecten te verhelpen	39-44, 56-66, CGR/33-43, PPC/18-67
2-26	Mechanismen voor het inwinnen van advies en het uiten van bezorgdheid	CGR/30, PPC/62-64
2-27	Naleving van wetten en regelgeving	CGR/42, PPC/32, PPC/39, PPC/53, PPC/56, PPC/61, PPC/63
2-28	Lidmaatschap van verenigingen	PPC/64
2-29	Aanpak van het engagement van de belanghebbenden	44, PPC/12, 78
2-30	Collectieve arbeidsovereenkomsten	IDP/10
GRI 3 MATERIËLE THEMA'S 2021		
3-1	Proces om materiële thema's te bepalen	44, PPC/5, PPC/14-15, 78
3-2	Lijst van materiële thema's	44, PPC/5, PPC/14-15, 78
3-3	Beheer van materiële thema's	39-42, CGR/28-43, PPC/12-14, PPC/18-67
GRI 200 ECONOMISCHE ONDERWERPEN		
GRI 201 Economische Prestaties 2016		
201-1	Gegenereerde en uitgekeerde directe economische waarde	FIN/6, FIN/27-40
201-2	Financiële implicaties en andere risico's en opportuniteiten door de klimaatverandering	CGR/41
201-3	Verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen en andere pensioenregelingen	FIN/78-81
201-4	Financiële steun van de overheid	NVT
GRI 205 Anti-corruptie 2016		
205-1	Activiteiten geanalyseerd op corruptierisico's	CGR/42
205-2	Communicatie en opleiding over anti-corruptiebeleid en -procedures	CGR/42, PPC/63-64
205-3	Bevestigde incidenten van corruptie en genomen maatregelen	PPC/64

NR.	PRINCIPE	PAGINA
GRI 206 Concurrentiebelemmerend gedrag 2016		
206-1	Wettelijke acties m.b.t. concurrentiebelemmerend gedrag, antitrust- en monopoliepraktijken	PPC/64
GRI 207 Belastingen 2019		
207-1	Aanpak m.b.t. belastingen	FIN/44, FIN/55-57
207-2	Fiscaal bestuur, controle en risicobeheer	CGR/28-32
207-3	Betrokkenheid van belanghebbenden en aanpak van problemen in verband met belastingen	FIN/88
207-4	Rapportering per land	FIN/44, FIN/55-57, FIN/88
GRI 300 MILIEU-ONDERWERPEN		
GRI 301 Materialen 2016		
301-1	Gebruikte materialen naar gewicht of volume	GLO/9, IDP/6, PPC/30-31
GRI 302 Energie 2016		
302-1	Energieverbruik binnen de organisatie	35, GLO/8, IDP/7, PPC/21
302-2	Energieverbruik buiten de organisatie	35, GLO/8, IDP/7, PPC/25
302-3	Energie-intensiteit	35, GLO/8, IDP/7, PPC/21
302-4	Vermindering van het energieverbruik	PPC/21, PPC/29
302-5	Verlaging van de energiebehoeften van producten en diensten	35, GLO/8, IDP/6, PPC/29
GRI 303 Water en afvalwater 2018		
303-3	Wateronttrekking	GLO/12, IDP/8
GRI 305 Emissies 2016		
305-1	Directe broeikasgasemissies (Scope 1)	GLO/8, IDP/7, PPC/22, PPC/24
305-2	Indirecte broeikasgasemissies door energie (Scope 2)	GLO/8, IDP/7, PPC/21
305-3	Andere indirecte broeikasgasemissies (Scope 3)	GLO/8, IDP/7, PPC/22-25
305-4	Intensiteit van de broeikasgasemissies	35, GLO/8, IDP/7, PPC/20
305-5	Vermindering van de broeikasgassen	35, PPC/20, PPC/22-25

NR.	PRINCIPE	PAGINA
GRI 306 Afval 2020		
306-2	Beheer van significante afvalgerelateerde impacten	PPC/26-27, PPC/30-32
306-3	Geproduceerd afval	GLO/12, IDP/, PPC/30-32
306-4	Afval dat niet wordt gestort	GLO/11, IDP/8, PPC/30-32
306-5	Afval dat wordt gestort	GLO/5, GLO/9, GLO/11, IDP/8, PPC/30-32
GRI 308 Milieubeoordeling van leveranciers 2016		
308-1	Nieuwe leveranciers die werden beoordeeld aan de hand van milieucriteria	GLO/4, IDP/12, PPC/56-58
GRI 400 SOCIALE ONDERWERPEN		
GRI 401 Tewerkstelling 2016		
401-1	Nieuw aangeworven medewerkers en personeelsverloop	IDP/9
GRI 403 Gezondheid en veiligheid op het werk 2018		
403-1	Systeem voor het beheer van gezondheid en veiligheid op het werk	GLO/5
403-2	Risico-identificatie, risico-evaluatie en onderzoek naar incidenten	PPC/38
403-3	Diensten voor gezondheid op het werk	PPC/38
403-4	Inspraak van het personeel, raadpleging en communicatie over gezondheid en veiligheid op het werk	GLO/5, IDP/10, PPC/38
403-5	Personeelsopleiding inzake gezondheid en veiligheid op het werk	IDP/9, PPC/43
403-6	Bevordering van de gezondheid van de medewerkers	PPC/38, PPC/43
403-7	Preventie en beperking van de gevolgen voor de gezondheid en veiligheid op het werk die rechtstreeks verband houden met zakelijke relaties	PPC/53
403-9	Werkgerelateerde letsels	IDP/9, PPC/38
GRI 404 Opleiding en vorming 2016		
404-1	Gemiddeld aantal uren opleiding per jaar per medewerker	36, IDP/6, PPC/38
404-2	Programma's voor bijscholing en transitiebegeleiding van medewerkers	PPC/38
404-3	Percentage werknemers dat regelmatig wordt beoordeeld op prestaties en loopbaanontwikkeling	IDP/9

NR.	PRINCIPE	PAGINA
GRI 405 Diversiteit en inclusie 2016		
405-1	Diversiteit van de bestuursorganen en de medewerkers	36, GLO/5, IDP/10, PPC/37
GRI 406 Niet-discriminatie 2016		
406-1	Discriminatie-incidenten en genomen corrigerende maatregelen	PPC/64
GRI 413 Lokale gemeenschappen 2016		
413-1	Activiteiten met betrokkenheid van de lokale gemeenschap, effectbeoordelingen en ontwikkelingsprogramma's	IDP/, PPC/65-67
GRI 414 Leveranciersevaluatie inzake sociale omstandigheden 2016		
414-1	Nieuwe leveranciers die werden beoordeeld aan de hand van sociale criteria	GLO/4, IDP/12, PPC/56-58
GRI 415 Publiek beleid 2016		
415-1	Politieke bijdragen	PPC/64
GRI 416 Gezondheid en veiligheid van de klant 2016		
416-1	Beoordeling van de gezondheids- en veiligheidseffecten van product- en dienstencategorieën	PPC/52-54
416-2	Incidenten van niet-naleving met betrekking tot de gezondheids- en veiligheidseffecten van producten en diensten	GLO/9, IDP/11, PPC/53
GRI 418 Privacy van de klant 2016		
418-1	Gegronde klachten betreffende inbreuken op de privacy van de klant en verlies van klantgegevens	GLO/9, IDP/11, PPC/61



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN BARCO NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Barco NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 29 april 2021, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 1,159,415 en een winst van het boekjaar toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij van EUR'000 80,168.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2023, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.



Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waarderingsstest voor goodwill - toelichting 8

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De boekwaarde van de goodwill van de Groep bedraagt per 31 december 2023 EUR'000 105.612. Deze activa worden jaarlijks, of frequenter in geval van specifieke aanwijzingen, getoetst op bijzondere waardevermindering.

We beschouwen dit als een kernpunt voor onze controle omdat bij het bepalen of al dan niet een bijzondere waardevermindering ten laste moet worden genomen, men genoodzaakt is om zich in belangrijke mate te baseren op significante inschattingen van de toekomstige bedrijfsresultaten.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben nagegaan of de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming met IFRS en gepast zijn.

We hebben de door het management gemaakte jaarlijkse waarderingsstest en de inschatting van de indicatoren van bijzondere waardeverminderingen geëvalueerd en de bijzondere waardeverminderingberekeningen aan een kritisch onderzoek onderworpen door de in de berekeningsmodellen gebruikte prognoses voor toekomstige kasstromen te evalueren, waarbij we ze onder meer vergeleken hebben met het meest recente door de raad van bestuur goedgekeurde budget en met de interne prognoses.

We hebben inzichten verworven omtrent de volgende zaken en hebben deze aan een kritisch onderzoek onderworpen:

- Veronderstellingen gebruikt bij het opstellen van het budget van de Groep en de interne prognoses, alsook de gehanteerde langetermijn groeivoeten, die we vergeleken hebben met economische en sectorspecifieke verwachtingen;
- De disconteringsvoet - hiervoor hebben we de kapitaalkost en andere inschattingen beoordeeld, onder andere door vergelijking met gelijkaardige organisaties;
- De historische nauwkeurigheid van budgetten - deze hebben we vergeleken met de gerealiseerde resultaten om te bepalen of de gebudgetteerde kasstroomprognoses betrouwbaar zijn;
- De wijze waarop de onderliggende berekeningen verricht zijn.

In de uitvoering van de hierboven vermelde werkzaamheden hebben we een beroep gedaan op onze interne waarderingsexperten om in een kritische toetsing alsook externe marktgegevens te voorzien, teneinde de redelijkheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen te beoordelen. We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de belangrijkste factoren met betrekking tot de kasstroomprognoses om te bepalen in welke mate wijzigingen in die veronderstellingen een impact kunnen hebben. Voorts hebben we nagegaan in hoeverre het waarschijnlijk is dat zulke wijzigingen zich effectief zullen voordoen.

Hoewel we erkennen dat het opstellen van kasstroomprognoses, bijzondere waardeverminderingmodellen alsook waarderingen op zich inherent een aanzienlijke mate van inschattingen bevatten, zijn we tot de bevinding gekomen dat de door het management gehanteerde inschattingen binnen een aanvaardbare vork van redelijke inschattingen liggen.

Waardering van uitgestelde belastingen en opname van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen en belastingvoordelen – toelichting 10

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen en belastingvoordelen bedragen EUR'000 29,900 (toelichting 10).

De waardering van uitgestelde belastingposities bij Barco ging gepaard met een hoge mate van beoordeling, in het bijzonder wat betreft de bepaling van de opname van belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen en belastingvoordelen. Ook bij het bepalen van de toekomstige belastbare basis en bij het bepalen van de impact van fiscale wetgeving en reglementering, fiscale planning, voorafgaande beslissingen en de bepaling van verrekenprijzen speelt de beoordeling door het management een zeer belangrijke rol.

De waardering van uitgestelde belastingen en opname van uitgestelde belastingvorderingen is dermate belangrijk voor onze audit door de grootteorde van de vorderingen en omdat de analyse een inschatting van het management omvat, vooral betreffende de inschattingen van de verwachte toekomstige bedrijfsresultaten en fiscale wetgeving en reglementering.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben kritische vragen gesteld bij de veronderstellingen die gehanteerd zijn voor het bepalen van de realiseerbaarheid van belastingvorderingen met betrekking tot overgedragen fiscale verliezen en belastingvoordelen en het tijdstip van terugdraaiing van uitgestelde belastingposities. In de uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben we ons gebaseerd op onder meer budgetten, prognoses en fiscale wetgeving; daarnaast hebben we de historische accuraatheid van de door het management gehanteerde veronderstellingen geëvalueerd. We hebben fiscale specialisten bij onze controle betrokken. Een belangrijke beoordeling vanwege het management betrof de periode waarover belastbare winsten op betrouwbare wijze kunnen worden geschat en bijgevolg worden geen belastingvorderingen opgenomen voor fiscale verliezen waarvan management verwacht dat deze pas in latere periodes zullen worden benut. We hebben geverifieerd dat de uitgestelde belastingpositie werd berekend aan de hand van het belastingtarief dat van kracht is voor het jaar waarin verwacht wordt dat de fiscale verliezen zullen worden aangewend.

We hebben ook de toereikendheid en volledigheid beoordeeld van de in toelichting 10 van de openbaarmaking van de Groep met betrekking tot uitgestelde belastingen.

We vonden het oordeel van het management met betrekking tot de uitgestelde belastingposities van de Groep consistent en in lijn met onze verwachtingen.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze

toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van het jaarrapport. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de normen van het Global Reporting Initiative. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de in het jaarverslag vermelde normen van het Global Reporting Initiative.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), dienen wij na te gaan of het ESEF-formaat in overeenstemming is met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.



Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Het jaarlijks financieel verslag en de digitale geconsolideerde financiële overzichten werden ons op de datum van onderhavig verslag nog niet overhandigd.

Indien wij bij de controle van de digitale geconsolideerde financiële overzichten concluderen dat er een afwijking van materieel belang bestaat, zullen wij ertoe gehouden zijn het probleem te melden aan de raad van bestuur en deze laatste te verzoeken de nodige wijzigingen aan te brengen. Gebeurt dit niet, dan zullen wij genoodzaakt zijn tot aanpassing van onderhavig verslag in verband met het feit dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Barco NV in alle van materieel belang zijnde opzichten niet in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.


Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 7 februari 2024

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:

AF31B8E5949E461...

Lien Winne*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Lien Winne BV



ASSURANCE RAPPORT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE ONAFHANKELIJKE AUDITOR MET BETREKKING TOT GESELECTEERDE DUURZAAMHEIDSINDICATOREN VAN HET GEÏNTEGREERDE JAARVERSLAG 2023 VAN BARCO NV

Ter attentie van de Raad van Bestuur van Barco NV

Dit rapport is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden opgenomen in onze opdrachtbrief gedateerd op 21 november 2023 (de "Overeenkomst"), waarbij we werden aangesteld om een onafhankelijk assurance rapport met beperkte mate van zekerheid uit te brengen met betrekking tot de geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een vinkje () van het Geïntegreerd jaarverslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2023 van Barco NV en haar dochtermaatschappijen (het "Verslag").

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Barco NV ("de Vennootschap") is verantwoordelijk voor het opstellen en presenteren van de geselecteerde duurzaamheidsindicatoren voor het jaar 2023, aangegeven door middel van een vinkje () van het Verslag (de "Informatie Over Het Onderzoeksobject"), in overeenstemming met de criteria die in het Verslag beschreven staan (de "Criteria").

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de Informatie Over het Onderzoeksobject op te stellen, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van assumpties en schattingen voor de opmaak van individuele toelichtingen inzake duurzaamheid, die redelijk zijn in de gegeven omstandigheden. Bovendien is de Raad van Bestuur ook verantwoordelijk voor het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van de systemen en processen die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de Informatie Over het Onderzoeksobject mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Verantwoordelijkheid van de onafhankelijke auditor

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een onafhankelijke conclusie te formuleren met betrekking tot de Informatie Over Het Onderzoeksobject, gebaseerd op de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen onderbouwende informatie.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements 3000 (Herzien) "Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information" (ISAE 3000), uitgegeven door de International Auditing and Assurance Standards Board. Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de informatie over de Informatie Over Het Onderzoeksobject in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de Criteria.

In een assurance opdracht met beperkte zekerheid hebben de uitgevoerde werkzaamheden een kleinere omvang dan het geval is bij een assurance opdracht met redelijke zekerheid. Dienovereenkomstig is het niveau van zekerheid verkregen in een assurance opdracht met beperkte zekerheid substantieel lager dan het niveau van zekerheid dat zou worden verkregen indien een assurance opdracht met redelijke zekerheid was uitgevoerd. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op afwijkingen in de Informatie Over Het Onderzoeksobject overeenkomstig de Criteria. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Het beoordelen en toetsen van het opzetten en het functioneren van de systemen en processen die gebruikt werden voor het verzamelen, het analyseren, het aggregeren en valideren van de gegevens, inclusief de gebruikte berekenings- en inschattingsmethodes voor de Informatie Over Het Onderzoeksobject voor het jaar afgesloten op 31 december 2023 van het Verslag;
- Het interviewen van de verantwoordelijke personeelsleden;
- Het inspecteren, op een beperkte basis, van interne en externe documenten;
- Het uitvoeren van een analytische beoordeling van de gegevens en trends in de voor consolidatie ingediende informatie;
- Rekening houdend met de openbaarmaking en presentatie van de Informatie Over Het Onderzoeksobject.

De scope van onze werkzaamheden is beperkt tot assurance over de Informatie Over Het Onderzoeksobject. Onze assurance strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot eerdere perioden of tot enige andere informatie die in het Verslag is opgenomen.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersingssysteem

We hebben de onafhankelijkheids- en overige ethische voorschriften van de International Code of Ethics for Professional Accountants zoals uitgevaardigd door de International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), nageleefd, evenals de Belgische wettelijke vereisten met betrekking tot de onafhankelijkheid van de bedrijfsrevisor, en meer bepaald de regels opgenomen in de artikelen 12, 13, 14, 16, 20, 28 en 29 van de Wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren, en artikelen 3:62, 3:63 en 3:64 en 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ons kantoor past de International Standard on Quality Management n°1 toe, een kwaliteitsbeheer voor bedrijven die controle-en beoordelingsopdrachten van financiële overzichten en andere assurance-gerelateerde opdrachten uitvoeren, en handhaaft dienovereenkomstig een uitgebreid kwaliteitsbeheersingssysteem, inclusief (gedocumenteerde) beleidslijnen en procedures met betrekking tot het naleven van de ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen bewijzen, is er geen aangelegenheid onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat de Informatie Over Het Onderzoeksubject opgenomen in uw Verslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2023 niet is opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, overeenkomstig de Criteria.

Andere ESG-gerelateerd informatie

De overige informatie omvat alle ESG-gerelateerde informatie in het Verslag anders dan de Informatie Over Het Onderzoeksubject en ons assurance-rapport. De bestuurders zijn verantwoordelijk voor de overige ESG-gerelateerde informatie. Zoals hierboven uitgelegd, strekt onze assurance-conclusie zich niet uit tot de andere ESG-gerelateerde informatie en daarom geven we hierover geen enkele vorm van assurance. In verband met onze assurance van de Informatie Over Het Onderzoeksubject is het onze verantwoordelijkheid om de andere ESG-gerelateerde informatie te lezen en daarbij te overwegen of de andere ESG-gerelateerde informatie materieel inconsistent is met de Informatie Over Het Onderzoeksubject of onze kennis die is verkregen tijdens de assurance-opdracht, of anderszins een materiële onjuistheid van de feiten lijkt te bevatten. Als we een schijnbare materiële inconsistentie of materiële onjuistheid van de feiten vaststellen, zijn we verplicht om werkzaamheden uit te voeren om te concluderen of er een materiële onjuistheid is in de Informatie Over Het Onderzoeksubject of een materiële onjuistheid in de andere informatie, en om passende maatregelen te nemen in de omstandigheden.


Beperking van het gebruik en de verdeling van ons rapport

Ons rapport is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de Vennootschap, met betrekking tot het Verslag over het jaar afgesloten op 31 december 2023 en kan niet gebruikt worden voor andere doeleinden. Wij zijn niet verantwoordelijk of aansprakelijk voor dit rapport of voor de door ons getrokken conclusies ten aanzien van enige derde partij.

Gent, 7 februari 2024

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:

AF31B8E5949E461...

Lien Winne*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Lien Winne BV



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS, IN OVEREENSTEMMING MET ARTIKEL 12 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007, AANGAANDE DE OVEREENSTEMMING VAN DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE OVERZICHTEN IN DE VORM VAN EEN ELEKTRONISCH BESTAND VAN BARCO NV PER 31 DECEMBER 2023 MET DE ESEF-VEREISTEN EN TAXONOMIE KRACHTENS DE GEDELEGEERDE VERORDENING (EU) 2019/815

Opdracht

Overeenkomstig artikel 12 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007, bestaat de opdracht van de commissarissen eruit verslag uit te brengen over het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand (hierna “digitale geconsolideerde financiële overzichten”) in overeenstemming met de ESEF-vereisten en taxonomie (meer bepaald de van kracht zijnde bepalingen zoals vastgelegd in de ESEF technische reguleringsnormen (ESEF Regulatory Technical Standard, “ESEF RTS” vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018) van toepassing op de digitale geconsolideerde financiële overzichten per 31 december 2023.

Dit verslag volgt op ons commissarisverslag aan de algemene vergadering van Barco NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 omwille van het niet tijdig ontvangen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag in overeenstemming met de ESEF-vereisten van toepassing op de digitale geconsolideerde financiële overzichten per 31 december 2023.

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de digitale geconsolideerde financiële overzichten op te stellen. Bovendien bevat de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van systemen en processen die relevant zijn bij het opstellen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, die geen afwijkingen van materieel belang die het gevolg zijn van fraude of fouten bevatten. De raad van bestuur dient na te gaan of de digitale geconsolideerde financiële overzichten in overeenstemming zijn met de door de gebruiker leesbare geconsolideerde financiële overzichten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren over het feit of het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV per 31 december 2023 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de gedelegeerde Verordening op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised) "Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie". Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de door de emittent toegepaste ESEF technische reguleringsnormen.

De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de digitale geconsolideerde financiële overzichten en in de verklaringen van het de raad van bestuur. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Na te gaan of de digitale geconsolideerde financiële overzichten in XHTML-formaat zijn opgesteld overeenkomstig artikel 3 van de Gedelegeerde Verordening;
- Bekomen van een inzicht van de processen van de door de Vennootschap gevolgde werkwijze bij de markeertaal XBRL van haar digitale geconsolideerde financiële overzichten en van de interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor de certificering, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen die een redelijke mate van zekerheid dienen te verschaffen over het feit dat de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle materiële opzichten in overeenstemming is met de ESEF technische reguleringsnormen;
- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie over de effectieve werking van de controles die relevant zijn voor de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV per 31 december 2023;
- Het afstemmen van de gemarkeerde gegevens met de gecontroleerde geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV per 31 december 2023;
- Het beoordelen van de volledigheid en getrouwheid van de door de Vennootschap opgestelde markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten;
- Het beoordelen van het geschikt zijn van het gebruik door de Vennootschap van de XBRL-elementen van de ESEF-taxonomie en het beoordelen van de creatie van de extensietaxonomie.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersingssysteem

We hebben de onafhankelijkheids- en overige ethische voorschriften van de International Code of Ethics for Professional Accountants zoals uitgevaardigd door de International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), nageleefd, evenals de Belgische wettelijke vereisten met betrekking tot de onafhankelijkheid van de bedrijfsrevisor, en meer bepaald de regels opgenomen in de artikelen 12, 13, 14, 16, 20, 28 en 29 van de Wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren, en artikelen 3:62, 3:63 en 3:64 en 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ons kantoor past de International Standard on Quality Control (ISQC)n°1 toe, een kwaliteitscontrole voor bedrijven die controle-en beoordelingsopdrachten van financiële overzichten en andere assurance-gerelateerde opdrachten uitvoeren, en handhaaft dienovereenkomstig een uitgebreid kwaliteitsbeheersingssysteem, inclusief (gedocumenteerde) beleidslijnen en procedures met betrekking tot het naleven van de ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van de en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Barco NV per 31 december 2023 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815.

Wij drukken in dit verslag noch een auditoordeel, een beoordelingsconclusie, noch enige andere assuranceconclusie uit over de geconsolideerde financiële overzichten zelf. Ons auditoordeel met betrekking tot de geconsolideerde financiële overzichten wordt uiteengezet in het commissarisverslag d.d. 7 februari 2024 .


Overige aangelegenheid

De geconsolideerde financiële overzichten van Barco NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”) werd opgesteld door de raad van bestuur van de Vennootschap op 7 februari 2024 en heeft het voorwerp uitgemaakt van een wettelijke controle. Dit verslag is geen heruitgave van ons commissarisverslag. Ons commissarisverslag (ondertekend op 7 februari 2024 omvat een oordeel zonder voorbehoud over het getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2023, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Gent, 22 maart 2024

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

DocuSigned by:

AF31B8E5949E461...

Lien Winne*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Lien Winne BV

Management groep

Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – België
Tel.: +32 (0)56 23 32 11

Maatschappelijke zetel

President Kennedypark 35
8500 Kortrijk – België
Tel.: +32 (0)56 23 32 11
BTW BE 0473.191.041 | RPR Gent, afdeling Kortrijk

Beursnotering

Euronext Brussels

Financiële informatie

Meer informatie is verkrijgbaar bij het
departement Investor Relations van de Groep:

Willem Fransoo
Director Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 26 23 22
E-mail: willem.fransoo@barco.com

Copyright © 2024 Barco NV

Alle rechten voorbehouden.

Realisatie

Barco Corporate Marketing & Investor Relations Office
Focus Advertising

Barco

Beneluxpark 21
8500 Kortrijk – België